*Informe Especial* de DBK

# *Restauración en Ruta*

*(Mayo 2026 - 13ª edición)*

## Objeto del estudio y principales contenidos

**DBK** presenta la decimotercera edición de su *Informe Especial* **Restauración en Ruta**. El estudio, elaborado a partir de información primaria procedente de **22 de las principales empresas** que cuentan con **establecimientos de gestión propia** ubicados en áreas de transporte, así como el posicionamiento en el sector de **otras 26 compañías —17 cadenas de restauración y 9 empresas de estaciones de servicio**— que operan en el mismo, incorpora información detallada y de primera mano relativa a:

- La **estructura de la oferta**: accionistas, concentración, número de establecimientos de restauración en áreas de servicio, aeropuertos, estaciones de ferrocarril y otras áreas de transporte
- El **valor del mercado** y su evolución reciente, total y en los segmentos de áreas de servicio, aeropuertos, estaciones de ferrocarril y estaciones marítimas
- La evolución del **número de establecimientos** de gestión propia de las **principales empresas** por segmentos
- La **tipología**, **enseñas** y **localización** de los establecimientos de gestión propia de las principales empresas
- La **facturación** en el sector de las principales empresas que cuentan con establecimientos de gestión propia y su distribución por segmentos
- La evolución de la **red de establecimientos** de restauración en ruta de las principales **cadenas de restauración** y **empresas de estaciones de servicio** y su distribución por tipo de gestión
- Las **cuotas de mercado** de las principales empresas, total y por segmentos
- Los **resultados financieros** de 14 de las principales empresas especializadas en el sector: balance, cuenta de pérdidas y ganancias, ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros
- Las **oportunidades** y **amenazas** a las que se enfrenta el sector, y las principales **tendencias competitivas**
- Las **previsiones** de evolución del mercado

DBK INFORMA Observatorio Sectorial **INFORMA D&B, S.A.U. (S.M.E.)** Avda. de Europa, 19 - 28108 Alcobendas (Madrid) - Tel.: 900 176 076 - info@dbk.es - www.dbk.es
Reservados todos los derechos y, en particular, los de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación, incluso parcial. Las informaciones y datos de este estudio han sido debidamente verificados; no obstante, INFORMA D&B, S.A.U. (S.M.E.) no acepta ninguna responsabilidad por su uso.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

La decimotercera edición del ***Informe Especial*** de DBK "Restauración en Ruta" cuenta con una extensión de 239 páginas y está estructurado conforme al siguiente esquema de contenidos:

**Ámbito del estudio**

**Principales conclusiones**

Tabla 1. Datos de síntesis, 2025.

**1. Estructura y evolución del sector**

**1.1. Infraestructura y dotación de establecimientos de restauración**

**1.1.1. Áreas de servicio**

Tabla 2. Evolución del número total de estaciones de servicio, 2012-2025.
Tabla 3. Distribución geográfica de las estaciones de servicio, 2024.
Tabla 4. Distribución del número total de estaciones de servicio en función de la tenencia de establecimientos de restauración, 2025.
Tabla 5. Número de establecimientos de restauración en las principales redes de estaciones de servicio, 2024 y abril 2026.
Tabla 6. Extensión de la red de carreteras por tipo de vía y dependencia, 2015 y 2025.
Tabla 7. Evolución de la red de carreteras por comunidades autónomas y dependencia, 2015 y 2024.
Tabla 8. Distribución de la red de carreteras por comunidades autónomas, dependencia y tipo de vía, 2024.
Tabla 9. Evolución de la red de autopistas de peaje al usuario en España, 1990-2024.
Tabla 10. Principales características de los tramos de la red de carreteras dependientes del Estado inaugurados en 2024 y 2025.

**1.1.2. Aeropuertos**

Tabla 11. Distribución de los aeropuertos por tráfico anual de viajeros, 2019, 2021, 2023 y 2025.
Tabla 12. Evolución del número de establecimientos de restauración en aeropuertos, 2010-2026.
Tabla. 13. Distribución del número de establecimientos de restauración en aeropuertos en función del tráfico de viajeros, abril 2026.
Tabla 14. Evolución del número de establecimientos de restauración por aeropuertos y por tipo de establecimiento, junio 2020, marzo 2022, abril 2024 y abril 2026.
Tabla 15. Principales licitaciones contratadas de explotación de negocios de restauración en aeropuertos, 2025-marzo 2026.

**1.1.3. Estaciones de ferrocarril**

Tabla 16. Distribución geográfica del número de estaciones de ferrocarril, abril 2026.
Tabla 17. Distribución del número de estaciones de ferrocarril en función de la tenencia de establecimientos de restauración, abril 2026.
Tabla 18. Distribución de las estaciones de ferrocarril por número de establecimientos de restauración, abril 2026.
Tabla 19. Número de establecimientos de restauración de las principales estaciones de ferrocarril, abril 2026.

**1.1.4. Otras áreas de transporte**

Tabla 20. Distribución de las autoridades portuarias por tráfico anual de viajeros, 2019, 2021, 2023 y 2025.
Tabla 21. Evolución del número de establecimientos de restauración en puertos, 2012-2026.
Tabla 22. Distribución del número de establecimientos de restauración en puertos en función del tráfico de pasajeros de las autoridades portuarias, abril 2026.
Tabla 23. Distribución del número de establecimientos de restauración por autoridad portuaria, abril 2026.

**1.2. Fuerzas competitivas y factores clave de éxito**

Tabla 24. Fuerzas competitivas relevantes, 2026.
Tabla 25. Grado de concentración de la oferta, 2025.
Tabla 26. Grado de concentración de la oferta por segmentos de actividad, 2025.
Tabla 27. Factores clave de éxito, 2026.

**1.3. Evolución de la actividad**

Tabla 28. Evolución del mercado, 2005-2025.
Tabla 29. Evolución del mercado por segmentos, 2019-2025.
Tabla 30. Participación del mercado sobre el negocio total del sector de restaurantes, 2022-2025.
Tabla 31. Distribución del número de establecimientos por segmentos, abril 2026.
Tabla 32. Facturación media por establecimiento por segmentos, 2025.

**1.4. La demanda**

Tabla 33. Evolución del consumo final de los hogares, 2006-2025. Previsión 2026-2027.
Tabla 34. Evolución del tráfico total de viajeros por carretera en autobús, 2005-2025.
Tabla 35. Evolución del tráfico total de vehículos en las autopistas, autovías, túneles y carreteras concesionadas, 1990-2025.
Tabla 36. Evolución del tráfico en las principales autopistas de peaje en explotación por tramos, 2020-2024.
Tabla 37. Evolución del tráfico de viajeros en aeropuertos, 2005-2025.
Tabla 38. Distribución del tráfico de pasajeros por aeropuertos, 2025.
Tabla 39. Evolución del número de viajeros transportados por ferrocarril, 2010-2025.
Tabla 40. Evolución del número de viajeros de larga distancia convencional y alta velocidad en las principales estaciones de ferrocarril, 2022-2024.
Tabla 41. Evolución del número de viajeros de media distancia en las principales estaciones de ferrocarril, 2022-2024.
Tabla 42. Evolución del tráfico de pasajeros en puertos, 2005-2025.
Tabla 43. Distribución del tráfico de pasajeros por autoridad portuaria, 2023-2025.
Tabla 44. Evolución de la entrada de turistas extranjeros y de los ingresos por turismo, 2005-2025.
Tabla 45. Evolución de la entrada de turistas extranjeros por vía de acceso, 2011 y 2025.
Tabla 46. Evolución de la entrada de turistas extranjeros por país de procedencia, 2023-2025.

### 1.5. Costes, rentabilidad y financiación

Tabla 47. Balance de situación agregado de doce de las principales empresas, 2023-2024.
Tabla 48. Cuenta de pérdidas y ganancias agregada de doce de las principales empresas, 2023-2024.
Tabla 49. Ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros de doce de las principales empresas, 2023-2024.

## 2. Principales competidores

### 2.1. Accionistas y recursos

Tabla 50. Relación de empresas analizadas.
Tabla 51. Composición de la división de restauración en ruta de los grupos analizados que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia, 2025.
Tabla 52. Titularidad del capital de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia, 2025.
Tabla 53. Principales operaciones realizadas por algunas de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia, 2024-mayo 2026.
Tabla 54. Características de la estructura de gestión de la red de establecimientos de restauración de las principales empresas petroleras que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia, abril 2026.
Tabla 55. Actividad de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia, 2025.
Tabla 56. Plantilla de algunas de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia, 2023-2025.

### 2.2. Establecimientos

#### 2.2.1. Redes de estaciones de servicio

Tabla 57. Evolución del número de establecimientos de restauración situados en las principales redes de estaciones de servicio, 2022-abril 2026.
Tabla 58. Distribución del número de establecimientos de restauración situados en algunas de las principales redes de estaciones de servicio por tipo de gestión y propiedad de la marca, abril 2026.

#### 2.2.2. Cadenas de restauración

Tabla 59. Número total y número de establecimientos en ruta de las principales cadenas de restauración, abril 2026.
Tabla 60. Distribución del número de establecimientos en ruta de las principales cadenas de restauración por tipo de gestión, abril 2026.
Tabla 61. Distribución del número de establecimientos en ruta de las principales cadenas de restauración por tipo de ubicación, abril 2026.

#### 2.2.3. Empresas especializadas

Tabla 62. Evolución del número de establecimientos de restauración en ruta de gestión propia de las principales empresas, 2021-abril 2026.
Tabla 63. Distribución del número de establecimientos de restauración en ruta de gestión propia de las principales empresas por tipo de ubicación, 2024-abril 2026.
Tabla 64. Distribución del número de establecimientos de restauración en ruta de gestión propia de las principales empresas por tipo de establecimiento, abril 2026.
Tabla 65. Localización de los establecimientos de restauración en ruta de gestión propia de las principales empresas, abril 2026.
Tabla 66. Distribución del número de aperturas/cierres de establecimientos de restauración en ruta de gestión propia de algunas de las principales empresas por tipo de ubicación, enero 2025-abril 2026.

### 2.3. Diversificación

Tabla 67. Facturación total y facturación en el sector de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia, 2024-2025.
Tabla 68. Facturación y actividad fuera del sector de las principales empresas, 2025.
Tabla 69. Distribución de las ventas de los establecimientos de restauración en ruta de gestión propia de las principales empresas por segmentos de actividad, 2025.
Tabla 70. Distribución de las ventas de los establecimientos de restauración en ruta de gestión propia de las principales empresas por tipo de establecimiento, 2025.
Tabla 71. Distribución de las ventas de los establecimientos de restauración en ruta de gestión propia de algunas de las principales empresas por zonas geográficas, 2025.

### 2.4. Marketing mix

Tabla 72. Principales enseñas de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia por tipo de establecimiento, abril 2026.
Tabla 73. Enseñas propias de restauración presentes en la red de estaciones de servicio de las principales empresas petroleras/estaciones de servicio, abril 2026.
Tabla 74. Principales acciones de marketing llevadas a cabo por algunas de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia, abril 2024-abril 2026.

### 2.5. Facturación y cuotas

Tabla 75. Evolución de la facturación en el sector de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia, 2023-2025.
Tabla 76. Cuotas de mercado de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia, 2023-2025.
Tabla 77. Número de establecimientos de restauración en ruta de gestión propia de las principales empresas, 2023-abril 2026.
Tabla 78. Número total de establecimientos de restauración en ruta de las principales petroleras y cadenas de restauración, abril 2026.
Tabla 79. Número total de establecimientos de restauración en ruta de las principales petroleras, abril 2026.
Tabla 80. Número total de establecimientos de restauración en ruta de las principales cadenas de restauración, abril 2026.

#### 2.5.1. Áreas de servicio

Tabla 81. Cuotas de mercado de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia en el segmento de áreas de servicio, 2025.
Tabla 82. Número de establecimientos de gestión propia de las principales empresas en el segmento de áreas de servicio, 2024-abril 2026.

#### 2.5.2. Aeropuertos

Tabla 83. Cuotas de mercado de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia en el segmento de aeropuertos, 2025.
Tabla 84. Número de establecimientos de gestión propia de las principales empresas en el segmento de aeropuertos, 2024-abril 2026.

#### 2.5.3. Estaciones de ferrocarril

Tabla 85. Cuotas de mercado de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia en el segmento de estaciones de ferrocarril, 2025.
Tabla 86. Número de establecimientos de gestión propia de las principales empresas en el segmento de estaciones de ferrocarril, 2024-abril 2026.

#### 2.5.4. Estaciones de autobús

Tabla 87. Facturación de las principales empresas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia en el segmento de estaciones de autobús, 2025.
Tabla 88. Número de establecimientos de gestión propia de las principales empresas en el segmento de estaciones de autobús, 2024-abril 2026.

### 2.6. Resultados, ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros

Tabla 89. Resultado de explotación de las principales empresas, 2024.
Tabla 90. Resultado antes de impuestos de las principales empresas, 2024.
Tabla 91. ROE de las principales empresas, 2024.
Tabla 92. ROI de las principales empresas, 2024.
Tabla 93. ROS de las principales empresas, 2024.
Tabla 94. Valor añadido por empleado de las principales empresas, 2024.
Tabla 95. Coste laboral por empleado de las principales empresas, 2024.
Tabla 96. Rotación de almacén de las principales empresas, 2024.
Tabla 97. Ratio de liquidez de las principales empresas, 2024.
Tabla 98. Ratio de endeudamiento de las principales empresas, 2024.
Tabla 99. Cobertura del inmovilizado de las principales empresas, 2024.

## 3. Perspectivas

### 3.1. Amenazas, oportunidades y tendencias

Tabla 100. Amenazas, oportunidades y tendencias, 2026.
Tabla 101. Principales carreteras en ejecución en la red del Estado, marzo 2026.
Tabla 102. Principales licitaciones de arrendamiento de espacios de restauración en aeropuertos adjudicados entre enero y mayo de 2026.
Tabla 103. Principales licitaciones de arrendamiento de espacios de restauración en aeropuertos pendientes de adjudicar/licitar, junio 2026.
Tabla 104. Principales licitaciones de arrendamiento de espacios de restauración en estaciones de ferrocarril pendientes de adjudicar, mayo 2026.
Tabla 105. Principales proyectos de nueva implantación de empresas en el sector, mayo 2026.

### 3.2. Previsiones de crecimiento

Tabla 106. Previsión de evolución del mercado por segmentos, 2026-2027.

### 3.3. Proyectos y previsiones de las empresas

Tabla 107. Proyectos de inversión en algunas de las principales empresas, abril 2026.
Tabla 108. Previsión de variación de la facturación en el sector de algunas de las principales empresas, 2026-2027.

## 4. Perfiles de los principales competidores

Para cada una de las empresas analizadas que cuentan con establecimientos de restauración en ruta de gestión propia se incorpora un perfil que recoge diversos indicadores: accionistas, evolución del número total de establecimientos por tipo de área de transporte, enseñas utilizadas, facturación en el sector, distribución de la facturación en el sector por segmentos de actividad, por tipo de establecimiento y por zonas geográficas.

Dentro de este capítulo se incluyen, además, los estados financieros reclasificados (balance de situación y cuentas de pérdidas y ganancias) y los ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros correspondientes a 2022-2024 de las empresas.