

informes  
 **Especiales** basic

**PUERTOS DEPORTIVOS**  
(2ª edición)

FEBRERO 2015

## CONDICIONES DE ADQUISICIÓN DEL ESTUDIO

Los estudios multicliente DBK se ponen a disposición del cliente exclusivamente para sí y para su propia organización, y por tanto:

- Las claves y accesos directos facilitados a los suscriptores no son transferibles fuera de sus organizaciones.
- Todos los derechos de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación, incluso parcial, para España y para el resto del mundo están reservados a INFORMA D&B.
- Los estudios y documentos recibidos por el adquirente de INFORMA D&B no pueden ser divulgados ni cedidos a terceros aunque se trate de asociados, vinculados o similares ni siquiera gratuitamente y/o en forma de extracto sin autorización de INFORMA D&B.
- INFORMA D&B se reserva los derechos de explotación de su obra en cualquier forma (art. 17 del Texto Refundido de la Ley de Propiedad Intelectual, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/1996 de 12 de abril).
- El adquirente de productos y servicios de INFORMA D&B asume la responsabilidad frente a INFORMA D&B por cualquier vulneración de los derechos de propiedad intelectual, que comprenden los de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación.
- Las informaciones y datos de los estudios han sido debidamente verificados; no obstante, INFORMA D&B no acepta ninguna responsabilidad por su uso.

INFORMA D&B, S.A.U. (S.M.E.) - Avda. de la Industria, 32 - 28108 Alcobendas (Madrid)  
Tel.: 902 176 076 - [info@dbk.es](mailto:info@dbk.es) - [www.dbk.es](http://www.dbk.es)

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

Ámbito del estudio .....	1
PRINCIPALES CONCLUSIONES.....	2
1. ESTRUCTURA Y EVOLUCIÓN DEL SECTOR .....	6
1.1. Estructura de la oferta .....	7
1.2. Principales puertos y tipo de gestión por comunidades autónomas .....	13
1.3. Evolución del mercado .....	32
1.4. El mercado de embarcaciones de recreo .....	39
1.5. Costes, rentabilidad y financiación .....	43
1.6. Previsiones.....	48
2. PRINCIPALES EMPRESAS GESTORAS DE PUERTOS DEPORTIVOS .....	50
2.1. Accionistas y recursos .....	51
2.2. Puertos en explotación y amarres .....	57
2.3. Facturación.....	60
2.4. Cuotas de amarres .....	62
2.5. Resultados y ratios económico-financieros .....	64
3. BALANCE Y CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS.....	74
ALCUDIAMAR, S.L.....	75
ALDESA MARINA SALINAS DE TORREVIEJA, S.L.....	78
ALMERIMAR, S.A. ....	81
CEGRA INTERNACIONAL, S.L. ....	84
EXPLOTACIONES MARÍTIMAS DE LEVANTE, S.L. ....	87
EXPLOTANS, S.A. ....	90

FOMENTO DE INICIATIVAS NÁUTICAS, S.L. (NORTHWEST MARINAS).....	93
GETXO KAIA, S.A. ....	96
MARINA DE SANTANDER, S.A. ....	99
MARINA DEPORTIVA DEL PUERTO DE ALICANTE, S.A. ....	102
MARINA PUERTO DE SANTA MARIA, S.A. ....	105
MARINAS DEL MEDITERRÁNEO, S.L. ....	108
MERLÍN, S.A. ....	111
NÀUTIC PALAMÓS, S.A. ....	114
NOVA DÁRSENA ESPORTIVA DE BARÁ, S.A. ....	117
PORT D'AIGUADOLÇ-SITGES, S.A. ....	120
PORT GINESTA, S.A. ....	123
PORT OLÍMPIC DE BARCELONA, S.A. ....	126
PORT TORREDEMBARRA, S.A. ....	129
PROMOCIONES PORTUARIAS, S.A. ....	132
PUERTO CALERO MARINAS, S.L. ....	135
PUERTO DEPORTIVO AGUADULCE, S.A. ....	138
PUERTO DEPORTIVO DE BENALMÁDENA, S.A. ....	141
PUERTO DEPORTIVO SADA, S.L. ....	144
PUERTO JOSÉ BANÚS, S.A. ....	147
PUERTO SOTOGRANDE, S.A. ....	150
Anexo I: definición de los ratios utilizados .....	153
Anexo II: detalle de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias .....	156
Direcciones.....	160

## Ámbito del estudio

El presente informe analiza el sector de explotación de puertos deportivos, esto es, instalaciones costeras que sirven para el amarre de embarcaciones deportivas y de recreo, cuya gestión puede ser realizada tanto por un ente público como por un operador privado, en este último caso a través de una concesión.

Atendiendo al tipo de instalación, se distinguen tres tipos de puertos deportivos:

- Puertos marítimos: instalaciones situadas en la línea de costa.
- Dársenas: instalaciones que se encuentran dentro de un puerto cohabitando con otras.
- Puertos interiores: creados natural o artificialmente, se ubican en zonas de tierra invadidas por el mar o en ríos o rías.

## PRINCIPALES CONCLUSIONES

## **Estructura sectorial**

**Cerca del 80% de los amarres son gestionados en concesión**

- ✓ En 2013 operaban en España **368 puertos deportivos**, los mismos que en el año anterior, distribuidos en la zona del **Mediterráneo (223)** y **otras áreas marítimas (145)**.
- ✓ En dicho ejercicio el número de **puntos de amarre** se situó en **132.930**, disminuyendo en **18 unidades** respecto a 2012.
- ✓ Con **55 instalaciones** cada una, las comunidades de **Baleares** y **Andalucía** agrupan el mayor número de **puertos deportivos**, seguidas de Galicia, con 53, y Cataluña, con 50.
- ✓ **Cataluña** lidera el ranking por **número de amarres**, con **30.770** en 2013, seguida de **Baleares (22.431)** y **Andalucía (20.272)**. Considerando también a Comunidad Valenciana y Galicia, las **cinco primeras comunidades** reunieron de forma conjunta en ese año el **79%** del total.
- ✓ Por tipo de gestión, se estima que el **77%** del número total de **puntos de amarre**, es decir, unos 102.400, son explotados por empresas privadas a través de contratos de **concesión**, mientras que el **23%** restante son gestionados **directamente** por entidades autonómicas y autoridades portuarias titulares de los puertos.
- ✓ Las cinco primeras empresas privadas gestoras de amarres en puertos deportivos -**Cegra Internacional** (Marina d'Empuriabrava), **Puertomenor** (Tomás Maestre), **Explotans** (Canals de Sta. Margarida), **Port Ginesta** y **Puerto Sotogrande**- concentraron en enero de 2015 de forma conjunta cerca del 11% del número total de amarres en concesión.
- ✓ Por su parte, las principales entidades públicas gestoras de amarres en puertos deportivos son **Ports de la Generalitat/Generalitat de Catalunya**, con más de **5.200 puntos**, y **Agencia Pública de Puertos de Andalucía**, con cerca de **4.800**.

## Coyuntura

### *Favorables perspectivas de evolución del negocio a corto y medio plazo*

- ✓ El volumen de **negocio** agregado de las **empresas gestoras de puertos deportivos** experimentó un **leve repunte** en 2014, superando la tendencia descendente de años anteriores, en un contexto de moderado **aumento** del **grado de ocupación** y **mejor comportamiento de los precios**.
- ✓ En **2013** la **facturación conjunta** de 18 de las **principales empresas** gestoras experimentó un **descenso del 1,1%**, hasta situarse en **46,37 millones de euros**. En **2014** se estima un **aumento del 1,4%** en esta magnitud, hasta alcanzar los **47 millones de euros**.
- ✓ En un escenario de **recuperación económica** general y buen comportamiento de la **actividad turística** en particular, cabe esperar una **consolidación** de la tendencia de **reactivación** del negocio a lo largo del bienio 2015-2016.
- ✓ El **precio medio** de **cesión** de amarres **cayó** de media un **7%** en 2013, mientras que ese mismo año la **tarifa media** de **alquiler** se **redujo** en más de un **9%**.
- ✓ Los **indicadores de rentabilidad** de las empresas gestoras de puertos deportivos mostraron un **comportamiento positivo** durante el período 2012-2013, gracias a las políticas de **contención de costes** aplicadas. En el agregado de 18 de las principales empresas de sector, la participación del resultado de explotación sobre la facturación (**ROS**) se situó en 2013 en el **3,3%**, frente al **-3,7%** en 2012.
- ✓ Por otro lado, las **matriculaciones** de **embarcaciones de recreo** experimentaron un **cambio de tendencia** en **2014**, al **incrementarse un 9,9%** respecto al año anterior, en el que habían caído un **19,5%**. De las **4.290 matriculaciones** realizadas en 2014, el **42,7%** correspondió a **barcos a motor**, el **20,1%** a embarcaciones **neumáticas plegables** y el **14,7%** a **neumáticas semirrígidas**.

Tabla 1

Datos de síntesis, 2013.

**Principales magnitudes**

Número de puertos deportivos, 2013	368
Número de amarres, 2013	132.930
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cataluña (%)</li> <li>• Baleares (%)</li> <li>• Andalucía (%)</li> <li>• C. Valenciana (%)</li> <li>• Galicia (%)</li> <li>• Otras comunidades (%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>23,1</li> <li>16,9</li> <li>15,3</li> <li>14,8</li> <li>9,3</li> <li>20,6</li> </ul>
Facturación agregada de las principales empresas gestoras (mill. euros) (a)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2012</li> <li>• 2013</li> <li>• 2014 (b)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>46,88</li> <li>46,37</li> <li>47,00</li> </ul>
Estructura media de costes (% sobre facturación), 2013 (a)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprovisionamientos/variación existencias</li> <li>• Otros gastos de explotación</li> <li>• Valor añadido                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– Gastos de personal</li> <li>– Amortizaciones/excesos provisiones</li> <li>– Otros resultados</li> <li>– Resultado de explotación</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>24,8</li> <li>34,0</li> <li>41,2</li> <li>28,1</li> <li>10,6</li> <li>0,7</li> <li>3,3</li> </ul>

**Evolución reciente y previsiones**

Crecimiento de la facturación agregada de las principales empresas gestoras (a)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• % var. 2012/2011</li> <li>• % var. 2013/2012</li> <li>• % var. 2014/2013 (b)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-1,1</li> <li>-1,1</li> <li>+1,4</li> </ul>
Previsión de crecimiento de la facturación agregada de las principales empresas gestoras (a)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• % var. 2015/2014</li> <li>• % var. 2016/2015</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+2,8</li> <li>+3,5</li> </ul>

(a) corresponde al agregado de las 18 empresas enumeradas al inicio del apartado 1.5. (b) estimación DBK.

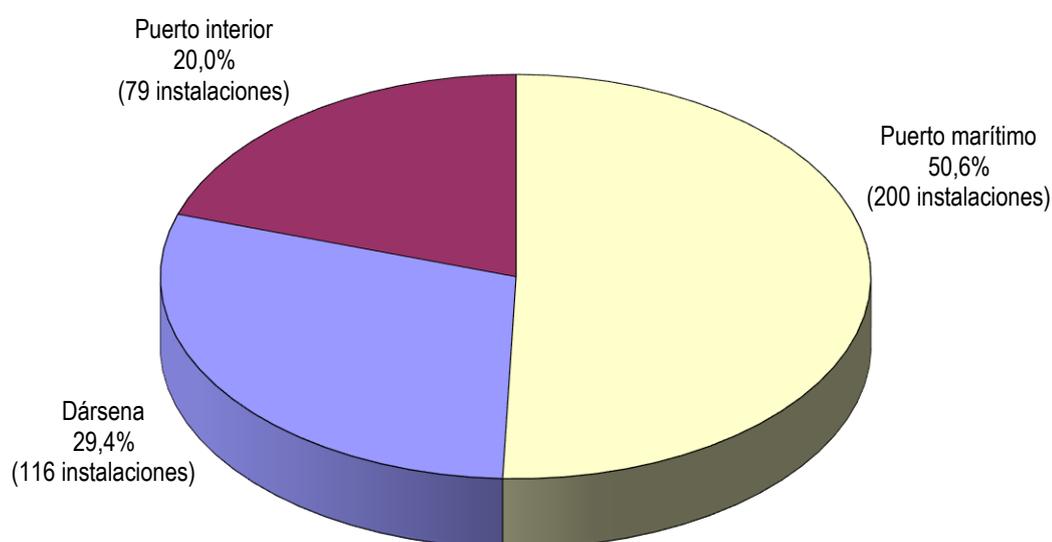
Fuente: DBK sobre fuentes diversas.

## 1. ESTRUCTURA Y EVOLUCIÓN DEL SECTOR

## 1.1. Estructura de la oferta

Tabla 2

Distribución del número de instalaciones náuticas por tipos, 2013.



**TOTAL: 395 INSTALACIONES**

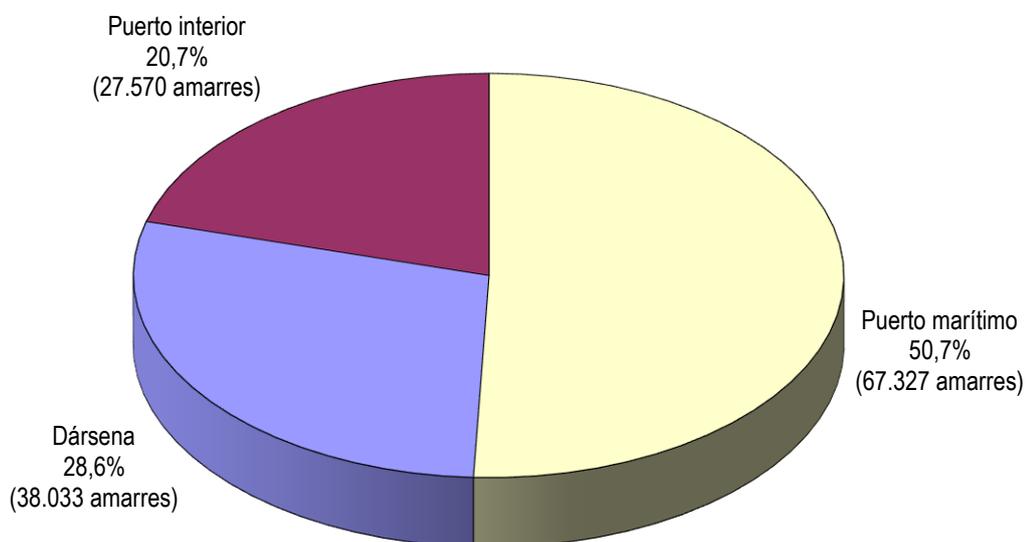
Nota: corresponde a concesiones. Dado que algunas concesiones cohabitan en un mismo puerto, la cifra de número total de instalaciones de la presente tabla es superior a la cifra de número total de puertos deportivos recogida en las tablas 4, 5 y 6.

Fuente: Federación Española de Asociaciones de Puertos Deportivos y Turísticos (FEAPDT).

Tabla 3

Distribución del número de amarres por tipo de instalación, 2013.

---



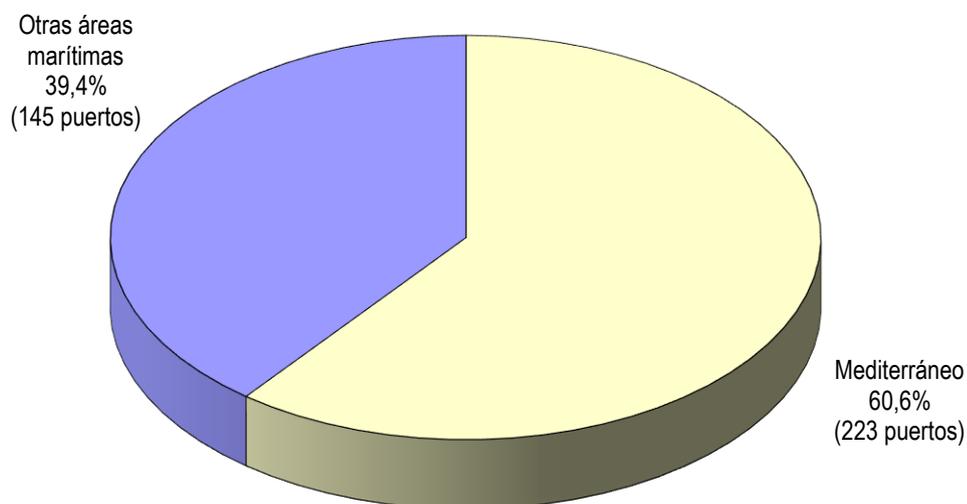
**TOTAL: 132.930 AMARRES**

---

Fuente: FEAPDT.

Tabla 4

Distribución del número de puertos deportivos por áreas marítimas, 2013.



**TOTAL: 368 PUERTOS**

Fuente: FEAPDT.

Tabla 5

Número de puertos deportivos y número de amarres por comunidades autónomas, 2013.

Comunidad autónoma	Puertos		Amarres		Amarres/ puerto
	Número	%	Número	%	
Cataluña	50	13,6	30.770	23,1	615
Baleares	55	14,9	22.431	16,9	408
Andalucía	55	14,9	20.272	15,3	369
Comunidad Valenciana	42	11,4	19.641	14,8	468
Galicia	53	14,4	12.356	9,3	233
Canarias	44	12,0	8.234	6,2	187
Murcia	19	5,2	6.521	4,9	343
País Vasco	20	5,4	5.664	4,3	283
Cantabria	11	3,0	3.693	2,8	336
Asturias	17	4,6	2.555	1,9	150
Melilla	1	0,3	493	0,4	493
Ceuta	1	0,3	300	0,2	300
<b>TOTAL</b>	<b>368</b>	<b>100,0</b>	<b>132.930</b>	<b>100,0</b>	<b>361</b>

Fuente: DBK sobre datos FEAPDT.

Tabla 6

Número de puertos deportivos y número de amarres por provincias e islas de Baleares y Canarias, 2013.

Comunidad autónoma	Puertos		Amarres		Amarres/ puerto
	Número	%	Número	%	
<b>Cataluña</b>	<b>50</b>	<b>13,6</b>	<b>30.770</b>	<b>23,1</b>	<b>615</b>
• Girona	18	4,9	13.496	10,2	750
• Barcelona	16	4,3	10.236	7,7	640
• Tarragona	16	4,3	7.038	5,3	440
<b>Baleares</b>	<b>55</b>	<b>14,9</b>	<b>22.431</b>	<b>16,9</b>	<b>408</b>
• Mallorca	36	9,8	16.186	12,2	450
• Menorca	9	2,4	3.273	2,5	364
• Ibiza	8	2,2	2.888	2,2	361
• Formentera	2	0,5	84	0,1	42
<b>Andalucía</b>	<b>55</b>	<b>14,9</b>	<b>20.272</b>	<b>15,3</b>	<b>369</b>
• Cádiz	19	5,2	7.700	5,8	405
• Málaga	11	3,0	4.620	3,5	420
• Almería	10	2,7	4.055	3,1	406
• Huelva	10	2,7	3.074	2,3	307
• Granada	2	0,5	420	0,3	210
• Sevilla	3	0,8	403	0,3	134
<b>Comunidad Valenciana</b>	<b>42</b>	<b>11,4</b>	<b>19.641</b>	<b>14,8</b>	<b>468</b>
• Alicante	25	6,8	11.411	8,6	456
• Valencia	10	2,7	4.782	3,6	478
• Castellón	7	1,9	3.448	2,6	493
<b>Galicia</b>	<b>53</b>	<b>14,4</b>	<b>12.356</b>	<b>9,3</b>	<b>233</b>
• Pontevedra	26	7,1	6.295	4,7	242
• A Coruña	20	5,4	5.042	3,8	252
• Lugo	7	1,9	1.019	0,8	146
<b>Canarias</b>	<b>44</b>	<b>12,0</b>	<b>8.234</b>	<b>6,2</b>	<b>187</b>
• Tenerife	16	4,3	2.573	1,9	161
• Gran Canaria	9	2,4	2.504	1,9	278
• Lanzarote	6	1,6	1.260	0,9	210
• Fuerteventura	6	1,6	543	0,4	91
• La Palma	2	0,5	521	0,4	261
• La Gomera	3	0,8	498	0,4	166
• La Graciosa	1	0,3	210	0,2	210
• Isla de Hierro	1	0,3	125	0,1	125
<b>Murcia</b>	<b>19</b>	<b>5,2</b>	<b>6.521</b>	<b>4,9</b>	<b>343</b>
<b>País Vasco</b>	<b>20</b>	<b>5,4</b>	<b>5.664</b>	<b>4,3</b>	<b>283</b>
• Vizcaya	12	3,3	2.977	2,2	248
• Guipúzcoa	8	2,2	2.687	2,0	336
<b>Cantabria</b>	<b>11</b>	<b>3,0</b>	<b>3.693</b>	<b>2,8</b>	<b>336</b>
<b>Asturias</b>	<b>17</b>	<b>4,6</b>	<b>2.555</b>	<b>1,9</b>	<b>150</b>
<b>Melilla</b>	<b>1</b>	<b>0,3</b>	<b>493</b>	<b>0,4</b>	<b>493</b>
<b>Ceuta</b>	<b>1</b>	<b>0,3</b>	<b>300</b>	<b>0,2</b>	<b>300</b>
<b>TOTAL</b>	<b>368</b>	<b>100,0</b>	<b>132.930</b>	<b>100,0</b>	<b>361</b>

Fuente: DBK sobre datos FEAPDT.

Tabla 7

Número de instalaciones náuticas por provincias e islas de Baleares y Canarias, 2013.

Comunidad autónoma	Puerto marítimo	Dársena	Puerto interior	TOTAL
<b>Baleares</b>	<b>23</b>	<b>34</b>	<b>7</b>	<b>64</b>
• Mallorca	22	18	3	43
• Menorca	-	7	4	11
• Ibiza	1	7	-	8
• Formentera	-	2	-	2
<b>Andalucía</b>	<b>24</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>58</b>
• Cádiz	8	6	6	20
• Málaga	7	3	2	12
• Almería	7	4	-	11
• Huelva	1	-	9	10
• Sevilla	-	-	3	3
• Granada	1	1	-	2
<b>Cataluña</b>	<b>31</b>	<b>19</b>	<b>4</b>	<b>54</b>
• Girona	11	5	4	20
• Barcelona	10	7	-	17
• Tarragona	10	7	-	17
<b>Galicia</b>	<b>28</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>53</b>
• Pontevedra	11	6	9	26
• A Coruña	15	5	-	20
• Lugo	2	1	4	7
<b>Comunidad Valenciana</b>	<b>24</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>49</b>
• Alicante	16	12	2	30
• Valencia	3	2	5	10
• Castellón	5	4	-	9
<b>Canarias</b>	<b>39</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>45</b>
• Tenerife	14	3	-	17
• Gran Canaria	9	-	-	9
• Fuerteventura	4	2	-	6
• Lanzarote	6	-	-	6
• La Gomera	3	-	-	3
• La Palma	1	1	-	2
• Isla de Hierro	1	-	-	1
• La Graciosa	1	-	-	1
<b>Murcia</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>20</b>
<b>País Vasco</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>20</b>
• Vizcaya	4	3	5	12
• Guipúzcoa	1	1	6	8
<b>Asturias</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>17</b>
<b>Cantabria</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>12</b>
<b>Melilla</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>Ceuta</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>200</b>	<b>116</b>	<b>79</b>	<b>395</b>

Nota: corresponde a concesiones. Dado que algunas concesiones cohabitan en un mismo puerto, la cifra de número total de instalaciones de la presente tabla es superior a la cifra de número total de puertos deportivos recogida en las tablas 4, 5 y 6.

Fuente: FEAPDT.

## 1.2. Principales puertos y tipo de gestión por comunidades autónomas

Tabla 8

Principales puertos y tipo de gestión en Cataluña, enero 2015.

### DEPENDIENTES DE PORTS DE LA GENERALITAT/GENERALITAT DE CATALUNYA

Puerto	Provincia	Tipo de gestión	Número de amarres
Marina d'Empuriabrava	Girona	Concesión	5.000
Canals de Sta. Margarida	Girona	Concesión	1.598
Port Ginesta	Barcelona	Concesión	1.442
Mataró	Barcelona	Directa	1.080
El Masnou	Barcelona	Concesión	1.058
L'Escala	Girona	Concesión	957
Port Esportiu Marina Palamós	Girona	Concesión	866
Vilanova i la Geltrú	Barcelona	Total	851
		Concesión	802
		Concesión	49
Port d'Aro	Girona	Concesión	829
El Balís	Barcelona	Concesión	764
Torredembarra	Tarragona	Concesión	752
Aiguadolç	Barcelona	Concesión	742
Port Olímpic	Barcelona	Concesión	740
L'Estartit	Girona	Concesión	687
Blanes	Girona	Directa	684
Roda de Bará	Tarragona	Concesión	640
Sant Carles de la Ràpita	Tarragona	Concesión	632
Badalona	Barcelona	Concesión	626
Hospitalet de L'Infant	Tarragona	Concesión	572
Premià de Mar	Barcelona	Concesión	554
Garraf	Barcelona	Concesión	525
Segur de Calafell	Tarragona	Concesión	525
Llançà	Girona	Concesión	498
Roses	Girona	Directa	485
L'Ampolla	Tarragona	Directa	433
Arenys de Mar	Barcelona	Directa	428
Cambrils	Tarragona	Directa	426
Sant Feliu de Guíxols	Girona	Directa	413

(cont.)

Tabla 8: (cont.)

**DEPENDIENTES DE PORTS DE LA GENERALITAT/GENERALITAT DE CATALUNYA (cont.)**

Puerto	Provincia	Tipo de gestión	Número de amarres
Calafat	Tarragona	Concesión	324
Port de la Selva	Girona	Directa	304
Portbou	Girona	Directa	297
Coma-Ruga	Tarragona	Concesión	265
L'Ametlla de Mar	Tarragona	Directa	255
Palamós	Girona	Directa	252
Salou	Tarragona	Concesión	240
Port Fórum	Barcelona	Concesión	201
Sant Pere Pescador (fluvial)	Girona	Concesión	166
Alcanar	Tarragona	Concesión	156
Colera	Girona	Concesión	150
Llafranc	Girona	Concesión	140
Sant Jordi d'Alfama	Tarragona	Concesión	138
Cala Canyelles	Girona	Concesión	134
Les Cases d'Alcanar	Tarragona	Directa	129
Deltebre	Tarragona	Directa	63
Aiguablava	Girona	Concesión	61

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO**

Puerto	Provincia	Tipo de gestión	Número de amarres
Barcelona	Barcelona	Total	653
• Port Vell		Concesión	410
• Real Club Marítimo de Barcelona		Concesión	243
Tarragona	Tarragona	Total	505
• P.D. de Tarragona		Concesión	441
• Port Tàrraco		Concesión	64

Nota: el número de puertos y la suma de sus amarres difieren ligeramente de los recogidos en la tabla 6 debido a la utilización de fuentes diferentes.

Fuente: DBK sobre datos Ports de la Generalitat, Generalitat de Catalunya y Puertos del Estado.

Tabla 9

Principales puertos y tipo de gestión en Baleares, enero 2015.

**DEPENDIENTES DE PORTS DE LES ILLES BALEARS**

<b>Puerto</b>	<b>Isla</b>	<b>Tipo de gestión</b>	<b>Número de amarres</b>
Pollença	Mallorca	Total	986
		Directa	611
		Concesión	375
Santa Eulalia	Ibiza	Concesión	755
Port d'Andratx	Mallorca	Total	657
		Directa	182
		Concesión	475
Sant Antoni de Portmany	Ibiza	Total	645
		Directa	245
		Concesión	400
Club Nàutic S'Arenal	Mallorca	Concesión	645
Puerto Portals	Mallorca	Concesión	639
Marina de Cala d'Or	Mallorca	Concesión	563
Club Náutico Santa Ponça	Mallorca	Concesión	522
Club Nàutic Sa Ràpita	Mallorca	Concesión	476
Porto Cristo	Mallorca	Total	472
		Directa	259
		Concesión	213
Club Nàutic de Ca'n Picafort	Mallorca	Concesión	470
Sóller	Mallorca	Directa	465
Portocolom	Mallorca	Total	452
		Directa	200
		Concesión	252
Club Marítimo San Antonio de la Playa	Mallorca	Concesión	396
Bonaire	Mallorca	Concesión	324
Colònia de Sant Jordi	Mallorca	Directa	315
Club Nàutic Colònia de Sant Pere	Mallorca	Concesión	308
Lago Cala'n Bosch	Menorca	Concesión	276
Portopetro	Mallorca	Total	273
		Directa	36
		Concesión	237

(cont.)

Tabla 9: (cont.)

**DEPENDIENTES DE PORTS DE LES ILLES BALEARS (cont.)**

Puerto	Isla	Tipo de gestión	Número de amarres
Club Nàutic S'Estanyol	Mallorca	Concesión	268
Club Nàutic Cala Gamba	Mallorca	Concesión	226
Escola Nacional de Vela Calanova	Mallorca	Concesión	221
Cala Rajada	Mallorca	Total	215
		Directa	85
		Concesión	130
Fornells	Menorca	Total	215
		Directa	115
		Concesión	100
Ciutadella	Menorca	Total	202
		Directa	147
		Concesión	55
Cala Bona	Mallorca	Directa	192
Addaya	Menorca	Concesión	150
Club Náutico Serranova	Mallorca	Concesión	126
Cala Figuera	Mallorca	Directa	111
Port Adriano	Mallorca	Concesión	82
Club Náutico Palma Nova	Mallorca	Concesión	82
Portals Vells	Mallorca	Concesión	70

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO**

Puerto	Isla	Tipo de gestión	Número de amarres
Palma	Mallorca	Total	3.592
		Directa	1.207
		Concesión	915
		Concesión	572
		Concesión	251
		Concesión	152
		Concesión	120
		Concesión	100
		Concesión	94
		Concesión	64
		Concesión	62
		Concesión	25

(cont.)

Tabla 9: (cont.)

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO (cont.)**

<b>Puerto</b>	<b>Isla</b>	<b>Tipo de gestión</b>	<b>Número de amarres</b>
Mahón	Menorca	Total	1.302
		Directa	453
		Concesión	442
		Concesión	189
		Concesión	165
Eivissa	Ibiza	Total	896
		Concesión	469
		Concesión	427
Alcudiamar	Mallorca	Concesión	730

Nota: el número de puertos y la suma de sus amarres difieren ligeramente de los recogidos en la tabla 6 debido a la utilización de fuentes diferentes.

Fuente: DBK sobre datos Ports de les Illes Balears y Puertos del Estado.

Tabla 10

Principales puertos y tipo de gestión en Andalucía, enero 2015.

**DEPENDIENTES DE LA AGENCIA PÚBLICA DE PUERTOS DE ANDALUCÍA**

<b>Puerto</b>	<b>Provincia</b>	<b>Tipo de gestión</b>	<b>Número de amarres</b>
Sotogrande	Cádiz	Concesión	1.382
Benalmádena	Málaga	Concesión	1.053
Punta Umbría	Huelva	Total	998
		Directa	267
		Concesión	471
		Concesión	260
Almerimar	Almería	Concesión	997
José Banus	Málaga	Concesión	915
Mazagón	Huelva	Directa	835
Aguadulce	Almería	Concesión	764
Garrucha	Almería	Total	593
		Directa	336
		Concesión	257
Rota	Cádiz	Directa	509
Estepona	Málaga	Total	483
		Concesión	447
		Concesión	36
Adra	Almería	Total	478
		Directa	286
		Concesión	192
Chipiona	Cádiz	Directa	453
Roquetas de Mar	Almería	Total	428
		Directa	245
		Concesión	183
El Terrón	Huelva	Total	397
		Directa	132
		Concesión	265
Marina Nuevo Portil	Huelva	Concesión	395
Marbella	Málaga	Concesión	376
El Rompido	Huelva	Concesión	331
La Duquesa	Málaga	Concesión	328
América	Cádiz	Directa	322
Ayamonte	Huelva	Directa	316
Barbate	Cádiz	Directa	313
Sancti Petri	Cádiz	Total	312
		Directa	92
		Concesión	220
Gallineras	Cádiz	Concesión	303

(cont.)

Tabla 10: (cont.)

**DEPENDIENTES DE LA AGENCIA PÚBLICA DE PUERTOS DE ANDALUCÍA (cont.)**

Puerto	Provincia	Tipo de gestión	Número de amarres
Fuengirola	Málaga	Total	289
		Concesión	226
		Concesión	63
El Candado	Málaga	Concesión	281
Caleta de Vélez	Málaga	Directa	274
Marina La Bajadilla	Málaga	Concesión	268
San José	Almería	Concesión	244
Marina Isla Canela	Huelva	Concesión	231
Marina del Este (Punta de la Mona)	Granada	Concesión	227
Isla Cristina	Huelva	Directa	204
Cabopino	Málaga	Concesión	169
Gelves	Sevilla	Concesión	150
Conil	Cádiz	Concesión	98
Carboneras	Almería	Concesión	85
Sanlúcar de Guadiana	Huelva	Directa	80
Villaricos La Esperanza	Almería	Directa	70
Villaricos La Balsa	Almería	Directa	50

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO**

Puerto	Provincia	Tipo de gestión	Número de amarres	
Bahía de Cádiz	Cádiz	Total	1.433	
		• Puerto de Cádiz	Total	416
			Concesión	842
			Concesión	234
		• Puerto Sherry	Concesión	182
		• Puerto de Santa María	Concesión	175
Bahía de Algeciras	Cádiz	Total	956	
		• Puerto de Algeciras	Concesión	624
		• La Alcaidesa	Concesión	234
		• Tarifa	Concesión	98
Huelva	Huelva	Concesión	470	
Almería	Almería	Concesión	277	
Sevilla	Sevilla	Total	250	
		• Sun Sails Marina	Concesión	150
		• Club Náutico de Sevilla	Concesión	100
Motril	Granada	Concesión	193	
Málaga	Málaga	Concesión	62	

Nota: el número de puertos y la suma de sus amarres difieren ligeramente de los recogidos en la tabla 6 debido a la utilización de fuentes diferentes.

Fuente: DBK sobre datos Agencia Pública de Puertos de Andalucía y Puertos del Estado.

Tabla 11

Principales puertos y tipo de gestión en Comunidad Valenciana, enero 2015.

**DEPENDIENTES DE PORTS DE LA COMUNITAT VALENCIANA**

Puerto	Provincia	Tipo de gestión	Número de amarres
Torrevieja	Alicante	Total	2.153
		Concesión	859
		Concesión	724
		Concesión	570
Santa Pola	Alicante	Total	1.178
		Directa	434
		Concesión	510
		Concesión	234
Denia	Alicante	Total	905
		Directa	501
		Concesión	404
Altea	Alicante	Total	856
		Directa	487
		Concesión	369
Burriana	Castellón	Total	735
		Concesión	400
		Concesión	335
Oropesa del Mar	Castellón	Concesión	704
Puebla de Farnals	Valencia	Concesión	640
Moraira	Alicante	Concesión	620
Villajoyosa	Alicante	Total	600
		Directa	270
		Concesión	330
Siles	Valencia	Directa	564
Marina Greenwich	Alicante	Concesión	542
Dársena Torre de la Horadada	Alicante	Concesión	539
Marina de las Dunas	Alicante	Concesión	500
Dársena La Illeta	Alicante	Concesión	474
Dársena La Goleta	Valencia	Concesión	423
Jávea	Alicante	Total	386
		Directa	89
		Concesión	297
Dársena Dehesa Campoamor	Alicante	Concesión	347
Dársena Port Saplaya	Valencia	Concesión	323
Las Fuentes	Castellón	Concesión	275
Calpe	Alicante	Concesión	264

(cont.)

Tabla 11: (cont.)

**DEPENDIENTES DE PORTS DE LA COMUNITAT VALENCIANA (cont.)**

Puerto	Provincia	Tipo de gestión	Número de amarres
Dársena Costa Blanca	Alicante	Concesión	230
Dársena Cap Roig	Alicante	Concesión	207
Vinaroz	Castellón	Concesión	197
Dársena El Perelló	Valencia	Concesión	186
Nou Fontana	Alicante	Concesión	151
Dársena La Galera	Alicante	Concesión	142
Dársena Puerto Blanco	Alicante	Concesión	122
Benidorm	Alicante	Concesión	110
Cullera	Valencia	Concesión	100
Dársena Les Bassetes	Alicante	Concesión	80
Peñíscola	Castellón	Directa	78
Benicarló	Castelló	Directa	45
Illa de Tabarca	Alicante	Directa	25

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO**

Puerto	Provincia	Tipo de gestión	Número de amarres
Valencia	Valencia	Total	1.911
• Real Club Náutico Valencia		Concesión	1.011
• Marina Real Juan Carlos I		Concesión (a)	900
Alicante	Alicante	Total	1.310
• Marina Deportiva del Puerto de Alicante		Concesión	744
• Real Club de Regatas de Alicante		Concesión	566
Castellón	Castellón	Concesión	467
Gandía	Valencia	Concesión	301

Nota: el número de puertos y la suma de sus amarres difieren ligeramente de los recogidos en la tabla 6 debido a la utilización de fuentes diferentes.

(a) Consorcio Valencia 2007, formado por el Puertos del Estado, la Generalitat Valenciana y el Ayuntamiento de Valencia.

Fuente: DBK sobre datos Ports de la Comunitat Valenciana y Puertos del Estado.

Tabla 12

Principales puertos y tipo de gestión en Galicia, enero 2015.

**DEPENDIENTES DE PORTOS DE GALICIA**

<b>Puerto</b>	<b>Provincia</b>	<b>Tipo de gestión</b>	<b>Número de amarres</b>
Sada	A Coruña	Total	1.083
		Concesión	770
		Concesión	313
Baiona	Pontevedra	Total	753
		Concesión	416
		Concesión	337
Ribadeo	Pontevedra	Concesión	622
Sanxenxo	Pontevedra	Concesión	421
Moaña	Pontevedra	Concesión	347
Ares	A Coruña	Concesión	341
A Pobra do Caramiñal	A Coruña	Concesión	335
Combarro	Pontevedra	Concesión	334
Cangas do Morrazo	Pontevedra	Concesión	303
Portosín	A Coruña	Concesión	270
Vilanova de Arousa	Pontevedra	Concesión	255
Ribeira	A Coruña	Concesión	253
Muxía	A Coruña	Concesión	232
Viveiro	Pontevedra	Concesión	225
Cabo de Cruz	A Coruña	Concesión	220
Muros	A Coruña	Concesión	210
Portonovo	Pontevedra	Concesión	203
Pedras Negras	Pontevedra	Concesión	138
Ortigueira	A Coruña	Concesión	131
Pontevedra	Pontevedra	Concesión	130
Tui	Pontevedra	Concesión	95
Camariñas	A Coruña	Concesión	83
Beluso	Pontevedra	Directa	62

(cont.)

Tabla 12: (cont.)

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO**

<b>Puerto</b>	<b>Provincia</b>	<b>Tipo de gestión</b>	<b>Número de amarres</b>
Vigo	Pontevedra	Total	1.357
• Real Club Náutico de Vigo		Concesión	513
• Marina Punta Lagoa		Concesión	370
• Acimut Norte		Concesión	270
• Marina Dávila Sport		Concesión	204
A Coruña	A Coruña	Total	1.038
• Marina Coruña		Concesión	480
• Marina Real		Concesión	353
• Nauta Coruña		Concesión	105
• Real Club Náutico Coruña		Concesión	100
Ferrol-San Cibrao	A Coruña	Total	612
• Curuxeiras		Concesión	254
• A Graña		Concesión	217
• Club Náutico Barrio de Caranza		Concesión	141
Vilagarcía de Arousa	Pontevedra	Concesión	450
Marín y Ría de Pontevedra	Pontevedra	Directa	126

Nota: el número de puertos y la suma de sus amarres difieren ligeramente de los recogidos en la tabla 6 debido a la utilización de fuentes diferentes.

Fuente: DBK sobre datos Puertos de Galicia y Puertos del Estado.

Tabla 13

Principales puertos y tipo de gestión en Canarias, enero 2015.

**DEPENDIENTES DE PUERTOS CANARIOS**

Puerto	Isla	Tipo de gestión	Número de amarres
Puerto Rico	Gran Canaria	Concesión	525
Marina Rubicón	Lanzarote	Concesión	487
Puerto Calero	Lanzarote	Concesión	446
Marina Lanzarote	Lanzarote	Concesión	400
Pasito Blanco	Gran Canaria	Concesión	388
Los Gigantes	Tenerife	Concesión	372
Puerto Colón	Tenerife	Concesión	364
San Miguel	Tenerife	Concesión	344
Tazacorte	La Palma	Concesión	341
Morro Jable	Fuerteventura	Directa	290
Puerto Mogán	Gran Canaria	Concesión	217
Caleta del Sebo (La Graciosa)	Lanzarote	Directa	216
Corralejo	Fuerteventura	Directa	215
Radazul	Tenerife	Concesión	202
Los Cristianos	Tenerife	Concesión	200
La Galera	Tenerife	Concesión	176
Marina del Sur (Las Galletas)	Tenerife	Concesión	176
Gran Tarajal	Fuerteventura	Directa	170
Puerto de las Nieves	Gran Canaria	Directa	160
Playa Blanca	Lanzarote	Directa	129
Caleta de Fuste	Fuerteventura	Concesión	110
Playa Santiago	La Gomera	Directa	100
Arguineguín	Gran Canaria	Directa	93
Anfi del Mar	Gran Canaria	Concesión	93
Puertito de Güimar	Tenerife	Concesión	64
Puerto del Carmen	Lanzarote	Directa	60
La Restinga	Hierro	Directa	22
Valle Gran Rey	La Gomera	Directa	20

(cont.)

Tabla 13: (cont.)

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO**

<b>Puerto</b>	<b>Isla</b>	<b>Tipo de gestión</b>	<b>Número de amarres</b>
Las Palmas	Gran Canaria	Directa	1.270
S.C. Tenerife		Total	1.191
• Marina Tenerife	Tenerife	Concesión	335
• Marina Santa Cruz	Tenerife	Concesión	240
• Marina La Palma	La Palma	Concesión	220
• Marina La Gomera	La Gomera	Concesión	216
• Marina El Hierro	El Hierro	Concesión	180

Nota: el número de puertos y la suma de sus amarres difieren ligeramente de los recogidos en la tabla 6 debido a la utilización de fuentes diferentes.

Fuente: DBK sobre datos Puertos Canarios y Puertos del Estado.

Tabla 14

Principales puertos y tipo de gestión en Murcia, enero 2015.

**DEPENDIENTES DE LA CARM**

Puerto	Tipo de gestión	Número de amarres
Tomás Maestre	Concesión	1.721
Dársena Deportiva Villa de San Pedro	Concesión	404
Los Nietos	Concesión	402
Lo Pagán	Concesión	357
Juan Montiel	Concesión	355
Dársena Deportiva Mazarrón	Concesión	331
Los Alcázares	Concesión	282
Los Urrutias	Concesión	258
Dos Mares	Concesión	230
Dársena Deportiva Marina de Las Salinas	Concesión	204
Mazarrón	Concesión	200
Cabo de Palos	Directa	185
Dársena Deportiva Águilas	Directa	182
La Isleta	Concesión	175
Águilas	Directa	171
Mar de Cristal	Directa	162
Islas Menores	Gestión interesada	102

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO**

Puerto	Tipo de gestión	Número de amarres
Cartagena	Total	710
• Real Club de Regatas de Cartagena	Concesión	400
• Yatch Port Cartagena	Concesión	310

Nota: el número de puertos y la suma de sus amarres difieren ligeramente de los recogidos en la tabla 6 debido a la utilización de fuentes diferentes.

CARM: Comunidad Autónoma de la Región de Murcia.

Fuente: DBK sobre datos CARM y Puertos del Estado.

Tabla 15

Principales puertos y tipo de gestión en País Vasco, enero 2015.

**DEPENDIENTES DE EUSKADIKO KIROL PORTUAK/GOBIERNO VASCO**

Puerto	Provincia	Tipo de gestión	Número de amarres
Hondarribia	Guipúzcoa	Directa	672
Zumaia	Guipúzcoa	Concesión	550
Bermeo	Vizcaya	Directa	380
Donostia/San Sebastián	Guipúzcoa	Directa	375
Mutriku	Guipúzcoa	Directa	301
Orio	Guipúzcoa	Directa	296
Getaria	Guipúzcoa	Directa	286
Plentzia	Vizcaya	Directa	149
Dársena Deportiva de Deba	Guipúzcoa	Directa	70
Ondarroa	Vizcaya	Directa	70
Elantxobe	Vizcaya	Directa	56
Lekeitio	Vizcaya	Directa	52
Ea	Vizcaya	Directa	50
Armintza	Vizcaya	Directa	45

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO**

Puerto	Provincia	Tipo de gestión	Número de amarres
El Abra-Getxo	Vizcaya	Total	1.127
• Getxokaia		Concesión	827
• Marítimo del Abra-Real Sporting Club		Concesión	300
Pasajes	Vizcaya	Directa	421

Nota: el número de puertos y la suma de sus amarres difieren ligeramente de los recogidos en la tabla 6 debido a la utilización de fuentes diferentes.

Fuente: DBK sobre datos Euskadiko Kirol Portuak, Gobierno Vasco y Puertos del Estado.

Tabla 16

Principales puertos y tipo de gestión en Cantabria, enero 2015.

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DE CANTABRIA**

<b>Puerto</b>	<b>Tipo de gestión</b>	<b>Número de amarres</b>
Laredo	Concesión	857
Colindres	Directa	211
Santoña	Directa	342
Suances	Directa	75
San Vicente de la Barquera	Directa	90

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO**

<b>Puerto</b>	<b>Tipo de gestión</b>	<b>Número de amarres</b>
Santander	Total	1.826
• Marina de Santander	Concesión	1.350
• Marina Pedreña	Concesión	250
• Real Club Marítimo de Santander	Concesión	226

Nota: el número de puertos y la suma de sus amarres difieren ligeramente de los recogidos en la tabla 6 debido a la utilización de fuentes diferentes.

Fuente: DBK sobre datos Puertos de Cantabria y Puertos del Estado.

Tabla 17

Principales puertos y tipo de gestión en Asturias, enero 2015.

**DEPENDIENTES DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS**

Puerto	Tipo de gestión	Número de amarres
Ribadesella	Directa	240
Candás	Directa	188
El Puntal	Directa	186
Lastres	Directa	179
Luanco	Directa	170
Figueras	Directa	147
Llanes	Directa	140
San Juan de la Arena	Directa	97
Luarca	Directa	91
San Esteban	Directa	90
Cudillero	Directa	83
Navia	Directa	81
Puerto de Vega	Directa	20

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO**

Puerto	Tipo de gestión	Número de amarres
Gijón	Total	936
• UTE Puerto Deportivo de Gijón	Concesión	780
• Yates Marina del Principado	Concesión	156
Avilés	Total	237
	Directa	31
• Club Marítimo San Balandrán	Concesión	180
• Real Club Náutico Salinas	Concesión	13
• Club Vela Puerto Ría de Avilés	Concesión	13

Nota: el número de puertos y la suma de sus amarres difieren ligeramente de los recogidos en la tabla 6 debido a la utilización de fuentes diferentes.

Fuente: DBK sobre datos Principado de Asturias y Puertos del Estado.

Tabla 18

Principales puertos y tipo de gestión en Ceuta y Melilla, enero 2015.

**DEPENDIENTES DE PUERTOS DEL ESTADO**

<b>Puerto</b>	<b>Ciudad autónoma</b>	<b>Tipo de gestión</b>	<b>Número de amarres</b>
Puerto Noray	Melilla	Directa	397
Ceuta	Ceuta	Concesión	325

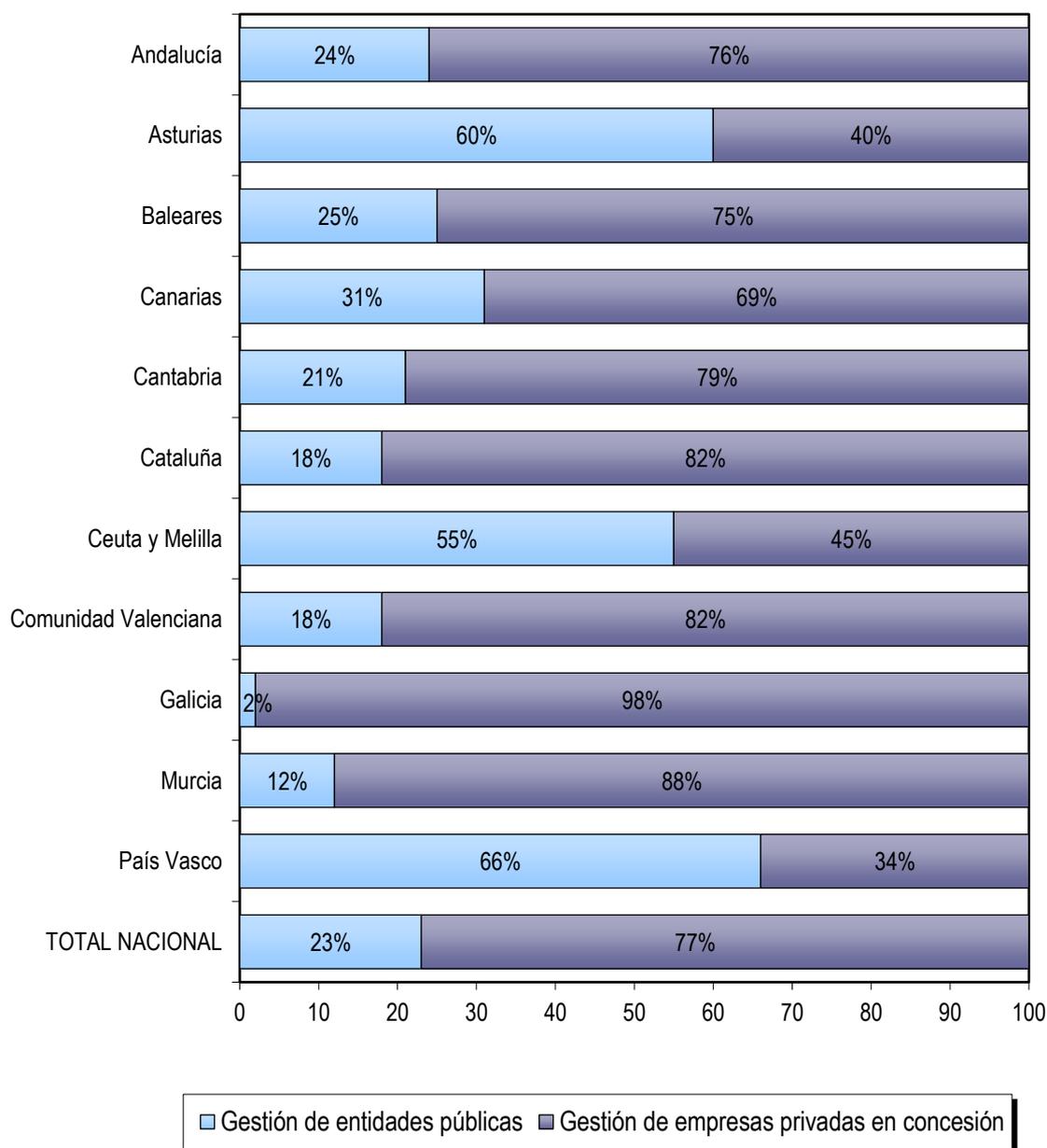
Nota: el número de amarres difiere ligeramente del recogido en la tabla 6 debido a la utilización de fuentes diferentes.

Fuente: DBK sobre datos Puertos del Estado.

Tabla 19

Distribución del número total de amarres por tipo de gestión en cada comunidad autónoma, enero 2015.

(% sobre el total)



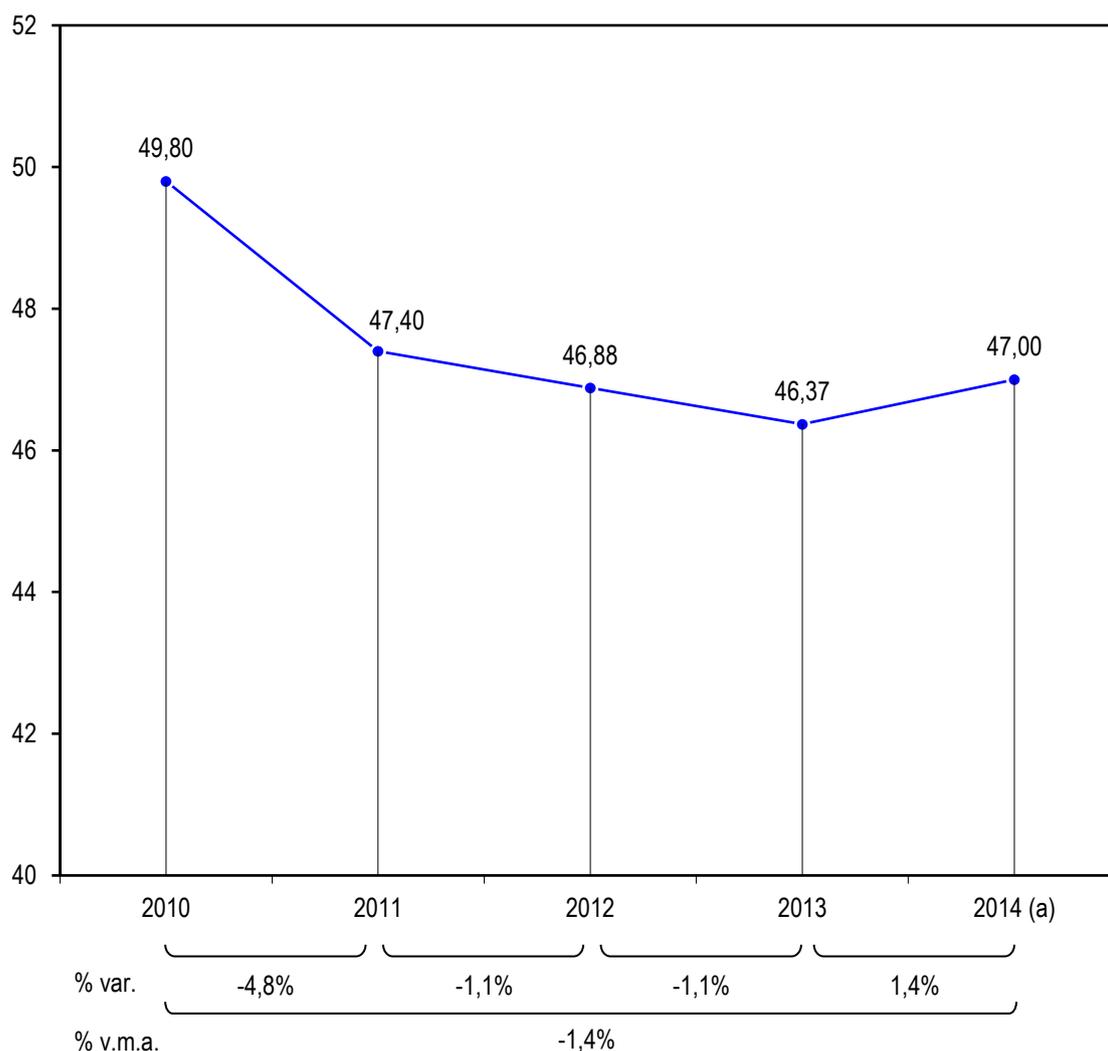
Fuente: DBK.

### 1.3. Evolución del mercado

Tabla 20

Evolución de la facturación agregada de algunas de las principales empresas gestoras de puertos deportivos, 2010-2014.

(Mill. euros)



Nota: corresponde al importe neto de la cifra de negocios agregado de las 18 empresas enumeradas al inicio del apartado 1.5.

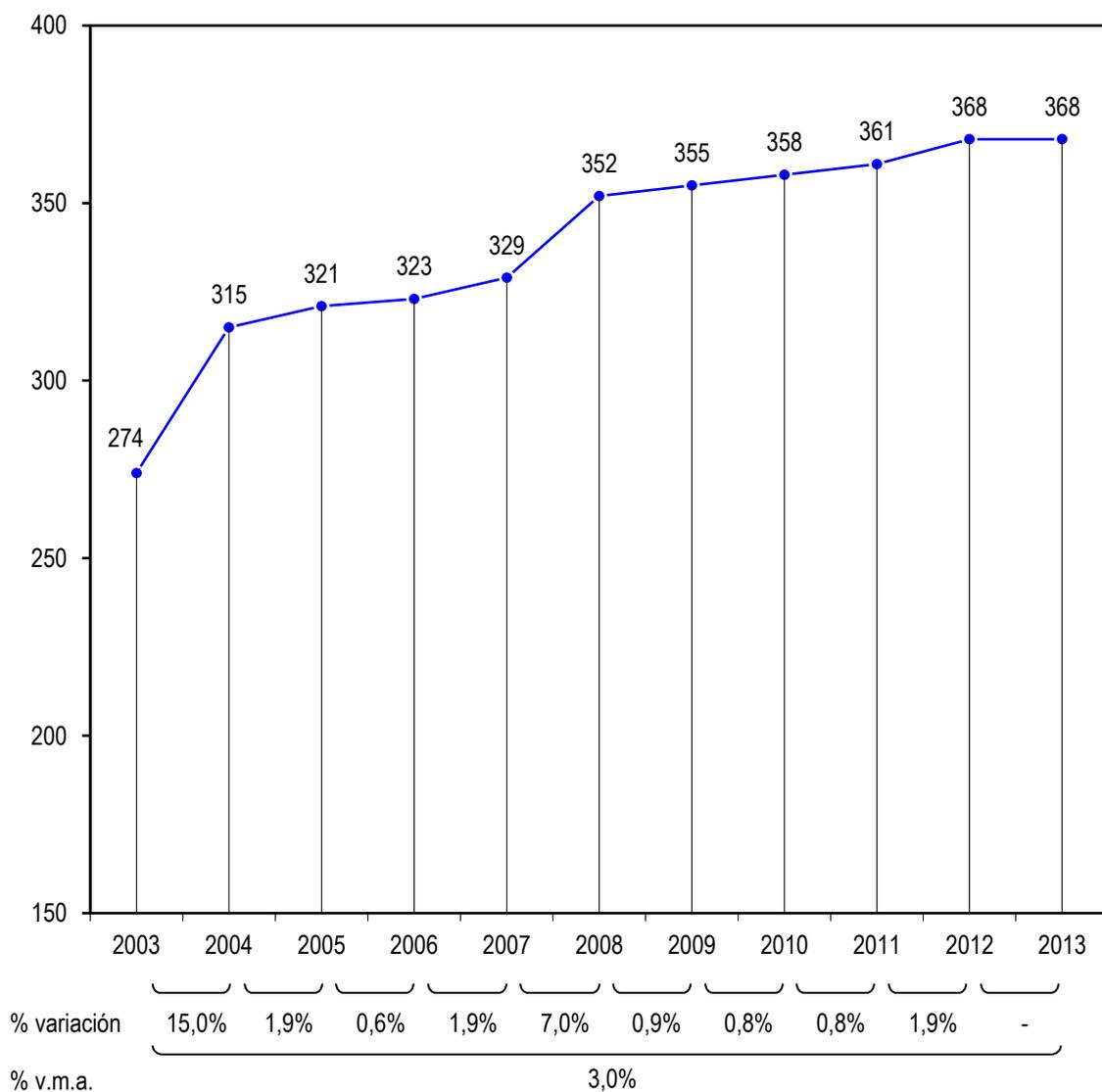
v.m.a.: variación media anual.

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

Tabla 21

Evolución del número de puertos deportivos, 2003-2013.

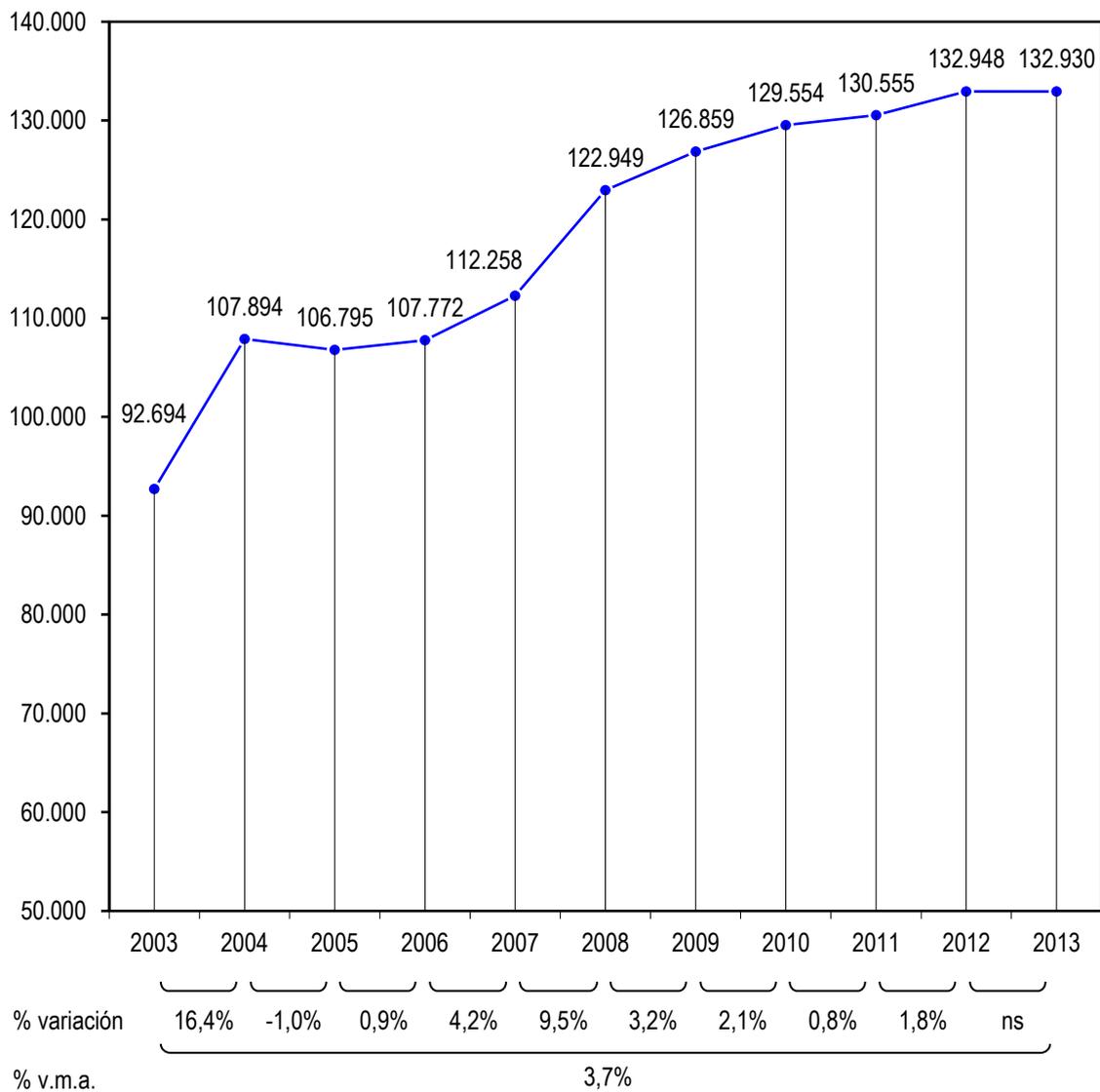


Nota: en 2013 se puso en funcionamiento una nueva instalación, la cual está contabilizada en la cifra total de 2012.

Fuente: FEAPDT.

Tabla 22

Evolución del número de amarres en puertos deportivos, 2003-2013.



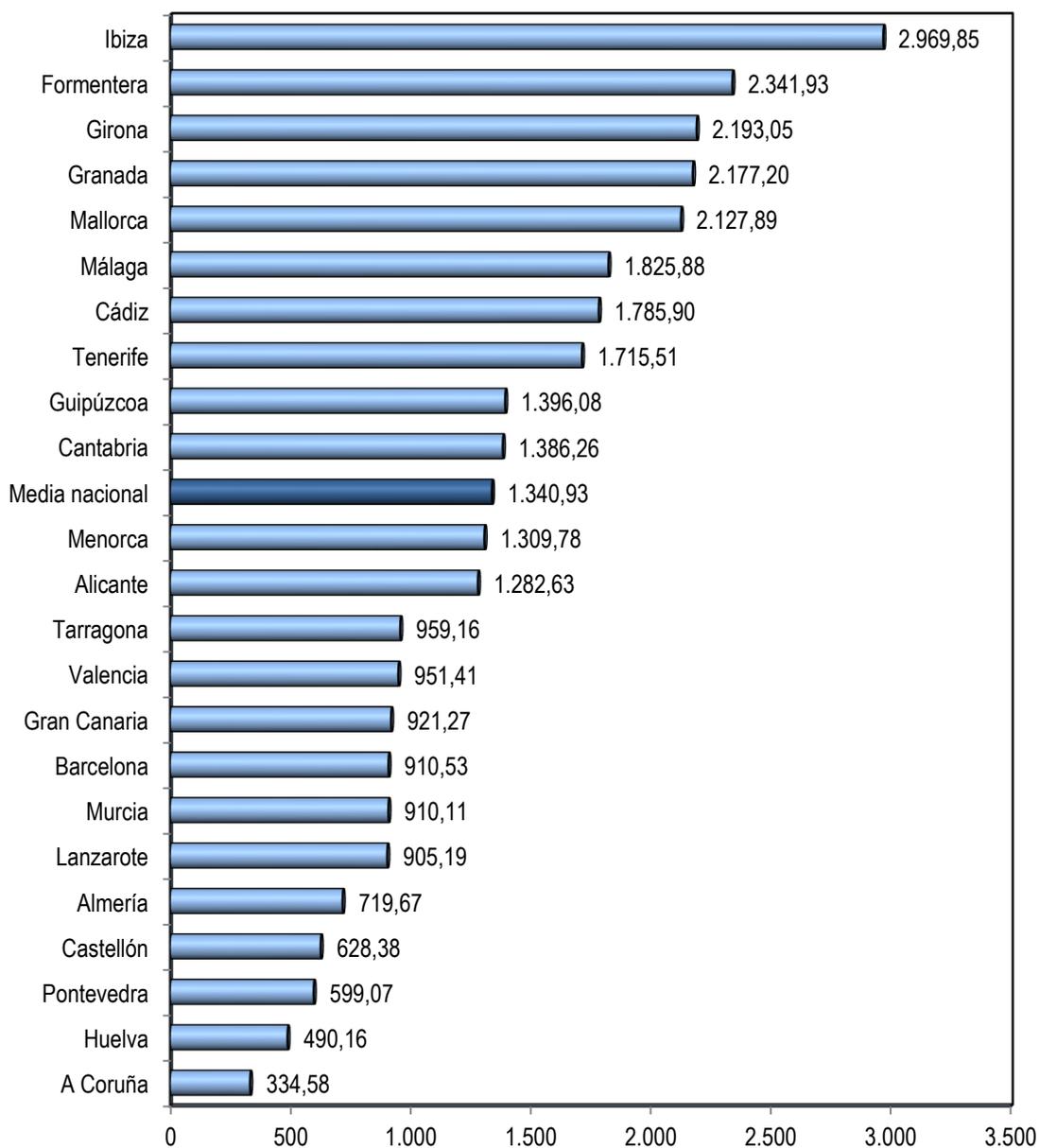
ns: no significativo.

Fuente: FEAPDT.

Tabla 23

Precios medios de cesión de amarres por provincias e islas de Baleares y Canarias, 2013.

(Euros/m<sup>2</sup>)



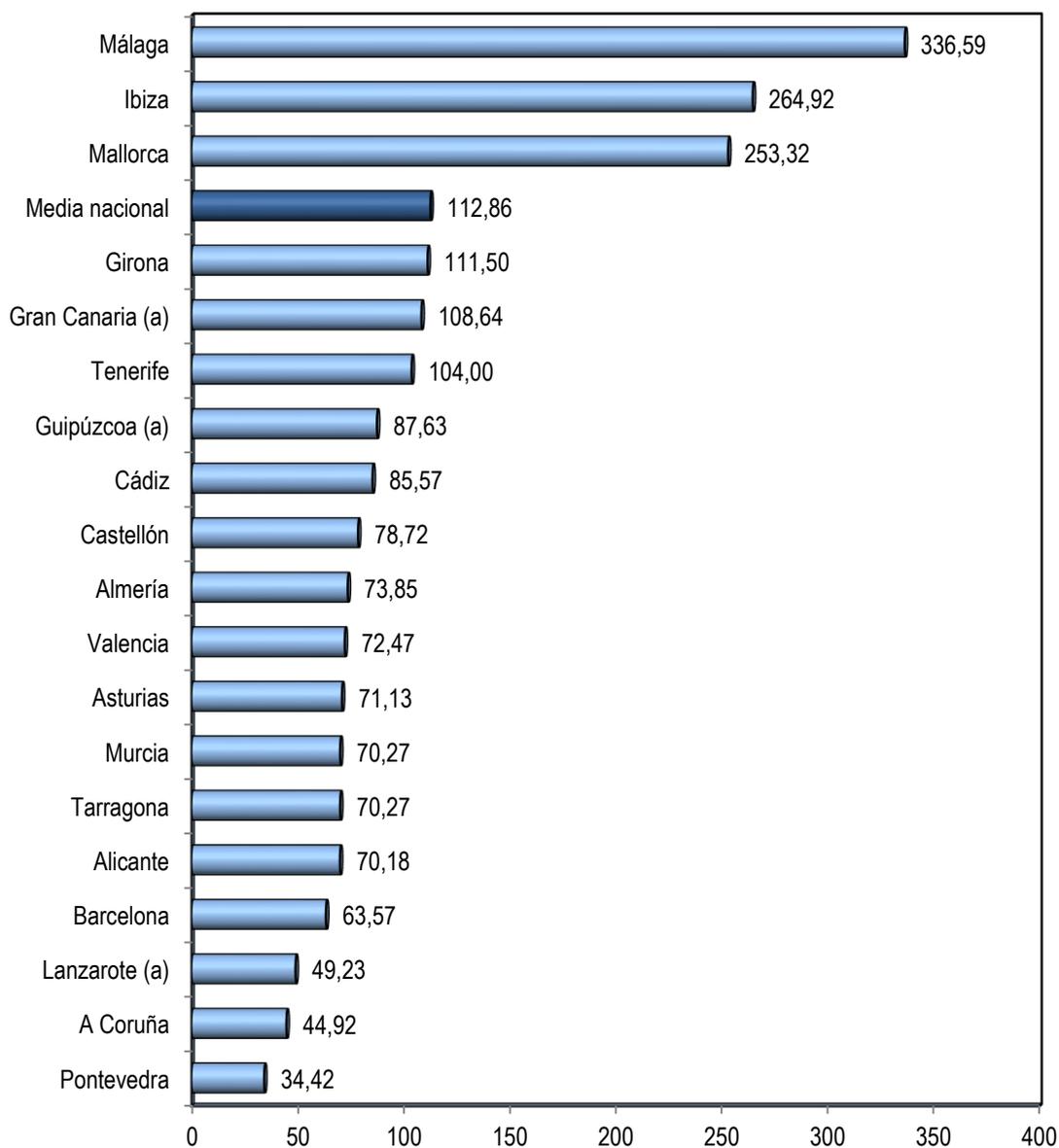
Nota: no disponible Asturias, Ceuta, Fuerteventura, Isla de Hierro, La Gomera, La Graciosa, La Palma, Lugo, Melilla, Sevilla y Vizcaya.

Fuente: FEAPDT.

Tabla 24

Precios medios de alquiler de amarres por provincias e islas de Baleares y Canarias, 2013.

(Euros/m<sup>2</sup>/año)



Nota: no disponible Cantabria, Ceuta, Formentera, Fuerteventura, Granada, Huelva, Isla de Hierro, La Gomera, La Graciosa, La Palma, Lugo, Melilla, Menorca, Sevilla y Vizcaya.

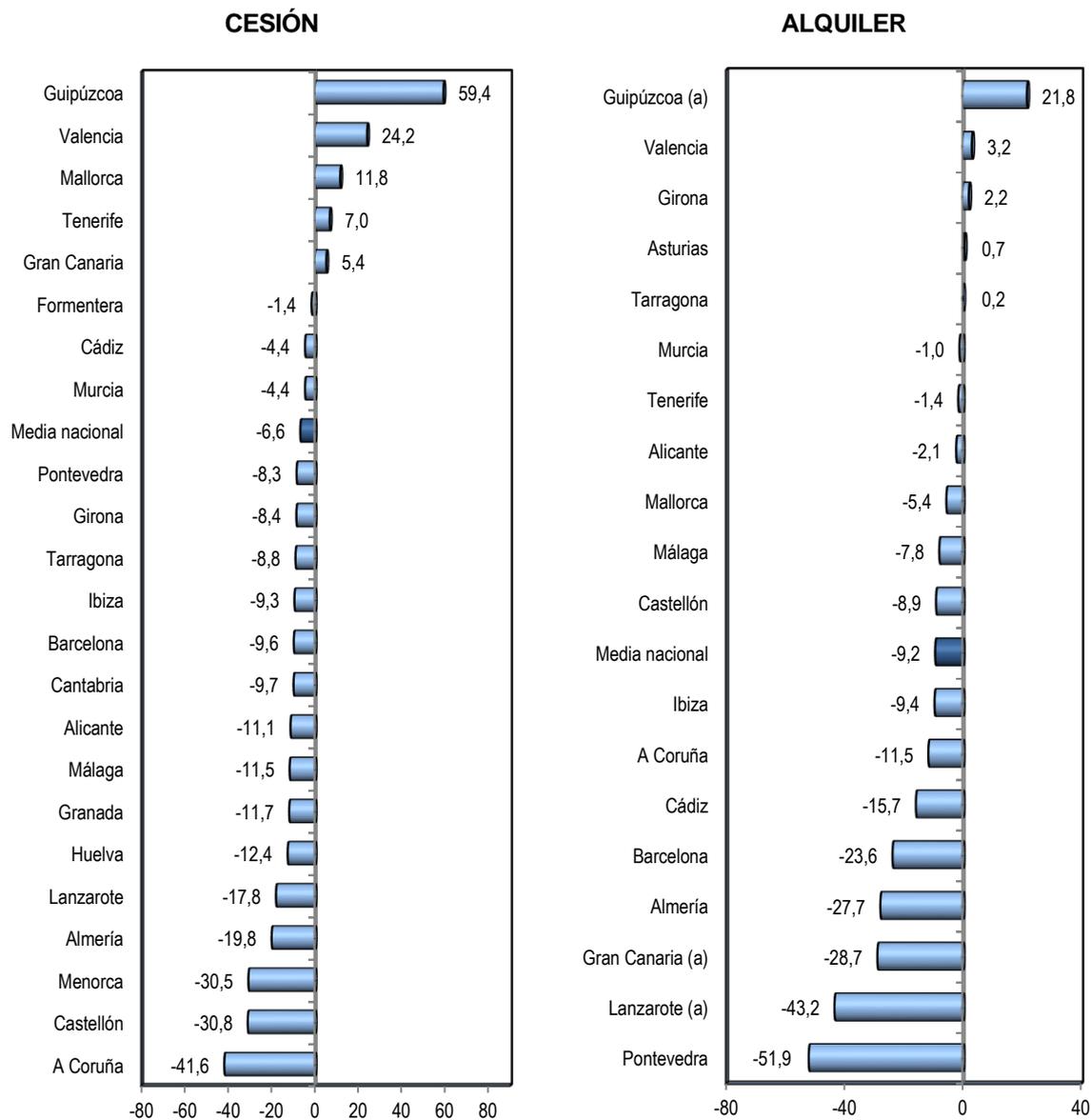
(a) 2011.

Fuente: FEAPDT.

Tabla 25

Variación de los precios medios de cesión y alquiler de amarres por provincias e islas de Baleares y Canarias, 2012-2013.

(% var. 2013/2012)



Cesión: no disponible Asturias, Ceuta, Fuerteventura, Isla de Hierro, La Gomera, La Graciosa, La Palma, Lugo, Melilla, Sevilla y Vizcaya.

Alquiler: no disponible Cantabria, Ceuta, Formentera, Fuerteventura, Granada, Huelva, Isla de Hierro, La Gomera, La Graciosa, La Palma, Lugo, Melilla, Menorca, Sevilla y Vizcaya.

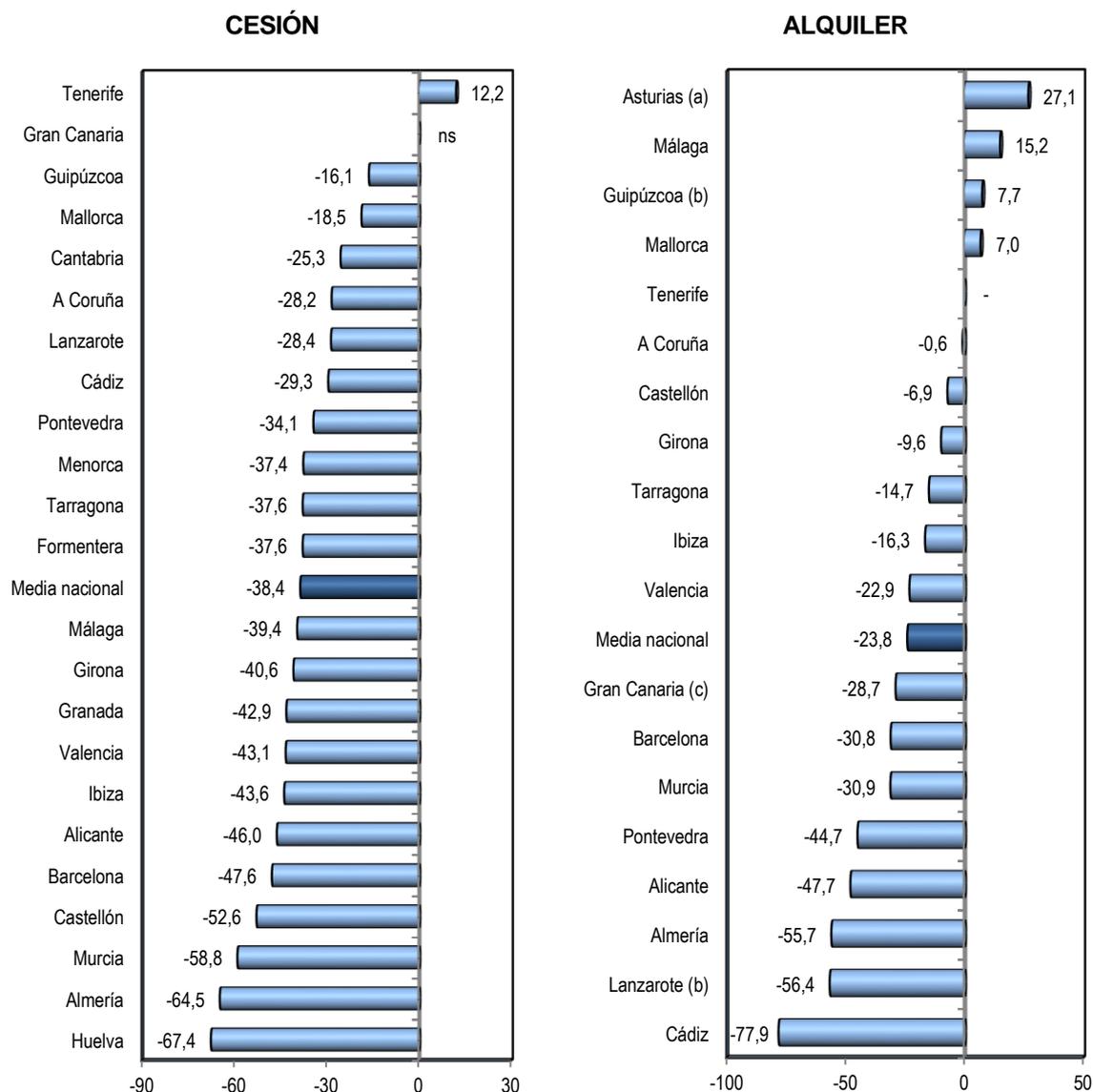
(a) % var. 2011/2010.

Fuente: FEAPDT.

Tabla 26

Variación de los precios medios de cesión y alquiler de amarres por provincias e islas de Baleares y Canarias, 2008-2013.

(% var. 2013/2008)



Cesión: no disponible Asturias, Ceuta, Fuerteventura, Isla de Hierro, La Gomera, La Graciosa, La Palma, Lugo, Melilla, Sevilla y Vizcaya.

Alquiler: no disponible Cantabria, Ceuta, Formentera, Fuerteventura, Granada, Huelva, Isla de Hierro, La Gomera, La Graciosa, La Palma, Lugo, Melilla, Menorca, Sevilla y Vizcaya.

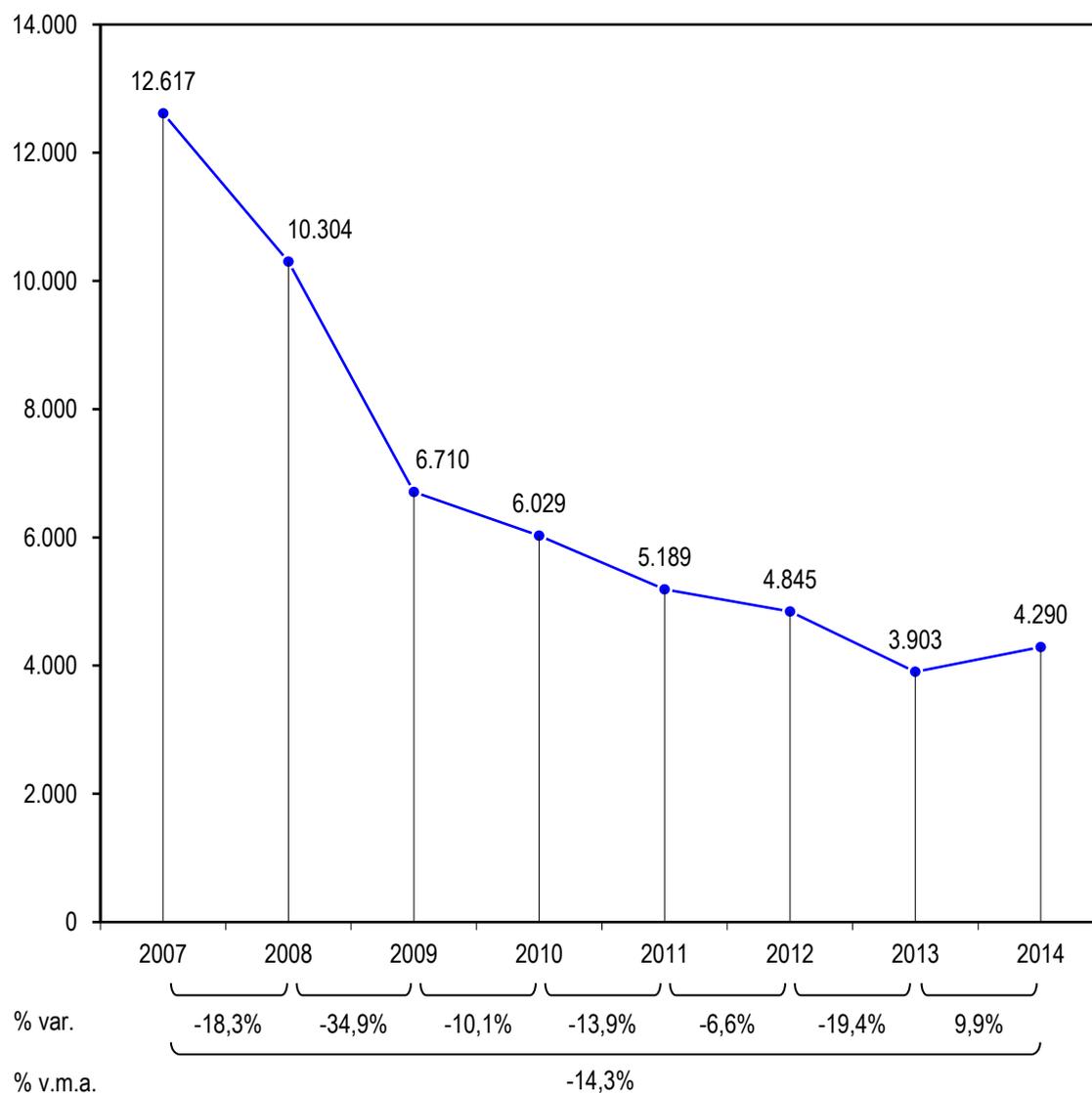
(a) % var. 2013/2010. (b) % var. 2011/2008. (c) % var. 2011/2009.

Fuente: FEAPDT.

## 1.4. El mercado de embarcaciones de recreo

Tabla 27

Evolución de las matriculaciones totales de embarcaciones de recreo, 2007-2014.  
 (Número de matriculaciones)



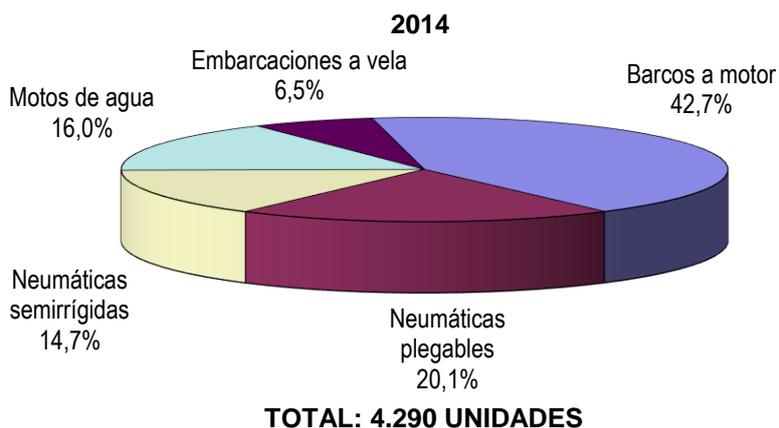
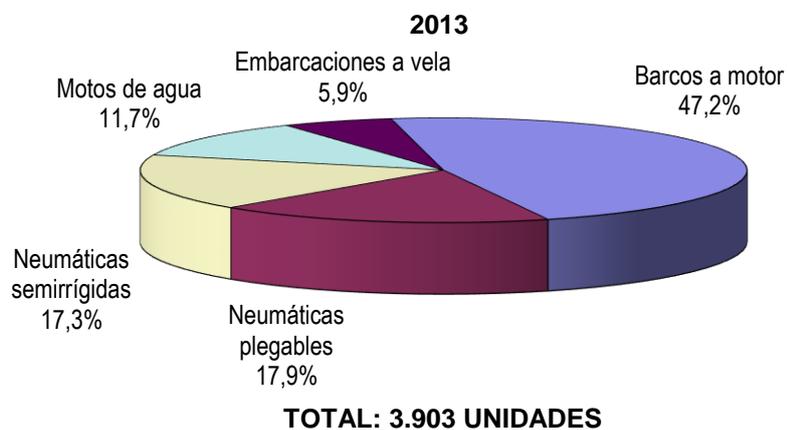
Fuente: Asociación Nacional de Empresas Náuticas (ANEN).

Tabla 28

Evolución de las matriculaciones de embarcaciones de recreo por tipo de embarcación, 2013-2014.

(Número)

	2013	2014	% var. 2014/2013
Barcos a motor	1.841	1.830	-0,6
Neumáticas plegables	700	632	-9,7
Neumáticas semirrígidas	676	863	27,7
Motos de agua	457	686	50,1
Embarcaciones a vela	229	279	21,8
<b>TOTAL</b>	<b>3.903</b>	<b>4.290</b>	<b>9,9</b>



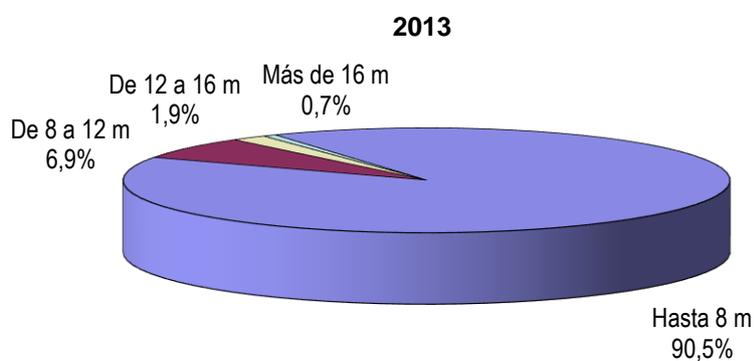
Fuente: ANEN.

Tabla 29

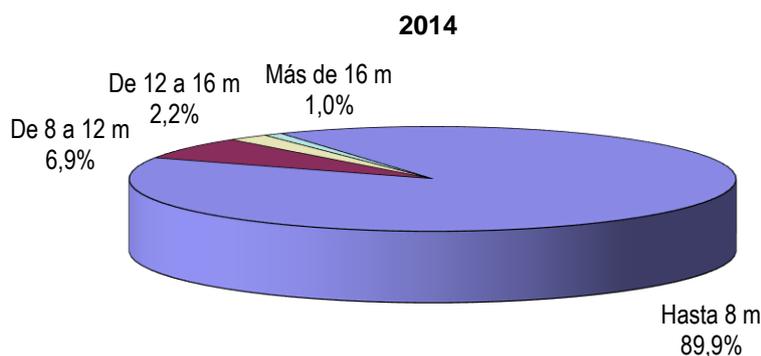
Evolución de las matriculaciones de embarcaciones de recreo por tamaños, 2013-2014.

(Número)

	2013	2014	% var. 2014/2013
Hasta 8 m	3.530	3.858	9,3
De 8 a 12 m	270	294	8,9
De 12 a 16 m	74	95	28,4
Más de 16 m	29	43	48,3
<b>TOTAL</b>	<b>3.903</b>	<b>4.290</b>	<b>9,9</b>



**TOTAL: 3.903 UNIDADES**



**TOTAL: 4.290 UNIDADES**

Fuente: ANEN.

Tabla 30

Evolución de las matriculaciones de embarcaciones de recreo por provincias, 2013-2014.

(Número)

Provincia	2013	2014	% var. 2014/2013	% sobre total, 2014
Baleares	482	634	31,5	14,8
Barcelona	378	461	22,0	10,7
Cádiz	252	314	24,6	7,3
Madrid	274	283	3,3	6,6
Málaga	242	269	11,2	6,3
Otras	2.275	2.329	2,4	54,3
<b>TOTAL</b>	<b>3.903</b>	<b>4.290</b>	<b>9,9</b>	<b>100,0</b>

Fuente: ANEN.

## 1.5. Costes, rentabilidad y financiación

En el presente apartado se recoge el agregado para 2012 y 2013 de los estados financieros reclasificados (balance y cuenta de pérdidas y ganancias) y una serie de ratios económicos-financieros de dieciocho de las principales empresas del sector. Las empresas consideradas son las siguientes:

- Alcudiamar, S.L. A efectos comparativos hay que tener en cuenta que con fecha 27 de diciembre de 2012 se aprobó la fusión por absorción de Alcudiamar Puerto Turístico Deportivo, S.L. y Botel Alcudiamar Club, S.L. por la sociedad, con efectos contables desde el 1 de enero de 2012.
- Aldesa Marina Salinas de Torrevieja, S.L.
- Cegra Internacional, S.L.
- Explotaciones Marítimas de Levante, S.L.
- Explotans, S.A.
- Fomento de Iniciativas Náuticas, S.L. (Northwest Marinas)
- Marina Deportiva del Puerto de Alicante, S.A.
- Marinas del Mediterráneo, S.L.
- Merlín, S.A.
- Nàutic Palamós, S.A.
- Nova Dársena Esportiva de Barà, S.A.
- Port Ginesta, S.A.
- Port Olímpic de Barcelona, S.A.
- Port Torredembarra, S.A.
- Promociones Portuarias, S.A.
- Puerto Deportivo Sada, S.L.
- Puerto José Banús, S.A.
- Puerto Sotogrande, S.A.

En el apartado 3 del estudio se recoge la misma información individualizada de cada una de las empresas citadas, así como de otras ocho sociedades más:

- Almerimar, S.A. No se incluye en las cuentas agregadas por no tener disponibles las cuentas correspondientes al ejercicio 2013.
- Getxo Kaia, S.A. No se incluye en las cuentas agregadas por no tener disponibles las cuentas correspondientes al ejercicio 2013.
- Marina de Santander, S.A. No se incluye en las cuentas agregadas por no tener disponibles las cuentas correspondientes al ejercicio 2013.
- Marina Puerto de Santa María, S.A. No se incluye en las cuentas agregadas por no tener disponibles las cuentas correspondientes al ejercicio 2013.

- Port d'Aiguadolç-Sitges, S.A. No se incluye en las cuentas agregadas por no tener disponibles las cuentas correspondientes al ejercicio 2013.
- Puerto Calero Marinas, S.L. No se incluye en las cuentas agregadas por no tener disponibles las cuentas correspondientes al ejercicio 2013.
- Puerto Deportivo Aguadulce, S.A. No se incluye en las cuentas agregadas por no tener disponibles las cuentas correspondientes al ejercicio 2013.
- Puerto Deportivo de Benalmádena, S.A. No se incluye en las cuentas agregadas por disponer únicamente de las cuentas correspondientes al ejercicio 2011.

Tabla 31

Balance de situación agregado de dieciocho de las principales empresas, 2012-2013.

	miles de euros		%	
	2012	2013	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>87.157</b>	<b>79.573</b>	<b>64,8</b>	<b>62,1</b>
Inmovilizado intangible	38.120	36.203	28,3	28,3
Inmovilizado material	29.230	28.748	21,7	22,4
Inversiones inmobiliarias	708	584	0,5	0,5
Inversiones financieras	19.100	14.038	14,2	11,0
<b>ACTIVO CORRIENTE (a)</b>	<b>47.381</b>	<b>48.534</b>	<b>35,2</b>	<b>37,9</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-
Existencias	22.225	21.806	16,5	17,0
Clientes	(1.113)	3.919	(0,8)	3,1
Otros deudores	8.506	4.429	6,3	3,5
Inversiones financieras	12.864	12.843	9,6	10,0
Tesorería	4.772	4.251	3,5	3,3
Periodificaciones	127	121	0,1	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>134.538</b>	<b>128.107</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>50.970</b>	<b>42.163</b>	<b>37,9</b>	<b>32,9</b>
Capital	45.852	46.987	34,1	36,7
Reservas	9.000	(4.825)	6,7	(3,8)
Resultado del ejercicio	(3.322)	(148)	(2,5)	(0,1)
Dividendo a cuenta	(791)	(238)	(0,6)	(0,2)
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	231	388	0,2	0,3
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>42.119</b>	<b>63.692</b>	<b>31,3</b>	<b>49,7</b>
Provisiones	71	316	0,1	0,2
Obligaciones y otros valores	7.127	10.696	5,3	8,3
Deudas con entidades de crédito	8.882	26.259	6,6	20,5
Deudas con empresas del grupo y asociadas	1.144	1.133	0,9	0,9
Otros pasivos	24.895	25.287	18,5	19,7
<b>PASIVO CORRIENTE (a)</b>	<b>41.449</b>	<b>22.252</b>	<b>30,8</b>	<b>17,4</b>
Obligaciones y otros valores	2.042	1.931	1,5	1,5
Deudas con entidades de crédito	24.146	4.271	17,9	3,3
Deudas con empresas del grupo y asociadas	1.966	1.314	1,5	1,0
Acreedores comerciales	5.614	5.448	4,2	4,3
Otros pasivos	4.890	5.668	3,6	4,4
Periodificaciones	2.790	2.712	2,1	2,1
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>134.538</b>	<b>128.107</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(a) la suma de las partidas no coincide con el valor total en el ejercicio 2013 debido a la exclusión de alguna/algunas empresas.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 32

Cuenta de pérdidas y ganancias agregada de dieciocho de las principales empresas, 2012-2013.

	miles de euros		%	
	2012	2013	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>51.828</b>	<b>51.701</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(13.135)	(12.817)	(25,3)	(24,8)
Otros gastos de explotación	(18.385)	(17.561)	(35,5)	(34,0)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>20.308</b>	<b>21.322</b>	<b>39,2</b>	<b>41,2</b>
Gastos de personal	(14.418)	(14.524)	(27,8)	(28,1)
Amortización del inmovilizado	(6.021)	(5.469)	(11,6)	(10,6)
Excesos de provisiones	59	-	0,1	-
Otros resultados	(1.860)	382	(3,6)	0,7
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(1.933)</b>	<b>1.712</b>	<b>(3,7)</b>	<b>3,3</b>
Ingresos financieros	1.300	430	2,5	0,8
Gastos financieros	(2.255)	(1.927)	(4,4)	(3,7)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(955)</b>	<b>(1.496)</b>	<b>(1,8)</b>	<b>(2,9)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(2.888)</b>	<b>215</b>	<b>(5,6)</b>	<b>0,4</b>
Impuestos	(434)	(363)	(0,8)	(0,7)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(3.322)</b>	<b>(148)</b>	<b>(6,4)</b>	<b>(0,3)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(3.322)</b>	<b>(148)</b>	<b>(6,4)</b>	<b>(0,3)</b>
Número de empleados (a)	359	353		

(a) no incluye el número de empleados de Puerto Deportivo Sada.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 33

Ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros de dieciocho de las principales empresas, 2012-2013.

	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
ROE (%)	(6,5)	(0,4)
ROI (%)	(0,5)	1,7
ROS (%)	(3,7)	3,3
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación activo total	0,4	0,4
Rotación activo corriente	1,1	1,1
Rotación almacén	2,3	2,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	143,7	142,9
Valor añadido por empleado (miles de euros)	56,4	59,0
Coste laboral por empleado (miles de euros)	40,0	40,4
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	0,6	1,2
Disponibilidad	1,1	2,2
Endeudamiento	1,6	2,0
Cobertura del inmovilizado	1,1	1,3
Plazo medio cobro clientes (a)	na	31
Plazo medio pago proveedores (a)	156	179

Nota: los ratios económicos se calculan excluyendo los datos de las empresas con número de empleados no disponible. La definición de los ratios utilizados se incluye en el Anexo I al final del estudio.

na: no aplicable.

(a) se calcula excluyendo los datos de la empresa/empresas en las que no se ha incluido el desglose completo por partidas del epígrafe correspondiente del balance.

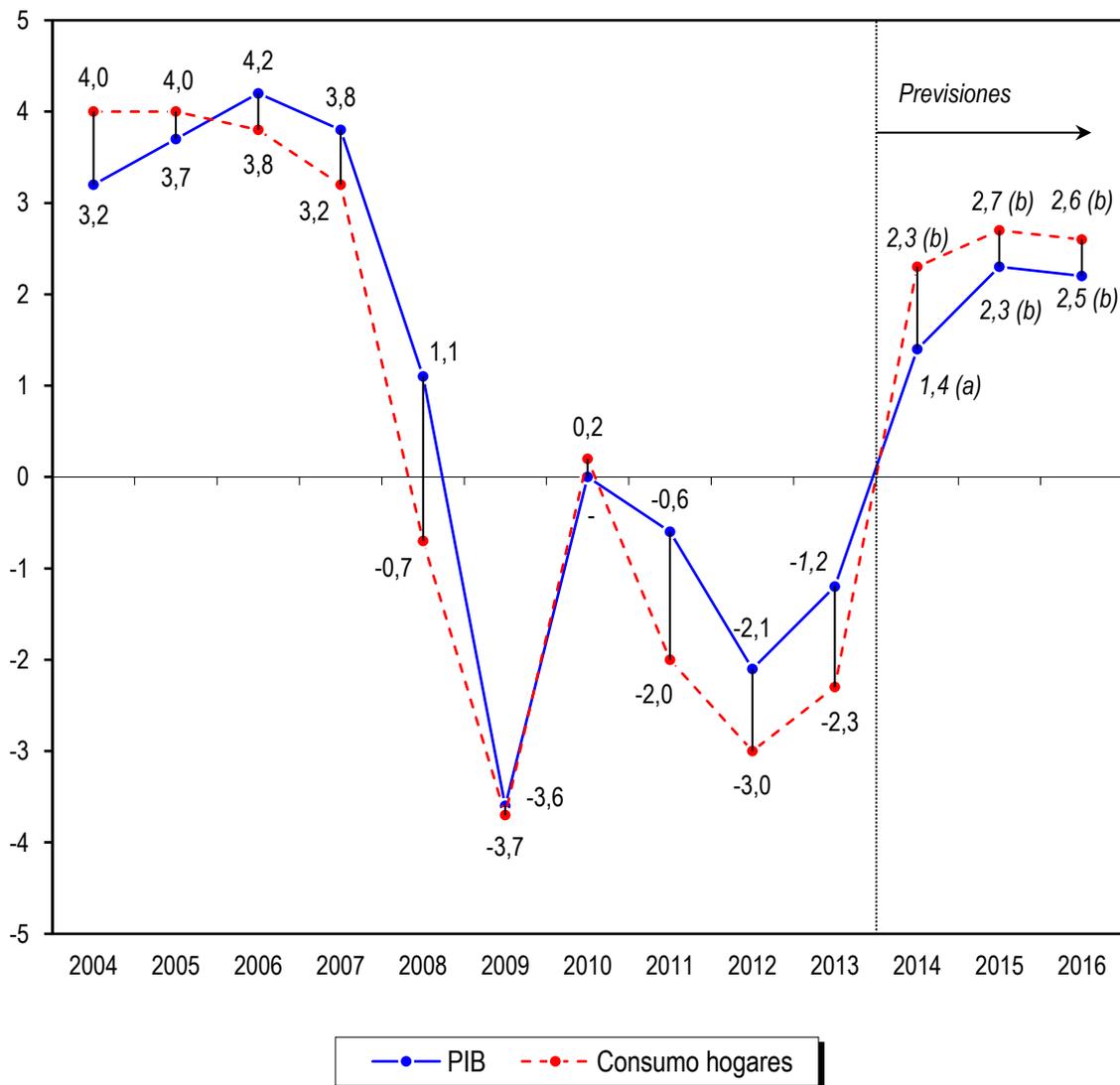
Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

## 1.6. Previsiones

Tabla 34

Evolución del PIB y del consumo final de los hogares, 2004-2013. Previsión 2014-2016.

(% var. anual)



Nota: volumen encadenado referencia 2010. Datos corregidos de efectos estacionales y de calendario.

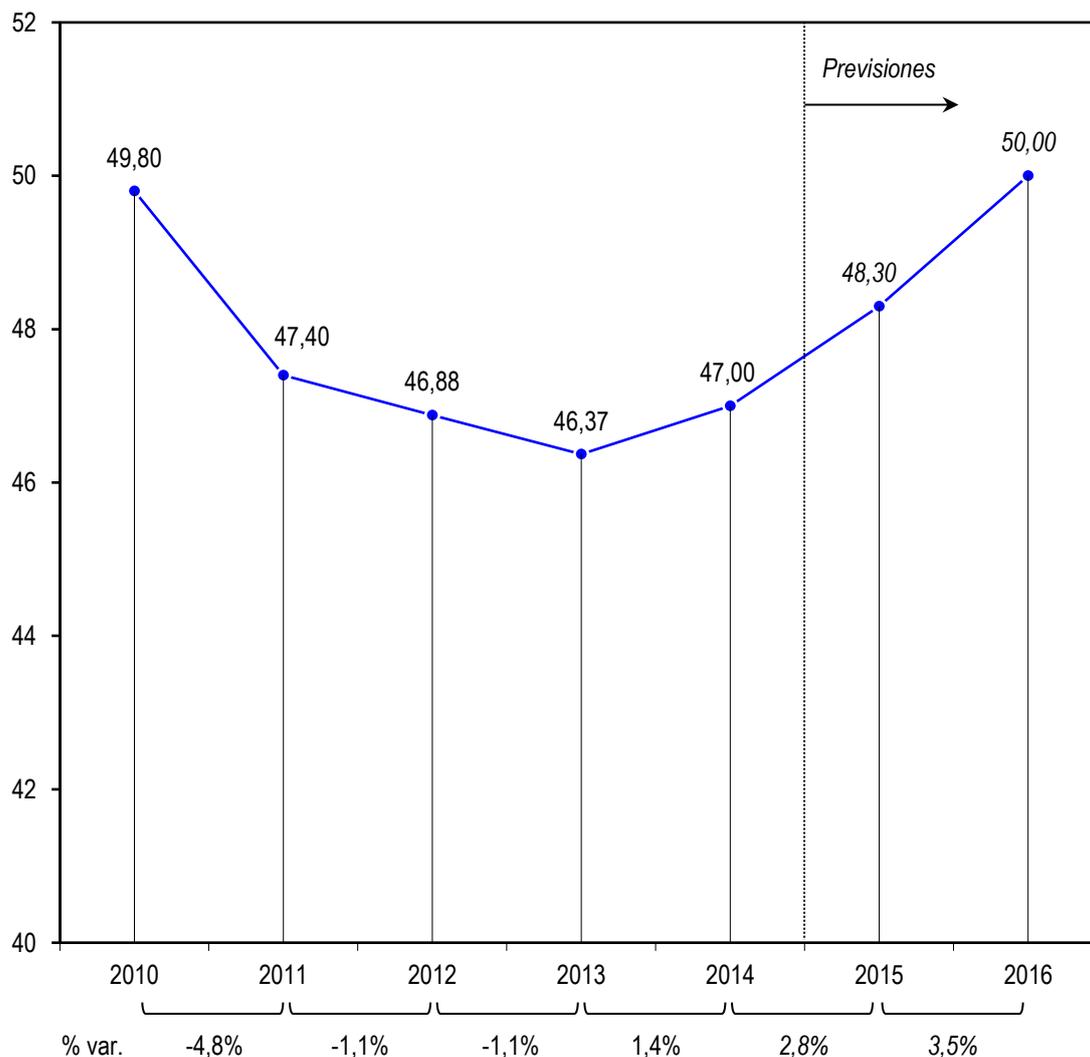
(a) provisional. (b) previsión Comisión Europea a febrero 2015.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE).

Tabla 35

Previsión evolución de la facturación agregada de algunas de las principales empresas gestoras de puertos deportivos, 2015-2016.

(Mill. euros)



Nota: corresponde al importe neto de la cifra de negocios agregado de las 18 empresas enumeradas al inicio del apartado 1.5.

Fuente: DBK.

## 2. PRINCIPALES EMPRESAS GESTORAS DE PUERTOS DEPORTIVOS

## 2.1. Accionistas y recursos

Tabla 36

Año de constitución de las principales empresas.

<b>Empresa</b>	<b>Año de constitución</b>
Alcudiamar	1975
Aldesa Marina	2006
Almerimar	1972
Cegra Internacional	1988
Club Nàutic El Balís	1974
Club Nàutic Estartit	1973
Club Nàutic l'Escala	1972
Club Nàutic Port d'Aro	1982
Club Nàutic S'Arenal	1970
Club Náutico de Vilanova	1955
Club Náutico Marina Internacional	2008
Club Náutico Oropesa del Mar	1982
Explotaciones Marítimas de Levante	1994
Explotans	1984
Getxokaia	1995
Marina de Laredo	2005
Marina de Santander	1987
Marina Deportiva del Puerto de Alicante	1993
Marina Puerto de Santa María	1981
Marinas del Mediterráneo	1972
Merlín	1977
Nàutic Palamós	1986
Northwest Marinas	2005
Nova Dàrsena Esportiva de Barà	2005
Port de Sitges	1983
Port Ginesta	1979
Port Olímpic	1989
Port Torredembarra	1992
Promociones Portuarias	1973
Puerto Calero Marinas	2010
Puerto Deportivo Aguadulce	1977
Puerto Deportivo de Benalmádena	1996
Puerto Deportivo Sada	2011
Puerto José Banús	1967
Puerto Sotogrande	1989
Puertomenor	1970
Real Club Náutico de Palma	1948
Real Club Náutico de Valencia	1965
UTE Puerto Deportivo de Gijón	2006

Nota: se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de amarres de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 37

Titularidad del capital de las principales empresas, 2013.

Empresa	Accionista mayoritario	País
Alcudiamar	Accionistas privados	España
Aldesa Marina	Aldesa Construcciones, S.A. (100%)	España
Almerimar	nd	España
Cegra Internacional	Miguel Arpa Vilallonga	España
Club Nàutic El Balís	Accionistas privados	España
Club Nàutic Estartit	Accionistas privados	España
Club Nàutic l'Escala	Accionistas privados	España
Club Nàutic Port d'Aro	Accionistas privados	España
Club Nàutic S'Arenal	Accionistas privados	España
Club Náutico de Vilanova	Accionistas privados	España
Club Náutico Marina Internacional	Accionistas privados	España
Club Náutico Oropesa del Mar	Accionistas privados	España
Explotaciones Marítimas de Levante	Accionistas privados	España
Explotans	nd	España
Getxokaia	nd	España
Marina de Laredo	Ascan Empresa Constructora y de Gestión (50%) FCC Construcción, S.A. (50%)	España España
Marina de Santander	Accionistas privados	España
Marina Deportiva del Puerto de Alicante	Yansika Holding, S.A. (100%)	España
Marina Puerto de Santa María	Stenberg Holding B.V. (50%) Heliópolis Invest, S.A. (30%) Sybaris, S.A. (20%)	Países Bajos España Luxemburgo
Marinas del Mediterráneo	nd	España
Merlín	Proyectos Aguamarina, S.L.	España
Nàutic Palamós	nd	España
Northwest Marinas	Macovit Sociedad de Inversiones, S.L. (50%) NCG Corporación Industrial, S.L. (33%) Fomento de Iniciativas Inmobiliarias, S.L. (13,15%) Tanar Coruña Servicios, S.L. (2,31%)	España España España España

(cont.)

Nota: se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de amarres de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos.

nd: no disponible.

Tabla 37: (cont.)

Empresa	Accionista mayoritario	País
Nova Dársena Esportiva de Barà	Sociedad Anónima Trabajos y Obras (50%) Acciona, S.A.	España España
Port de Sitges	Albert Bertrán Romero	España
Port Ginesta	nd	España
Port Olímpic	Dache & Co., S.L. (50%) Proyectos Onamar 2001, S.L. (50%)	España España
Port Torredembarra	Globalvía Infraestructuras, S.A. (26,18%) Obrascón Huarte Lain, S.A. (24,08%) Ayuntamiento de Torredembarra (18,32%) Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (15,71%) Vicsan Diversificación, S.L. (10,47%)	España España España España España
Promociones Portuarias	nd	España
Puerto Calero Marinas	Disa Retail Atlántico, S.L. (24,5%)	España
Puerto Deportivo Aguadulce	Náutica Ginés Alonso, S.L.	España
Puerto Deportivo de Benalmádena	Ayuntamiento de Benalmádena (100%)	España
Puerto Deportivo Sada	Comercial Internacional, S.L. Alcudíamar, S.L. Serveis Telematics de Balears, S.L. (Sertebal) Consulting Técnico del Noroeste, S.A. (Cotecno)	España España España España
Puerto José Banús	Alberto Vidiella Tudores (98,86%)	España
Puerto Sotogrande	Cáiz, S.L. (99,98%)	España
Puertomenor	Accionistas privados	España
Real Club Náutico de Palma	Accionistas privados	España
Real Club Náutico de Valencia	Accionistas privados	España
UTE Puerto Deportivo de Gijón (a)	Marítimo Astur Favila, S.L. Aislamientos Térmicos de Galicia (Aister), S.A.	España España

Nota: se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de amarres de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos.

(a) se reflejan las empresas que componen la UTE.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 38

Plantilla total de algunas de las principales empresas, 2011-2013.

Empresa	2011	2012	2013
Alcudiamar	12	72	65
Aldesa Marina	14	14	14
Almerimar	172	216	nd
Cegra Internacional	13	12	12
Explotaciones Marítimas de Levante	23	21	16
Explotans	1	1	1
Getxokaia	11	11	nd
Marina de Santander	6	6	nd
Marina Deportiva del Puerto de Alicante	29	27	27
Marina Puerto Santa María	31	32	nd
Marinas del Mediterráneo	9	4	2
Merlín	22	22	24
Nàutic Palamós	17	17	17
Northwest Marinas	18	19	23
Nova Dársena Esportiva de Barà	nd	12	12
Port de Sitges	29	30	nd
Port Ginesta	10	10	9
Port Olímpic	13	10	10
Port Torredembarra	1	1	3
Promociones Portuarias	25	23	24
Puerto Calero Marinas	13	13	nd
Puerto Deportivo Aguadulce	15	14	nd
Puerto Deportivo de Benalmádena	37	nd	nd
Puerto José Banús	37	39	39
Puerto Sotogrande	55	55	55

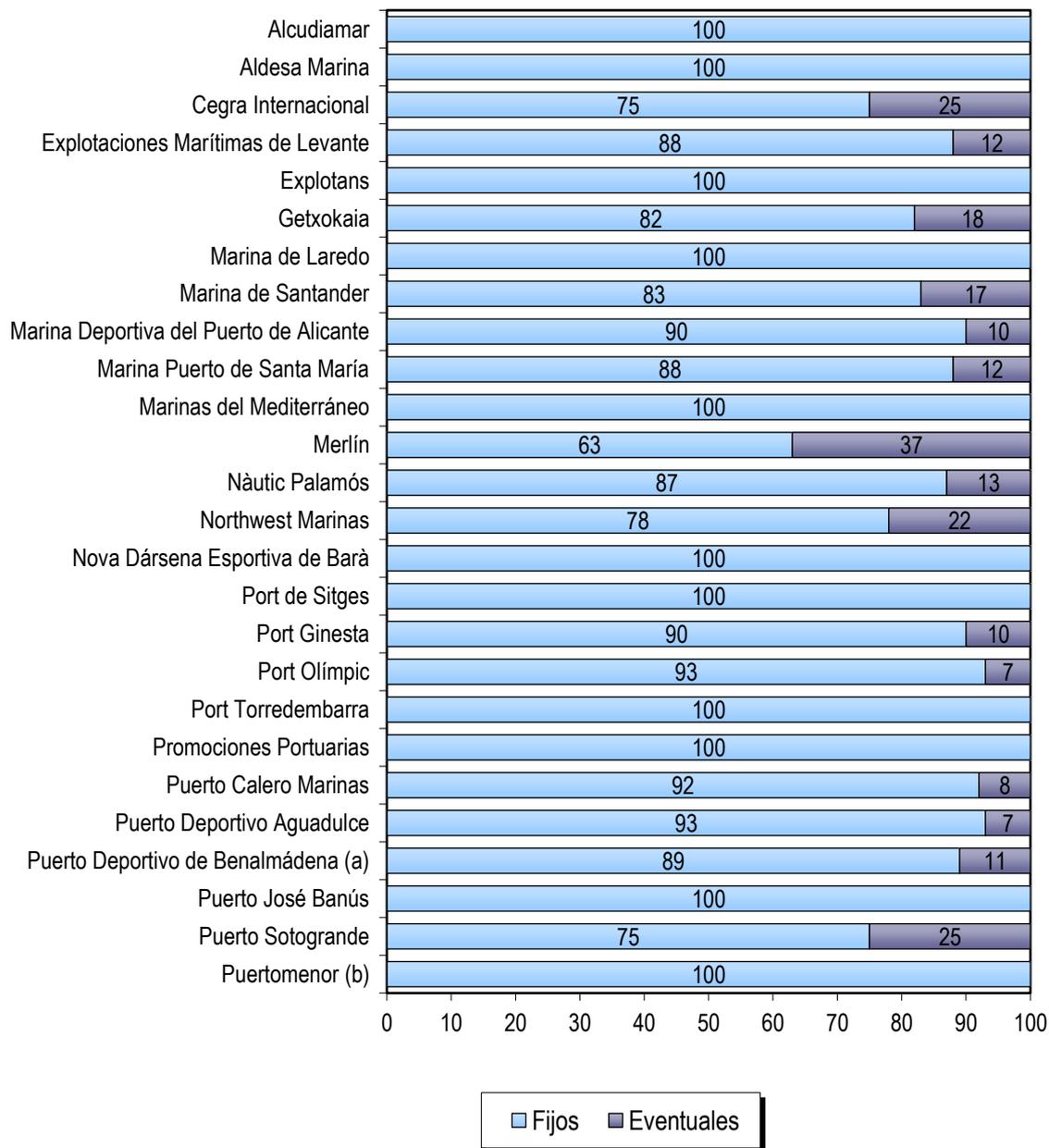
Nota: se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de amarres de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 39

Distribución de la plantilla de algunas de las principales empresas en función del tipo de contrato, 2013.

(% sobre plantilla total)



Nota: se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de amarres de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos.

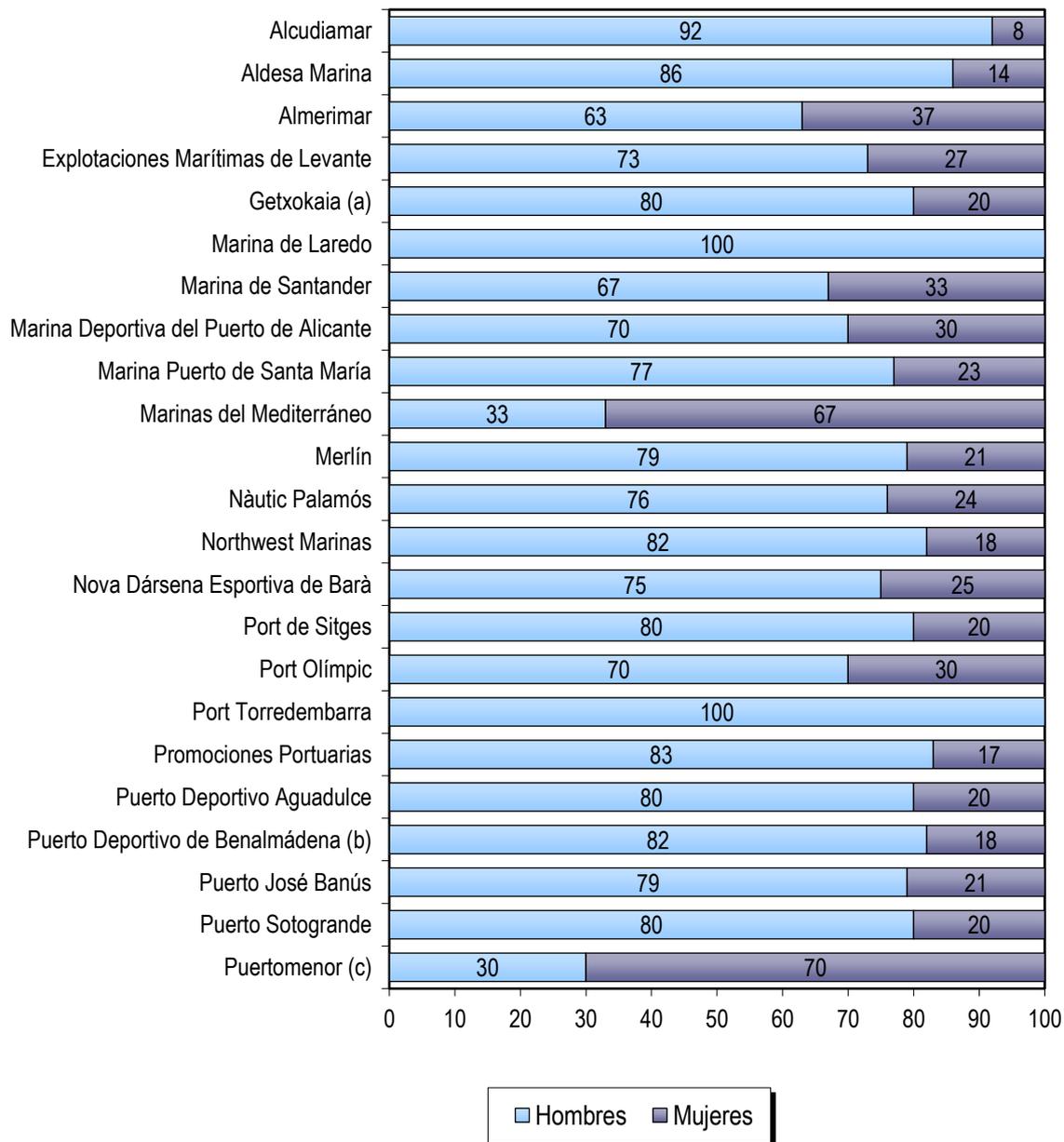
(a) 2011. (b) 2009.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 40

Distribución de la plantilla de algunas de las principales empresas en función del sexo, 2013.

(% sobre plantilla total)



Nota: se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de amarres de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos.

(a) 2012. (b) 2011. (c) 2009.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

## 2.2. Puertos en explotación y amarres

Tabla 41

Nombre y localización de los puertos deportivos gestionados por las principales empresas, enero 2015.

Empresa	Puerto	Localización
Alcudiamar	Alcudiamar	Alcudia (Balears)
Aldesa Marina	Marina Salinas	Torreveija (Alicante)
Almerimar	Almerimar	El Ejido (Almería)
Cegra Internacional	Marina d'Empuriabrava	Empuriabrava (Girona)
Club Nàutic El Balís	El Balís	San Andrés de Llavaneras (Barcelona)
Club Nàutic Estartit	L'Estartit	Estartit (Girona)
Club Nàutic l'Escala	L'Escala	La Escala (Girona)
Club Nàutic Port d'Aro	Port d'Aro	Castillo de Aro (Girona)
Club Nàutic S'Arenal	Club Nàutic S'Arenal	Lluchmayor (Balears)
Club Náutico de Vilanova	Vilanova i la Geltrú	Vilanueva y Geltrú (Barcelona)
Club Náutico Marina Internacional	Marina Internacional	Torreveija (Alicante)
Club Náutico Oropesa del Mar	Oropesa del Mar	Oropesa del Mar (Castellón)
Explotaciones Marítimas de Levante	Puebla de Farnals	Puebla de Farnals (Valencia)
Explotans	Canals de Sta. Margarida	Rosas (Girona)
Getxokaia	El Abra-Getxo (Bilbao)	Gecho (Vizcaya)
Marina de Laredo	Laredo	Laredo (Cantabria)
Marina de Santander	Marina de Santander	Santander
Marina Deportiva del Puerto de Alicante	Alicante	Alicante
Marina Puerto de Santa María	Puerto Sherry	El Puerto de Santa María (Cádiz)
Marinas del Mediterráneo	Estepona	Estepona (Málaga)
	La Duquesa	Manilva (Málaga)
	Marina del Este (Punta de la Mona)	Almuñecar (Granada)
Merlín	Santa Eulalia	Santa Eulalia del Río (Balears)
Nàutic Palamós	Port Esportiu Marina Palamós	Palamós (Girona)
Northwest Marinas	Marina Coruña	A Coruña
	Nauta Coruña	A Coruña
	Viveiro	Vivero (Lugo)
Nova Dársena Esportiva de Barà	Roda de Barà	Roda de Barà (Tarragona)
Port de Sitges	Aiguadolç	Sitges (Barcelona)
Port Ginesta	Port Ginesta	Casteldefels (Barcelona)
Port Olímpic	Port Olímpic	Barcelona
Port Torredembarra	Torredembarra	Torredembarra (Tarragona)
Promociones Portuarias	El Masnou	El Masnou (Barcelona)
Puerto Calero Marinas	Puerto Calero	Yaiza (Las Palmas)
	Marina Lanzarote	Arrecife (Las Palmas)
Puerto Deportivo Aguadulce	Aguadulce	Roquetas de Mar (Almería)
Puerto Deportivo de Benalmádena	Benalmádena	Benalmádena (Málaga)
Puerto Deportivo Sada	Sada	Sada (A Coruña)
Puerto José Banús	José Banús	Marbella (Málaga)
Puerto Sotogrande	Sotogrande	San Roque (Cádiz)
Puertomenor	Tomás Maestre	San Javier (Murcia)
Real Club Náutico de Palma	Real Club Náutico de Palma	Palma de Mallorca
Real Club Náutico de Valencia	Real Club Náutico Valencia	Valencia
UTE Puerto Deportivo de Gijón	Gijón	Gijón (Asturias)

Nota: se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos.

Fuente: DBK.

Tabla 42

Entidad titular de los puertos deportivos gestionados por las principales empresas, enero 2015.

Empresa	Puerto	Entidad titular
Alcudiamar	Alcudiamar	Puertos del Estado
Aldesa Marina	Marina Salinas	Generalitat Valenciana
Almerimar	Almerimar	Junta de Andalucía
Cegra Internacional	Marina d'Empuriabrava	Generalitat de Catalunya
Club Nàutic El Balís	El Balís	Generalitat de Catalunya
Club Nàutic Estartit	L'Estartit	Generalitat de Catalunya
Club Nàutic l'Escala	L'Escala	Generalitat de Catalunya
Club Nàutic Port d'Aro	Port d'Aro	Generalitat de Catalunya
Club Nàutic S'Arenal	Club Nàutic S'Arenal	Govern de les Illes Balears
Club Náutico de Vilanova	Vilanova i la Geltrú	Generalitat de Catalunya
Club Náutico Marina Internacional	Marina Internacional	Generalitat Valenciana
Club Náutico Oropesa del Mar	Oropesa del Mar	Generalitat Valenciana
Explotaciones Marítimas de Levante	Puebla de Farnals	Generalitat Valenciana
Explotans	Canals de Sta. Margarida	Generalitat de Catalunya
Getxokaia	El Abra-Getxo (Bilbao)	Puertos del Estado
Marina de Laredo	Laredo	Gobierno de Cantabria
Marina de Santander	Marina de Santander	Puertos del Estado
Marina Deportiva del Puerto de Alicante	Alicante	Puertos del Estado
Marina Puerto de Santa María	Puerto Sherry	Puertos del Estado
Marinas del Mediterráneo	Estepona	Junta de Andalucía
	La Duquesa	Junta de Andalucía
	Marina del Este (Punta de la Mona)	Junta de Andalucía
Merlín	Santa Eulalia	Govern de les Illes Balears
Nàutic Palamós	Port Esportiu Marina Palamós	Generalitat de Catalunya
Northwest Marinas	Marina Coruña	Puertos del Estado
	Nauta Coruña	Puertos del Estado
	Viveiro	Xunta de Galicia
Nova Dársena Esportiva de Barà	Roda da Bará	Generalitat de Catalunya
Port de Sitges	Aiguadolç	Generalitat de Catalunya
Port Ginesta	Port Ginesta	Generalitat de Catalunya
Port Olímpic	Port Olímpic	Generalitat de Catalunya
Port Torredembarra	Torredembarra	Generalitat de Catalunya
Promociones Portuarias	El Masnou	Generalitat de Catalunya
Puerto Calero Marinas	Puerto Calero	Gobierno de Canarias
	Marina Lanzarote	Gobierno de Canarias
Puerto Deportivo Aguadulce	Aguadulce	Junta de Andalucía
Puerto Deportivo de Benalmádena	Benalmádena	Junta de Andalucía
Puerto Deportivo Sada	Sada	Xunta de Galicia
Puerto José Banús	José Banús	Junta de Andalucía
Puerto Sotogrande	Sotogrande	Junta de Andalucía
Puertomenor	Tomás Maestre	Región de Murcia
Real Club Náutico de Palma	Real Club Náutico de Palma	Puertos del Estado
Real Club Náutico de Valencia	Real Club Náutico Valencia	Puertos del Estado
UTE Puerto Deportivo de Gijón	Gijón	Puertos del Estado

Nota: se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de amarres de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos.

Fuente: DBK.

Tabla 43

Número de amarres de los puertos deportivos gestionados por las principales empresas, enero 2015.

Empresa	Puerto	Nº de amarres
Cegra Internacional	Marina d'Empuriabrava	5.000
Puertomenor	Tomás Maestre	1.721
Explotans	Canals de Sta. Margarida	1.598
Port Ginesta	Port Ginesta	1.442
Puerto Sotogrande	Sotogrande	1.382
Marina de Santander	Marina de Santander	1.350
Promociones Portuarias	El Masnou	1.058
Puerto Deportivo de Benalmádena	Benalmádena	1.053
Real Club Náutico de Valencia	Real Club Náutico Valencia	1.011
Marinas del Mediterráneo	Total	1.002
	Estepona	447
	La Duquesa	328
	Marina del Este (Punta de la Mona)	227
Almerimar	Almerimar	997
Club Nàutic l'Escala	L'Escala	957
Puerto José Banús	José Banús	915
Real Club Náutico de Palma	Real Club Náutico de Palma	915
Puerto Calero Marinas	Total	886
	Puerto Calero	446
	Marina Lanzarote	440
Nàutic Palamós	Port Esportiu Marina Palamós	866
Club Náutico Marina Internacional	Marina Internacional	859
Marina de Laredo	Laredo	857
Marina Puerto de Santa María	Puerto Sherry	842
Club Nàutic Port d'Aro	Port d'Aro	829
Getxokaia	El Abra-Getxo (Bilbao)	827
Northwest Marinas	Total	810
	Marina Coruña	480
	Viveiro	225
	Nauta Coruña	105
Club Náutico de Vilanova	Vilanova i la Geltrú	802
UTE Puerto Deportivo de Gijón	Gijón	780
Puerto Deportivo Sada	Sada	770
Club Nàutic El Balís	El Balís	764
Puerto Deportivo Aguadulce	Aguadulce	764
Merlín	Santa Eulalia	755
Port Torredembarra	Torredembarra	752
Marina Deportiva del Puerto de Alicante	Alicante	744
Port de Sitges	Aiguadolç	742
Port Olímpic	Port Olímpic	740
Alcudiamar	Alcudiamar	730
Aldesa Marina	Marina Salinas	724
Club Náutico Oropesa del Mar	Oropesa del Mar	704
Club Nàutic Estartit	L'Estartit	687
Club Nàutic S'Arenal	Club Nàutic S'Arenal	645
Explotaciones Marítimas de Levante	Puebla de Farnals	640
Nova Dársena Esportiva de Barà	Roda da Barà	640

Nota: se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de amarres de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos.

Fuente: DBK.

## 2.3. Facturación

Tabla 44

Evolución de la facturación total de algunas de las principales empresas, 2011-2013.

(Mill. euros)

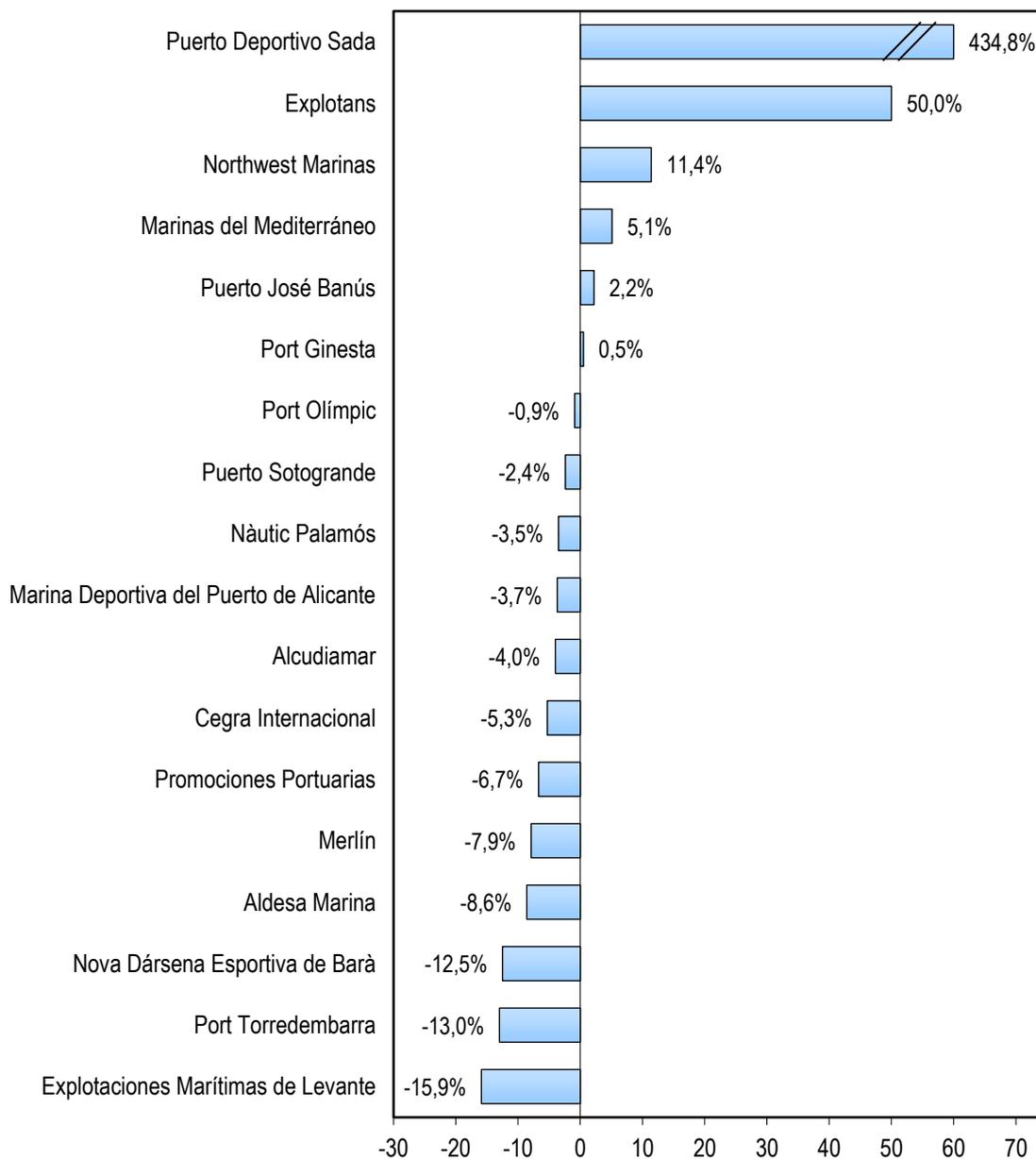
Empresa	2011	2012	2013	% var. 2013/2012	% v.m.a. 2013/2011
Alcudiamar	0,54	8,34	8,01	-4,0	285,1
Almerimar	7,45	7,20	nd	nd	nd
Puerto José Banús	6,01	5,99	6,12	2,2	0,9
Puerto Sotogrande	5,42	5,38	5,25	-2,4	-1,6
Marina Deportiva del Puerto de Alicante	4,72	4,61	4,44	-3,7	-3,0
Puerto Deportivo de Benalmádena	4,62	nd	nd	nd	nd
Puerto Calero Marinas	3,55	3,76	nd	nd	nd
Marina Puerto Santa María	3,74	3,67	nd	nd	nd
Cegra Internacional	3,75	3,59	3,40	-5,3	-4,8
Promociones Portuarias	3,18	3,14	2,93	-6,7	-4,0
Nàutic Palamós	3,00	2,84	2,74	-3,5	-4,4
Merlín	2,28	2,53	2,33	-7,9	1,1
Port Ginesta	1,97	2,18	2,19	0,5	5,4
Port Olímpic	2,28	2,21	2,19	-0,9	-2,0
Explotaciones Marítimas de Levante	2,00	1,89	1,59	-15,9	-10,8
Puerto Deportivo Aguadulce	1,53	1,44	nd	nd	nd
Northwest Marinas	1,08	1,40	1,56	11,4	20,2
Puerto Deportivo Sada	nd	0,23	1,23	434,8	nd
Port Torredembarra	1,17	1,00	0,87	-13,0	-13,8
Port de Sitges	1,04	0,94	nd	nd	nd
Aldesa Marina	0,63	0,70	0,64	-8,6	0,8
Getxokaia	0,61	0,54	nd	nd	nd
Marinas del Mediterráneo	0,57	0,39	0,41	5,1	-15,2
Marina de Santander	0,46	0,42	nd	nd	nd
Nova Dársena Esportiva de Barà	nd	0,40	0,35	-12,5	nd
Explotans	0,08	0,08	0,12	50,0	22,5

Nota: corresponde al importe neto de la cifra de negocios. Se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de amarres de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 45

Crecimiento de la facturación total de algunas de las principales empresas, 2012-2013.  
 (% var. 2013/2012)



Nota: corresponde al importe neto de la cifra de negocios. Se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de amarres de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos. No disponible Almerimar, Getxokaia, Marina de Santander, Marina Puerto Santa Maria, Port de Sitges, Puerto Calero Marinas, Puerto Deportivo Agudulce y Puerto Deportivo de Benalmádena.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

## 2.4. Cuotas de amarres

Tabla 46

Cuotas sobre el número total de amarres de las principales empresas, entidades autonómicas y autoridades portuarias, enero 2015.

Empresa	Nº de amarres	%	Empresa	Nº de amarres	%
Ports de la Generalitat/ Generalitat de Catalunya	5.249	3,9	Club Náutico Marina Internacional	859	0,6
Cegra Internacional	5.000	3,8	Marina de Laredo	857	0,6
Agencia Pública de Puertos de Andalucía	4.784	3,6	Marina Puerto de Santa María	842	0,6
Ports de les Illes Balears	2.963	2,2	Club Nàutic Port d'Aro	829	0,6
Euskadiko Kirol Portuak/Gobierno Vasco	2.802	2,1	Getxokaia	827	0,6
Ports de la Comunitat Valenciana	2.493	1,9	Northwest Marinas	810	0,6
Puertomenor	1.721	1,3	Club Náutico de Vilanova	802	0,6
Puertos de Asturias	1.712	1,3	UTE Puerto Deportivo de Gijón	780	0,6
Autoridad Portuaria de Baleares	1.660	1,2	Puerto Deportivo Sada	770	0,6
Explotans	1.598	1,2	Club Nàutic El Balís	764	0,6
Puertos Canarios	1.475	1,1	Puerto Deportivo Aguadulce	764	0,6
Port Ginesta	1.442	1,1	Merlín	755	0,6
Puerto Sotogrande	1.382	1,0	Port Torredembarra	752	0,6
Marina de Santander	1.350	1,0	Marina Deportiva del Puerto de Alicante	744	0,6
Autoridad Portuaria de Las Palmas	1.270	1,0	Port de Sitges	742	0,6
Promociones Portuarias	1.058	0,8	Port Olímpic	740	0,6
Puerto Deportivo de Benalmádena	1.053	0,8	Alcudíamar	730	0,5
Real Club Náutico de Valencia	1.011	0,8	Aldesa Marina	724	0,5
Marinas del Mediterráneo	1.002	0,8	Puertos de Cantabria	718	0,5
Almerimar	997	0,8	Club Náutico Oropesa del Mar	704	0,5
Club Nàutic l'Escala	957	0,7	Club Nàutic Estarít	687	0,5
Puerto José Banús	915	0,7	Club Nàutic S'Arenal	645	0,5
Real Club Náutico de Palma	915	0,7	Explotaciones Marítimas de Levante	640	0,5
Puerto Calero Marinas	886	0,7	Nova Dársena Esportiva de Barà	640	0,5
Nàutic Palamós	866	0,7	Otras	68.244	51,3
			<b>TOTAL AMARRES (a)</b>	<b>132.930</b>	<b>100,0</b>

Nota: se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión y las entidades que explotan directamente los puertos según el número de amarres de los puertos.

(a) corresponde al número de amarres en 2013.

Fuente: DBK.

Tabla 47

Cuotas de las principales empresas sobre el número total de amarres en concesión, enero 2015.

Empresa	Nº de amarres	%
Cegra Internacional	5.000	4,9
Puertomenor	1.721	1,7
Explotans	1.598	1,6
Port Ginesta	1.442	1,4
Puerto Sotogrande	1.382	1,3
Marina de Santander	1.350	1,3
Promociones Portuarias	1.058	1,0
Puerto Deportivo de Benalmádena	1.053	1,0
Real Club Náutico de Valencia	1.011	1,0
Marinas del Mediterráneo	1.002	1,0
Almerimar	997	1,0
Club Nàutic l'Escala	957	0,9
Puerto José Banús	915	0,9
Real Club Náutico de Palma	915	0,9
Puerto Calero Marinas	886	0,9
Nàutic Palamós	866	0,8
Club Náutico Marina Internacional	859	0,8
Marina de Laredo	857	0,8
Marina Puerto de Santa María	842	0,8
Club Nàutic Port d'Aro	829	0,8
Getxokaia	827	0,8
Northwest Marinas	810	0,8
Club Náutico de Vilanova	802	0,8
UTE Puerto Deportivo de Gijón	780	0,8
Puerto Deportivo Sada	770	0,8
Club Nàutic El Balís	764	0,7
Puerto Deportivo Aguadulce	764	0,7
Merlín	755	0,7
Port Torredembarra	752	0,7
Marina Deportiva del Puerto de Alicante	744	0,7
Port de Sitges	742	0,7
Port Olímpic	740	0,7
Alcudiamar	730	0,7
Aldesa Marina	724	0,7
Club Náutico Oropesa del Mar	704	0,7
Club Nàutic Estartit	687	0,7
Club Nàutic S'Arenal	645	0,6
Explotaciones Marítimas de Levante	640	0,6
Nova Dársena Esportiva de Barà	640	0,6
Otras	62.840	61,4
<b>TOTAL AMARRES EN CONCESIÓN (a)</b>	<b>102.400</b>	<b>100,0</b>

Nota: se consideran las principales empresas dedicadas a la explotación de puertos deportivos en régimen de concesión según el número de amarres de los puertos. Excluye entidades públicas que explotan directamente los puertos.

(a) corresponde al número de amarres en 2013.

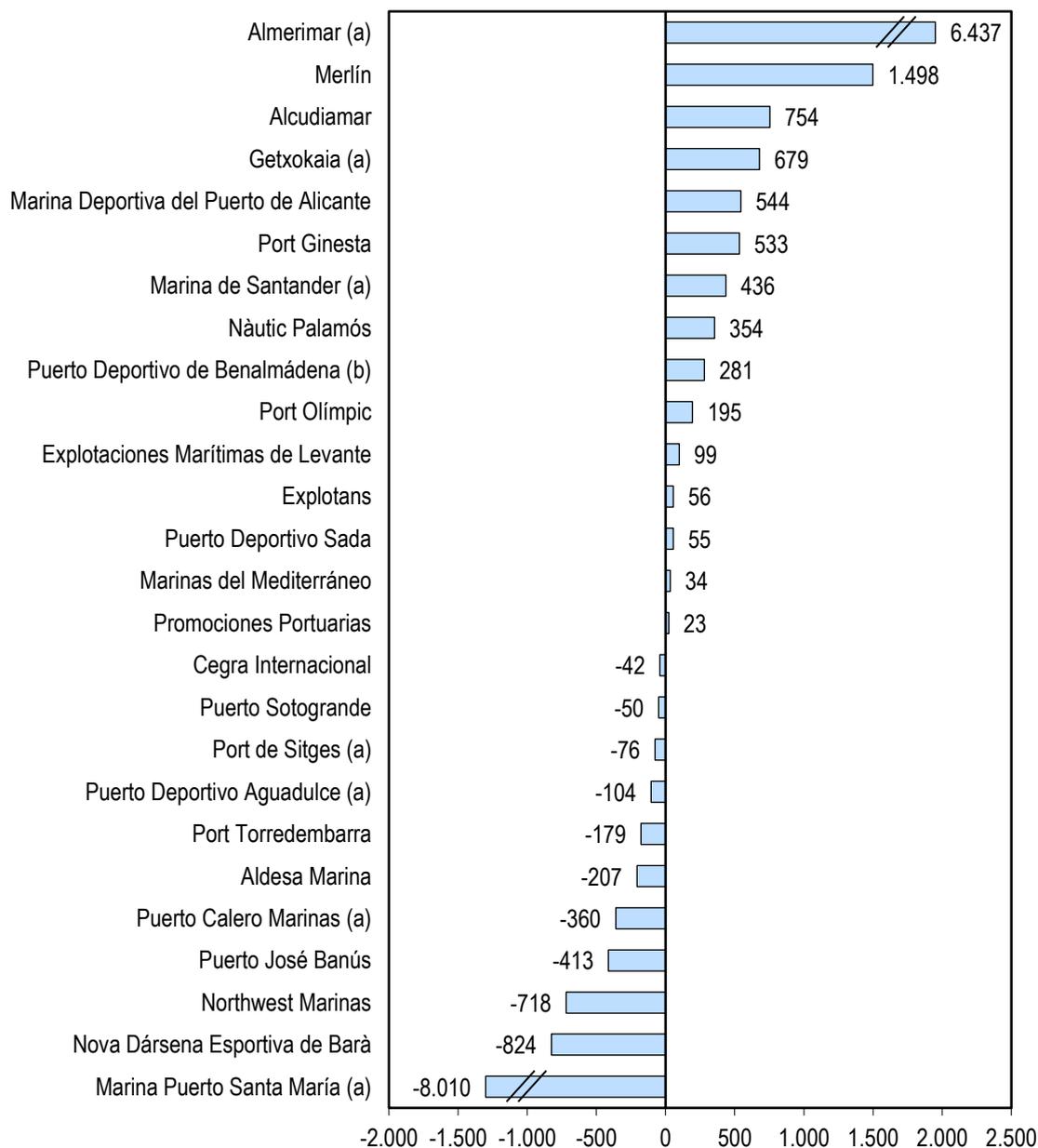
Fuente: DBK.

## 2.5. Resultados y ratios económico-financieros

Tabla 48

Resultado de explotación de las principales empresas, 2013.

(Miles de euros)



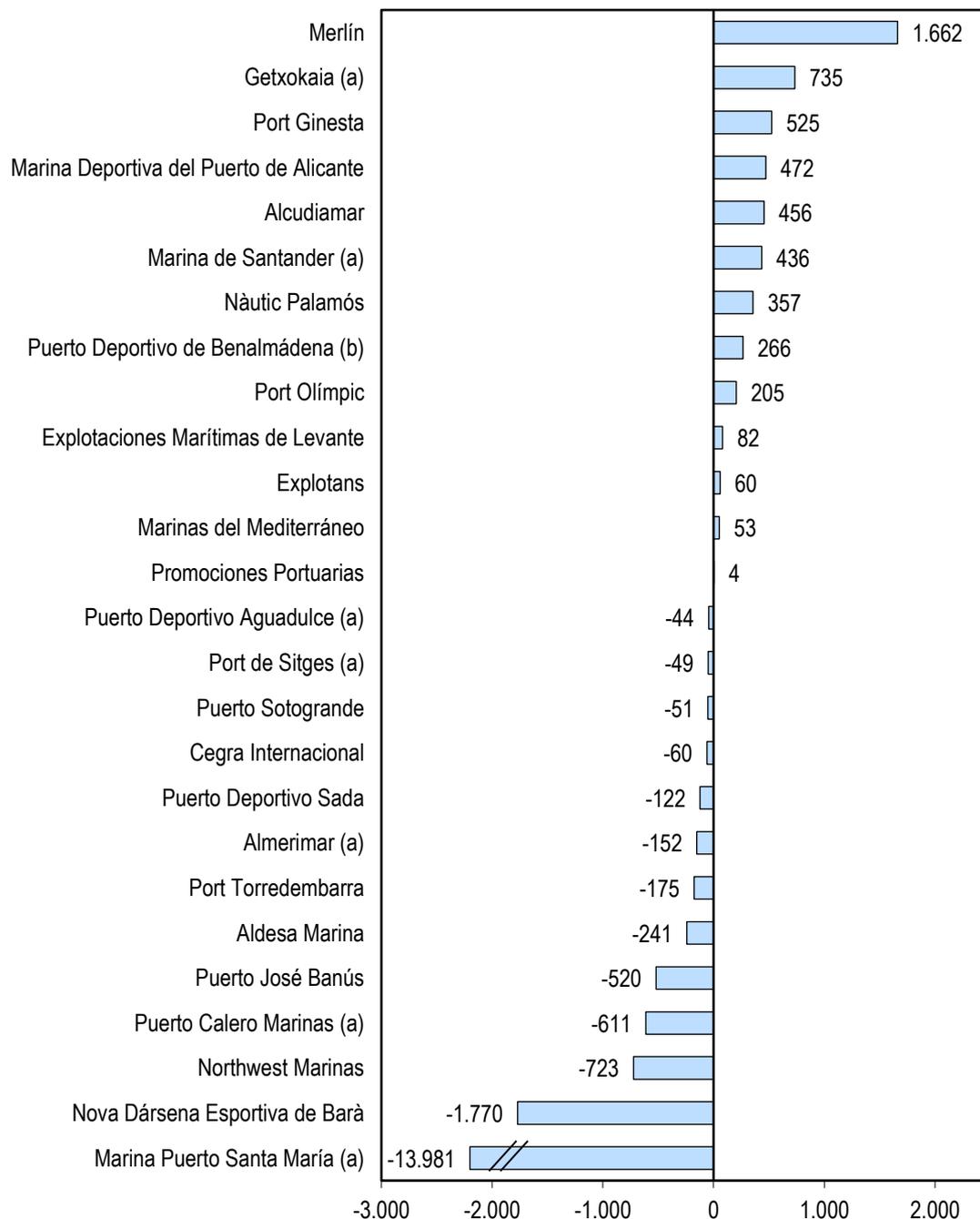
(a) 2012. (b) 2011.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 49

Resultado antes de impuestos de las principales empresas, 2013.

(Miles de euros)

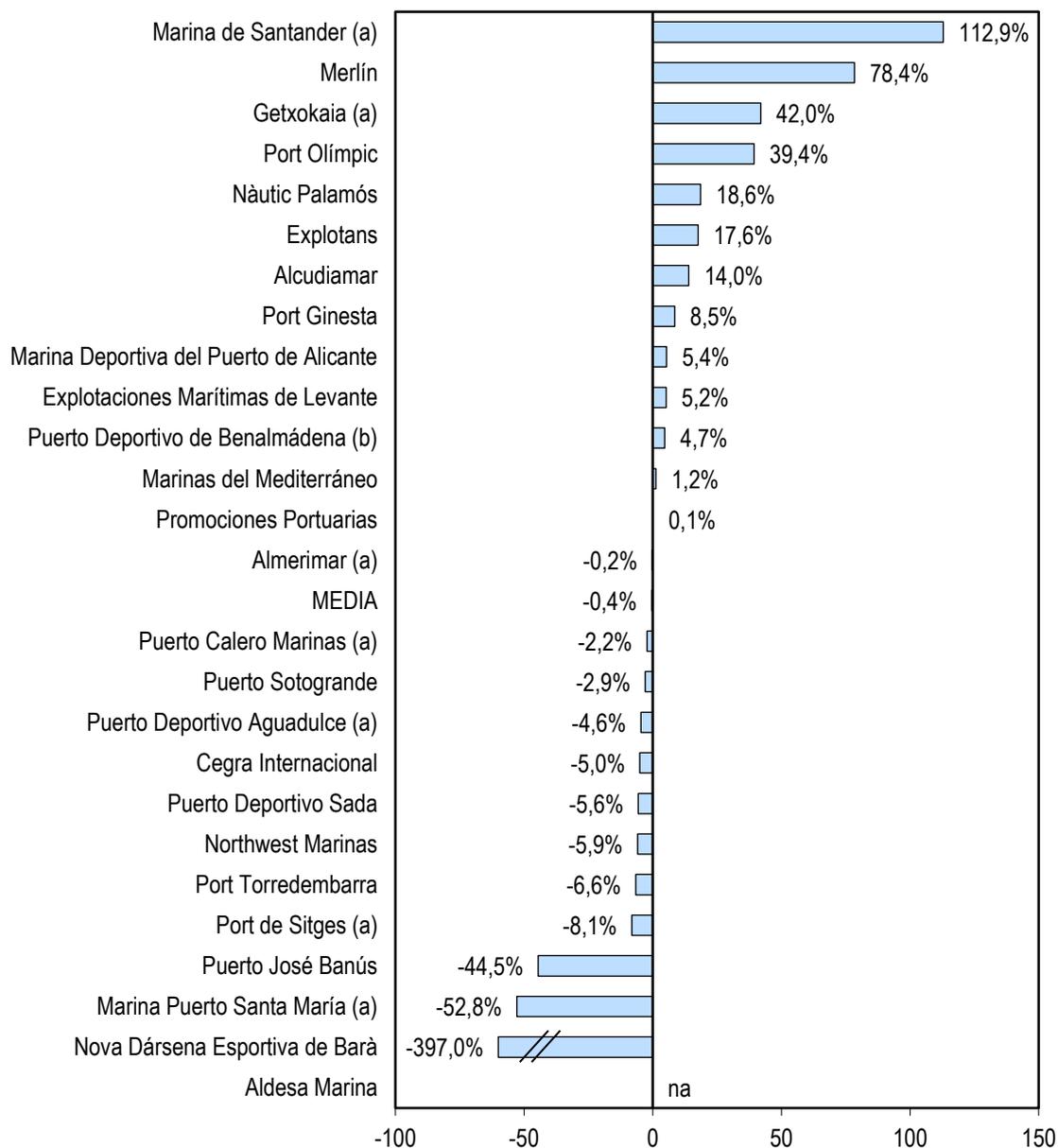


(a) 2012. (b) 2011.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 50

ROE de las principales empresas, 2013.



Nota: la media corresponde al agregado de las dieciocho empresas enumeradas en el apartado 1.5.

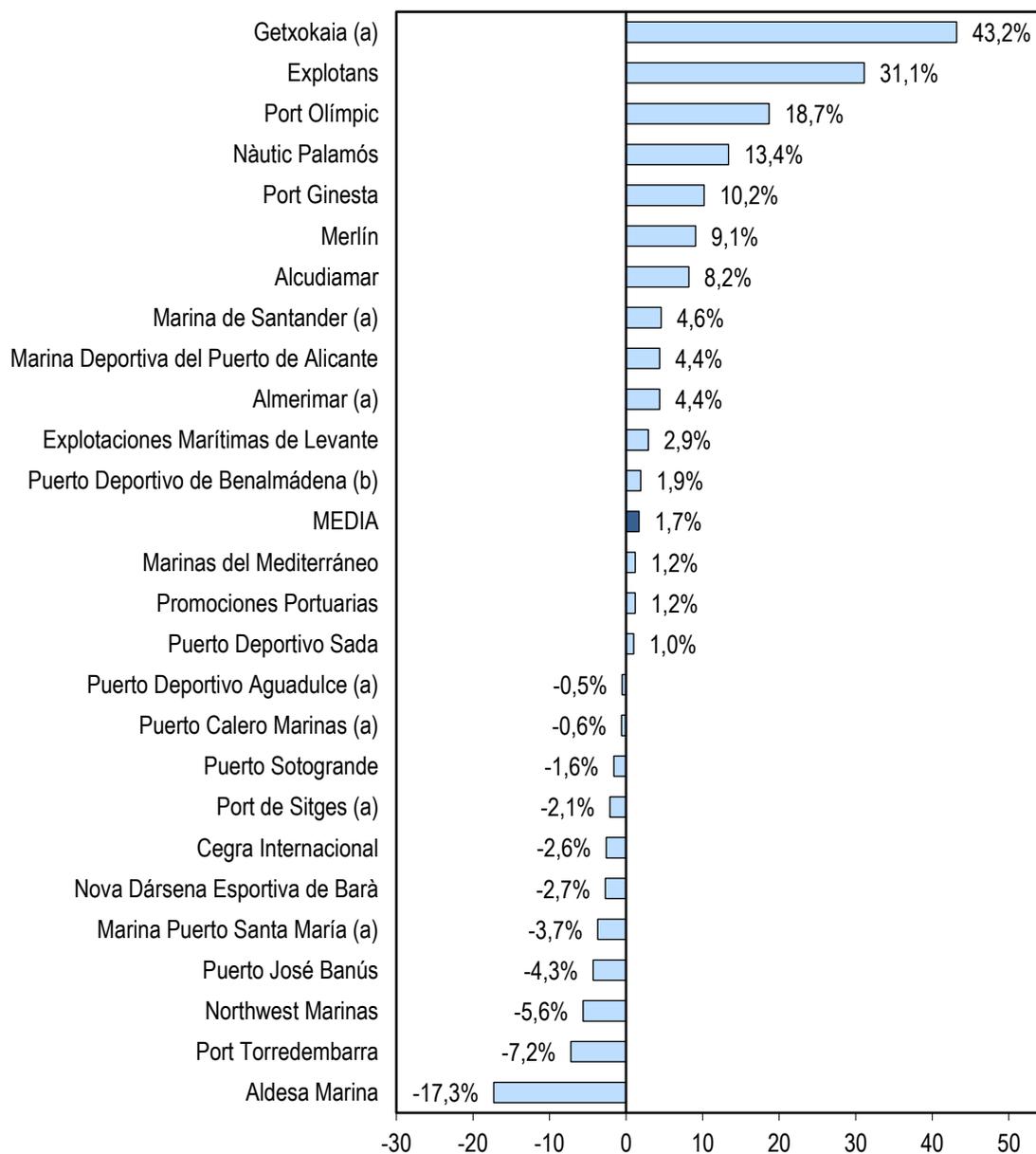
$$ROE = \frac{\text{Resultado del ejercicio}}{\text{Patrimonio neto}} \quad (\%)$$

(a) 2012. (b) 2011.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 51

ROI de las principales empresas, 2013.



Nota: la media corresponde al agregado de las dieciocho empresas enumeradas en el apartado 1.5.

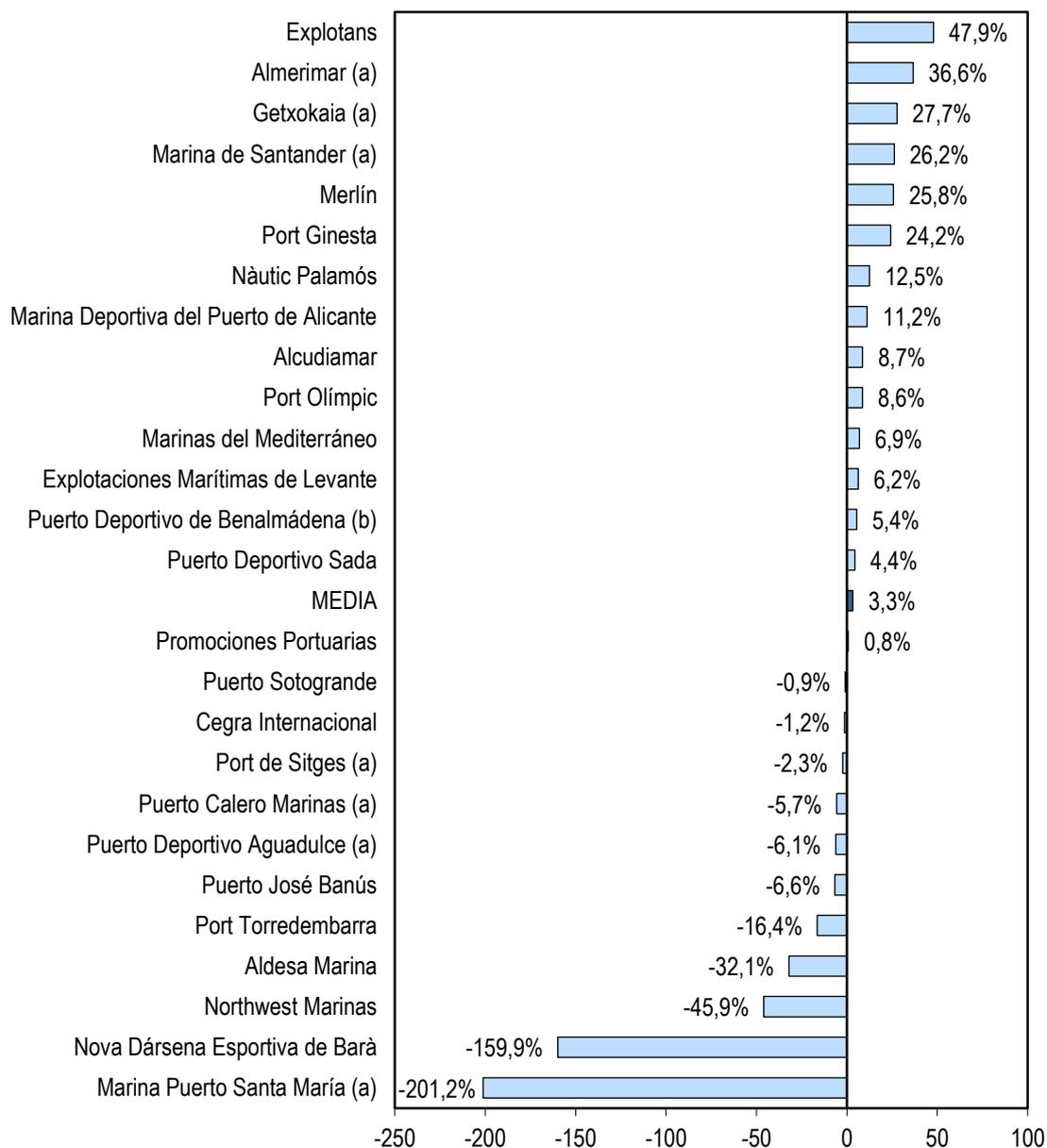
$$\text{ROI} = \frac{\text{Resultado de explotación} + \text{Ingresos financieros}}{\text{Activo total}} \quad (\%)$$

(a) 2012. (b) 2011.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 52

ROS de las principales empresas, 2013.



Nota: la media corresponde al agregado de las dieciocho empresas enumeradas en el apartado 1.5.

$$\text{ROS} = \frac{\text{Resultado de explotación}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}} (\%)$$

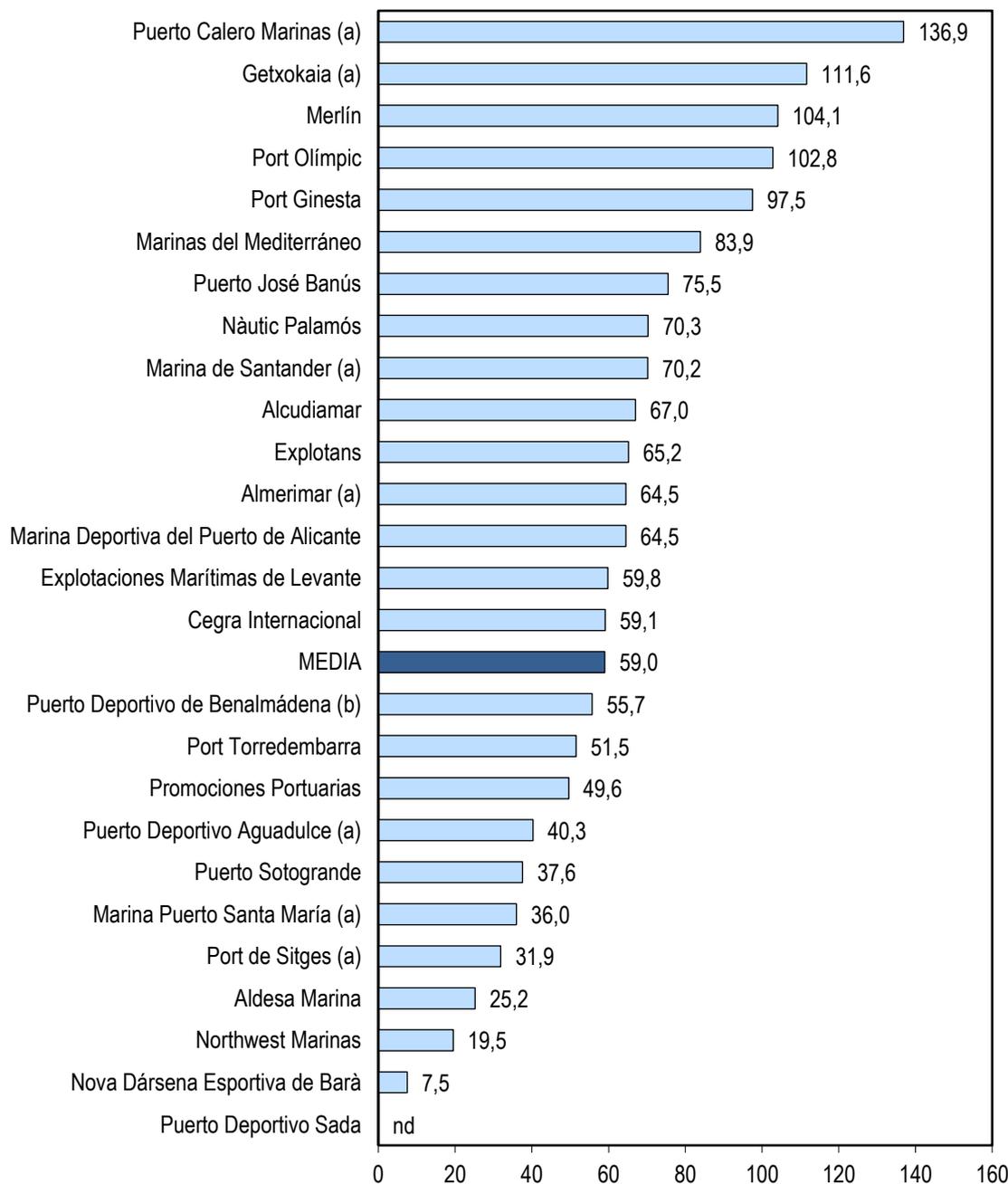
(a) 2012. (b) 2011.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 53

Valor añadido por empleado de las principales empresas, 2013.

(Miles de euros)



Nota: la media corresponde al agregado de las dieciocho empresas enumeradas en el apartado 1.5.

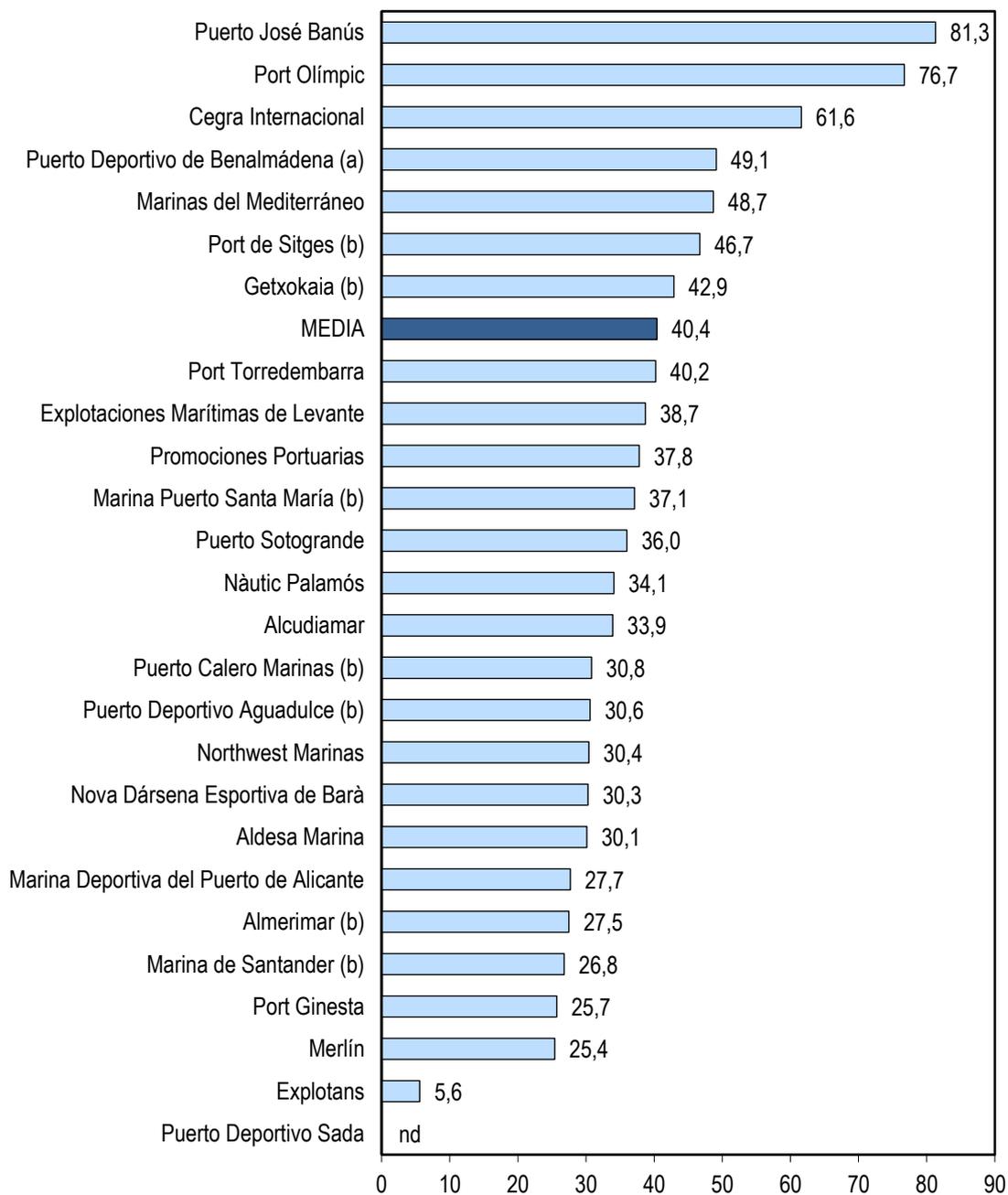
(a) 2012. (b) 2011.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 54

Coste laboral por empleado de las principales empresas, 2013.

(Miles de euros)



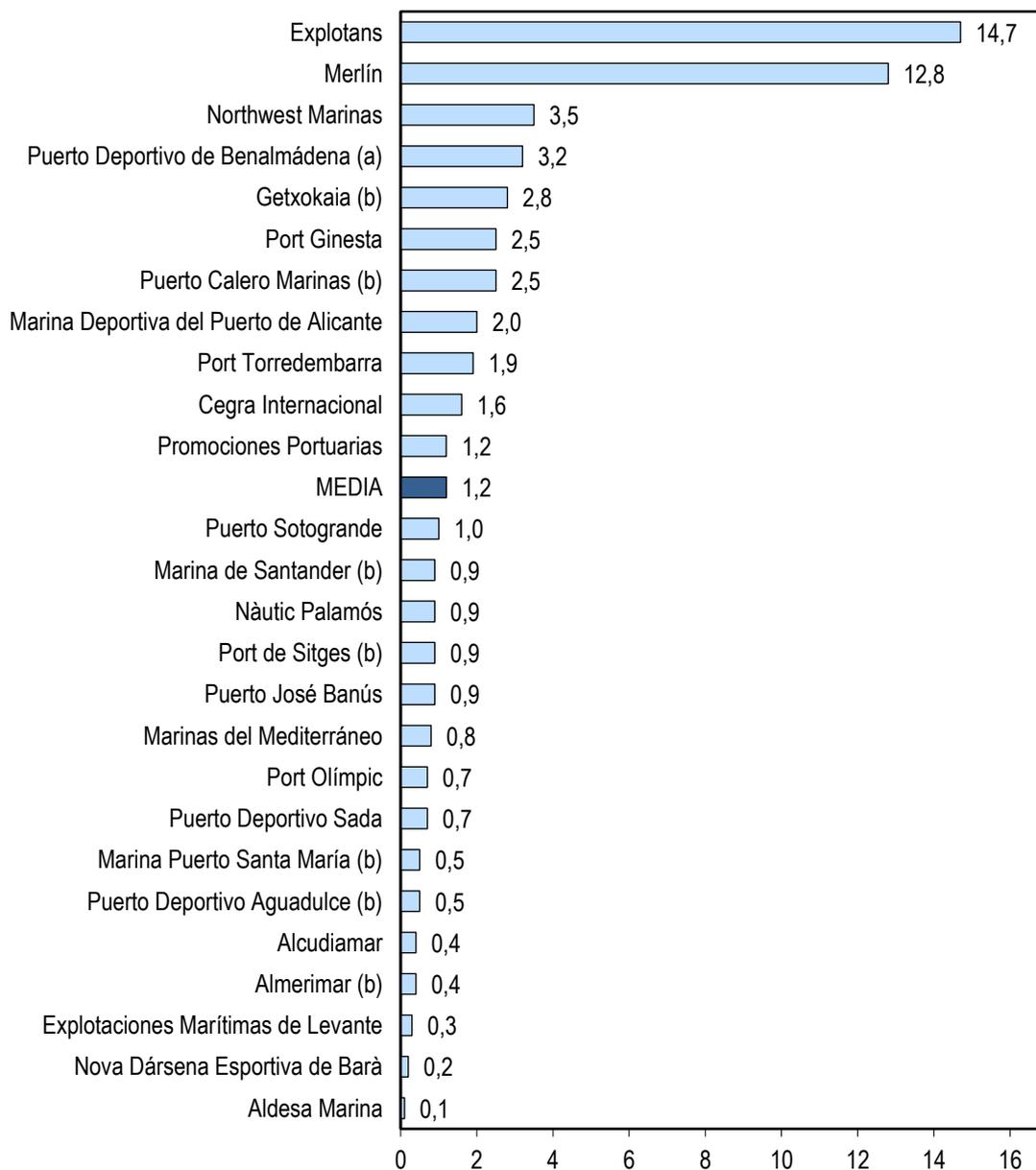
Nota: la media corresponde al agregado de las dieciocho empresas enumeradas en el apartado 1.5.

(a) 2011. (b) 2012.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 55

Ratio de liquidez de las principales empresas, 2013.



Nota: la media corresponde al agregado de las dieciocho empresas enumeradas en el apartado 1.5.

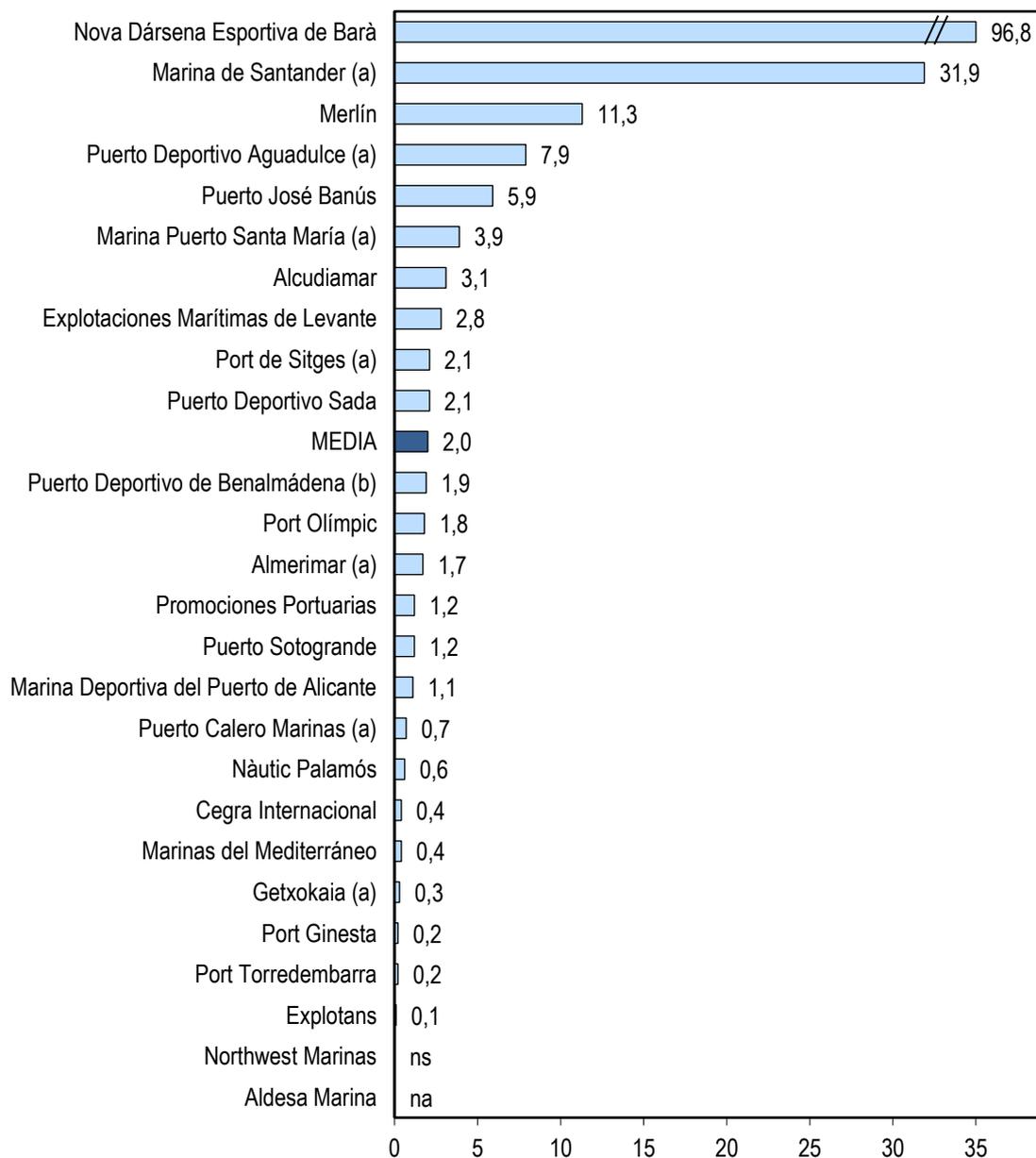
$$\text{Liquidez} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{Existencias}}{\text{Pasivo corriente}}$$

(a) 2011. (b) 2012.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 56

Ratio de endeudamiento de las principales empresas, 2013.



Nota: la media corresponde al agregado de las dieciocho empresas enumeradas en el apartado 1.5.

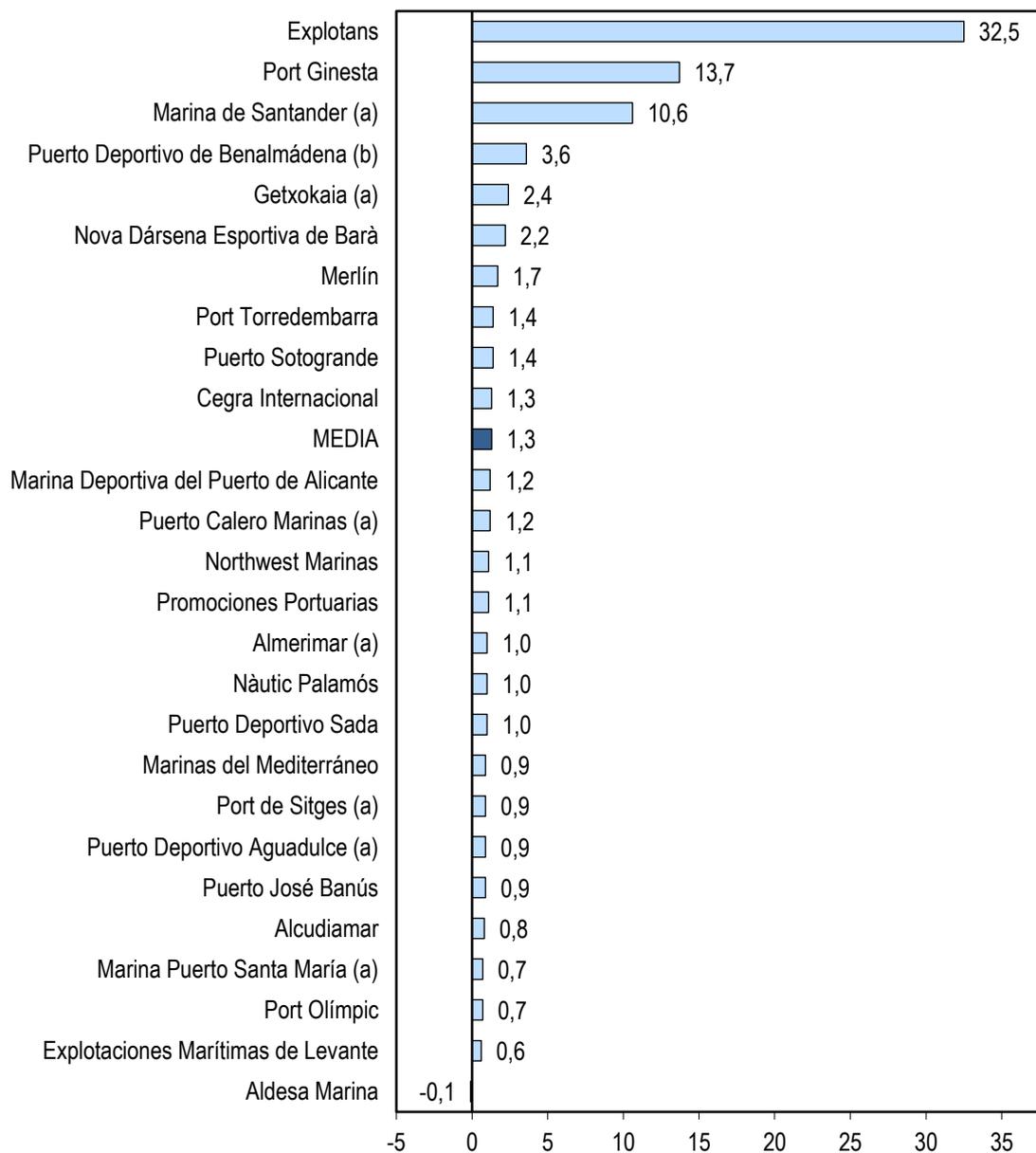
$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo no corriente} + \text{Pasivo corriente}}{\text{Patrimonio neto}}$$

(a) 2012. (b) 2011.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 57

Cobertura del inmovilizado de las principales empresas, 2013.



Nota: la media corresponde al agregado de las dieciocho empresas enumeradas en el apartado 1.5.

$$\text{Cobertura del inmovilizado} = \frac{\text{Pasivo no corriente} + \text{Patrimonio neto}}{\text{Activo no corriente}}$$

(a) 2012. (b) 2011.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

### 3. BALANCE Y CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS

**ALCUDIAMAR, S.L.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.807</b>	<b>9.647</b>	<b>7.922</b>	<b>99,4</b>	<b>83,3</b>	<b>85,6</b>
Inmovilizado intangible	832	8.398	6.990	29,5	72,5	75,5
Inmovilizado material	-	884	756	-	7,6	8,2
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	1.974	365	176	69,9	3,2	1,9
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>17</b>	<b>1.935</b>	<b>1.330</b>	<b>0,6</b>	<b>16,7</b>	<b>14,4</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	-	75	80	-	0,6	0,9
Clientes	12	795	618	0,4	6,9	6,7
Otros deudores	4	99	111	0,1	0,9	1,2
Inversiones financieras	-	860	300	-	7,4	3,2
Tesorería	2	105	220	0,1	0,9	2,4
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.824</b>	<b>11.581</b>	<b>9.252</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>652</b>	<b>2.906</b>	<b>2.266</b>	<b>23,1</b>	<b>25,1</b>	<b>24,5</b>
Capital	1.352	4.337	4.337	47,9	37,5	46,9
Reservas	(884)	(1.615)	(2.342)	(31,3)	(13,9)	(25,3)
Resultado del ejercicio	183	184	318	6,5	1,6	3,4
Dividendo a cuenta	-	-	(47)	-	-	(0,5)
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.090</b>	<b>5.276</b>	<b>4.202</b>	<b>38,6</b>	<b>45,6</b>	<b>45,4</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	-	26	6	-	0,2	0,1
Deudas con entidades de crédito	-	2.964	2.420	-	25,6	26,2
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	248	101	-	2,1	1,1
Otros pasivos	1.090	2.038	1.675	38,6	17,6	18,1
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.082</b>	<b>3.400</b>	<b>2.785</b>	<b>38,3</b>	<b>29,4</b>	<b>30,1</b>
Obligaciones y otros valores	-	60	61	-	0,5	0,7
Deudas con entidades de crédito	-	1.471	951	-	12,7	10,3
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales	-	94	63	-	0,8	0,7
Otros pasivos	865	1.271	1.252	30,6	11,0	13,5
Periodificaciones	216	503	458	7,7	4,3	5,0
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.824</b>	<b>11.581</b>	<b>9.252</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**ALCUDIAMAR, S.L.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>821</b>	<b>9.091</b>	<b>8.628</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	-	(1.695)	(1.572)	-	(18,6)	(18,2)
Otros gastos de explotación	(429)	(3.148)	(2.701)	(52,3)	(34,6)	(31,3)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>392</b>	<b>4.249</b>	<b>4.355</b>	<b>47,7</b>	<b>46,7</b>	<b>50,5</b>
Gastos de personal	nd	(2.106)	(2.204)	-	(23,2)	(25,5)
Amortización del inmovilizado	(128)	(1.538)	(1.448)	(15,6)	(16,9)	(16,8)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(14)	5	52	(1,7)	0,1	0,6
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>250</b>	<b>609</b>	<b>754</b>	<b>30,5</b>	<b>6,7</b>	<b>8,7</b>
Ingresos financieros	35	4	3	4,3	ns	ns
Gastos financieros	(36)	(366)	(302)	(4,4)	(4,0)	(3,5)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(1)</b>	<b>(362)</b>	<b>(298)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(4,0)</b>	<b>(3,5)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>249</b>	<b>248</b>	<b>456</b>	<b>30,4</b>	<b>2,7</b>	<b>5,3</b>
Impuestos	(66)	(63)	(139)	(8,0)	(0,7)	(1,6)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>183</b>	<b>184</b>	<b>318</b>	<b>22,3</b>	<b>2,0</b>	<b>3,7</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>183</b>	<b>184</b>	<b>318</b>	<b>22,3</b>	<b>2,0</b>	<b>3,7</b>
Número de empleados	12	72	65			

**ALCUDIAMAR, S.L.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	28,1	6,3	14,0
ROI (%)	10,1	5,3	8,2
ROS (%)	30,5	6,7	8,7
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,3	0,8	0,9
Rotación activo corriente	48,0	4,7	6,5
Rotación almacén	na	121,0	107,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	68,4	126,3	132,7
Valor añadido por empleado (miles de euros)	32,7	59,0	67,0
Coste laboral por empleado (miles de euros)	nd	29,3	33,9
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	ns	0,5	0,4
Disponibilidad	ns	0,6	0,5
Endeudamiento	3,3	3,0	3,1
Cobertura del inmovilizado	0,6	0,8	0,8
Plazo medio cobro clientes	5	32	26
Plazo medio pago proveedores	na	20	15

**ALDESA MARINA SALINAS DE TORREVIEJA, S.L.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.143</b>	<b>1.077</b>	<b>1.034</b>	<b>90,2</b>	<b>81,0</b>	<b>86,2</b>
Inmovilizado intangible	4	5	2	0,3	0,4	0,2
Inmovilizado material	762	639	526	60,2	48,1	43,8
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	376	433	506	29,7	32,6	42,2
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>124</b>	<b>252</b>	<b>166</b>	<b>9,8</b>	<b>19,0</b>	<b>13,8</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	-	ns	ns	-	ns	ns
Clientes	98	174	94	7,7	13,1	7,8
Otros deudores	-	1	-	-	0,1	-
Inversiones financieras	ns	ns	ns	ns	ns	ns
Tesorería	27	77	72	2,1	5,8	6,0
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.267</b>	<b>1.329</b>	<b>1.200</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>(875)</b>	<b>(1.012)</b>	<b>(1.181)</b>	<b>(69,1)</b>	<b>(76,2)</b>	<b>(98,4)</b>
Capital	3	3	3	0,2	0,2	0,3
Reservas	(712)	(878)	(1.016)	(56,2)	(66,1)	(84,6)
Resultado del ejercicio	(167)	(137)	(169)	(13,1)	(10,3)	(14,1)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>722</b>	<b>895</b>	<b>1.033</b>	<b>57,0</b>	<b>67,4</b>	<b>86,1</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	-	-	-	-	-	-
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	722	895	1.033	57,0	67,4	86,1
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.420</b>	<b>1.446</b>	<b>1.349</b>	<b>112,1</b>	<b>108,8</b>	<b>112,4</b>
Obligaciones y otros valores	-	-	-	-	-	-
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	1.189	1.134	1.054	93,8	85,3	87,8
Acreedores comerciales	232	312	295	18,3	23,5	24,5
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.267</b>	<b>1.329</b>	<b>1.200</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**ALDESA MARINA SALINAS DE TORREVIEJA, S.L.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>631</b>	<b>697</b>	<b>646</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(65)	(57)	(68)	(10,3)	(8,2)	(10,5)
Otros gastos de explotación	(228)	(218)	(225)	(36,1)	(31,3)	(34,8)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>338</b>	<b>421</b>	<b>353</b>	<b>53,5</b>	<b>60,5</b>	<b>54,7</b>
Gastos de personal	(379)	(427)	(422)	(60,0)	(61,3)	(65,3)
Amortización del inmovilizado	(140)	(143)	(138)	(22,2)	(20,5)	(21,3)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	-	(1)	(1)	-	(0,1)	(0,2)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(182)</b>	<b>(149)</b>	<b>(207)</b>	<b>(28,8)</b>	<b>(21,4)</b>	<b>(32,1)</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(56)	(45)	(34)	(8,9)	(6,5)	(5,3)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(56)</b>	<b>(45)</b>	<b>(34)</b>	<b>(8,9)</b>	<b>(6,5)</b>	<b>(5,3)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(238)</b>	<b>(195)</b>	<b>(241)</b>	<b>(37,7)</b>	<b>(27,9)</b>	<b>(37,4)</b>
Impuestos	71	57	72	11,3	8,2	11,2
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(167)</b>	<b>(137)</b>	<b>(169)</b>	<b>(26,4)</b>	<b>(19,7)</b>	<b>(26,2)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(167)</b>	<b>(137)</b>	<b>(169)</b>	<b>(26,4)</b>	<b>(19,7)</b>	<b>(26,2)</b>
Número de empleados	14	14	14			

**ALDESA MARINA SALINAS DE TORREVIEJA, S.L.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	na	na	na
ROI (%)	(14,3)	(11,2)	(17,3)
ROS (%)	(28,8)	(21,4)	(32,1)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,5	0,5	0,5
Rotación activo corriente	5,1	2,8	3,9
Rotación almacén	na	na	na
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	45,1	49,8	46,1
Valor añadido por empleado (miles de euros)	24,1	30,1	25,2
Coste laboral por empleado (miles de euros)	27,1	30,5	30,1
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,1	0,2	0,1
Disponibilidad	0,1	0,2	0,1
Endeudamiento	na	na	na
Cobertura del inmovilizado	(0,1)	(0,1)	(0,1)
Plazo medio cobro clientes	57	91	53
Plazo medio pago proveedores	na	na	na

**ALMERIMAR, S.A.**

**BALANCE**

	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>122.520</b>	<b>141.396</b>	<b>94,8</b>	<b>95,5</b>
Inmovilizado intangible	1.255	1.151	1,0	0,8
Inmovilizado material	99.476	120.050	76,9	81,1
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-
Inversiones financieras	21.789	20.196	16,9	13,6
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>6.788</b>	<b>6.710</b>	<b>5,2</b>	<b>4,5</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-
Existencias	3.441	1.972	2,7	1,3
Clientes	778	484	0,6	0,3
Otros deudores	2.349	1.386	1,8	0,9
Inversiones financieras	-	2.175	-	1,5
Tesorería	202	675	0,2	0,5
Periodificaciones	18	18	ns	ns
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>129.308</b>	<b>148.106</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>43.491</b>	<b>55.727</b>	<b>33,6</b>	<b>37,6</b>
Capital	2.081	2.666	1,6	1,8
Reservas	37.335	50.917	28,9	34,4
Resultado del ejercicio	2.499	(106)	1,9	(0,1)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	1.576	2.251	1,2	1,5
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>63.095</b>	<b>79.455</b>	<b>48,8</b>	<b>53,6</b>
Provisiones	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	363	573	0,3	0,4
Deudas con entidades de crédito	61.823	78.666	47,8	53,1
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Otros pasivos	909	216	0,7	0,1
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>22.723</b>	<b>12.924</b>	<b>17,6</b>	<b>8,7</b>
Obligaciones y otros valores	4.430	4.312	3,4	2,9
Deudas con entidades de crédito	8.475	4.845	6,6	3,3
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Acreedores comerciales	8.440	3.022	6,5	2,0
Otros pasivos	1.204	603	0,9	0,4
Periodificaciones	173	142	0,1	0,1
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>129.308</b>	<b>148.106</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**ALMERIMAR, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>16.025</b>	<b>17.569</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.266)	(1.190)	(7,9)	(6,8)
Otros gastos de explotación	(2.725)	(2.443)	(17,0)	(13,9)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>12.035</b>	<b>13.935</b>	<b>75,1</b>	<b>79,3</b>
Gastos de personal	(5.388)	(5.940)	(33,6)	(33,8)
Amortización del inmovilizado	(1.656)	(1.558)	(10,3)	(8,9)
Excesos de provisiones	-	-	-	-
Otros resultados	-	-	-	-
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>4.991</b>	<b>6.437</b>	<b>31,1</b>	<b>36,6</b>
Ingresos financieros	727	38	4,5	0,2
Gastos financieros	(2.149)	(6.627)	(13,4)	(37,7)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(1.421)</b>	<b>(6.589)</b>	<b>(8,9)</b>	<b>(37,5)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>3.570</b>	<b>(152)</b>	<b>22,3</b>	<b>(0,9)</b>
Impuestos	(1.071)	45	(6,7)	0,3
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>2.499</b>	<b>(106)</b>	<b>15,6</b>	<b>(0,6)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>2.499</b>	<b>(106)</b>	<b>15,6</b>	<b>(0,6)</b>
Número de empleados	172	216		

**ALMERIMAR, S.A.**

**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2011	2012
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
ROE (%)	5,7	(0,2)
ROI (%)	4,4	4,4
ROS (%)	31,1	36,6
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación activo total	0,1	0,1
Rotación activo corriente	2,4	2,6
Rotación almacén	4,7	8,9
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	93,2	81,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	70,0	64,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	31,3	27,5
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	0,1	0,4
Disponibilidad	0,3	0,5
Endeudamiento	2,0	1,7
Cobertura del inmovilizado	0,9	1,0
Plazo medio cobro clientes	18	10
Plazo medio pago proveedores	na	na

**CEGRA INTERNACIONAL, S.L.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.096</b>	<b>1.059</b>	<b>1.023</b>	<b>64,6</b>	<b>64,5</b>	<b>63,4</b>
Inmovilizado intangible	70	70	70	4,1	4,2	4,4
Inmovilizado material	1.026	990	953	60,5	60,2	59,1
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	-	-	-	-	-	-
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>600</b>	<b>584</b>	<b>590</b>	<b>35,4</b>	<b>35,5</b>	<b>36,6</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	69	57	67	4,1	3,5	4,1
Clientes	252	155	138	14,9	9,4	8,5
Otros deudores	1	1	5	ns	0,1	0,3
Inversiones financieras	277	364	352	16,4	22,1	21,8
Tesorería	-	7	29	-	0,4	1,8
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.695</b>	<b>1.643</b>	<b>1.613</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.236</b>	<b>1.254</b>	<b>1.194</b>	<b>72,9</b>	<b>76,3</b>	<b>74,0</b>
Capital	6	6	6	0,4	0,4	0,4
Reservas	1.211	1.230	1.248	71,4	74,9	77,4
Resultado del ejercicio	19	18	(60)	1,1	1,1	(3,7)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>110</b>	<b>100</b>	<b>90</b>	<b>6,5</b>	<b>6,1</b>	<b>5,6</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	-	-	-	-	-	-
Deudas con entidades de crédito	110	100	90	6,5	6,1	5,6
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>349</b>	<b>290</b>	<b>329</b>	<b>20,6</b>	<b>17,6</b>	<b>20,4</b>
Obligaciones y otros valores	46	7	6	2,7	0,4	0,4
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales	70	54	72	4,1	3,3	4,5
Otros pasivos	234	108	161	13,8	6,6	10,0
Periodificaciones	-	120	90	-	7,3	5,6
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.695</b>	<b>1.643</b>	<b>1.613</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**CEGRA INTERNACIONAL, S.L.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3.772</b>	<b>3.619</b>	<b>3.420</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(2.547)	(2.416)	(2.366)	(67,5)	(66,8)	(69,2)
Otros gastos de explotación	(443)	(428)	(346)	(11,7)	(11,8)	(10,1)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>783</b>	<b>775</b>	<b>709</b>	<b>20,8</b>	<b>21,4</b>	<b>20,7</b>
Gastos de personal	(740)	(727)	(739)	(19,6)	(20,1)	(21,6)
Amortización del inmovilizado	(43)	(41)	(42)	(1,1)	(1,1)	(1,2)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	30	30	30	0,8	0,8	0,9
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>31</b>	<b>37</b>	<b>(42)</b>	<b>0,8</b>	<b>1,0</b>	<b>(1,2)</b>
Ingresos financieros	1	ns	-	ns	ns	-
Gastos financieros	(6)	(14)	(18)	(0,2)	(0,4)	(0,5)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(5)</b>	<b>(14)</b>	<b>(18)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(0,5)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>(60)</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>(1,8)</b>
Impuestos	(6)	(6)	-	(0,2)	(0,2)	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>(60)</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>(1,8)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>(60)</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>(1,8)</b>
Número de empleados	13	12	12			

**CEGRA INTERNACIONAL, S.L.**

<b>RATIOS SIGNIFICATIVOS</b>			
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	1,5	1,4	(5,0)
ROI (%)	1,9	2,3	(2,6)
ROS (%)	0,8	1,0	(1,2)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	2,2	2,2	2,1
Rotación activo corriente	6,3	6,2	5,8
Rotación almacén	54,5	63,7	51,3
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	290,2	301,5	285,0
Valor añadido por empleado (miles de euros)	60,2	64,6	59,1
Coste laboral por empleado (miles de euros)	56,9	60,6	61,6
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,5	1,8	1,6
Disponibilidad	1,7	2,0	1,8
Endeudamiento	0,4	0,3	0,4
Cobertura del inmovilizado	1,2	1,3	1,3
Plazo medio cobro clientes	24	16	15
Plazo medio pago proveedores	10	8	11

**EXPLOTACIONES MARÍTIMAS DE LEVANTE, S.L.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.854</b>	<b>4.442</b>	<b>4.008</b>	<b>92,3</b>	<b>92,0</b>	<b>88,8</b>
Inmovilizado intangible	150	136	120	2,8	2,8	2,7
Inmovilizado material	2.569	2.324	2.115	48,9	48,1	46,9
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	2.135	1.982	1.773	40,6	41,0	39,3
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>403</b>	<b>388</b>	<b>504</b>	<b>7,7</b>	<b>8,0</b>	<b>11,2</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	11	7	6	0,2	0,2	0,1
Clientes	118	91	123	2,3	1,9	2,7
Otros deudores	3	16	69	0,1	0,3	1,5
Inversiones financieras	227	273	306	4,3	5,7	6,8
Tesorería	44	-	-	0,8	-	-
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>5.257</b>	<b>4.830</b>	<b>4.512</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>761</b>	<b>754</b>	<b>1.190</b>	<b>14,5</b>	<b>15,6</b>	<b>26,4</b>
Capital	377	377	377	7,2	7,8	8,4
Reservas	146	146	752	2,8	3,0	16,7
Resultado del ejercicio	238	231	62	4,5	4,8	1,4
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.278</b>	<b>1.729</b>	<b>1.339</b>	<b>43,3</b>	<b>35,8</b>	<b>29,7</b>
Provisiones	-	-	11	-	-	0,2
Obligaciones y otros valores	49	49	51	0,9	1,0	1,1
Deudas con entidades de crédito	2.229	1.679	1.277	42,4	34,8	28,3
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.218</b>	<b>2.348</b>	<b>1.983</b>	<b>42,2</b>	<b>48,6</b>	<b>43,9</b>
Obligaciones y otros valores	232	408	208	4,4	8,4	4,6
Deudas con entidades de crédito	446	505	401	8,5	10,4	8,9
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales	13	10	11	0,3	0,2	0,3
Otros pasivos	164	225	261	3,1	4,7	5,8
Periodificaciones	1.362	1.201	1.101	25,9	24,9	24,4
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>5.257</b>	<b>4.830</b>	<b>4.512</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**EXPLOTACIONES MARÍTIMAS DE LEVANTE, S.L.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>2.004</b>	<b>1.886</b>	<b>1.588</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(266)	(273)	(247)	(13,3)	(14,5)	(15,6)
Otros gastos de explotación	(416)	(406)	(385)	(20,7)	(21,5)	(24,2)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>1.323</b>	<b>1.207</b>	<b>956</b>	<b>66,0</b>	<b>64,0</b>	<b>60,2</b>
Gastos de personal	(702)	(606)	(619)	(35,0)	(32,1)	(39,0)
Amortización del inmovilizado	(282)	(282)	(232)	(14,1)	(15,0)	(14,6)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	5	11	(7)	0,3	0,6	(0,4)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>344</b>	<b>330</b>	<b>99</b>	<b>17,1</b>	<b>17,5</b>	<b>6,2</b>
Ingresos financieros	55	47	34	2,8	2,5	2,1
Gastos financieros	(80)	(69)	(50)	(4,0)	(3,6)	(3,2)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(25)</b>	<b>(21)</b>	<b>(16)</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(1,0)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>319</b>	<b>308</b>	<b>82</b>	<b>15,9</b>	<b>16,3</b>	<b>5,2</b>
Impuestos	(81)	(78)	(21)	(4,0)	(4,1)	(1,3)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>238</b>	<b>231</b>	<b>62</b>	<b>11,9</b>	<b>12,2</b>	<b>3,9</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>238</b>	<b>231</b>	<b>62</b>	<b>11,9</b>	<b>12,2</b>	<b>3,9</b>
Número de empleados	23	21	16			

**EXPLOTACIONES MARÍTIMAS DE LEVANTE, S.L.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	31,3	30,6	5,2
ROI (%)	7,6	7,8	2,9
ROS (%)	17,1	17,5	6,2
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,4	0,4	0,4
Rotación activo corriente	5,0	4,9	3,2
Rotación almacén	175,5	252,0	260,3
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	87,1	89,8	99,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	57,5	57,5	59,8
Coste laboral por empleado (miles de euros)	30,5	28,9	38,7
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,2	0,2	0,3
Disponibilidad	0,2	0,2	0,3
Endeudamiento	5,9	5,4	2,8
Cobertura del inmovilizado	0,6	0,6	0,6
Plazo medio cobro clientes	22	18	28
Plazo medio pago proveedores	18	13	17

**EXPLOTANS, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>7,3</b>	<b>5,2</b>	<b>2,9</b>
Inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-
Inmovilizado material	12	8	5	5,9	3,9	1,8
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	3	3	3	1,4	1,3	1,0
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>186</b>	<b>205</b>	<b>266</b>	<b>92,7</b>	<b>94,8</b>	<b>97,1</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	ns	1	-	ns	0,2
Otros deudores	1	1	-	0,6	0,6	-
Inversiones financieras	48	40	233	23,8	18,5	85,1
Tesorería	137	164	32	68,3	75,6	11,8
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>201</b>	<b>217</b>	<b>273</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>197</b>	<b>211</b>	<b>255</b>	<b>98,1</b>	<b>97,1</b>	<b>93,4</b>
Capital	228	228	228	113,3	105,2	83,4
Reservas	(34)	(31)	(17)	(16,9)	(14,1)	(6,4)
Resultado del ejercicio	3	13	45	1,7	6,1	16,4
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	-	-	-	-	-	-
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>18</b>	<b>1,9</b>	<b>2,9</b>	<b>6,6</b>
Obligaciones y otros valores	1	1	1	0,4	0,4	0,3
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	ns	4	15	0,1	1,9	5,5
Acreedores comerciales	-	ns	-	-	0,1	-
Otros pasivos	3	1	2	1,3	0,4	0,8
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>201</b>	<b>217</b>	<b>273</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**EXPLOTANS, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>117</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	-	-	-	-	-	-
Otros gastos de explotación	(49)	(49)	(52)	(59,0)	(59,3)	(44,3)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>65</b>	<b>41,0</b>	<b>40,7</b>	<b>55,7</b>
Gastos de personal	(13)	(7)	(6)	(16,0)	(8,4)	(4,8)
Amortización del inmovilizado	(12)	(3)	(3)	(14,0)	(4,2)	(2,9)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	ns	-	-	ns	-	-
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>56</b>	<b>11,1</b>	<b>28,0</b>	<b>47,9</b>
Ingresos financieros	5	3	29	5,7	3,1	24,7
Gastos financieros	(9)	(8)	(25)	(11,3)	(9,6)	(21,6)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(5)</b>	<b>(5)</b>	<b>4</b>	<b>(5,5)</b>	<b>(6,6)</b>	<b>3,1</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>60</b>	<b>5,6</b>	<b>21,5</b>	<b>51,0</b>
Impuestos	(1)	(4)	(15)	(1,4)	(5,4)	(12,8)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>45</b>	<b>4,2</b>	<b>16,1</b>	<b>38,3</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>45</b>	<b>4,2</b>	<b>16,1</b>	<b>38,3</b>
Número de empleados	1	1	1			

**EXPLOTANS, S.A.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	1,8	6,3	17,6
ROI (%)	6,9	11,8	31,1
ROS (%)	11,1	28,0	47,9
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,4	0,4	0,4
Rotación activo corriente	0,4	0,4	0,4
Rotación almacén	na	na	na
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	82,3	81,9	117,1
Valor añadido por empleado (miles de euros)	33,8	33,3	65,2
Coste laboral por empleado (miles de euros)	13,1	6,9	5,6
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	48,8	33,2	14,7
Disponibilidad	48,8	33,2	14,7
Endeudamiento	ns	ns	0,1
Cobertura del inmovilizado	13,4	18,6	32,5
Plazo medio cobro clientes	-	ns	2
Plazo medio pago proveedores	na	na	na

**FOMENTO DE INICIATIVAS NÁUTICAS, S.L. (NORTHWEST MARINAS)**

	BALANCE					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>14.915</b>	<b>11.968</b>	<b>11.498</b>	<b>96,7</b>	<b>96,1</b>	<b>90,0</b>
Inmovilizado intangible	14.574	11.691	11.285	94,5	93,9	88,4
Inmovilizado material	339	275	210	2,2	2,2	1,6
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	2	2	2	ns	ns	ns
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>510</b>	<b>483</b>	<b>1.274</b>	<b>3,3</b>	<b>3,9</b>	<b>10,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	205	107	121	1,3	0,9	0,9
Clientes	102	198	185	0,7	1,6	1,5
Otros deudores	134	92	75	0,9	0,7	0,6
Inversiones financieras	6	5	854	ns	ns	6,7
Tesorería	45	64	35	0,3	0,5	0,3
Periodificaciones	18	17	4	0,1	0,1	ns
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>15.426</b>	<b>12.451</b>	<b>12.772</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>13.384</b>	<b>11.425</b>	<b>12.200</b>	<b>86,8</b>	<b>91,8</b>	<b>95,5</b>
Capital	12.600	14.100	15.600	81,7	113,2	122,1
Reservas	2.147	782	(2.678)	13,9	6,3	(21,0)
Resultado del ejercicio	(1.363)	(3.457)	(723)	(8,8)	(27,8)	(5,7)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	ns	ns	ns	ns	ns	ns
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>234</b>	<b>202</b>	<b>243</b>	<b>1,5</b>	<b>1,6</b>	<b>1,9</b>
Provisiones	-	-	37	-	-	0,3
Obligaciones y otros valores	35	18	20	0,2	0,1	0,2
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	199	184	186	1,3	1,5	1,5
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.808</b>	<b>824</b>	<b>329</b>	<b>11,7</b>	<b>6,6</b>	<b>2,6</b>
Obligaciones y otros valores	-	12	22	-	0,1	0,2
Deudas con entidades de crédito	1	ns	1	ns	ns	ns
Deudas con empresas del grupo y asociadas	1.628	565	20	10,6	4,5	0,2
Acreedores comerciales	-	46	128	-	0,4	1,0
Otros pasivos	149	153	116	1,0	1,2	0,9
Periodificaciones	31	48	44	0,2	0,4	0,3
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>15.426</b>	<b>12.451</b>	<b>12.772</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**FOMENTO DE INICIATIVAS NÁUTICAS, S.L. (NORTHWEST MARINAS)**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.103</b>	<b>1.399</b>	<b>1.564</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(190)	(400)	(272)	(17,2)	(28,6)	(17,4)
Otros gastos de explotación	(722)	(717)	(844)	(65,5)	(51,2)	(53,9)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>191</b>	<b>282</b>	<b>448</b>	<b>17,3</b>	<b>20,2</b>	<b>28,7</b>
Gastos de personal	(544)	(601)	(700)	(49,3)	(42,9)	(44,8)
Amortización del inmovilizado	(687)	(674)	(504)	(62,2)	(48,2)	(32,2)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(2)	(2.395)	38	(0,1)	(171,1)	2,4
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(1.041)</b>	<b>(3.388)</b>	<b>(718)</b>	<b>(94,4)</b>	<b>(242,1)</b>	<b>(45,9)</b>
Ingresos financieros	ns	2	9	ns	0,2	0,6
Gastos financieros	(322)	(72)	(14)	(29,1)	(5,1)	(0,9)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(322)</b>	<b>(69)</b>	<b>(5)</b>	<b>(29,1)</b>	<b>(5,0)</b>	<b>(0,3)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(1.363)</b>	<b>(3.457)</b>	<b>(723)</b>	<b>(123,5)</b>	<b>(247,0)</b>	<b>(46,2)</b>
Impuestos	ns	ns	ns	ns	ns	ns
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(1.363)</b>	<b>(3.457)</b>	<b>(723)</b>	<b>(123,5)</b>	<b>(247,0)</b>	<b>(46,2)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(1.363)</b>	<b>(3.457)</b>	<b>(723)</b>	<b>(123,5)</b>	<b>(247,0)</b>	<b>(46,2)</b>
Número de empleados	18	19	23			

**FOMENTO DE INICIATIVAS NÁUTICAS, S.L. (NORTHWEST MARINAS)**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	(10,2)	(30,3)	(5,9)
ROI (%)	(6,7)	(27,2)	(5,6)
ROS (%)	(94,4)	(242,1)	(45,9)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,1	0,1	0,1
Rotación activo corriente	2,2	2,9	1,2
Rotación almacén	5,4	13,1	12,9
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	61,3	73,7	68,0
Valor añadido por empleado (miles de euros)	10,6	14,9	19,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	30,2	31,6	30,4
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,2	0,5	3,5
Disponibilidad	0,3	0,6	3,9
Endeudamiento	0,2	0,1	ns
Cobertura del inmovilizado	0,9	1,0	1,1
Plazo medio cobro clientes	34	52	43
Plazo medio pago proveedores	-	42	171

**GETXO KAIA, S.A.**

**BALANCE**

	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>701</b>	<b>548</b>	<b>38,0</b>	<b>32,0</b>
Inmovilizado intangible	11	10	0,6	0,6
Inmovilizado material	341	313	18,5	18,3
Inversiones inmobiliarias	260	149	14,1	8,7
Inversiones financieras	90	77	4,9	4,5
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.143</b>	<b>1.162</b>	<b>62,0</b>	<b>68,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-
Existencias	93	93	5,0	5,4
Clientes	329	286	17,8	16,7
Otros deudores	-	ns	-	ns
Inversiones financieras	385	502	20,9	29,3
Tesorería	331	278	17,9	16,2
Periodificaciones	5	3	0,3	0,2
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.844</b>	<b>1.709</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.342</b>	<b>1.328</b>	<b>72,8</b>	<b>77,7</b>
Capital	105	105	5,7	6,2
Reservas	1.780	1.237	96,5	72,4
Resultado del ejercicio	572	559	31,0	32,7
Dividendo a cuenta	(1.115)	(572)	(60,5)	(33,5)
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	ns	-	ns
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisiones	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	-	-	-	-
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>502</b>	<b>381</b>	<b>27,2</b>	<b>22,3</b>
Obligaciones y otros valores	-	-	-	-
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Acreedores comerciales	52	20	2,8	1,2
Otros pasivos	449	361	24,4	21,1
Periodificaciones	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.844</b>	<b>1.709</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**GETXO KAIA, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>2.467</b>	<b>2.453</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(437)	(329)	(17,7)	(13,4)
Otros gastos de explotación	(819)	(896)	(33,2)	(36,5)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>1.211</b>	<b>1.228</b>	<b>49,1</b>	<b>50,0</b>
Gastos de personal	(490)	(472)	(19,9)	(19,3)
Amortización del inmovilizado	(30)	(30)	(1,2)	(1,2)
Excesos de provisiones	-	-	-	-
Otros resultados	-	(47)	-	(1,9)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>691</b>	<b>679</b>	<b>28,0</b>	<b>27,7</b>
Ingresos financieros	67	60	2,7	2,4
Gastos financieros	(5)	(4)	(0,2)	(0,2)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>62</b>	<b>56</b>	<b>2,5</b>	<b>2,3</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>753</b>	<b>735</b>	<b>30,5</b>	<b>30,0</b>
Impuestos	(181)	(176)	(7,3)	(7,2)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>572</b>	<b>559</b>	<b>23,2</b>	<b>22,8</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>572</b>	<b>559</b>	<b>23,2</b>	<b>22,8</b>
Número de empleados	11	11		

**GETXO KAIA, S.A.**

**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2011	2012
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
ROE (%)	42,6	42,0
ROI (%)	41,1	43,2
ROS (%)	28,0	27,7
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación activo total	1,3	1,4
Rotación activo corriente	2,2	2,1
Rotación almacén	26,6	26,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	224,3	223,0
Valor añadido por empleado (miles de euros)	110,1	111,6
Coste laboral por empleado (miles de euros)	44,5	42,9
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	2,1	2,8
Disponibilidad	2,3	3,1
Endeudamiento	0,4	0,3
Cobertura del inmovilizado	1,9	2,4
Plazo medio cobro clientes	49	43
Plazo medio pago proveedores	44	22

**MARINA DE SANTANDER, S.A.**

	<b>BALANCE</b>			
	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>455</b>	<b>354</b>	<b>5,3</b>	<b>3,7</b>
Inmovilizado intangible	38	38	0,4	0,4
Inmovilizado material	67	74	0,8	0,8
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-
Inversiones financieras	351	242	4,1	2,5
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>8.163</b>	<b>9.170</b>	<b>94,7</b>	<b>96,3</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-
Existencias	3.980	3.987	46,2	41,9
Clientes	2.794	3.231	32,4	33,9
Otros deudores	14	430	0,2	4,5
Inversiones financieras	348	507	4,0	5,3
Tesorería	9	7	0,1	0,1
Periodificaciones	1.018	1.007	11,8	10,6
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>8.618</b>	<b>9.524</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>(37)</b>	<b>290</b>	<b>(0,4)</b>	<b>3,0</b>
Capital	541	541	6,3	5,7
Reservas	(349)	(578)	(4,0)	(6,1)
Resultado del ejercicio	(229)	327	(2,7)	3,4
Dividendo a cuenta	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.366</b>	<b>3.446</b>	<b>39,1</b>	<b>36,2</b>
Provisiones	3.364	3.443	39,0	36,2
Obligaciones y otros valores	3	3	ns	ns
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>5.289</b>	<b>5.788</b>	<b>61,4</b>	<b>60,8</b>
Obligaciones y otros valores	486	356	5,6	3,7
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Acreedores comerciales	4	2	0,1	ns
Otros pasivos	4.799	5.430	55,7	57,0
Periodificaciones	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>8.618</b>	<b>9.524</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**MARINA DE SANTANDER, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.022</b>	<b>1.666</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	-	(27)	-	(1,6)
Otros gastos de explotación	(1.076)	(1.218)	(105,3)	(73,1)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>(54)</b>	<b>421</b>	<b>(5,3)</b>	<b>25,3</b>
Gastos de personal	(161)	(161)	(15,7)	(9,7)
Amortización del inmovilizado	(13)	(13)	(1,2)	(0,8)
Excesos de provisiones	-	-	-	-
Otros resultados	(79)	189	(7,7)	11,4
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(306)</b>	<b>436</b>	<b>(29,9)</b>	<b>26,2</b>
Ingresos financieros	ns	-	ns	-
Gastos financieros	-	ns	-	ns
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>ns</b>	<b>ns</b>	<b>ns</b>	<b>ns</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(306)</b>	<b>436</b>	<b>(29,9)</b>	<b>26,2</b>
Impuestos	76	(109)	7,5	(6,5)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(229)</b>	<b>327</b>	<b>(22,4)</b>	<b>19,6</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(229)</b>	<b>327</b>	<b>(22,4)</b>	<b>19,6</b>
Número de empleados	6	6		

**MARINA DE SANTANDER, S.A.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS	
	2011	2012
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
ROE (%)	na	112,9
ROI (%)	(3,5)	4,6
ROS (%)	(29,9)	26,2
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación activo total	0,1	0,2
Rotación activo corriente	0,1	0,2
Rotación almacén	0,3	0,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	170,3	277,6
Valor añadido por empleado (miles de euros)	(9,0)	70,2
Coste laboral por empleado (miles de euros)	26,8	26,8
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	0,8	0,9
Disponibilidad	1,5	1,6
Endeudamiento	na	31,9
Cobertura del inmovilizado	7,3	10,6
Plazo medio cobro clientes	na	na
Plazo medio pago proveedores	na	31

**MARINA DEPORTIVA DEL PUERTO DE ALICANTE, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>18.237</b>	<b>15.004</b>	<b>9.002</b>	<b>92,1</b>	<b>81,6</b>	<b>70,3</b>
Inmovilizado intangible	5	5	2	ns	ns	ns
Inmovilizado material	8.365	5.522	5.095	42,3	30,0	39,8
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	9.867	9.477	3.905	49,9	51,6	30,5
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.556</b>	<b>3.376</b>	<b>3.801</b>	<b>7,9</b>	<b>18,4</b>	<b>29,7</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	142	140	117	0,7	0,8	0,9
Clientes	581	480	492	2,9	2,6	3,8
Otros deudores	5	3	1	ns	ns	ns
Inversiones financieras	501	1.378	2.412	2,5	7,5	18,8
Tesorería	270	1.325	705	1,4	7,2	5,5
Periodificaciones	57	51	74	0,3	0,3	0,6
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>19.792</b>	<b>18.381</b>	<b>12.803</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>11.986</b>	<b>11.952</b>	<b>6.016</b>	<b>60,6</b>	<b>65,0</b>	<b>47,0</b>
Capital	11.389	11.389	11.389	57,5	62,0	89,0
Reservas	642	687	(5.507)	3,2	3,7	(43,0)
Resultado del ejercicio	454	667	325	2,3	3,6	2,5
Dividendo a cuenta	(500)	(791)	(191)	(2,5)	(4,3)	(1,5)
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>6.612</b>	<b>5.373</b>	<b>4.961</b>	<b>33,4</b>	<b>29,2</b>	<b>38,7</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	61	61	37	0,3	0,3	0,3
Deudas con entidades de crédito	851	-	-	4,3	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	5.701	5.312	4.924	28,8	28,9	38,5
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.195</b>	<b>1.056</b>	<b>1.826</b>	<b>6,0</b>	<b>5,7</b>	<b>14,3</b>
Obligaciones y otros valores	42	39	42	0,2	0,2	0,3
Deudas con entidades de crédito	163	-	400	0,8	-	3,1
Deudas con empresas del grupo y asociadas	ns	-	-	ns	-	-
Acreedores comerciales	67	70	58	0,3	0,4	0,4
Otros pasivos	393	391	714	2,0	2,1	5,6
Periodificaciones	529	557	613	2,7	3,0	4,8
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>19.792</b>	<b>18.381</b>	<b>12.803</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**MARINA DEPORTIVA DEL PUERTO DE ALICANTE, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>5.164</b>	<b>5.011</b>	<b>4.846</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.370)	(1.367)	(1.306)	(26,5)	(27,3)	(27,0)
Otros gastos de explotación	(1.799)	(2.045)	(1.799)	(34,8)	(40,8)	(37,1)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>1.995</b>	<b>1.600</b>	<b>1.740</b>	<b>38,6</b>	<b>31,9</b>	<b>35,9</b>
Gastos de personal	(764)	(753)	(747)	(14,8)	(15,0)	(15,4)
Amortización del inmovilizado	(867)	(823)	(455)	(16,8)	(16,4)	(9,4)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	36	546	5	0,7	10,9	0,1
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>400</b>	<b>570</b>	<b>544</b>	<b>7,7</b>	<b>11,4</b>	<b>11,2</b>
Ingresos financieros	301	423	14	5,8	8,4	0,3
Gastos financieros	(54)	(37)	(86)	(1,1)	(0,7)	(1,8)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>247</b>	<b>386</b>	<b>(72)</b>	<b>4,8</b>	<b>7,7</b>	<b>(1,5)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>646</b>	<b>956</b>	<b>472</b>	<b>12,5</b>	<b>19,1</b>	<b>9,7</b>
Impuestos	(192)	(289)	(147)	(3,7)	(5,8)	(3,0)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>454</b>	<b>667</b>	<b>325</b>	<b>8,8</b>	<b>13,3</b>	<b>6,7</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>454</b>	<b>667</b>	<b>325</b>	<b>8,8</b>	<b>13,3</b>	<b>6,7</b>
Número de empleados	29	27	27			

**MARINA DEPORTIVA DEL PUERTO DE ALICANTE, S.A.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	3,8	5,6	5,4
ROI (%)	3,5	5,4	4,4
ROS (%)	7,7	11,4	11,2
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,3	0,3	0,4
Rotación activo corriente	3,3	1,5	1,3
Rotación almacén	36,4	35,9	41,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	178,1	185,6	179,5
Valor añadido por empleado (miles de euros)	68,8	59,2	64,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	26,4	27,9	27,7
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,2	3,1	2,0
Disponibilidad	1,3	3,2	2,1
Endeudamiento	0,7	0,5	1,1
Cobertura del inmovilizado	1,0	1,2	1,2
Plazo medio cobro clientes	41	35	37
Plazo medio pago proveedores	18	19	16

**MARINA PUERTO DE SANTA MARIA, S.A.**

**BALANCE**

	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>148.190</b>	<b>139.130</b>	<b>85,4</b>	<b>78,8</b>
Inmovilizado intangible	120	141	0,1	0,1
Inmovilizado material	27.022	21.977	15,6	12,4
Inversiones inmobiliarias	13.116	13.219	7,6	7,5
Inversiones financieras	107.932	103.794	62,2	58,8
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>25.253</b>	<b>37.470</b>	<b>14,6</b>	<b>21,2</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-
Existencias	3.012	3.187	1,7	1,8
Clientes	218	340	0,1	0,2
Otros deudores	11.833	11.939	6,8	6,8
Inversiones financieras	9.062	17.066	5,2	9,7
Tesorería	1.115	4.925	0,6	2,8
Periodificaciones	13	13	ns	ns
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>173.443</b>	<b>176.600</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>55.236</b>	<b>36.155</b>	<b>31,8</b>	<b>20,5</b>
Capital	100	100	0,1	0,1
Reservas	45.780	55.137	26,4	31,2
Resultado del ejercicio	130	(19.081)	0,1	(10,8)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	9.227	-	5,3	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>52.511</b>	<b>67.232</b>	<b>30,3</b>	<b>38,1</b>
Provisiones	18.059	32.846	10,4	18,6
Obligaciones y otros valores	13.132	13.067	7,6	7,4
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	17.364	17.364	10,0	9,8
Otros pasivos	3.956	3.956	2,3	2,2
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>65.696</b>	<b>73.213</b>	<b>37,9</b>	<b>41,5</b>
Obligaciones y otros valores	1.957	1.685	1,1	1,0
Deudas con entidades de crédito	6.578	12.758	3,8	7,2
Deudas con empresas del grupo y asociadas	55.029	56.667	31,7	32,1
Acreedores comerciales	303	429	0,2	0,2
Otros pasivos	1.827	1.675	1,1	0,9
Periodificaciones	1	-	ns	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>173.443</b>	<b>176.600</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**MARINA PUERTO DE SANTA MARIA, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>4.093</b>	<b>3.981</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(358)	(357)	(8,7)	(9,0)
Otros gastos de explotación	(2.244)	(2.474)	(54,8)	(62,1)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>1.491</b>	<b>1.150</b>	<b>36,4</b>	<b>28,9</b>
Gastos de personal	(1.176)	(1.187)	(28,7)	(29,8)
Amortización del inmovilizado	(2.653)	(1.002)	(64,8)	(25,2)
Excesos de provisiones	2.845	58	69,5	1,5
Otros resultados	(27)	(7.030)	(0,6)	(176,6)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>481</b>	<b>(8.010)</b>	<b>11,8</b>	<b>(201,2)</b>
Ingresos financieros	1.313	1.473	32,1	37,0
Gastos financieros	(1.608)	(7.444)	(39,3)	(187,0)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(295)</b>	<b>(5.971)</b>	<b>(7,2)</b>	<b>(150,0)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>186</b>	<b>(13.981)</b>	<b>4,5</b>	<b>(351,2)</b>
Impuestos	(56)	(5.100)	(1,4)	(128,1)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>130</b>	<b>(19.081)</b>	<b>3,2</b>	<b>(479,3)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>130</b>	<b>(19.081)</b>	<b>3,2</b>	<b>(479,3)</b>
Número de empleados	31	32		

**MARINA PUERTO DE SANTA MARIA, S.A.**

**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2011	2012
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
ROE (%)	0,2	(52,8)
ROI (%)	1,0	(3,7)
ROS (%)	11,8	(201,2)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación activo total	ns	ns
Rotación activo corriente	0,2	0,1
Rotación almacén	1,4	1,2
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	132,0	124,4
Valor añadido por empleado (miles de euros)	48,1	36,0
Coste laboral por empleado (miles de euros)	37,9	37,1
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	0,3	0,5
Disponibilidad	0,4	0,5
Endeudamiento	2,1	3,9
Cobertura del inmovilizado	0,7	0,7
Plazo medio cobro clientes	19	31
Plazo medio pago proveedores	309	438

**MARINAS DEL MEDITERRÁNEO, S.L.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.813</b>	<b>4.774</b>	<b>4.727</b>	<b>82,5</b>	<b>87,4</b>	<b>82,1</b>
Inmovilizado intangible	492	464	434	8,4	8,5	7,5
Inmovilizado material	40	29	25	0,7	0,5	0,4
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	4.282	4.281	4.269	73,4	78,4	74,1
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.022</b>	<b>689</b>	<b>1.032</b>	<b>17,5</b>	<b>12,6</b>	<b>17,9</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-
Otros deudores	74	70	549	1,3	1,3	9,5
Inversiones financieras	936	607	467	16,0	11,1	8,1
Tesorería	12	12	16	0,2	0,2	0,3
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>5.835</b>	<b>5.464</b>	<b>5.759</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>4.687</b>	<b>4.230</b>	<b>4.154</b>	<b>80,3</b>	<b>77,4</b>	<b>72,1</b>
Capital	3.859	3.859	3.859	66,1	70,6	67,0
Reservas	167	233	247	2,9	4,3	4,3
Resultado del ejercicio	661	138	48	11,3	2,5	0,8
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>616</b>	<b>377</b>	<b>336</b>	<b>10,6</b>	<b>6,9</b>	<b>5,8</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	369	4	4	6,3	0,1	0,1
Deudas con entidades de crédito	247	153	61	4,2	2,8	1,1
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	ns	-	-	ns	-
Otros pasivos	-	220	271	-	4,0	4,7
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>532</b>	<b>856</b>	<b>1.269</b>	<b>9,1</b>	<b>15,7</b>	<b>22,0</b>
Obligaciones y otros valores	-	735	930	-	13,4	16,2
Deudas con entidades de crédito	532	87	84	9,1	1,6	1,5
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	35	255	-	0,6	4,4
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>5.835</b>	<b>5.464</b>	<b>5.759</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**MARINAS DEL MEDITERRÁNEO, S.L.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>574</b>	<b>391</b>	<b>486</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(34)	(13)	(12)	(5,9)	(3,4)	(2,5)
Otros gastos de explotación	(194)	(121)	(306)	(33,9)	(30,9)	(62,9)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>346</b>	<b>257</b>	<b>168</b>	<b>60,2</b>	<b>65,7</b>	<b>34,5</b>
Gastos de personal	(297)	(231)	(97)	(51,8)	(59,0)	(20,1)
Amortización del inmovilizado	(57)	(37)	(31)	(9,9)	(9,6)	(6,5)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	35	30	(5)	6,2	7,8	(1,1)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>27</b>	<b>19</b>	<b>34</b>	<b>4,7</b>	<b>4,8</b>	<b>6,9</b>
Ingresos financieros	662	142	36	115,4	36,3	7,5
Gastos financieros	(28)	(23)	(17)	(5,0)	(5,8)	(3,4)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>634</b>	<b>119</b>	<b>20</b>	<b>110,4</b>	<b>30,6</b>	<b>4,0</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>661</b>	<b>138</b>	<b>53</b>	<b>115,2</b>	<b>35,4</b>	<b>10,9</b>
Impuestos	-	-	(5)	-	-	(1,0)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>661</b>	<b>138</b>	<b>48</b>	<b>115,2</b>	<b>35,4</b>	<b>9,9</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>661</b>	<b>138</b>	<b>48</b>	<b>115,2</b>	<b>35,4</b>	<b>9,9</b>
Número de empleados	9	4	2			

**MARINAS DEL MEDITERRÁNEO, S.L.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	14,1	3,3	1,2
ROI (%)	11,8	2,9	1,2
ROS (%)	4,7	4,8	6,9
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,1	0,1	0,1
Rotación activo corriente	0,6	0,6	0,5
Rotación almacén	na	na	na
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	63,7	97,7	242,9
Valor añadido por empleado (miles de euros)	38,4	64,2	83,9
Coste laboral por empleado (miles de euros)	33,0	57,7	48,7
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,9	0,8	0,8
Disponibilidad	1,9	0,8	0,8
Endeudamiento	0,2	0,3	0,4
Cobertura del inmovilizado	1,1	1,0	0,9
Plazo medio cobro clientes	-	-	-
Plazo medio pago proveedores	-	-	-

**MERLÍN, S.A.**

**BALANCE**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>8.609</b>	<b>9.621</b>	<b>10.566</b>	<b>67,4</b>	<b>56,7</b>	<b>57,8</b>
Inmovilizado intangible	-	204	210	-	1,2	1,1
Inmovilizado material	8.595	9.334	10.230	67,3	55,0	55,9
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	14	84	126	0,1	0,5	0,7
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>4.158</b>	<b>7.359</b>	<b>7.724</b>	<b>32,6</b>	<b>43,3</b>	<b>42,2</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	14	14	11	0,1	0,1	0,1
Clientes	17	20	15	0,1	0,1	0,1
Otros deudores	37	1.931	2.885	0,3	11,4	15,8
Inversiones financieras	3.927	5.270	4.533	30,8	31,0	24,8
Tesorería	161	105	281	1,3	0,6	1,5
Periodificaciones	-	18	-	-	0,1	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>12.767</b>	<b>16.980</b>	<b>18.290</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.625</b>	<b>1.815</b>	<b>1.483</b>	<b>12,7</b>	<b>10,7</b>	<b>8,1</b>
Capital	266	266	266	2,1	1,6	1,5
Reservas	53	597	53	0,4	3,5	0,3
Resultado del ejercicio	1.306	952	1.164	10,2	5,6	6,4
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>10.614</b>	<b>14.444</b>	<b>16.204</b>	<b>83,1</b>	<b>85,1</b>	<b>88,6</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	35	38	39	0,3	0,2	0,2
Deudas con entidades de crédito	-	-	500	-	-	2,7
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	10.579	14.406	15.664	82,9	84,8	85,6
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>527</b>	<b>721</b>	<b>603</b>	<b>4,1</b>	<b>4,2</b>	<b>3,3</b>
Obligaciones y otros valores	-	-	-	-	-	-
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales	224	485	203	1,8	2,9	1,1
Otros pasivos	303	236	400	2,4	1,4	2,2
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>12.767</b>	<b>16.980</b>	<b>18.290</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**MERLÍN, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>5.506</b>	<b>5.612</b>	<b>5.800</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.806)	(1.957)	(1.830)	(32,8)	(34,9)	(31,5)
Otros gastos de explotación	(1.091)	(1.452)	(1.471)	(19,8)	(25,9)	(25,4)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>2.609</b>	<b>2.203</b>	<b>2.499</b>	<b>47,4</b>	<b>39,3</b>	<b>43,1</b>
Gastos de personal	(589)	(621)	(610)	(10,7)	(11,1)	(10,5)
Amortización del inmovilizado	(340)	(357)	(420)	(6,2)	(6,4)	(7,2)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	16	7	29	0,3	0,1	0,5
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.696</b>	<b>1.233</b>	<b>1.498</b>	<b>30,8</b>	<b>22,0</b>	<b>25,8</b>
Ingresos financieros	148	130	175	2,7	2,3	3,0
Gastos financieros	-	(3)	(10)	-	(0,1)	(0,2)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>148</b>	<b>127</b>	<b>164</b>	<b>2,7</b>	<b>2,3</b>	<b>2,8</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1.844</b>	<b>1.360</b>	<b>1.662</b>	<b>33,5</b>	<b>24,2</b>	<b>28,7</b>
Impuestos	(538)	(408)	(499)	(9,8)	(7,3)	(8,6)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>1.306</b>	<b>952</b>	<b>1.164</b>	<b>23,7</b>	<b>17,0</b>	<b>20,1</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>1.306</b>	<b>952</b>	<b>1.164</b>	<b>23,7</b>	<b>17,0</b>	<b>20,1</b>
Número de empleados	22	22	24			

**MERLÍN, S.A.**

**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	80,3	52,4	78,4
ROI (%)	14,4	8,0	9,1
ROS (%)	30,8	22,0	25,8
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,4	0,3	0,3
Rotación activo corriente	1,3	0,8	0,8
Rotación almacén	389,1	399,7	na
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	250,3	255,1	241,7
Valor añadido por empleado (miles de euros)	118,6	100,1	104,1
Coste laboral por empleado (miles de euros)	26,8	28,2	25,4
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	7,9	10,2	12,8
Disponibilidad	7,9	10,2	12,8
Endeudamiento	6,9	8,4	11,3
Cobertura del inmovilizado	1,4	1,7	1,7
Plazo medio cobro clientes	1	1	1
Plazo medio pago proveedores	45	90	40

**NÀUTIC PALAMÓS, S.A.**

**BALANCE**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.937</b>	<b>2.580</b>	<b>2.319</b>	<b>84,4</b>	<b>79,0</b>	<b>87,0</b>
Inmovilizado intangible	4	2	-	0,1	0,1	-
Inmovilizado material	2.684	2.358	2.129	77,2	72,2	79,9
Inversiones inmobiliarias	244	214	185	7,0	6,6	6,9
Inversiones financieras	5	5	5	0,1	0,2	0,2
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>542</b>	<b>685</b>	<b>346</b>	<b>15,6</b>	<b>21,0</b>	<b>13,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	24	24	23	0,7	0,7	0,9
Clientes	-	-	-	-	-	-
Otros deudores	111	51	32	3,2	1,6	1,2
Inversiones financieras	1	71	71	ns	2,2	2,7
Tesorería	388	521	203	11,2	16,0	7,6
Periodificaciones	18	18	17	0,5	0,6	0,6
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.479</b>	<b>3.265</b>	<b>2.665</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>2.216</b>	<b>2.060</b>	<b>1.626</b>	<b>63,7</b>	<b>63,1</b>	<b>61,0</b>
Capital	577	577	577	16,6	17,7	21,6
Reservas	1.560	1.191	710	44,9	36,5	26,6
Resultado del ejercicio	380	250	302	10,9	7,6	11,3
Dividendo a cuenta	(350)	-	-	(10,1)	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	48	43	37	1,4	1,3	1,4
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>774</b>	<b>763</b>	<b>673</b>	<b>22,2</b>	<b>23,4</b>	<b>25,3</b>
Provisiones	-	71	71	-	2,2	2,7
Obligaciones y otros valores	16	26	27	0,5	0,8	1,0
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	757	666	575	21,8	20,4	21,6
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>489</b>	<b>443</b>	<b>366</b>	<b>14,1</b>	<b>13,6</b>	<b>13,7</b>
Obligaciones y otros valores	9	1	2	0,3	ns	0,1
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales	43	2	-	1,2	0,1	-
Otros pasivos	342	345	271	9,8	10,6	10,2
Periodificaciones	95	94	93	2,7	2,9	3,5
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3.479</b>	<b>3.265</b>	<b>2.665</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**NÀUTIC PALAMÓS, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3.106</b>	<b>2.950</b>	<b>2.841</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(941)	(876)	(833)	(30,3)	(29,7)	(29,3)
Otros gastos de explotación	(796)	(842)	(812)	(25,6)	(28,5)	(28,6)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>1.369</b>	<b>1.233</b>	<b>1.195</b>	<b>44,1</b>	<b>41,8</b>	<b>42,1</b>
Gastos de personal	(577)	(575)	(580)	(18,6)	(19,5)	(20,4)
Amortización del inmovilizado	(417)	(384)	(363)	(13,4)	(13,0)	(12,8)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	131	107	102	4,2	3,6	3,6
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>506</b>	<b>380</b>	<b>354</b>	<b>16,3</b>	<b>12,9</b>	<b>12,5</b>
Ingresos financieros	3	4	3	0,1	0,1	0,1
Gastos financieros	ns	(16)	-	ns	(0,5)	-
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>3</b>	<b>(12)</b>	<b>3</b>	<b>0,1</b>	<b>(0,4)</b>	<b>0,1</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>508</b>	<b>368</b>	<b>357</b>	<b>16,4</b>	<b>12,5</b>	<b>12,6</b>
Impuestos	(128)	(119)	(55)	(4,1)	(4,0)	(1,9)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>380</b>	<b>250</b>	<b>302</b>	<b>12,2</b>	<b>8,5</b>	<b>10,6</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>380</b>	<b>250</b>	<b>302</b>	<b>12,2</b>	<b>8,5</b>	<b>10,6</b>
Número de empleados	17	17	17			

**NÀUTIC PALAMÓS, S.A.**

**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	17,2	12,1	18,6
ROI (%)	14,6	11,7	13,4
ROS (%)	16,3	12,9	12,5
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,9	0,9	1,1
Rotación activo corriente	5,7	4,3	8,2
Rotación almacén	132,1	125,4	124,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	182,7	173,6	167,1
Valor añadido por empleado (miles de euros)	80,5	72,5	70,3
Coste laboral por empleado (miles de euros)	33,9	33,8	34,1
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,1	1,5	0,9
Disponibilidad	1,1	1,5	0,9
Endeudamiento	0,6	0,6	0,6
Cobertura del inmovilizado	1,0	1,1	1,0
Plazo medio cobro clientes	-	-	-
Plazo medio pago proveedores	16	1	-

**NOVA DÁRSENA ESPORTIVA DE BARÁ, S.A.**

	<b>BALANCE</b>			
	miles de euros		%	
	2012	2013	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>12.891</b>	<b>12.847</b>	<b>42,3</b>	<b>42,0</b>
Inmovilizado intangible	11.283	10.745	37,0	35,2
Inmovilizado material	-	-	-	-
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-
Inversiones financieras	1.609	2.102	5,3	6,9
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>17.616</b>	<b>17.707</b>	<b>57,7</b>	<b>58,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-
Existencias	17.198	17.194	56,4	56,3
Clientes	145	203	0,5	0,7
Otros deudores	69	81	0,2	0,3
Inversiones financieras	-	-	-	-
Tesorería	203	229	0,7	0,7
Periodificaciones	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>30.507</b>	<b>30.555</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.469</b>	<b>312</b>	<b>4,8</b>	<b>1,0</b>
Capital	3.731	3.731	12,2	12,2
Reservas	(793)	(2.178)	(2,6)	(7,1)
Resultado del ejercicio	(1.386)	(1.240)	(4,5)	(4,1)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	(84)	-	(0,3)	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>6.781</b>	<b>27.833</b>	<b>22,2</b>	<b>91,1</b>
Provisiones	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	6.781	10.456	22,2	34,2
Deudas con entidades de crédito	-	17.376	-	56,9
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>22.257</b>	<b>2.409</b>	<b>73,0</b>	<b>7,9</b>
Obligaciones y otros valores	226	141	0,7	0,5
Deudas con entidades de crédito	21.617	1.861	70,9	6,1
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Acreedores comerciales	ns	ns	ns	ns
Otros pasivos	414	407	1,4	1,3
Periodificaciones	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>30.507</b>	<b>30.555</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**NOVA DÁRSENA ESPORTIVA DE BARÁ, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros		%	
	2012	2013	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>557</b>	<b>515</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(32)	-	(5,7)	-
Otros gastos de explotación	(285)	(426)	(51,1)	(82,6)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>240</b>	<b>90</b>	<b>43,1</b>	<b>17,4</b>
Gastos de personal	(368)	(363)	(66,0)	(70,5)
Amortización del inmovilizado	(540)	(544)	(96,9)	(105,6)
Excesos de provisiones	-	-	-	-
Otros resultados	29	(6)	5,3	(1,2)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(638)</b>	<b>(824)</b>	<b>(114,5)</b>	<b>(159,9)</b>
Ingresos financieros	-	ns	-	ns
Gastos financieros	(1.338)	(946)	(240,1)	(183,6)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(1.338)</b>	<b>(946)</b>	<b>(240,1)</b>	<b>(183,6)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(1.977)</b>	<b>(1.770)</b>	<b>(354,6)</b>	<b>(343,5)</b>
Impuestos	591	529	106,0	102,7
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(1.386)</b>	<b>(1.240)</b>	<b>(248,6)</b>	<b>(240,7)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(1.386)</b>	<b>(1.240)</b>	<b>(248,6)</b>	<b>(240,7)</b>
Número de empleados	12	12		

**NOVA DÁRSENA ESPORTIVA DE BARÁ, S.A.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS	
	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
ROE (%)	(94,3)	(397,0)
ROI (%)	(2,1)	(2,7)
ROS (%)	(114,5)	(159,9)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación activo total	ns	ns
Rotación activo corriente	ns	ns
Rotación almacén	ns	ns
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	46,5	42,9
Valor añadido por empleado (miles de euros)	20,0	7,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	30,6	30,3
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	ns	0,2
Disponibilidad	0,8	7,3
Endeudamiento	19,8	96,8
Cobertura del inmovilizado	0,6	2,2
Plazo medio cobro clientes	95	144
Plazo medio pago proveedores	2	na

**PORT D'AIGUADOLÇ-SITGES, S.A.**

	<b>BALANCE</b>			
	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>790</b>	<b>838</b>	<b>37,9</b>	<b>43,0</b>
Inmovilizado intangible	11	8	0,5	0,4
Inmovilizado material	776	826	37,2	42,4
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-
Inversiones financieras	3	3	0,2	0,2
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.295</b>	<b>1.113</b>	<b>62,1</b>	<b>57,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-
Existencias	10	7	0,5	0,4
Clientes	734	674	35,2	34,6
Otros deudores	19	359	0,9	18,4
Inversiones financieras	155	5	7,4	0,3
Tesorería	360	54	17,3	2,8
Periodificaciones	17	13	0,8	0,7
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.085</b>	<b>1.950</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>675</b>	<b>624</b>	<b>32,4</b>	<b>32,0</b>
Capital	90	90	4,3	4,6
Reservas	599	585	28,7	30,0
Resultado del ejercicio	(14)	(51)	(0,7)	(2,6)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>207</b>	<b>143</b>	<b>9,9</b>	<b>7,3</b>
Provisiones	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	-	-	-	-
Deudas con entidades de crédito	188	128	9,0	6,6
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Otros pasivos	19	15	0,9	0,7
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.202</b>	<b>1.183</b>	<b>57,7</b>	<b>60,7</b>
Obligaciones y otros valores	170	164	8,2	8,4
Deudas con entidades de crédito	83	60	4,0	3,1
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Acreedores comerciales	66	77	3,2	3,9
Otros pasivos	864	875	41,4	44,9
Periodificaciones	19	7	0,9	0,3
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.085</b>	<b>1.950</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**PORT D'AIGUADOLÇ-SITGES, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3.393</b>	<b>3.355</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(653)	(605)	(19,2)	(18,0)
Otros gastos de explotación	(1.522)	(1.794)	(44,9)	(53,5)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>1.218</b>	<b>956</b>	<b>35,9</b>	<b>28,5</b>
Gastos de personal	(1.333)	(1.401)	(39,3)	(41,7)
Amortización del inmovilizado	(92)	(91)	(2,7)	(2,7)
Excesos de provisiones	-	-	-	-
Otros resultados	209	460	6,2	13,7
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>2</b>	<b>(76)</b>	<b>0,1</b>	<b>(2,3)</b>
Ingresos financieros	5	35	0,1	1,0
Gastos financieros	(20)	(8)	(0,6)	(0,2)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(15)</b>	<b>27</b>	<b>(0,4)</b>	<b>0,8</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(13)</b>	<b>(49)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(1,5)</b>
Impuestos	(1)	(2)	ns	(0,1)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(14)</b>	<b>(51)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(1,5)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(14)</b>	<b>(51)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(1,5)</b>
Número de empleados	29	30		

**PORT D'AIGUADOLÇ-SITGES, S.A.**

	<b>RATIOS SIGNIFICATIVOS</b>	
	2011	2012
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
ROE (%)	(2,1)	(8,1)
ROI (%)	0,3	(2,1)
ROS (%)	0,1	(2,3)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación activo total	1,6	1,7
Rotación activo corriente	2,6	3,0
Rotación almacén	354,7	473,8
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	117,0	111,8
Valor añadido por empleado (miles de euros)	42,0	31,9
Coste laboral por empleado (miles de euros)	46,0	46,7
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	1,1	0,9
Disponibilidad	1,1	0,9
Endeudamiento	2,1	2,1
Cobertura del inmovilizado	1,1	0,9
Plazo medio cobro clientes	79	73
Plazo medio pago proveedores	37	46

**PORT GINESTA, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>450</b>	<b>401</b>	<b>339</b>	<b>9,1</b>	<b>7,8</b>	<b>6,4</b>
Inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-
Inmovilizado material	442	393	330	8,9	7,6	6,3
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	8	8	8	0,2	0,2	0,2
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>4.504</b>	<b>4.752</b>	<b>4.938</b>	<b>90,9</b>	<b>92,2</b>	<b>93,6</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	3.740	3.675	3.344	75,5	71,3	63,4
Clientes	120	119	443	2,4	2,3	8,4
Otros deudores	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	22	-	101	0,4	-	1,9
Tesorería	622	958	1.049	12,5	18,6	19,9
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4.954</b>	<b>5.153</b>	<b>5.276</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>4.546</b>	<b>4.743</b>	<b>4.527</b>	<b>91,8</b>	<b>92,0</b>	<b>85,8</b>
Capital	60	60	60	1,2	1,2	1,1
Reservas	4.090	4.286	4.083	82,5	83,2	77,4
Resultado del ejercicio	396	397	384	8,0	7,7	7,3
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>206</b>	<b>152</b>	<b>121</b>	<b>4,2</b>	<b>3,0</b>	<b>2,3</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	76	-	-	1,5	-	-
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	131	152	121	2,6	3,0	2,3
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>202</b>	<b>258</b>	<b>628</b>	<b>4,1</b>	<b>5,0</b>	<b>11,9</b>
Obligaciones y otros valores	14	16	-	0,3	0,3	-
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales	74	93	465	1,5	1,8	8,8
Otros pasivos	113	149	163	2,3	2,9	3,1
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>4.954</b>	<b>5.153</b>	<b>5.276</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**PORT GINESTA, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.971</b>	<b>2.177</b>	<b>2.199</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(973)	(1.130)	(1.321)	(49,4)	(51,9)	(60,1)
Otros gastos de explotación	(67)	(159)	-	(3,4)	(7,3)	-
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>931</b>	<b>888</b>	<b>877</b>	<b>47,2</b>	<b>40,8</b>	<b>39,9</b>
Gastos de personal	(275)	(228)	(231)	(14,0)	(10,5)	(10,5)
Amortización del inmovilizado	(107)	(96)	(89)	(5,4)	(4,4)	(4,1)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(1)	(13)	(24)	ns	(0,6)	(1,1)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>548</b>	<b>551</b>	<b>533</b>	<b>27,8</b>	<b>25,3</b>	<b>24,2</b>
Ingresos financieros	5	5	3	0,2	0,2	0,1
Gastos financieros	(8)	(8)	(11)	(0,4)	(0,3)	(0,5)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(4)</b>	<b>(2)</b>	<b>(9)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,4)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>545</b>	<b>549</b>	<b>525</b>	<b>27,6</b>	<b>25,2</b>	<b>23,9</b>
Impuestos	(148)	(152)	(140)	(7,5)	(7,0)	(6,4)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>396</b>	<b>397</b>	<b>384</b>	<b>20,1</b>	<b>18,2</b>	<b>17,5</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>396</b>	<b>397</b>	<b>384</b>	<b>20,1</b>	<b>18,2</b>	<b>17,5</b>
Número de empleados	10	10	9			

**PORT GINESTA, S.A.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	8,7	8,4	8,5
ROI (%)	11,2	10,8	10,2
ROS (%)	27,8	25,3	24,2
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,4	0,4	0,4
Rotación activo corriente	0,4	0,5	0,4
Rotación almacén	0,5	0,6	0,7
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	197,1	217,7	244,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	93,1	88,8	97,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	27,5	22,8	25,7
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	3,8	4,2	2,5
Disponibilidad	22,3	18,4	7,9
Endeudamiento	0,1	0,1	0,2
Cobertura del inmovilizado	10,5	12,2	13,7
Plazo medio cobro clientes	22	20	74
Plazo medio pago proveedores	28	30	129

**PORT OLÍMPIC DE BARCELONA, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>420</b>	<b>371</b>	<b>572</b>	<b>39,7</b>	<b>37,4</b>	<b>52,2</b>
Inmovilizado intangible	94	86	78	8,9	8,7	7,1
Inmovilizado material	324	283	243	30,6	28,5	22,1
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	2	2	252	0,1	0,2	22,9
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>638</b>	<b>622</b>	<b>524</b>	<b>60,3</b>	<b>62,6</b>	<b>47,8</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	8	8	8	0,8	0,8	0,7
Clientes	79	98	95	7,5	9,9	8,6
Otros deudores	3	2	1	0,2	0,2	0,1
Inversiones financieras	97	267	67	9,1	26,9	6,1
Tesorería	450	244	353	42,5	24,6	32,2
Periodificaciones	2	2	2	0,2	0,2	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.059</b>	<b>993</b>	<b>1.096</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>380</b>	<b>339</b>	<b>391</b>	<b>35,9</b>	<b>34,1</b>	<b>35,6</b>
Capital	90	90	90	8,5	9,1	8,2
Reservas	115	126	137	10,9	12,7	12,5
Resultado del ejercicio	161	111	154	15,2	11,1	14,0
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	14	12	10	1,4	1,2	0,9
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>0,8</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	6	6	6	0,5	0,6	0,5
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	5	4	3	0,5	0,4	0,3
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>668</b>	<b>644</b>	<b>696</b>	<b>63,1</b>	<b>64,9</b>	<b>63,5</b>
Obligaciones y otros valores	90	83	92	8,5	8,4	8,4
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales	29	37	19	2,8	3,7	1,7
Otros pasivos	442	426	496	41,8	42,9	45,3
Periodificaciones	106	99	90	10,0	10,0	8,2
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.059</b>	<b>993</b>	<b>1.096</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**PORT OLÍMPIC DE BARCELONA, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>2.383</b>	<b>2.279</b>	<b>2.265</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(11)	(7)	(8)	(0,4)	(0,3)	(0,4)
Otros gastos de explotación	(1.320)	(1.299)	(1.229)	(55,4)	(57,0)	(54,3)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>1.053</b>	<b>973</b>	<b>1.028</b>	<b>44,2</b>	<b>42,7</b>	<b>45,4</b>
Gastos de personal	(756)	(758)	(767)	(31,7)	(33,3)	(33,9)
Amortización del inmovilizado	(75)	(73)	(66)	(3,2)	(3,2)	(2,9)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(3)	ns	1	(0,1)	ns	0,1
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>218</b>	<b>143</b>	<b>195</b>	<b>9,2</b>	<b>6,3</b>	<b>8,6</b>
Ingresos financieros	4	5	10	0,2	0,2	0,4
Gastos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>222</b>	<b>148</b>	<b>205</b>	<b>9,3</b>	<b>6,5</b>	<b>9,1</b>
Impuestos	(62)	(37)	(51)	(2,6)	(1,6)	(2,3)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>161</b>	<b>111</b>	<b>154</b>	<b>6,7</b>	<b>4,9</b>	<b>6,8</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>161</b>	<b>111</b>	<b>154</b>	<b>6,7</b>	<b>4,9</b>	<b>6,8</b>
Número de empleados	13	10	10			

**PORT OLÍMPIC DE BARCELONA, S.A.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	42,2	32,7	39,4
ROI (%)	21,0	14,9	18,7
ROS (%)	9,2	6,3	8,6
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	2,3	2,3	2,1
Rotación activo corriente	3,7	3,7	4,3
Rotación almacén	291,6	277,8	285,8
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	183,3	227,9	226,5
Valor añadido por empleado (miles de euros)	81,0	97,3	102,8
Coste laboral por empleado (miles de euros)	58,1	75,8	76,7
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,9	1,0	0,7
Disponibilidad	1,0	1,0	0,8
Endeudamiento	1,8	1,9	1,8
Cobertura del inmovilizado	0,9	0,9	0,7
Plazo medio cobro clientes	12	16	15
Plazo medio pago proveedores	na	na	na

**PORT TORREDEMBARRA, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.659</b>	<b>1.567</b>	<b>1.398</b>	<b>46,8</b>	<b>55,0</b>	<b>59,3</b>
Inmovilizado intangible	3	1.382	1.195	0,1	48,5	50,7
Inmovilizado material	1.637	135	113	46,2	4,7	4,8
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	19	51	90	0,5	1,8	3,8
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.887</b>	<b>1.281</b>	<b>960</b>	<b>53,2</b>	<b>45,0</b>	<b>40,7</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	368	332	301	10,4	11,7	12,8
Clientes	293	251	186	8,3	8,8	7,9
Otros deudores	14	55	11	0,4	1,9	0,5
Inversiones financieras	670	544	314	18,9	19,1	13,3
Tesorería	78	91	139	2,2	3,2	5,9
Periodificaciones	464	9	10	13,1	0,3	0,4
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.547</b>	<b>2.848</b>	<b>2.358</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>2.300</b>	<b>2.468</b>	<b>1.941</b>	<b>64,9</b>	<b>86,7</b>	<b>82,3</b>
Capital	2.265	2.265	1.865	63,9	79,5	79,1
Reservas	17	312	203	0,5	11,0	8,6
Resultado del ejercicio	18	(108)	(128)	0,5	(3,8)	(5,4)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>63</b>	<b>84</b>	<b>75</b>	<b>1,8</b>	<b>2,9</b>	<b>3,2</b>
Provisiones	63	-	-	1,8	-	-
Obligaciones y otros valores	-	-	-	-	-	-
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	84	75	-	2,9	3,2
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.184</b>	<b>296</b>	<b>342</b>	<b>33,4</b>	<b>10,4</b>	<b>14,5</b>
Obligaciones y otros valores	225	9	9	6,3	0,3	0,4
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	216	224	-	7,6	9,5
Acreedores comerciales	2	-	-	ns	-	-
Otros pasivos	128	70	109	3,6	2,5	4,6
Periodificaciones	829	-	-	23,4	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3.547</b>	<b>2.848</b>	<b>2.358</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**PORT TORREDEMBARRA, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.412</b>	<b>1.222</b>	<b>1.093</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(508)	(515)	(479)	(36,0)	(42,1)	(43,8)
Otros gastos de explotación	(641)	(623)	(459)	(45,4)	(50,9)	(42,0)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>263</b>	<b>85</b>	<b>155</b>	<b>18,6</b>	<b>7,0</b>	<b>14,1</b>
Gastos de personal	(49)	(49)	(120)	(3,4)	(4,0)	(11,0)
Amortización del inmovilizado	(204)	(210)	(214)	(14,4)	(17,2)	(19,5)
Excesos de provisiones	-	18	-	-	1,5	-
Otros resultados	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>11</b>	<b>(156)</b>	<b>(179)</b>	<b>0,8</b>	<b>(12,7)</b>	<b>(16,4)</b>
Ingresos financieros	16	13	10	1,1	1,1	0,9
Gastos financieros	(7)	(6)	(6)	(0,5)	(0,5)	(0,5)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>20</b>	<b>(149)</b>	<b>(175)</b>	<b>1,4</b>	<b>(12,2)</b>	<b>(16,0)</b>
Impuestos	(2)	41	47	(0,1)	3,3	4,3
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>18</b>	<b>(108)</b>	<b>(128)</b>	<b>1,3</b>	<b>(8,9)</b>	<b>(11,7)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>18</b>	<b>(108)</b>	<b>(128)</b>	<b>1,3</b>	<b>(8,9)</b>	<b>(11,7)</b>
Número de empleados	1	1	3			

**PORT TORREDEMBARRA, S.A.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	0,8	(4,4)	(6,6)
ROI (%)	0,8	(5,0)	(7,2)
ROS (%)	0,8	(12,7)	(16,4)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,4	0,4	0,5
Rotación activo corriente	0,7	1,0	1,1
Rotación almacén	3,8	3,7	3,6
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	1.412,2	1.222,4	364,5
Valor añadido por empleado (miles de euros)	263,3	85,0	51,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	48,6	49,2	40,2
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,3	3,2	1,9
Disponibilidad	1,6	4,3	2,8
Endeudamiento	0,5	0,2	0,2
Cobertura del inmovilizado	1,4	1,6	1,4
Plazo medio cobro clientes	76	75	62
Plazo medio pago proveedores	1	-	-

**PROMOCIONES PORTUARIAS, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.912</b>	<b>2.687</b>	<b>2.778</b>	<b>71,1</b>	<b>73,4</b>	<b>74,3</b>
Inmovilizado intangible	7	7	5	0,2	0,2	0,1
Inmovilizado material	2.271	2.096	2.301	55,5	57,3	61,6
Inversiones inmobiliarias	541	493	399	13,2	13,5	10,7
Inversiones financieras	92	90	73	2,3	2,5	1,9
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.182</b>	<b>974</b>	<b>959</b>	<b>28,9</b>	<b>26,6</b>	<b>25,7</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	29	20	19	0,7	0,5	0,5
Clientes	107	146	145	2,6	4,0	3,9
Otros deudores	17	27	13	0,4	0,7	0,4
Inversiones financieras	-	-	-	-	-	-
Tesorería	1.018	772	770	24,9	21,1	20,6
Periodificaciones	10	10	12	0,2	0,3	0,3
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4.094</b>	<b>3.661</b>	<b>3.737</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.744</b>	<b>1.705</b>	<b>1.681</b>	<b>42,6</b>	<b>46,6</b>	<b>45,0</b>
Capital	1.659	1.659	1.659	40,5	45,3	44,4
Reservas	(219)	(221)	(212)	(5,3)	(6,0)	(5,7)
Resultado del ejercicio	19	9	2	0,5	0,2	0,1
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	284	258	232	6,9	7,1	6,2
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.473</b>	<b>1.160</b>	<b>1.265</b>	<b>36,0</b>	<b>31,7</b>	<b>33,9</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	49	37	38	1,2	1,0	1,0
Deudas con entidades de crédito	1.327	1.032	1.143	32,4	28,2	30,6
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	97	91	84	2,4	2,5	2,3
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>877</b>	<b>797</b>	<b>790</b>	<b>21,4</b>	<b>21,8</b>	<b>21,2</b>
Obligaciones y otros valores	132	134	134	3,2	3,7	3,6
Deudas con entidades de crédito	272	282	338	6,6	7,7	9,1
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales	246	144	155	6,0	3,9	4,1
Otros pasivos	227	237	163	5,5	6,5	4,4
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>4.094</b>	<b>3.661</b>	<b>3.737</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**PROMOCIONES PORTUARIAS, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3.182</b>	<b>3.143</b>	<b>2.929</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(587)	(589)	(490)	(18,4)	(18,7)	(16,7)
Otros gastos de explotación	(1.346)	(1.370)	(1.249)	(42,3)	(43,6)	(42,6)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>1.249</b>	<b>1.184</b>	<b>1.190</b>	<b>39,3</b>	<b>37,7</b>	<b>40,6</b>
Gastos de personal	(924)	(879)	(906)	(29,0)	(28,0)	(31,0)
Amortización del inmovilizado	(316)	(303)	(329)	(9,9)	(9,6)	(11,2)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	29	23	69	0,9	0,7	2,4
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>38</b>	<b>25</b>	<b>23</b>	<b>1,2</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>
Ingresos financieros	26	30	23	0,8	1,0	0,8
Gastos financieros	(39)	(41)	(41)	(1,2)	(1,3)	(1,4)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(13)</b>	<b>(11)</b>	<b>(18)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(0,6)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>0,8</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>
Impuestos	(6)	(5)	(2)	(0,2)	(0,2)	(0,1)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>19</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>0,6</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>19</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>0,6</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>
Número de empleados	25	23	24			

**PROMOCIONES PORTUARIAS, S.A.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	1,1	0,5	0,1
ROI (%)	1,6	1,5	1,2
ROS (%)	1,2	0,8	0,8
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,8	0,9	0,8
Rotación activo corriente	2,7	3,2	3,1
Rotación almacén	108,5	158,1	155,7
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	127,3	136,7	122,0
Valor añadido por empleado (miles de euros)	50,0	51,5	49,6
Coste laboral por empleado (miles de euros)	37,0	38,2	37,8
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,3	1,2	1,2
Disponibilidad	1,3	1,2	1,2
Endeudamiento	1,3	1,1	1,2
Cobertura del inmovilizado	1,1	1,1	1,1
Plazo medio cobro clientes	12	17	18
Plazo medio pago proveedores	153	89	115

**PUERTO CALERO MARINAS, S.L.**

	<b>BALANCE</b>			
	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>24.606</b>	<b>26.215</b>	<b>94,3</b>	<b>71,7</b>
Inmovilizado intangible	1.013	926	3,9	2,5
Inmovilizado material	22.133	23.672	84,8	64,7
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-
Inversiones financieras	1.460	1.618	5,6	4,4
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.487</b>	<b>10.355</b>	<b>5,7</b>	<b>28,3</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-
Existencias	100	265	0,4	0,7
Clientes	891	835	3,4	2,3
Otros deudores	406	493	1,6	1,3
Inversiones financieras	18	6.956	0,1	19,0
Tesorería	59	1.792	0,2	4,9
Periodificaciones	13	13	0,1	ns
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>26.093</b>	<b>36.570</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>12.625</b>	<b>21.102</b>	<b>48,4</b>	<b>57,7</b>
Capital	8.498	12.462	32,6	34,1
Reservas	3.458	9.094	13,3	24,9
Resultado del ejercicio	669	(454)	2,6	(1,2)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>11.439</b>	<b>11.475</b>	<b>43,8</b>	<b>31,4</b>
Provisiones	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	142	153	0,5	0,4
Deudas con entidades de crédito	10.900	8.610	41,8	23,5
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	2.362	-	6,5
Otros pasivos	397	350	1,5	1,0
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.029</b>	<b>3.993</b>	<b>7,8</b>	<b>10,9</b>
Obligaciones y otros valores	ns	ns	ns	ns
Deudas con entidades de crédito	1.274	1.831	4,9	5,0
Deudas con empresas del grupo y asociadas	183	-	0,7	-
Acreedores comerciales	209	296	0,8	0,8
Otros pasivos	363	1.866	1,4	5,1
Periodificaciones	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>26.093</b>	<b>36.570</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**PUERTO CALERO MARINAS, S.L.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>4.050</b>	<b>6.269</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(813)	(2.274)	(20,1)	(36,3)
Otros gastos de explotación	(1.443)	(2.216)	(35,6)	(35,3)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>1.793</b>	<b>1.780</b>	<b>44,3</b>	<b>28,4</b>
Gastos de personal	(353)	(400)	(8,7)	(6,4)
Amortización del inmovilizado	(1.773)	(1.739)	(43,8)	(27,7)
Excesos de provisiones	-	-	-	-
Otros resultados	22	ns	0,5	ns
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(310)</b>	<b>(360)</b>	<b>(7,7)</b>	<b>(5,7)</b>
Ingresos financieros	ns	125	ns	2,0
Gastos financieros	(432)	(376)	(10,7)	(6,0)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(432)</b>	<b>(251)</b>	<b>(10,7)</b>	<b>(4,0)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(742)</b>	<b>(611)</b>	<b>(18,3)</b>	<b>(9,7)</b>
Impuestos	1.411	157	34,8	2,5
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>669</b>	<b>(454)</b>	<b>16,5</b>	<b>(7,2)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>669</b>	<b>(454)</b>	<b>16,5</b>	<b>(7,2)</b>
Número de empleados	13	13		

**PUERTO CALERO MARINAS, S.L.**

	<b>RATIOS SIGNIFICATIVOS</b>	
	2011	2012
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
ROE (%)	5,3	(2,2)
ROI (%)	(1,2)	(0,6)
ROS (%)	(7,7)	(5,7)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación activo total	0,2	0,2
Rotación activo corriente	2,7	0,6
Rotación almacén	40,6	23,6
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	311,5	482,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	138,0	136,9
Coste laboral por empleado (miles de euros)	27,1	30,8
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	0,7	2,5
Disponibilidad	0,7	2,6
Endeudamiento	1,1	0,7
Cobertura del inmovilizado	1,0	1,2
Plazo medio cobro clientes	80	49
Plazo medio pago proveedores	94	47

**PUERTO DEPORTIVO AGUADULCE, S.A.**

	<b>BALANCE</b>			
	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5.423</b>	<b>5.435</b>	<b>84,2</b>	<b>84,6</b>
Inmovilizado intangible	2	ns	ns	ns
Inmovilizado material	2.293	2.175	35,6	33,9
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-
Inversiones financieras	3.128	3.260	48,5	50,7
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.020</b>	<b>989</b>	<b>15,8</b>	<b>15,4</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-
Existencias	136	143	2,1	2,2
Clientes	123	144	1,9	2,2
Otros deudores	30	41	0,5	0,6
Inversiones financieras	95	98	1,5	1,5
Tesorería	635	562	9,9	8,8
Periodificaciones	1	1	ns	ns
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>6.443</b>	<b>6.424</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>919</b>	<b>721</b>	<b>14,3</b>	<b>11,2</b>
Capital	601	601	9,3	9,4
Reservas	283	153	4,4	2,4
Resultado del ejercicio	35	(33)	0,5	(0,5)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.269</b>	<b>4.021</b>	<b>66,3</b>	<b>62,6</b>
Provisiones	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	1	1	ns	ns
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Otros pasivos	4.268	4.020	66,2	62,6
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.255</b>	<b>1.682</b>	<b>19,5</b>	<b>26,2</b>
Obligaciones y otros valores	15	16	0,2	0,3
Deudas con entidades de crédito	62	35	1,0	0,5
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Acreedores comerciales	-	ns	-	ns
Otros pasivos	1.121	1.590	17,4	24,8
Periodificaciones	58	40	0,9	0,6
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>6.443</b>	<b>6.424</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**PUERTO DEPORTIVO AGUADULCE, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros		%	
	2011	2012	2011	2012
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.838</b>	<b>1.708</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(320)	(298)	(17,4)	(17,4)
Otros gastos de explotación	(844)	(845)	(45,9)	(49,5)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>673</b>	<b>565</b>	<b>36,6</b>	<b>33,1</b>
Gastos de personal	(440)	(429)	(23,9)	(25,1)
Amortización del inmovilizado	(246)	(250)	(13,4)	(14,6)
Excesos de provisiones	-	-	-	-
Otros resultados	(6)	10	(0,3)	0,6
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(18)</b>	<b>(104)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(6,1)</b>
Ingresos financieros	72	69	3,9	4,1
Gastos financieros	(8)	(9)	(0,4)	(0,5)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>64</b>	<b>60</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>47</b>	<b>(44)</b>	<b>2,5</b>	<b>(2,6)</b>
Impuestos	(12)	11	(0,6)	0,6
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>35</b>	<b>(33)</b>	<b>1,9</b>	<b>(1,9)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>35</b>	<b>(33)</b>	<b>1,9</b>	<b>(1,9)</b>
Número de empleados	15	14		

**PUERTO DEPORTIVO AGUADULCE, S.A.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS	
	2011	2012
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
ROE (%)	3,8	(4,6)
ROI (%)	0,8	(0,5)
ROS (%)	(1,0)	(6,1)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación activo total	0,3	0,3
Rotación activo corriente	1,8	1,7
Rotación almacén	13,5	11,9
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	122,5	122,0
Valor añadido por empleado (miles de euros)	44,9	40,3
Coste laboral por empleado (miles de euros)	29,3	30,6
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	0,7	0,5
Disponibilidad	0,8	0,6
Endeudamiento	6,0	7,9
Cobertura del inmovilizado	1,0	0,9
Plazo medio cobro clientes	24	31
Plazo medio pago proveedores	-	ns

**PUERTO DEPORTIVO DE BENALMÁDENA, S.A.**

	<b>BALANCE</b>	
	miles de euros	%
	2011	2011
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.026</b>	<b>24,9</b>
Inmovilizado intangible	194	1,2
Inmovilizado material	3.228	20,0
Inversiones inmobiliarias	-	-
Inversiones financieras	604	3,7
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>12.148</b>	<b>75,1</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-
Existencias	6.412	39,6
Clientes	2.390	14,8
Otros deudores	222	1,4
Inversiones financieras	2.641	16,3
Tesorería	474	2,9
Periodificaciones	9	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>16.174</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>5.606</b>	<b>34,7</b>
Capital	800	4,9
Reservas	4.534	28,0
Resultado del ejercicio	265	1,6
Dividendo a cuenta	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	6	ns
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>8.751</b>	<b>54,1</b>
Provisiones	1.488	9,2
Obligaciones y otros valores	617	3,8
Deudas con entidades de crédito	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-
Otros pasivos	6.647	41,1
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.816</b>	<b>11,2</b>
Obligaciones y otros valores	114	0,7
Deudas con entidades de crédito	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-
Acreedores comerciales	33	0,2
Otros pasivos	300	1,9
Periodificaciones	1.369	8,5
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>16.174</b>	<b>100,0</b>

**PUERTO DEPORTIVO DE BENALMÁDENA, S.A.**

	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	
	miles de euros	%
	2011	2011
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>5.213</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(914)	(17,5)
Otros gastos de explotación	(2.237)	(42,9)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>2.062</b>	<b>39,6</b>
Gastos de personal	(1.817)	(34,9)
Amortización del inmovilizado	(241)	(4,6)
Excesos de provisiones	279	5,4
Otros resultados	(2)	ns
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>281</b>	<b>5,4</b>
Ingresos financieros	33	0,6
Gastos financieros	(48)	(0,9)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(16)</b>	<b>(0,3)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>266</b>	<b>5,1</b>
Impuestos	ns	ns
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>265</b>	<b>5,1</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>265</b>	<b>5,1</b>
Número de empleados	37	

**PUERTO DEPORTIVO DE BENALMÁDENA, S.A.**

	<b>RATIOS SIGNIFICATIVOS</b>
	2011
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>	
ROE (%)	4,7
ROI (%)	1,9
ROS (%)	5,4
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>	
Rotación activo total	0,3
Rotación activo corriente	0,4
Rotación almacén	0,8
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>	
Ventas por empleado (miles de euros)	140,9
Valor añadido por empleado (miles de euros)	55,7
Coste laboral por empleado (miles de euros)	49,1
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>	
Liquidez	3,2
Disponibilidad	6,7
Endeudamiento	1,9
Cobertura del inmovilizado	3,6
Plazo medio cobro clientes	167
Plazo medio pago proveedores	13

**PUERTO DEPORTIVO SADA, S.L.**

	<b>BALANCE</b>			
	miles de euros		%	
	2012	2013	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.392</b>	<b>5.202</b>	<b>98,3</b>	<b>94,8</b>
Inmovilizado intangible	4.362	5.041	97,6	91,9
Inmovilizado material	12	119	0,3	2,2
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-
Inversiones financieras	18	42	0,4	0,8
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>76</b>	<b>284</b>	<b>1,7</b>	<b>5,2</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-
Existencias	-	7	-	0,1
Clientes	38	274	0,8	5,0
Otros deudores	ns	3	ns	ns
Inversiones financieras	-	-	-	-
Tesorería	38	-	0,8	-
Periodificaciones	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4.468</b>	<b>5.486</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.637</b>	<b>1.761</b>	<b>36,6</b>	<b>32,1</b>
Capital	1.705	1.740	38,2	31,7
Reservas	(8)	11	(0,2)	0,2
Resultado del ejercicio	(61)	(98)	(1,4)	(1,8)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	1	108	ns	2,0
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.665</b>	<b>3.303</b>	<b>59,6</b>	<b>60,2</b>
Provisiones	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	-	12	-	0,2
Deudas con entidades de crédito	2.665	3.292	59,6	60,0
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>166</b>	<b>422</b>	<b>3,7</b>	<b>7,7</b>
Obligaciones y otros valores	115	65	2,6	1,2
Deudas con entidades de crédito	-	-	-	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-
Acreedores comerciales	3	1	0,1	ns
Otros pasivos	48	357	1,1	6,5
Periodificaciones	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>4.468</b>	<b>5.486</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**PUERTO DEPORTIVO SADA, S.L.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros		%	
	2012	2013	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>230</b>	<b>1.243</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(52)	(273)	(22,5)	(21,9)
Otros gastos de explotación	(120)	(492)	(52,4)	(39,5)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>58</b>	<b>479</b>	<b>25,1</b>	<b>38,5</b>
Gastos de personal	(68)	(261)	(29,5)	(21,0)
Amortización del inmovilizado	(44)	(163)	(19,2)	(13,1)
Excesos de provisiones	-	-	-	-
Otros resultados	ns	ns	ns	ns
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(54)</b>	<b>55</b>	<b>(23,6)</b>	<b>4,4</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-
Gastos financieros	(23)	(177)	(9,8)	(14,2)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(23)</b>	<b>(177)</b>	<b>(9,8)</b>	<b>(14,2)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(77)</b>	<b>(122)</b>	<b>(33,4)</b>	<b>(9,8)</b>
Impuestos	15	24	6,7	2,0
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(61)</b>	<b>(98)</b>	<b>(26,7)</b>	<b>(7,9)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(61)</b>	<b>(98)</b>	<b>(26,7)</b>	<b>(7,9)</b>
Número de empleados	nd	nd		

**PUERTO DEPORTIVO SADA, S.L.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS	
	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
ROE (%)	(3,8)	(5,6)
ROI (%)	(1,2)	1,0
ROS (%)	(23,6)	4,4
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación activo total	0,1	0,2
Rotación activo corriente	3,0	4,4
Rotación almacén	na	171,6
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	nd	nd
Valor añadido por empleado (miles de euros)	nd	nd
Coste laboral por empleado (miles de euros)	nd	nd
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	0,5	0,7
Disponibilidad	0,5	0,7
Endeudamiento	1,7	2,1
Cobertura del inmovilizado	1,0	1,0
Plazo medio cobro clientes	60	80
Plazo medio pago proveedores	19	1

**PUERTO JOSÉ BANÚS, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.765</b>	<b>3.513</b>	<b>3.290</b>	<b>42,0</b>	<b>43,8</b>	<b>42,3</b>
Inmovilizado intangible	1	ns	ns	ns	ns	ns
Inmovilizado material	3.074	2.822	2.600	34,3	35,2	33,5
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	690	690	690	7,7	8,6	8,9
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5.201</b>	<b>4.503</b>	<b>4.483</b>	<b>58,0</b>	<b>56,2</b>	<b>57,7</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	134	133	141	1,5	1,7	1,8
Clientes	622	(4.775)	908	6,9	(59,6)	11,7
Otros deudores	754	6.071	595	8,4	75,7	7,7
Inversiones financieras	3.566	3.035	2.800	39,8	37,9	36,0
Tesorería	124	39	38	1,4	0,5	0,5
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>8.965</b>	<b>8.016</b>	<b>7.773</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>3.011</b>	<b>1.752</b>	<b>1.119</b>	<b>33,6</b>	<b>21,9</b>	<b>14,4</b>
Capital	1.048	1.048	1.048	11,7	13,1	13,5
Reservas	3.165	1.828	569	35,3	22,8	7,3
Resultado del ejercicio	(1.203)	(1.124)	(498)	(13,4)	(14,0)	(6,4)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.792</b>	<b>1.748</b>	<b>1.808</b>	<b>20,0</b>	<b>21,8</b>	<b>23,3</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y otros valores	-	8	-	-	0,1	-
Deudas con entidades de crédito	32	3	100	0,4	ns	1,3
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	1.759	1.737	1.708	19,6	21,7	22,0
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4.163</b>	<b>4.516</b>	<b>4.846</b>	<b>46,4</b>	<b>56,3</b>	<b>62,3</b>
Obligaciones y otros valores	171	189	219	1,9	2,4	2,8
Deudas con entidades de crédito	305	79	236	3,4	1,0	3,0
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales	3.240	3.678	3.980	36,1	45,9	51,2
Otros pasivos	398	546	412	4,4	6,8	5,3
Periodificaciones	48	24	-	0,5	0,3	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>8.965</b>	<b>8.016</b>	<b>7.773</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**PUERTO JOSÉ BANÚS, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>6.137</b>	<b>6.076</b>	<b>6.211</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(62)	(51)	(59)	(1,0)	(0,8)	(0,9)
Otros gastos de explotación	(3.598)	(3.588)	(3.207)	(58,6)	(59,1)	(51,6)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>2.477</b>	<b>2.437</b>	<b>2.946</b>	<b>40,4</b>	<b>40,1</b>	<b>47,4</b>
Gastos de personal	(3.424)	(3.389)	(3.170)	(55,8)	(55,8)	(51,0)
Amortización del inmovilizado	(289)	(266)	(238)	(4,7)	(4,4)	(3,8)
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(71)	(241)	50	(1,2)	(4,0)	0,8
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(1.308)</b>	<b>(1.459)</b>	<b>(413)</b>	<b>(21,3)</b>	<b>(24,0)</b>	<b>(6,6)</b>
Ingresos financieros	259	489	75	4,2	8,0	1,2
Gastos financieros	(170)	(170)	(182)	(2,8)	(2,8)	(2,9)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>90</b>	<b>319</b>	<b>(107)</b>	<b>1,5</b>	<b>5,2</b>	<b>(1,7)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(1.218)</b>	<b>(1.140)</b>	<b>(520)</b>	<b>(19,8)</b>	<b>(18,8)</b>	<b>(8,4)</b>
Impuestos	15	16	21	0,2	0,3	0,3
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(1.203)</b>	<b>(1.124)</b>	<b>(498)</b>	<b>(19,6)</b>	<b>(18,5)</b>	<b>(8,0)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(1.203)</b>	<b>(1.124)</b>	<b>(498)</b>	<b>(19,6)</b>	<b>(18,5)</b>	<b>(8,0)</b>
Número de empleados	37	39	39			

**PUERTO JOSÉ BANÚS, S.A.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	(39,9)	(64,2)	(44,5)
ROI (%)	(11,7)	(12,1)	(4,3)
ROS (%)	(21,3)	(24,0)	(6,6)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	0,7	0,8	0,8
Rotación activo corriente	1,2	1,3	1,4
Rotación almacén	45,6	45,8	43,9
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	165,9	155,8	159,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	67,0	62,5	75,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	92,5	86,9	81,3
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,2	1,0	0,9
Disponibilidad	1,2	1,0	0,9
Endeudamiento	2,0	3,6	5,9
Cobertura del inmovilizado	1,3	1,0	0,9
Plazo medio cobro clientes	37	na	53
Plazo medio pago proveedores	na	na	na

**PUERTO SOTOGRADE, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.350</b>	<b>1.151</b>	<b>1.041</b>	<b>45,6</b>	<b>41,8</b>	<b>38,7</b>
Inmovilizado intangible	28	26	25	0,9	1,0	0,9
Inmovilizado material	1.323	1.124	999	44,7	40,9	37,2
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-
Inversiones financieras	-	-	17	-	-	0,6
<b>ACTIVO CORRIENTE (a)</b>	<b>1.610</b>	<b>1.600</b>	<b>1.646</b>	<b>54,4</b>	<b>58,2</b>	<b>61,3</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	471	435	367	15,9	15,8	13,6
Clientes	698	952	-	23,6	34,6	-
Otros deudores	32	15	-	1,1	0,6	-
Inversiones financieras	167	148	32	5,6	5,4	1,2
Tesorería	239	46	81	8,1	1,7	3,0
Periodificaciones	4	3	3	0,1	0,1	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.960</b>	<b>2.751</b>	<b>2.687</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.218</b>	<b>1.263</b>	<b>1.228</b>	<b>41,1</b>	<b>45,9</b>	<b>45,7</b>
Capital	150	150	150	5,1	5,5	5,6
Reservas	1.333	1.130	1.113	45,0	41,1	41,4
Resultado del ejercicio	(265)	(17)	(36)	(8,9)	(0,6)	(1,3)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Ajustes por cambios de valor y subvenciones	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>505</b>	<b>359</b>	<b>197</b>	<b>17,1</b>	<b>13,1</b>	<b>7,3</b>
Provisiones	41	-	197	1,4	-	7,3
Obligaciones y otros valores	73	73	-	2,5	2,7	-
Deudas con entidades de crédito	392	286	-	13,2	10,4	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE (a)</b>	<b>1.237</b>	<b>1.128</b>	<b>1.262</b>	<b>41,8</b>	<b>41,0</b>	<b>47,0</b>
Obligaciones y otros valores	72	9	-	2,4	0,3	-
Deudas con entidades de crédito	103	106	-	3,5	3,8	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	48	48	2	1,6	1,7	0,1
Acreedores comerciales	538	586	-	18,2	21,3	-
Otros pasivos	261	235	130	8,8	8,6	4,8
Periodificaciones	216	144	223	7,3	5,3	8,3
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.960</b>	<b>2.751</b>	<b>2.687</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(a) no se ha incluido el desglose completo por partidas en el ejercicio 2013.

**PUERTO SOTOGRADE, S.A.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>5.415</b>	<b>5.404</b>	<b>5.310</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.943)	(1.705)	(1.682)	(35,9)	(31,6)	(31,7)
Otros gastos de explotación	(1.716)	(1.516)	(1.560)	(31,7)	(28,0)	(29,4)
<b>VALOR AÑADIDO</b>	<b>1.757</b>	<b>2.183</b>	<b>2.069</b>	<b>32,4</b>	<b>40,4</b>	<b>39,0</b>
Gastos de personal	(1.896)	(2.025)	(1.981)	(35,0)	(37,5)	(37,3)
Amortización del inmovilizado	(211)	(206)	(188)	(3,9)	(3,8)	(3,5)
Excesos de provisiones	-	41	-	-	0,7	-
Otros resultados	-	-	50	-	-	0,9
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(349)</b>	<b>(8)</b>	<b>(50)</b>	<b>(6,4)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,9)</b>
Ingresos financieros	7	3	7	0,1	0,1	0,1
Gastos financieros	(24)	(18)	(7)	(0,4)	(0,3)	(0,1)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(18)</b>	<b>(15)</b>	<b>(1)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>ns</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(367)</b>	<b>(23)</b>	<b>(51)</b>	<b>(6,8)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(1,0)</b>
Impuestos	102	6	15	1,9	0,1	0,3
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(265)</b>	<b>(17)</b>	<b>(36)</b>	<b>(4,9)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(0,7)</b>
Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(265)</b>	<b>(17)</b>	<b>(36)</b>	<b>(4,9)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(0,7)</b>
Número de empleados	55	55	55			

**PUERTO SOTOGRADE, S.A.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2011	2012	2013
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
ROE (%)	(21,7)	(1,3)	(2,9)
ROI (%)	(11,6)	(0,2)	(1,6)
ROS (%)	(6,4)	(0,1)	(0,9)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación activo total	1,8	2,0	2,0
Rotación activo corriente	3,4	3,4	3,2
Rotación almacén	11,5	12,4	14,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	98,5	98,3	96,6
Valor añadido por empleado (miles de euros)	31,9	39,7	37,6
Coste laboral por empleado (miles de euros)	34,5	36,8	36,0
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,9	1,0	1,0
Disponibilidad	1,3	1,4	1,3
Endeudamiento	1,4	1,2	1,2
Cobertura del inmovilizado	1,3	1,4	1,4
Plazo medio cobro clientes	47	64	-
Plazo medio pago proveedores	101	125	-

## Anexo I: definición de los ratios utilizados

Los ratios que se presentan en el estudio responden a las siguientes definiciones:

- **Ratios de rentabilidad:**

$$\text{ROE} = \frac{\text{Resultado del ejercicio}}{\text{Patrimonio neto}} (\%)$$

$$\text{ROI} = \frac{\text{Resultado de explotación + Ingresos financieros}}{\text{Activo total}} (\%)$$

$$\text{ROS} = \frac{\text{Resultado de explotación}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}} (\%)$$

- **Ratios de eficiencia:**

$$\text{Rotación activo total} = \frac{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}}{\text{Activo total}}$$

$$\text{Rotación activo corriente} = \frac{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}}{\text{Activo corriente}}$$

$$\text{Rotación almacén} = \frac{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}}{\text{Existencias}}$$

- **Ratios financieros:**

$$\text{Liquidez} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{Existencias}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Disponibilidad} = \frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo no corriente} + \text{Pasivo corriente}}{\text{Patrimonio neto}}$$

$$\text{Cobertura inmovilizado} = \frac{\text{Pasivo no corriente} + \text{Patrimonio neto}}{\text{Activo no corriente}}$$

$$\text{Plazo medio cobro clientes (días)} = \frac{\text{Clientes}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}} \times 365$$

$$\text{Plazo medio pago proveedores (días)} = \frac{\text{Acreedores comerciales}}{\text{Aprovisionamientos y var. existencias}} \times 365$$

## Anexo II: detalle de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias

## BALANCE

ACTIVO	PATRIMONIO NETO Y PASIVO
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>A) PATRIMONIO NETO</b>
<b>Inmovilizado intangible</b>	<b>Capital</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>A-1) Fondos propios</b>
1. Desarrollo	I. Capital
2. Concesiones	
3. Patentes, licencias, marcas y similares	<b>A-1) Fondos propios</b>
4. Fondo de comercio	II. Prima de emisión
5. Aplicaciones informáticas	III. Reservas
6. Investigación	IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias)
7. Otro inmovilizado intangible	V. Resultados de ejercicios anteriores
	VI. Otras aportaciones de socios
<b>Inmovilizado material</b>	IX. Otros instrumentos de patrimonio neto
<b>II. Inmovilizado material</b>	
1. Terrenos y construcciones	<b>Resultado del ejercicio</b>
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	<b>A-1) Fondos propios</b>
3. Inmovilizado en curso y anticipos	VII. Resultado del ejercicio
<b>Inversiones inmobiliarias</b>	<b>Dividendo a cuenta</b>
<b>III. Inversiones inmobiliarias</b>	<b>A-1) Fondos propios</b>
1. Terrenos	VIII. (Dividendo a cuenta)
2. Construcciones	
	<b>Ajustes por cambios de valor y subvenciones</b>
<b>Inversiones financieras</b>	<b>A-2) Ajustes por cambios de valor</b>
<b>IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>	I. Activos financieros disponibles para la venta
1. Instrumentos de patrimonio	II. Operaciones de cobertura
2. Créditos a empresas	III. Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta
3. Valores representativos de deuda	IV. Diferencia de conversión
4. Derivados	V. Otros
5. Otros activos financieros	<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>
6. Otras inversiones	
<b>V. Inversiones financieras a largo plazo</b>	
1. Instrumentos de patrimonio	<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>
2. Créditos a terceros	
3. Valores representativos de deuda	<b>Provisiones</b>
4. Derivados	<b>I. Provisiones a largo plazo</b>
5. Otros activos financieros	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal
6. Otras inversiones	2. Actuaciones medioambientales
<b>VI. Activos por impuesto diferido</b>	3. Provisiones por reestructuración
<b>VII. Deudas comerciales no corrientes</b>	4. Otras provisiones

**BALANCE (cont.)**

**B) ACTIVO CORRIENTE**

**Activos no corrientes mantenidos para la venta**

Existencias

Clientes

Otros deudores

Inversiones financieras

Tesorería

Periodificaciones

**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta**

**II. Existencias**

1. Comerciales
2. Materias primas y otros aprovisionamientos
3. Productos en curso
4. Productos terminados
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados
6. Anticipos a proveedores

**III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar**

1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios
2. Clientes empresas del grupo y asociadas

**III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar**

3. Deudores varios
4. Personal
5. Activos por impuesto corriente
6. Otros créditos con las administraciones públicas
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos

**IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo**

1. Instrumentos de patrimonio
2. Créditos a empresas
3. Valores representativos de deuda
4. Derivados
5. Otros activos financieros
6. Otras inversiones

**V. Inversiones financieras a corto plazo**

1. Instrumentos de patrimonio
2. Créditos a empresas
3. Valores representativos de deuda
4. Derivados
5. Otros activos financieros
6. Otras inversiones

**VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes**

1. Tesorería
2. Otros activos líquidos equivalentes

**VI. Periodificaciones a corto plazo**

**B) PASIVO NO CORRIENTE (cont.)**

**Obligaciones y otros valores**

**Deudas con entidades de crédito**

**Deudas con empresas del grupo y asociadas**

**Otros pasivos**

**C) PASIVO CORRIENTE**

**Obligaciones y otros valores**

**Deudas con entidades de crédito**

**Deudas con empresas del grupo y asociadas**

**Acreeedores comerciales**

**Otros pasivos**

Periodificaciones

**II. Deudas a largo plazo**

1. Obligaciones y otros valores negociables
4. Derivados
5. Otros pasivos financieros

**II. Deudas a largo plazo**

2. Deudas con entidades de crédito
3. Acreedores por arrendamiento financiero

**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo**

- IV. Pasivos por impuesto diferido**
- V. Periodificaciones a largo plazo**
- VI. Acreedores comerciales no corrientes**
- VII. Deuda con características especiales a largo plazo**

**III. Deudas a corto plazo**

1. Obligaciones y otros valores negociables
4. Derivados
5. Otros pasivos financieros

**III. Deudas a corto plazo**

2. Deudas con entidades de crédito
3. Acreedores por arrendamiento financiero

**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo**

**V. Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar**

1. Proveedores
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas
7. Anticipos de clientes

**I. Pas. vinculados con act. no corrientes mantenidos para la venta**

**II. Provisiones a corto plazo**

**V. Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar**

3. Acreedores varios
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)
5. Pasivos por impuesto corriente
6. Otras deudas con las administraciones públicas

**VII. Deuda con características especiales a corto plazo**

**VI. Periodificaciones a corto plazo**

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Ventas y otros ingresos de explotación	<b>1. Importe neto de la cifra de negocios</b> a) Ventas b) Prestaciones de servicios <b>3. Trabajos realizados por la empresa para su activo</b> <b>5. Otros ingresos de explotación</b> a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio
Aprovisionamientos y variación de existencias	<b>4. Aprovisionamientos</b> a) Consumo de mercaderías b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles c) Trabajos realizados por otras empresas d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos <b>2. Variación exist. de productos terminados y en curso de fabric.</b>
Otros gastos de explotación	<b>7. Otros gastos de explotación</b> a) Servicios exteriores b) Tributos c) Pérdidas, deterioro y variación de prov. por operaciones comerciales d) Otros gastos de gestión corriente
Gastos de personal	<b>6. Gastos de personal</b> a) Sueldos, salarios y asimilados b) Cargas sociales c) Provisiones
Amortización del inmovilizado	<b>8. Amortización del inmovilizado</b>
Excesos de provisiones	<b>10. Excesos de provisiones</b>
Otros resultados	<b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b> <b>11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b> a) Deterioro y pérdidas b) Resultados por enajenaciones y otras <b>12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio</b> <b>13. Otros resultados</b>
Ingresos financieros	<b>14. Ingresos financieros</b> a) De participaciones en instrumentos de patrimonio b) De valores negociables y otros instrumentos financieros c) Imputación de subvenc., donaciones y legados de carácter financiero <b>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+)</b> a) Cartera de negociación y otros b) Imputac. al resultado del ejercicio por act. fin. disponib. para la venta <b>17. Diferencias de cambio (+)</b> <b>18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financ. (+)</b> a) Deterioros y pérdidas b) Resultados por enajenaciones y otras <b>19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero (+)</b>
Gastos financieros	<b>15. Gastos financieros</b> a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas b) Por deudas con terceros c) Por actualización de provisiones <b>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros (-)</b> a) Cartera de negociación y otros b) Imputac. al resultado del ejercicio por act. fin. disponib. para la venta <b>17. Diferencias de cambio (-)</b> <b>18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financ. (-)</b> a) Deterioros y pérdidas b) Resultados por enajenaciones y otras <b>19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero (-)</b>
Impuestos	<b>20. Impuestos sobre beneficios</b>
Resultado de operaciones interrumpidas neto de impuestos	<b>21. Resultado de operaciones interrumpidas neto de impuestos</b>

## Direcciones

Empresa	Dirección	Teléfono	Página web
ALCUDIAMAR, S.L.	PASEO MARITIM, 1 07400 – PORT D'ALCUDIA (BALEARES)	971548920	www.alcudiamar.es
ALDESA MARINA SALINAS DE TORREVIEJA, S.L.	CALLE BAHÍA DE POLLENSA, 13 28042 – MADRID	913817803	www.marinasalinas.com
ALMERIMAR, S.A.	PASEO DE LA CASTELLANA, 140 28046 – MADRID	915902861	www.almerimarpuerto.com
CEGRA INTERNACIONAL, S.L.	URBANIZACIÓN EMPURIABRAVA, EDIFICIO NÁUTICO 17486 – CASTELLO D'EMPURIÉS (GIRONA)	972456161	www.marinaempuriabrava.com
CLUB NÀUTIC EL BALÍS	CARRETERA N-II, KM 651,5 08392 – SANT ANDREU DE LLAVANERES (BARCELONA)	937929900	www.cnelbalis.com
CLUB NÀUTIC ESTARTIT	PASSEIG MARÍTIM, S/N 17258 – L'ESTARTIT (GIRONA)	972751402	www.cnestartit.es
CLUB NÀUTIC L'ESCALA	PORT LA CLOTA S/N 17130 – L'ESCALA (GIRONA)	972770016	www.nauticescala.com
CLUB NÀUTIC PORT D'ARO	NÀUTIC, 8 17250 – PLATJA D'ARO (GIRONA)	972818929	www.clubnauticportdaro.cat
CLUB NÀUTIC S'ARENAL	ROSES, S/N 07600 – EL ARENAL-LLUCMAJOR (BALEARES)	971440142	www.cnarenal.com
CLUB NÁUTICO DE VILANOVA	ESCOLLERA DE PONIENTE, S/N 08800 – VILANOVA I LA GELTRÚ (BARCELONA)	938150267	www.cnvilanova.cat
CLUB NÁUTICO MARINA INTERNACIONAL	PLAYA DEL ACEQUIÓN, S/N 03181 – TORREVIEJA (ALICANTE)	965713650	www.puertodeportivomarinainternacional.com
CLUB NÁUTICO OROPESA DEL MAR	PUERTO DEPORTIVO OROPESA 12594 – OROPESA DEL MAR (CASTELLÓN)	964313055	www.oropesa.com
EXPLOTACIONES MARÍTIMAS DE LEVANTE, S.L.	PLAZA CORTS VALENCIANES, SN 46139 – LA POBLA DE FARNALS (VALENCIA)	902500442	www.poblamarina.es
EXPLOTANS, S.A.	CALLE PERE II DE MONTCADA, 1 08034 – BARCELONA	972257700	-
FOMENTO DE INICIATIVAS NÁUTICAS, S.L. (NORTHWEST MARINAS)	CALLE ENRIQUE MARIÑAS ROMERO PERIODISTA, 36 - 1º 15009 – A CORUÑA	881920482	www.northwestmarinas.com
GETXO KAIA, S.A.	CALLE MUELLE ARRILUCE, S/N 48992 – GETXO (VIZCAYA)	944911818	www.getxokaia.com
MARINA DE LAREDO, S.A.	PUERTO DE LAREDO, S/N 39770 – LAREDO (CANTABRIA)	942606720	http://marinadelaredo.es
MARINA DE SANTANDER, S.A.	CALLE PRÍNCIPE DE VERGARA, 35 28001 – MADRID	942369286	www.marinasantander.com
MARINA DEPORTIVA DEL PUERTO DE ALICANTE, S.A.	LUGAR MUELLE LEVANTE, 8 03003 – ALICANTE	965213665	www.marinaalicante.com
MARINA PUERTO DE SANTA MARIA, S.A.	CALLE UNIÓN, 1 28013 – MADRID	956870103	www.puertosherry.com
MARINAS DEL MEDITERRÁNEO, S.L.	URBANIZACIÓN PUERTO DEPORTIVO, 1. ZONA DE- PORTIVA-TORRE DE CONTROL 29680 – ESTEPONA (MÁLAGA)	952801866	www.marinasdelmediterraneo.com
MERLÍN, S.A.	LUGAR PORT ESPORTIU, S/N 07840 – SANTA EULALIA DEL RÍO (BALEARES)	971332810	www.puertodeportivosantaeulalia.com
NÀUTIC PALAMÓS, S.A.	CALLE SALVADOR ALBERT I PEY, S/N 17230 – PALAMÓS (GIRONA)	972602266	www.marinapalamos.com

Empresa	Dirección	Teléfono	Página web
NOVA D'ARSENÀ ESPORTIVA DE BARÀ, S.A.	PUERTO DEPORTIVO RODA DE BARÀ. ED. CAPITANÍA 43883 – RODA DE BARÀ (TARRAGONA)	977138169	www.novadarsenabara.es
PORT D'AIGUADOLÇ-SITGES, S.A.	LUGAR PORT ESPORTIU AIGUADOLÇ, S/N 08870 – SITGES (BARCELONA)	938942750	www.portdesitges.com
PORT GINESTA, S.A.	PASEO MARITIM 08870 – SITGES (BARCELONA)	936650166	www.portginesta.com
PORT OLÍMPIC DE BARCELONA, S.A.	CALLE PORT OLÍMPIC, S/N 08005 – BARCELONA	932259221	www.portolimpic.es
PORT TORREDEMBARRA, S.A.	LUGAR PORT DE TORREDEMBARRA, S/N 43830 – TORREDEMBARRA (TARRAGONA)	977643236	www.port-torredembarra.es
PROMOCIONES PORTUARIAS, S.A.	PASEO MARITIM 08320 – EL MASNOU (BARCELONA)	935403004	www.portmasnou.com
PUERTO CALERO MARINAS, S.L.	LUGAR PUERTO CALERO. PUERTO DEPORTIVO. ED. ANTIGUO VARA 35570 – YAIZA (LAS PALMAS)	928510850	www.caleromarinas.com
PUERTO DEPORTIVO AGUADULCE, S.A.	CARRETERA NACIONAL 340, KM. 103 04720 – AGUADULCE ROQUETAS DE MAR (ALMERÍA)	950343164	www.puertodeportivoaguadulce.es
PUERTO DEPORTIVO DE BENALMÁDENA, S.A.	LUGAR PUERTO DEPORTIVO, S/N 29639 – BENALMÁDENA (MÁLAGA)	952441344	www.puertobenalmadena.es
PUERTO DEPORTIVO SADA, S.L.	PASEO MARÍTIMO, S/N 15160 – SADA (A CORUÑA)	981619015	www.marinasada.com
PUERTO JOSÉ BANÚS, S.A.	URBANIZACIÓN PUERTO JOSÉ BANÚS, S/N 29660 – MARBELLA (MÁLAGA)	952909800	www.puertojosebanus.es
PUERTO SOTOGRANDE, S.A.	LUGAR PUERTO SOTOGRANDE, S/N 11310 – SOTOGRANDE SAN ROQUE (CÁDIZ)	956790109	http://puertosotogrande.com
PUERTOMENOR, S.A.	PUERTO DEPORTIVO TOMÁS MAESTRE 30380 – SAN JAVIER (MURCIA)	968140816	www.puertomaestre.com
REAL CLUB NÁUTICO DE PALMA	PLAZA DE SAN PEDRO, 1 07012 – PALMA DE MALLORCA (BALEARES)	971726848	www.rcnp.es
REAL CLUB NÁUTICO DE VALENCIA	CAMINO DE CANAL, 91 46024 – VALENCIA	963679011	www.rcnv.es
UTE PUERTO DEPORTIVO DE GIJÓN	CLAUDIO ALVARGONZÁLEZ, S/N 33201 – GIJÓN (ASTURIAS)	985344543	www.puertodeportivogijon.com