



**Sectores**<sup>®</sup>  
Portugal

**PINTURAS Y BARNICES**

20ª edición | Noviembre 2019

CÓDIGO CAE:

2030



## CONDICIONES DE ADQUISICIÓN DEL ESTUDIO

Los estudios multicliente DBK se ponen a disposición del cliente exclusivamente para sí y para su propia organización, y por tanto:

- Las claves y accesos directos facilitados a los suscriptores no son transferibles fuera de sus organizaciones.
- Todos los derechos de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación, incluso parcial, para España y para el resto del mundo están reservados a INFORMA D&B.
- Los estudios y documentos recibidos por el adquirente de INFORMA D&B no pueden ser divulgados ni cedidos a terceros aunque se trate de asociados, vinculados o similares ni siquiera gratuitamente y/o en forma de extracto sin autorización de INFORMA D&B.
- INFORMA D&B se reserva los derechos de explotación de su obra en cualquier forma (art. 17 del Texto Refundido de la Ley de Propiedad Intelectual, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/1996 de 12 de abril).
- El adquirente de productos y servicios de INFORMA D&B asume la responsabilidad frente a INFORMA D&B por cualquier vulneración de los derechos de propiedad intelectual, que comprenden los de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación.
- Las informaciones y datos de los estudios han sido debidamente verificados; no obstante, INFORMA D&B no acepta ninguna responsabilidad por su uso.

INFORMA D&B, S.A.U. (S.M.E.) - Avda. de la Industria, 32 - 28108 Alcobendas (Madrid)

Tel.: 902 176 076 - info@dbk.es - www.dbk.es

INFORMA D&B PORTUGAL - Rua Barata Salgueiro, 28, 3º - 1250-044 Lisboa

Tel.: 213 500 300 - vipclientes@informadb.pt - www.informadb.pt

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

Identificación y segmentación del sector.....	6
PRINCIPALES CONCLUSIONES.....	7
1. ESTRUCTURA Y EVOLUCIÓN DEL SECTOR.....	13
1.1. Contexto internacional.....	14
1.2. Estructura de la oferta.....	23
1.3. Fuerzas competitivas y factores clave de éxito.....	27
1.4. Evolución de la actividad.....	31
1.5. La demanda.....	39
1.6. La distribución.....	50
1.7. Costes, rentabilidad y financiación.....	54
2. PRINCIPALES COMPETIDORES.....	59
2.1. Accionistas y recursos.....	60
2.2. Diversificación.....	66
2.3. Internacionalización.....	73
2.4. Marketing mix.....	77
2.5. Clientes.....	102
2.6. Cuotas.....	106
2.7. Resultados, ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros.....	117
3. PERSPECTIVAS.....	128
3.1. Amenazas, oportunidades y tendencias.....	129
3.2. Previsiones de crecimiento.....	131
4. PERFILES DE LOS PRINCIPALES COMPETIDORES.....	135
4PAINTS.....	136
ACRILAC.....	140
AKZONOBEL.....	144
ARGACOL.....	145
AXALTA.....	149
BARBOT.....	153

BARNISOL.....	157
BASF COATINGS.....	161
DIERA.....	165
DISSOLTIN.....	169
DIVERCOL.....	173
DUQUEBEL.....	177
DYRUP.....	181
ECOPAINT.....	182
FACOTIL.....	186
GRUPO CIN.....	190
HEMPEL.....	197
IDEALTOM.....	201
INDERCOL.....	205
INDUSTRIVARIUS.....	209
INVERMA.....	213
ISOLACA.....	217
JOTUN.....	221
KAR.....	225
KORELAX.....	229
LACCA.....	233
MIPAL.....	237
NEUCE.....	241
NIVA.....	245
PORTEPIM.....	249
RIKOR.....	253
ROBBIALAC.....	257
SAGOB.....	261
SIKA.....	265
SILACA.....	269
SNT.....	273
SOLLAC.....	277
TINTAL.....	281
TINTAS 2000.....	285
TINTAS EUROPA.....	289
TINTAUTO.....	293
TITAN.....	297
TSL.....	301
VOUGA.....	305
Anexo I: definición de los ratios utilizados.....	309
Anexo II: detalle de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias.....	312
Direcciones.....	315

EJEMPLAR GRATUITO

## Identificación y segmentación del sector

El presente informe analiza el sector de pinturas y barnices, en el cual se distinguen los siguientes segmentos en función del mercado de destino:

- Decoración, en el que se incluyen:
  - Construcción y decoración profesional.
  - Bricolaje.
  
- Industria, en el que se incluyen:
  - Automoción: incluye primer equipo y repintado.
  - Madera.
  - Otras industrias: naval/aeroespacial, metalgráfica, metalmecánica y otras.

## PRINCIPALES CONCLUSIONES

EJEMPLAR GRATUITO

## Estructura sectorial

### Descenso del número de operadores

- En diciembre de 2017 operaban en Portugal **99 empresas fabricantes** de pinturas, barnices, masillas y otros productos similares, **42 menos** que en 2009. El volumen de empleo sectorial, sin embargo, se ha recuperado en los últimos ejercicios, alcanzando en 2017 una cifra próxima a los **3.100 trabajadores**.
- La zona **Norte** concentra alrededor del **40% de las empresas** del sector, destacando también las zonas **Centro** y **Lisboa**, en las que se ubican en torno al 37% y el 21% del número total, respectivamente.
- En el sector predominan las empresas familiares de **pequeña y mediana dimensión**. Así, el **58% de los operadores** cuenta con **plantillas de menos de diez empleados**, mientras que **sólo el 13%** tiene **más de cincuenta** trabajadores. Entre los operadores de mayor dimensión destaca la presencia de filiales de los principales **grupos multinacionales** de la industria de pinturas.
- El grado de **concentración** de la oferta **tiende a aumentar**, como consecuencia de las operaciones corporativas encabezadas por algunas de las principales empresas y el cese de la actividad de fabricantes de reducido tamaño.
- Los **cinco primeros operadores** reunieron en 2018 una **cuota de mercado conjunta superior al 50%**, participación que se elevó hasta alrededor del 65% al considerar a los diez primeros.
- La madurez de la demanda interna ha reforzado la importancia de la **internacionalización** como **factor clave de éxito** en el sector, lo que se ha traducido en un aumento de la propensión a exportar de los principales operadores con plantas productivas en Portugal.

## Coyuntura

El valor del mercado creció cerca del 4% en 2018

- En **2018** se mantuvo la tendencia ascendente del **valor del mercado** portugués de pinturas y barnices registrada en los ejercicios anteriores. Así, la facturación en Portugal **augmentó un 3,8%**, situándose en **405 millones de euros**.
- Las ventas de **pinturas para decoración** se cifraron en **232 millones** de euros, **creciendo un 2,7%**, mientras que las de **pinturas para la industria** se incrementaron un **5,5%**, alcanzando los **173 millones**.
- En cuanto al comercio exterior, las **exportaciones** registraron un **aumento del 6,4%**, tras el ascenso del 13,5% contabilizado en el ejercicio anterior. Las **importaciones**, por su parte, se **incrementaron un 8,7%**, lo que motivó un **déficit** comercial con el exterior de **96 millones de euros**, frente a los 86 millones de 2017.
- **España**, con una cuota sobre el total exportado del 38%, se mantuvo como el **principal mercado exterior** para las empresas del sector, situándose Francia en segundo lugar. Fuera de la Unión Europea, **Angola** fue el primer destino de las exportaciones, si bien su cuota se ha **reducido significativamente** en los últimos años.
- Por su parte, prácticamente todas las **compras en el exterior** se realizan a países de la Unión Europea, siendo **España** el primer **país de origen**, con una cuota sobre el valor total cercana al 50% en 2018.
- La intensa competencia entre los operadores y la presión sobre los precios **penalizaron la rentabilidad** del sector en **2018**. El **margen EBITDA** en un agregado de cuarenta de las principales empresas del sector se situó en dicho año en el **10,4%**, medio punto porcentual por debajo del registrado en 2017.

## Previsiones y tendencias

Se ralentiza el crecimiento de la facturación

- El crecimiento previsto de la **economía portuguesa** constituye la principal **oportunidad** para las empresas del sector, aunque la ralentización de los principales indicadores, sobre todo en el ámbito industrial, permiten adelantar una **moderación del ritmo de crecimiento** del volumen de negocio.
- Las ventas de pinturas seguirán viéndose beneficiadas por el **ascenso** de la **producción** en el sector de la **construcción**. Así, por ejemplo, el número de licencias para viviendas de nueva construcción se incrementó un 42% en 2018, lo que anticipa un significativo **aumento** del número de **viviendas terminadas** a corto plazo.
- La demanda de **pinturas para la industria** registrará una **desaceleración más acusada**. No obstante, en 2019 se ha mantenido la positiva evolución de la actividad productiva en algunos de los principales sectores clientes, como la industria de la automoción.
- En este marco, para el cierre de 2019 se estima un **crecimiento** del **valor del mercado** de pinturas y barnices **cercano al 4%**, hasta los **420 millones de euros**. Esta tendencia al alza de las ventas continuará previsiblemente en el bienio 2020-2021, aunque con tasas de variación menores, estimándose crecimientos anuales en torno del 2%.
- A pesar del ascenso apuntado de la facturación, no se espera una mejora significativa de la **rentabilidad** del sector a corto plazo, debido al mantenimiento de la fuerte **competencia en precio**.
- En cuanto a la estructura de la oferta, se esperan **nuevas operaciones corporativas** lideradas por los grandes operadores del sector, así como ceses de actividad de pequeños fabricantes, prolongándose de esta forma el proceso de **concentración empresarial**.

## Tabla 1

Datos de síntesis, 2018.

Principales magnitudes	
Número de empresas (a)	99
Producción (mill. euros)	309
Exportación (mill. euros)	116
Importación (mill. euros)	212
Mercado (mill. euros)	405
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decoración (b)</li> <li>• Industria                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Automoción</li> <li>- Madera</li> <li>- Otras industrias</li> </ul> </li> </ul>	232 173 42 30 101
Exportación/producción (%)	37,5
Importación/mercado (%)	52,3
Tasa cobertura comercio exterior (%)	54,7
Concentración (cuota de mercado conjunta en valor)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cinco primeras empresas (%)</li> <li>• Diez primeras empresas (%)</li> </ul>	50,5 65,1
Estructura media de costes (%) (c)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ventas y otros ingresos de explotación</li> <li>- Aprovisionamientos y variación de existencias</li> <li>- Servicios externos</li> <li>- Gastos de personal</li> <li>- Provisiones</li> <li>- Otros resultados</li> <li>• EBITDA</li> <li>- Amortizaciones/ depreciaciones</li> <li>• EBIT</li> </ul>	100,0 (61,6) (15,4) (14,7) (0,1) 2,2 10,4 (2,8) 7,6

(cont.)

EBITDA: resultado antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones.

EBIT: resultado antes de intereses e impuestos.

(a) 2017. Corresponde a empresas fabricantes de pinturas, barnices, masillas y productos similares. (b) incluye pintura para construcción, decoración profesional y bricolaje. (c) corresponde al agregado de 40 de las principales empresas del sector, las cuales reúnen conjuntamente una cuota de mercado de alrededor del 80%.

**Tabla 1: (cont.)**

Evolución reciente y previsiones	
Producción en valor (% var. 2018/2017)	+1,6
Exportación en valor (% var. 2018/2017)	+6,4
Importación en valor (% var. 2018/2017)	+8,7
Mercado en valor (% var. 2018/2017)	+3,8
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decoración (b)</li> <li>• Industria</li> </ul>	+2,7 +5,5
Previsión de evolución del mercado en valor (% var. 2019/2018)	+3,7
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decoración (b)</li> <li>• Industria</li> </ul>	+4,3 +2,9
Previsión de evolución del mercado en valor (% var. 2020/2019)	+2,4
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decoración (b)</li> <li>• Industria</li> </ul>	+2,9 +1,7

(b) incluye pintura para construcción, decoración profesional y bricolaje.

Fuente: DBK sobre fuentes diversas.

## 1. ESTRUCTURA Y EVOLUCIÓN DEL SECTOR

## 1.1. Contexto internacional

La producción de pinturas y barnices a escala mundial ha seguido una tendencia sostenida de crecimiento en los últimos años. En 2018 alcanzó los 164.900 millones de dólares, tras experimentar aumentos del 5,3% en 2017 y 5% en 2018, tasas inferiores, no obstante, al 9% contabilizado en 2016.

La mayor parte de la producción se concentra en la zona de Asia-Pacífico, que actualmente aporta cerca de la mitad del total mundial y muestra el mayor dinamismo, gracias a los fuertes crecimientos experimentados por países como China e India. Le siguen Europa Occidental y América del Norte, ambas con cuotas de producción de en torno al 20%, correspondiendo al resto de zonas una participación conjunta del 10%.

Por segmentos, las pinturas destinadas al sector de la construcción reúnen alrededor del 55% de la producción mundial en toneladas, situándose en segundo lugar las pinturas para la industria, con el 25%. La participación conjunta de los restantes segmentos se cifra en el 20%. Las ventas de pinturas de aplicación en construcción y recubrimientos se están viendo favorecidas por el buen comportamiento de la actividad constructora a escala mundial, destacando como focos de demanda con especial potencial la región de Oriente Medio y algunos países africanos.

Alemania destaca como el principal país productor de pinturas y barnices en el ámbito europeo, siendo también el primer país consumidor. En 2018 el valor del mercado alemán alcanzó los 5.293 millones de euros, lo que supuso un descenso del 0,1% respecto al año anterior. Reino Unido, Francia y España completan el grupo de los cuatro principales mercados europeos.

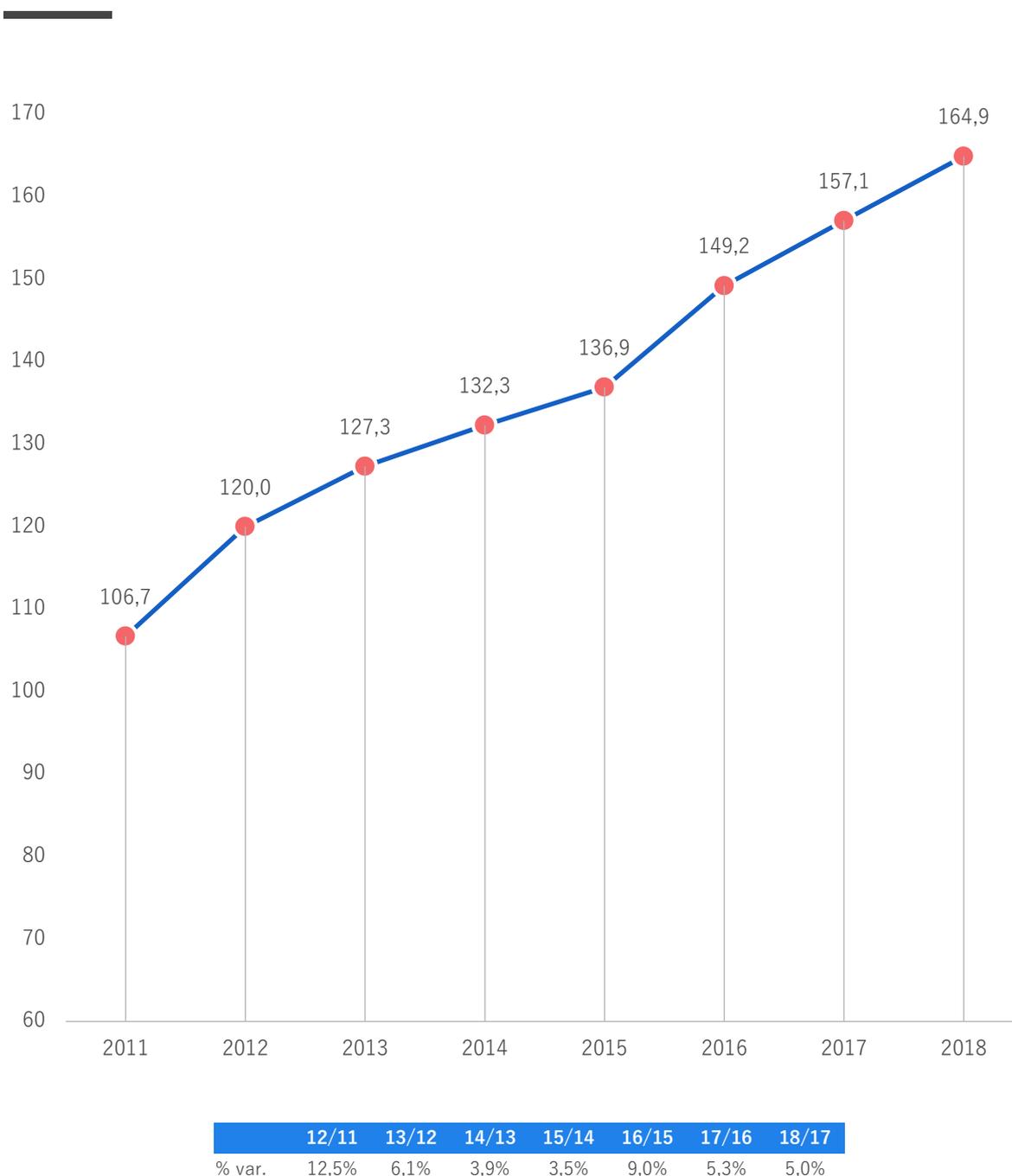
El liderazgo en el mercado internacional corresponde al grupo estadounidense Sherwin-Williams, cuya facturación global ascendió a 18.340 millones de dólares en 2018, tras registrar un crecimiento superior al 22% respecto al año anterior. A continuación se sitúa el grupo estadounidense PPG, con unos ingresos en ese año de 15.630 millones de dólares, y el grupo holandés AkzoNobel, con 10.340 millones.

El negocio de los principales grupos a escala mundial está muy diversificado por zonas geográficas, si bien el peso de la región Asia-Pacífico tiende a aumentar, llegando a concentrar en 2018 el 43% de la cifra de facturación global de Sherwin-Williams y el 31% en el caso de AkzoNobel.

## Tabla 2

### Evolución del valor de la producción mundial de pinturas y barnices, 2011-2018.

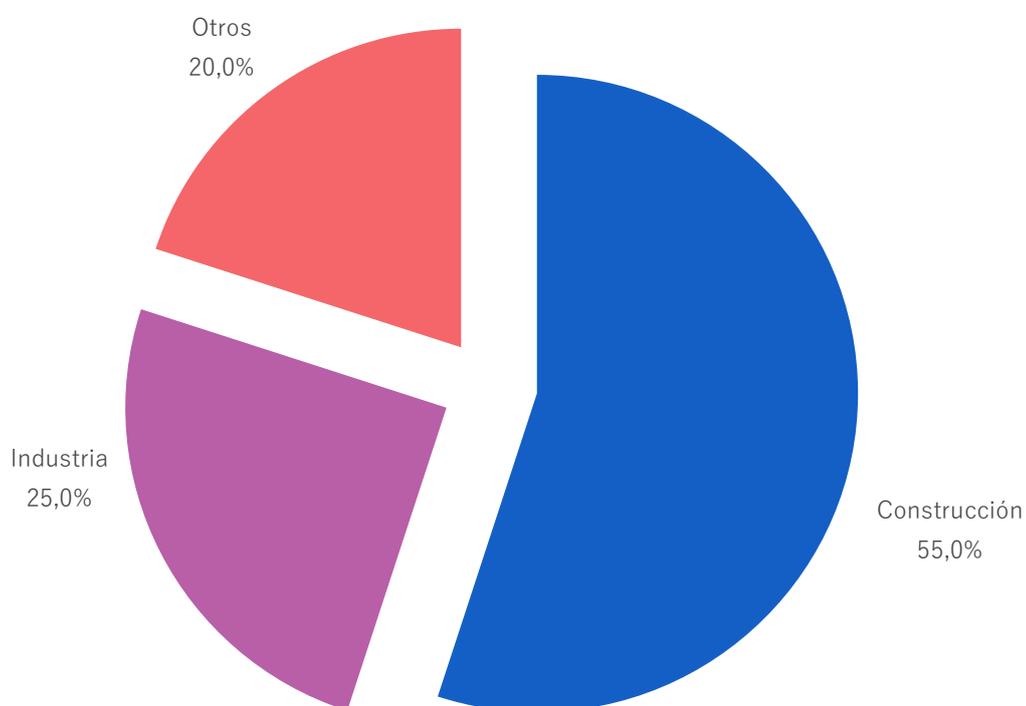
(Miles de mill. de dólares)



Fuente: World Paint & Coatings Industry Association (WPCIA).

**Tabla 3**

Distribución de la producción mundial de pinturas y barnices por segmentos, 2018.



**TOTAL: 164,9 MILES DE MILL. DE DÓLARES**

Fuente: WPCIA.

**Tabla 4**
**Evolución del mercado de pinturas y barnices en algunos de los principales países europeos, 2015-2018.**
**MILL. EUROS**

	2015	2016	2017	2018	% var. 2018/2017
Alemania	5.167	5.179	5.298	5.293	-0,1
España	nd	1.518	1.529	1.549	1,3
Francia	2.085	2.100	nd	nd	nd
Italia	1.185	1.162	1.135	nd	nd
<b>Portugal</b>	<b>380</b>	<b>375</b>	<b>390</b>	<b>405</b>	<b>3,8</b>
Reino Unido	2.800	2.803	nd	2.773	nd
Suecia (a)	477	463	448	443	-1,1

**MILES DE TONELADAS**

	2015	2016	2017	2018	% var. 2018/2017
Alemania	2.073	2.057	2.054	2.041	-0,6
España	nd	477	702	483	-31,2
Francia (b)	795	800	nd	nd	nd
Italia	500	495	481	nd	nd
<b>Portugal</b>	<b>149</b>	<b>148</b>	<b>154</b>	<b>160</b>	<b>3,9</b>
Reino Unido (c)	705	702	nd	703	nd
Suecia (c)	113	117	117	115	-1,7

nd: no disponible.

(a) los datos se han calculado aplicando el tipo de cambio euro/corona sueca a 31 de diciembre de cada año. (b) incluye exportaciones. (c) millones de litros.

Fuente: DBK y asociaciones empresariales del sector en los respectivos países.

## Tabla 5

### Evolución de la facturación de los 10 principales grupos de pinturas y barnices a escala internacional, 2015-2018.

(Miles de mill. dólares)

Grupo	2015	2016	2017	2018	% var. 2018/2017	País de origen
Sherwin-Williams	11,34	11,86	14,98	18,34	22,4	Estados Unidos
PPG	14,24	14,27	14,75	15,63	6,0	Estados Unidos
AkzoNobel	nd	11,32	11,00	10,34	-6,0	Países Bajos
Nippon Paint (a)	4,80	4,23	5,57	5,76	3,4	Japón
RPM (b)	4,59	4,81	4,96	5,32	7,3	Estados Unidos
Axalta	4,09	4,07	4,35	4,67	7,4	Estados Unidos
Basf (c)	3,21	3,52	4,86	4,36	-10,3	Alemania
Diamond Vogel	3,47	4,05	4,36	4,36	-	Estados Unidos
Kansai Paint (a)	nd	2,95	3,78	3,86	2,1	Japón
Asian Paints (a)	nd	2,62	2,91	2,09	-28,2	India

Nota: incluye venta de pinturas, barnices, adhesivos, selladores y productos relacionados. En los casos en los que los datos originales están en otras divisas, se ha utilizado el tipo de cambio con el dólar a fecha de cierre de cada ejercicio.

(a) ejercicios cerrados a 31 de marzo del año siguiente al indicado. (b) ejercicios cerrados a 31 de mayo del año siguiente al indicado. (c) excluye otras áreas de negocio fuera del sector de pinturas.

Fuente: DBK sobre fuentes diversas.

## Tabla 6

**Facturación y plantilla de los 10 principales grupos de pinturas y barnices a escala internacional. Distribución de su facturación por zonas geográficas y áreas de negocio, 2018.**

Grupo	Miles de mill. dólares	Nº empleados	Distribución de la facturación
Sherwin-Williams	18,34	60.000	Por zonas geográficas: Asia-Pacífico (43%), América (33%), Europa (21%), resto del mundo (3%)
PPG	15,63	47.000	Por zonas geográficas: Estados Unidos y Canadá (43%); Europa, Oriente Medio y África (30%); Asia Pacífico (17%); América Latina (10%) Por áreas de negocio: revestimientos de altas prestaciones (59,2%), revestimientos industriales (40,8%)
AkzoNobel	10,34	45.400	Por zonas geográficas: UE-28 (34%), Asia-Pacífico (31%), América del Norte (12%), América Latina (9%), países emergentes de Europa (9%), resto del mundo (5%) Por áreas de negocio: revestimientos (60%), pinturas decorativas (40%) Por segmentos de demanda (revestimientos): construcción e infraestructuras (44%), industria (21%), bienes de consumo (18%), transporte (17%)
Nippon Paint	5,76 (a)	20.257	Por zonas geográficas: Asia-Pacífico (85%), América (9%), Europa (6%) Por área de negocio: pinturas para automoción (36%), pinturas para decoración (19%), pinturas industriales (18%), otras pinturas (21%), químicos (6%)
RPM	5,32 (b)	14.500	Por zonas geográficas: América del Norte (71%), Europa, Oriente Medio y África (22%), América Latina (4%), Asia Pacífico (3%) Por áreas de negocio: industria (53%), decoración (32%), especialidades (15%)
Axalta	4,67	14.000	Por zonas geográficas: Europa, América del Norte (37%), Oriente Medio y África (35%), Asia-Pacífico (17%), América Latina (11%) Por áreas de negocio: repintado (38%), vehículos ligeros (28%), industrial (27%), vehículos comerciales (7%)
Basf	4,36 (c)	115.490	Por zonas geográficas: Europa, Oriente Medio y África (51%), América (28%), Asia-Pacífico (21%)
Diamond Vogel	4,36	11.500	Por zonas geográficas: América (48%), Europa (35%), Asia-Pacífico (17%)
Kansai Paint	3,86 (a)	16.367	Por zonas geográficas: Asia-Pacífico (72%), Europa, Oriente Medio y África (24%), América (4%)
Asian Paints	2,09 (a)	7.500	Por zonas geográficas: Asia Pacífico (92%), Europa (6%), América (2%)

Nota: incluye venta de pinturas, barnices, adhesivos, selladores y productos relacionados. En los casos en los que los datos originales están en otras divisas, se ha utilizado el tipo de cambio con el dólar a fecha de cierre de ejercicio de pinturas.

(a) ejercicio cerrado a 31 de marzo de 2019. (b) ejercicio cerrado a 31 de mayo de 2019. (c) excluye otras áreas de negocio fuera del sector.

Fuente: DBK sobre fuentes diversas.

## Tabla 7

**Principales operaciones de compra de empresas por parte de algunos de los principales grupos de pinturas y barnices a escala internacional, 2008-2019.**

Grupo	Adquisiciones
Asian Paints	Berger International Private, Ltd (Septiembre 2017, Indonesia), Reno Chemicals Pharmaceuticals And Cosmetics Private, Ltd (Diciembre 2017, India)
Axalta	Metalak Benelux B.V. (Julio 2015, Países Bajos), Dura Coat Products (Junio 2016, Estados Unidos), High Performance Coating Sdn. Bhd., (Julio 2016, Malasia), unidad de negocio de pinturas de automóvil de United Paint and Chemical Corporation (Julio 2016, Estados Unidos), Ellis Paint Company (Enero 2017, Estados Unidos), Century Industrial Coatings (Febrero 2017, Estados Unidos), Dura Coat's Products (Junio 2017, Estados Unidos), CH Coatings AG (Junio 2017, Suiza), negocio de revestimientos industriales de madera en América del Norte de Valspar (Junio 2017, Estados Unidos), Spencer Coatings Group (Junio 2017, Reino Unido), Plascoat Systems Limited (Agosto 2017, Reino Unido)
AkzoNobel	Imperial Chemical Industries ICI (Enero 2008, Reino Unido), Soliant LLC (Septiembre 2008, Estados Unidos), Lord Corporation (Septiembre 2008, Estados Unidos), unidad de negocio Enviroline de Enviromental Coatings Corporation (Octubre 2008, Estados Unidos), SABA (2009, Rusia), Kronochem (2009, este de Europa), Dow Chemical Co. (Junio 2010, Estados Unidos), Lindgens Metal Decorating Coatings and Inks, AB (Julio 2010, Suecia), Changzhou Prime Automotive Paint Co., Ltd. (Septiembre 2010, China), Schramm Holding AG (Octubre 2011, Alemania), Sadolin Paints Oman SAOC (Octubre 2013, Omán), unidad de negocio de lacas industriales a Basf (Febrero 2016, Alemania), adquisición del 40% restante de Powder Coatings SAE (Julio 2016, Egipto), negocio de recubrimientos industriales de Basf (Diciembre 2016, Alemania), Flexcrete Technologies (Julio 2017, Reino Unido), Disa Technology (Septiembre 2017, Francia), Fabryo (Junio 2018, Rumanía), Xylazel (Septiembre 2018, España), Colourland Paints (Noviembre 2018, Malasia), Swire Industrial (Diciembre 2018, Hong Kong), Mapaero (Noviembre 2019, Francia)
Basf	MAB Auto Body Parts and Paint Centre Ltd. (2008, Sudáfrica), Guangdong Yinfan Chemistry Co., Ltd. ("Yinfan") (Abril 2016, China), Thermotek (Septiembre 2017, México)
PPG	SigmaKalon Group (Enero 2008, Países Bajos), Bonny Coating-Made Co., Ltd. (Septiembre 2008, China), unidad de negocio de revestimientos de extrusión y bobina (COEX) en Norteamérica de Basf Corp. (Octubre 2008, Estados Unidos), Dyrup A/S (Mayo 2011, Dinamarca), Ducol Coatings South Africa (Junio 2011, Sudáfrica), Colombiana de Pinturas, S.A. (Agosto 2011, Colombia), negocio de pintura decorativa de Akzo Nobel en Norteamérica (Diciembre 2012), Deft Coatings Inc. (Mayo 2013, Estados Unidos), Hi-Temp Coatings Technology Co., Inc. (Marzo 2014, Estados Unidos), Canal Supplies, Inc. (Marzo 2014, Panamá), The Homax Group, Inc. (Junio 2014, Estados Unidos), Westmoreland Supply (Octubre 2014, Estados Unidos), Revocoat (Abril 2015, Estados Unidos), Consorcio Comex, S.A. (Noviembre 2014, México), compra de la red de 57 tiendas de Consorcio Latinoamericano (Junio 2015, Centroamérica), Cuming Microwave Corporation (Julio 2015, Estados Unidos), IVC adquisición de la totalidad de la <i>joint venture</i> Chemfil Canada Limited (Agosto 2015, Canadá), Industrial Coatings, Inc (Septiembre 2015, Estados Unidos), MetoKote Corporation (Junio 2016, Estados Unidos), Deutek (Enero 2017, Rumanía), Futian Xinshi (Enero 2017, China), The Crown Group (Julio 2017, Estados Unidos), Hemmelrath (Enero 2019, Alemania), Whitford Worldwide Coatings (Marzo 2019, Estados Unidos)

(cont.)

**Tabla 7: (cont.)**

Grupo	Adquisiciones
Nippon Paint	Betek Boya (Mayo 2019, Turquía)
RPM	Increte Systems (Marzo 2008, Estados Unidos), Prosytec SAS (Marzo 2008, Francia), Flowcrete Group (Abril 2008, Reino Unido), Canam Building Envelope Specialists Inc. (Abril 2009, Estados Unidos), Universal Sealants (Enero 2010, Reino Unido), Chemtec Chemicals, B.V. (Marzo 2010, Países Bajos), Hummervoll Industribelegg A/S (Junio 2010, Noruega), Grupo P&V (Octubre 2011, España), API, S.p.A. (Agosto 2011, Italia), Fuhr Industrial (Septiembre 2011, Estados Unidos), Viapol (Junio 2012, Brasil), Kirker (Septiembre 2012, Estados Unidos), Citadel Restoration and Repair, Inc. (Enero 2014, Estados Unidos), Betumat Quimica Ltda (Junio 2014, Brasil), Krud Kutter Inc. (Julio 2014, Estados Unidos), Spraymate Group (Marzo 2015, Sudáfrica), Morrells Woodfinishes Ltd. (Abril 2015, Reino Unido), Firetherm Intumescent & Insulation Supplies Ltd. (Abril 2015, Reino Unido), Holton Food Products Company (Febrero 2016, Estados Unidos), Seal-Krete (Marzo 2016, Estados Unidos), adquisición del 51% restante de la <i>joint venture</i> Carboline Dalian Paint Production Co., Ltd. (Junio 2016, China), Applied Polymerics, Inc. & Marketing Associates, Inc. (Julio 2016, Reino Unido), Duram Industries Pty Limited (Julio 2016, Australia), Specialty Polymer Coatings, Inc. (SPC) (Septiembre 2016, Canadá), Adhere Industrial Tapes (Noviembre 2016, Reino Unido), SPS Group (Diciembre 2016, Países Bajos), división de espuma de poliuretano Touch 'N Foam de la empresa Clayton Corporation (Enero 2017, Estados Unidos), Prime Resins (Enero 2017, Estados Unidos), Key Resin Company (Julio 2017, Estados Unidos), Ekspan Holdings Limited (Octubre 2017, Reino Unido), Whink Products (Diciembre 2017, Estados Unidos), Miracle Sealants (Marzo 2018, Estados Unidos), Siamons International (Diciembre 2018, Canadá), Schul International (Junio 2019, Estados Unidos), Willseal (Junio 2019, Estados Unidos), Nudura Corporation (Septiembre 2019, Canadá)
Sherwin-Williams	Becker Powder Coatings, Inc. (Febrero 2008, Reino Unido), empresas de revestimientos líquidos de Inchem Holdings (Julio 2008, Singapur), Euronavy - Tintas Marítimas e Industriais, S.A. (Diciembre 2008, Portugal), Altax (2009, Polonia), Sayerlack Industrial Wood Coatings (Febrero 2010, Italia), Becker Acroma (Mayo 2010, Suecia), Fanapisa (Abril 2011, Ecuador), Leighs Paints (Septiembre 2011, Estados Unidos), Changzhou Pulanna Coating Co., Ltd. (Enero 2013, China), negocio de Comex en Estados Unidos y Canadá (Septiembre 2013, México), The Valspar Corporation (Junio 2017, Estados Unidos)

Fuente: DBK sobre fuentes diversas.

## Tabla 8

**Crecimiento de la producción en construcción en la Unión Europea por segmentos, 2011-2018.**  
 (% variación en términos reales sobre el año anterior)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017 (a)	2018 (b)
Obra civil	0,3	-4,6	-4,7	-0,8	1,2	-2,5	2,8	3,6
Edificación	2,2	-1,8	-1,7	1,4	1,3	2,9	3,7	2,5
• Edificación residencial	2,7	-2,7	-1,7	2,8	2,4	5,2	4,6	2,5
– Viviendas nuevas	6,4	-1,3	-1,1	2,4	4,5	7,9	8,6	4,2
– Rehabilitación y mantenimiento	2,7	-3,3	-1,7	3,2	1,7	2,3	1,1	0,8
• Edificación no residencial	1,7	-1,5	-1,8	-	-0,2	0,7	2,4	2,5
<b>TOTAL</b>	<b>2,0</b>	<b>-2,5</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,7</b>	<b>1,2</b>	<b>1,6</b>	<b>3,5</b>	<b>2,9</b>

(a) provisional. (b) previsión.

Fuente: Federación de la Industria Europea de la Construcción (FIEC).

## 1.2. Estructura de la oferta

El número de empresas fabricantes de pinturas, barnices, masillas y otros productos similares en Portugal ha mantenido en los últimos ejercicios una tendencia descendente, situándose en 99 en diciembre de 2017, 42 menos que en el mismo mes de 2009.

No obstante, el volumen de empleo generado por las compañías del sector ha repuntado en los últimos años, en línea con la recuperación de las ventas en el mercado interior. En el ejercicio 2017 se cifró en unos 3.100 trabajadores, siendo la plantilla media por empresa de 31 empleados.

Por zonas geográficas, la región Norte concentra la mayor parte de las compañías, con una participación sobre el total de alrededor del 40%, por delante de las zonas Centro y Lisboa, en las que se sitúan en torno al 37% y el 21%, respectivamente.

La mayor parte del tejido empresarial está formado por empresas familiares de pequeña y mediana dimensión, de manera que el 58% de los operadores contaba con plantillas de menos de diez empleados en 2017, mientras que sólo trece, el 13,1% del total, tenían más de cincuenta trabajadores. **Grupo CIN** y **Robbialac** son las únicas compañías del sector con más de 250 trabajadores, reuniendo conjuntamente cerca del 30% del volumen de empleo global de la industria.

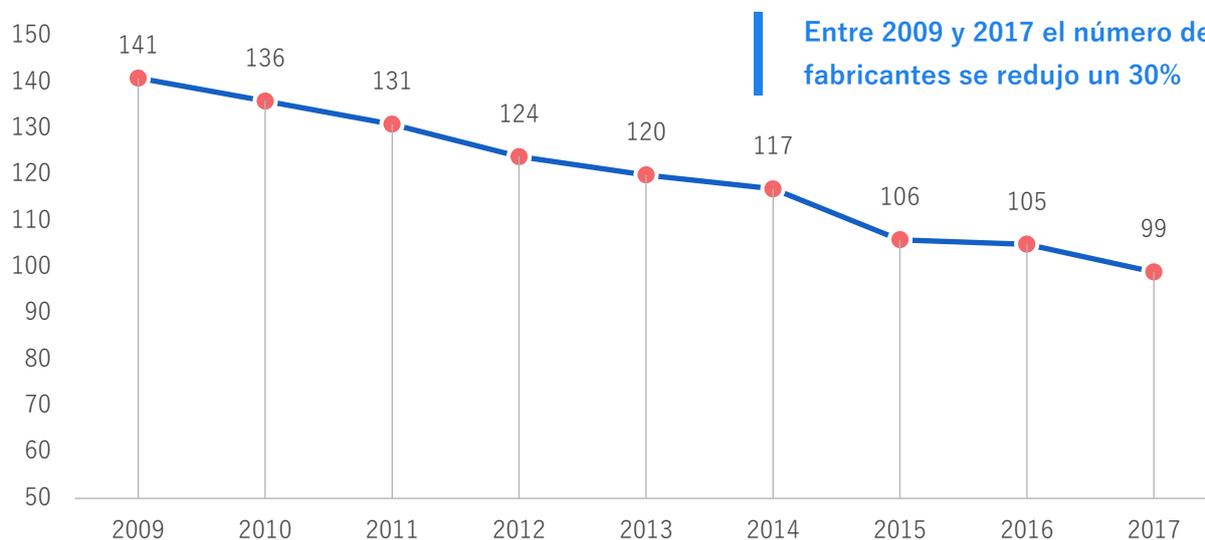
**Más del 70% del volumen de empleo sectorial se concentra en trece empresas**

En el grupo de los operadores de mayor dimensión destaca la presencia de filiales de los principales grupos multinacionales fabricantes de pinturas. Así, cabe señalar a los estadounidenses **Axalta** y PPG Industries (**Dyrup**), al danés **Hempel**, al francés Materis (**Robbialac**), al holandés **AkzoNobel**, al noruego **Jotun**, al alemán **Basf** y a los españoles Masquelack (**Barnisol**) y Titán (**Titan Leme**), entre otros. Por su parte, entre los operadores portugueses de mayor dimensión sobresale **Grupo CIN**, líder del mercado doméstico y con una destacada presencia internacional.

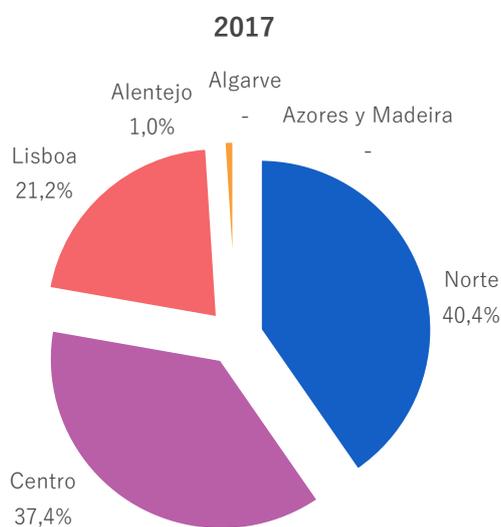
El grado de concentración de la oferta ha aumentado en los últimos años, impulsado por las adquisiciones realizadas por algunas de las principales empresas del sector y el cese de la actividad de varios fabricantes de reducido tamaño. Los cinco principales operadores por ventas en el mercado interior —**Grupo CIN, Robbialac, Dyrup, Barbot** y **Tintas 2000**— reunieron en 2018 una cuota de mercado conjunta de alrededor del 50%, participación que se elevó hasta el entorno del 65% al considerar a los diez primeros.

**Tabla 9**

Evolución del número de empresas fabricantes, 2009-2017. Distribución geográfica, 2017.



	10/09	11/10	12/11	13/12	14/13	15/14	16/15	17/16
% var.	-3,5%	-3,7%	-5,3%	-3,2%	-2,5%	-9,4%	-0,9%	-5,7%



**TOTAL: 99 EMPRESAS**

Nota: corresponde a fabricantes de pintura, barnices, masillas y productos similares. Excluye empresarios individuales.

Fuente: Instituto Nacional de Estatística (INE).

**Tabla 10**

**Distribución de las empresas fabricantes por tamaño de la plantilla, 2017.**

Empleados	Empresas		Empleados		Empleados/ empresa
	Número	%	Número	%	
Menos de 10	57	57,6	200	6,5	4
De 10 a 49	29	29,3	705	22,8	24
De 50 a 250	11	11,1	1.295	41,8	118
Más de 250	2	2,0	895	28,9	448
<b>TOTAL</b>	<b>99</b>	<b>100,0</b>	<b>3.095</b>	<b>100,0</b>	<b>31</b>

Nota: corresponde a fabricantes de pinturas, barnices, masillas y productos similares. Excluye empresarios individuales.

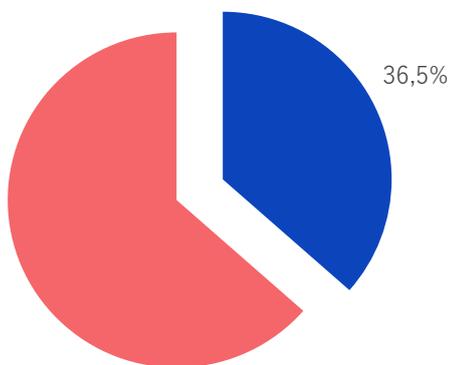
Fuente: DBK sobre datos INE.

## Tabla 11

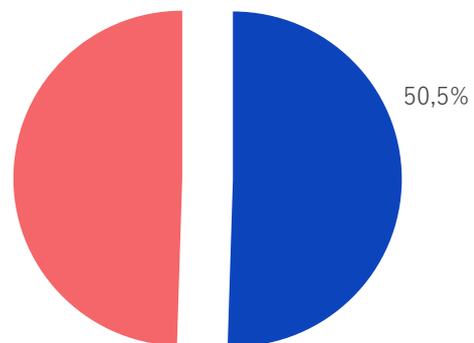
### Grado de concentración de la oferta, 2018.

(Cuotas de mercado conjuntas)

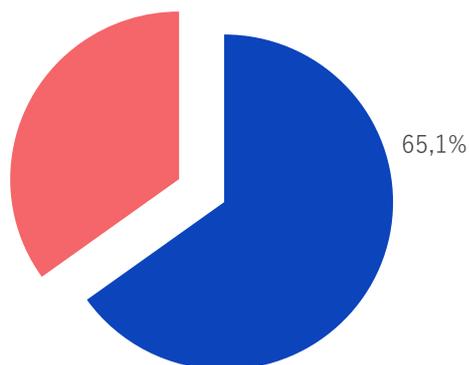
TOTAL MERCADO: 405 MILL. EUROS



2 PRIMERAS EMPRESAS



5 PRIMERAS EMPRESAS



10 PRIMERAS EMPRESAS

Fuente: DBK.

### 1.3. Fuerzas competitivas y factores clave de éxito

La recuperación de la demanda interna y las exportaciones, tanto en el segmento de pinturas para construcción, decoración profesional y bricolaje como en el de pinturas para la industria, ha relajado moderadamente en los últimos ejercicios la competencia en precio entre los operadores. No obstante, el elevado nivel de precios de algunas materias primas ha afectado negativamente a la rentabilidad del sector.

El sólido posicionamiento de los operadores líderes, la necesidad de inversiones en I+D+i y tecnología para adaptar los procesos a los exigentes requisitos de la normativa medioambiental, la importancia de las economías de escala y la existencia de acuerdos de suministro a largo plazo con grandes clientes en el segmento de pinturas para la industria reducen la amenaza de entrada al sector de nuevos fabricantes. Cabe señalar, sin embargo, la amenaza que para los productores portugueses representa el aumento de la penetración en el mercado de productos importados, tendencia que viene registrándose desde hace varios ejercicios.

**La amenaza de entrada de nuevos fabricantes no es relevante, aunque aumenta la cuota de los productos importados**

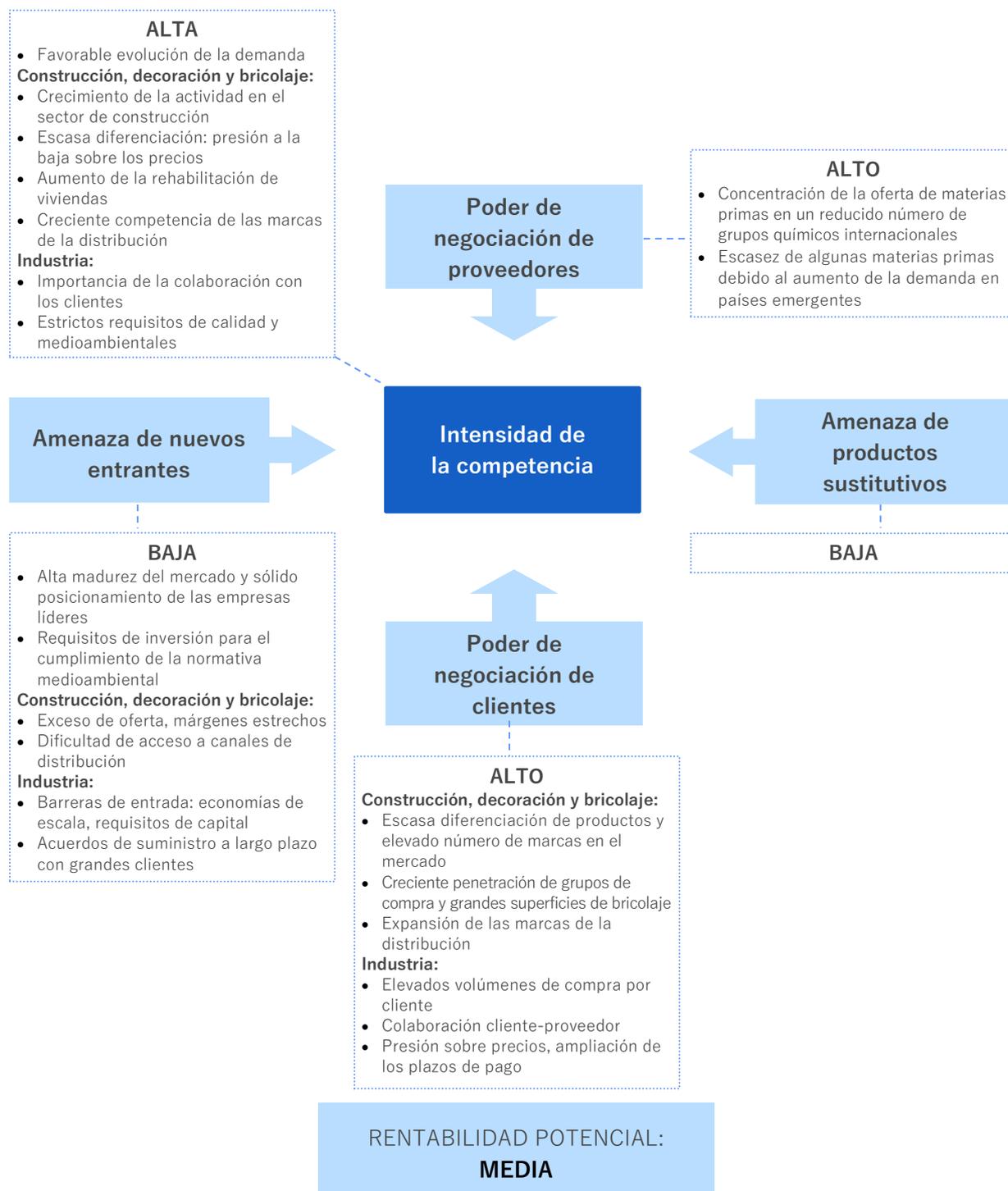
En el segmento de pinturas para decoración, las grandes cadenas de hipermercados, supermercados y establecimientos especializados en la comercialización de productos de bricolaje, así como los grupos de compra, ejercen un alto poder de negociación frente a los fabricantes de pinturas, lo que les permite negociar condiciones favorables en lo que respecta a precios y plazos de pago. Además, la capacidad contractual de las empresas del sector se ve limitada por la creciente presencia de las marcas propias de los distribuidores en los lineales de sus establecimientos.

En este contexto, los principales operadores centran sus estrategias de diferenciación en la innovación y la ampliación de su oferta. En el segmento de pinturas para la industria, la adecuación de la oferta a las necesidades particulares de cada cliente constituye un factor fundamental para establecer contratos de suministro duraderos, destacando asimismo el cumplimiento de los plazos de entrega y los servicios de asesoramiento preventa y posventa.

La madurez del mercado nacional refuerza la importancia de la internacionalización como factor clave de éxito en el sector, tanto en el segmento de pinturas industriales como en el de pinturas para decoración, destacando a este respecto las oportunidades de crecimiento en países de lengua oficial portuguesa.

**Tabla 12**

**Fuerzas competitivas relevantes, 2019.**



Fuente: DBK.

## Tabla 13

Factores clave de éxito en el segmento de construcción, decoración profesional y bricolaje, 2019.

Operaciones	Valoración	Tendencia
I+D+i	5	=
Tecnología	5	=
Acceso a materias primas	4	▲
Respeto medioambiental	4	▲
Estructura de costes flexible	4	=
Internacionalización	3	▲
Integración vertical hacia delante	3	▲
Tamaño de la empresa	3	=
Marketing mix		
Precio	5	▲
Amplitud de la gama de productos	5	▲
Asesoramiento al cliente	4	▲
Innovación (productos, presentación)	4	▲
Capilaridad de la red de distribución	4	=
Imagen de marca	3	▲
Calidad de los productos/certificaciones	3	▲
Prestación de servicios adicionales	3	▲
Publicidad	3	=

Valoración: 1, 2, 3: factor relevante  
 4, 5: factor crítico

Fuente: DBK.

**Tabla 14**
**Factores clave de éxito en el segmento de industria, 2019.**

Operaciones	Valoración	Tendencia
I+D+i	5	▲
Tecnología	5	▲
Internacionalización	5	▲
Alianzas estratégicas con clientes	4	▲
Acceso a materias primas	4	▲
Estructura de costes flexible	4	▲
Especialización	4	=
Respeto medioambiental	4	▲
Formación recursos humanos	3	=
Marketing mix		
Adaptación a las necesidades del cliente	5	▲
Calidad del servicio al cliente	5	▲
• Cumplimiento plazos de entrega	5	▲
• Asesoramiento	4	=
Precio	4	▲
Calidad de los productos/certificaciones	4	▲
Imagen de marca	3	=
Amplitud de la gama de productos	3	=

Valoración: 1, 2, 3: factor relevante  
 4, 5: factor crítico

Fuente: DBK.

## 1.4. Evolución de la actividad

Las ventas de pinturas y barnices en Portugal mantuvieron en 2018 la tendencia de ejercicios anteriores, al registrar un crecimiento del 3,8%, similar al contabilizado en el ejercicio 2017. Así, el valor del mercado se situó en 405 millones de euros, mientras que en volumen se alcanzaron las 160.000 toneladas.

**Se prolonga la tendencia al alza del volumen de negocio**

La facturación por comercialización de pinturas para construcción, decoración profesional y bricolaje registró un incremento de 2,7%, hasta los 232 millones de euros, lo que supuso el 57,3% del valor total del mercado. Por su parte, las ventas de pinturas para la industria mostraron una evolución más favorable, situándose en 173 millones de euros, un 5,5% más que en 2017. En este segmento cabe señalar la positiva evolución de las ventas de pinturas para automoción, las cuales generaron un negocio de 42 millones de euros, mientras que las pinturas destinadas a la industria de la madera y el mueble aportaron unos 30 millones de euros.

En cuanto al comercio exterior, las exportaciones globales del sector se incrementaron un 6,4% en 2018, hasta los 116 millones de euros, después del fuerte crecimiento contabilizado en 2017. España, con una cuota sobre el total del 37,9%, se mantuvo como el principal mercado de destino, situándose Francia, con una participación del 13,3%, en segundo lugar. Fuera de la Unión Europea, Angola fue el primer destino de las ventas en el exterior, si bien su cuota se ha reducido significativamente en los últimos años, cifrándose en el 3,7% en 2018.

Las importaciones, por su parte, también aumentaron en 2018, situándose en 212 millones de euros, un 8,7% más que en 2017. Prácticamente la totalidad de las compras en el exterior se realiza en países de la Unión Europea, siendo España el primer país de origen, con el 46,8% del valor total en 2018. A continuación se sitúan Alemania e Italia, con participaciones respectivas en ese año del 15,3% y 13,7%.

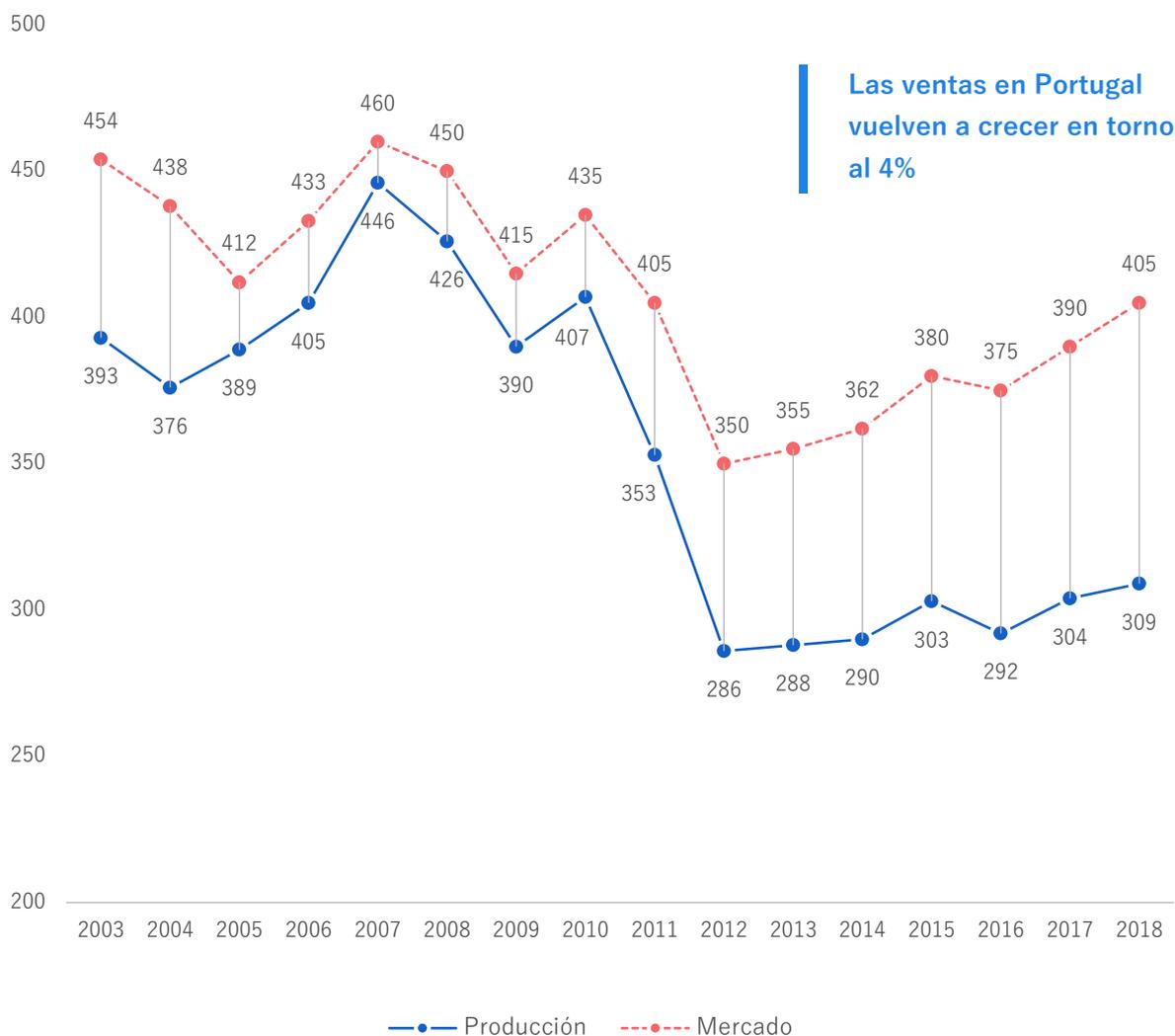
En este marco, el déficit de la balanza comercial del sector ha ido ampliándose en los últimos ejercicios, elevándose en 2018 a 96 millones de euros, frente a los 86 millones del año anterior.

Por lo que se refiere al valor de las ventas de pinturas y barnices de producción nacional, en 2018 se cifró en 309 millones de euros, lo que supuso un aumento del 1,6% respecto a 2017.

## Tabla 15

### Evolución de la producción y el mercado, 2003-2018.

(Mill. euros)



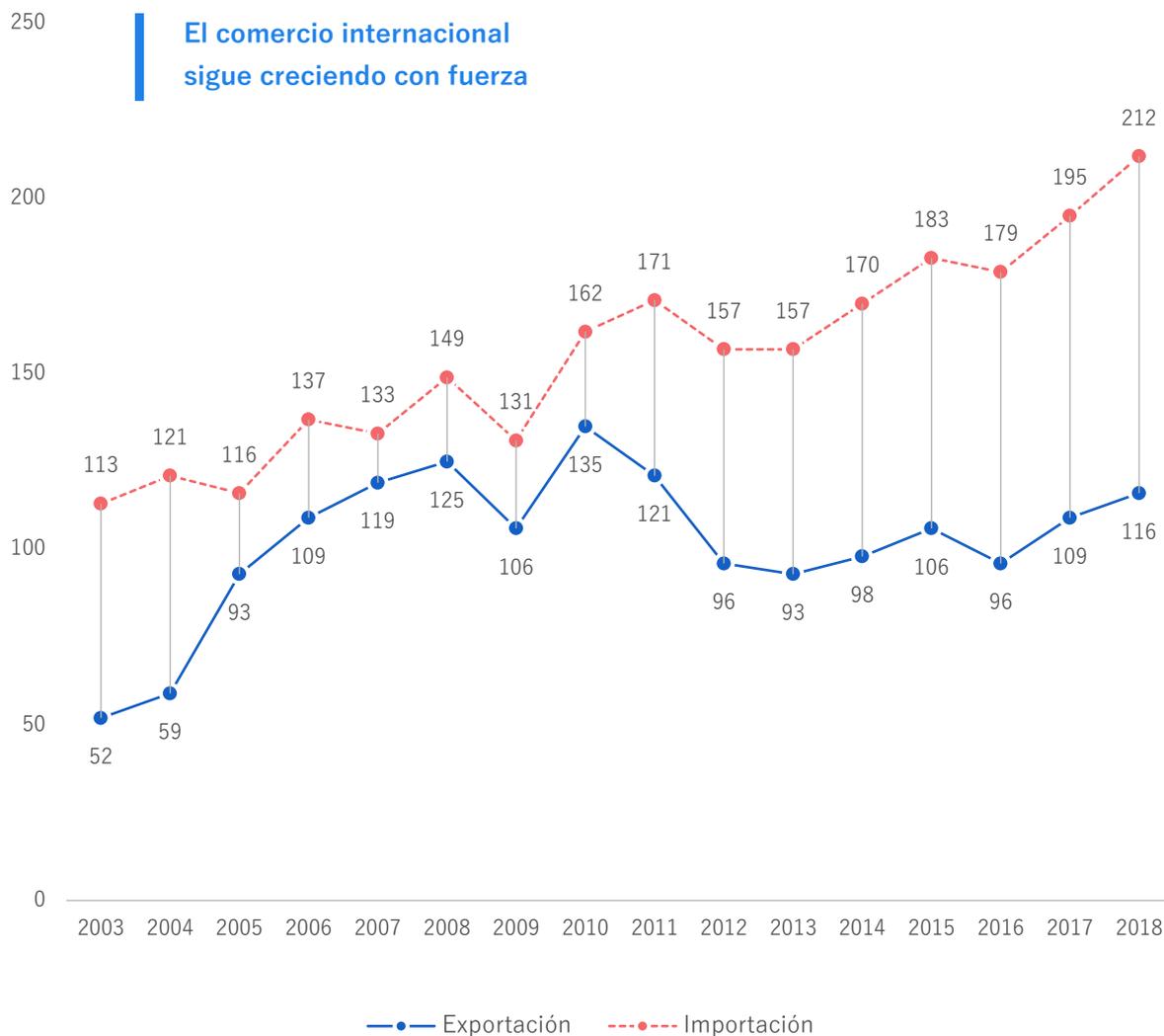
	04/03	05/04	06/05	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	12/11	13/12	14/13	15/14	16/15	17/16	18/17
% var. producción	-4,3%	3,5%	4,1%	10,1%	-4,5%	-8,5%	4,4%	-13,3%	-19,0%	0,7%	0,7%	4,5%	-3,6%	4,1%	1,6%
% var. mercado	-3,5%	-5,9%	5,1%	6,2%	-2,2%	-7,8%	4,8%	-6,9%	-13,6%	1,4%	2,0%	5,0%	-1,3%	4,0%	3,8%

Fuente: DBK.

## Tabla 16

### Evolución del comercio exterior, 2003-2018.

(Mill. euros)



	04/03	05/04	06/05	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	12/11	13/12	14/13	15/14	16/15	17/16	18/17
% var. export.	13,5%	57,6%	17,2%	9,2%	5,0%	-15,2%	27,4%	-10,4%	-20,7%	-3,1%	5,4%	8,2%	-9,4%	13,5%	6,4%
% var. import.	7,1%	-4,1%	18,1%	-2,9%	12,0%	-12,1%	23,7%	5,6%	-8,2%	-	8,3%	7,6%	-2,2%	8,9%	8,7%

Fuente: DBK sobre datos INE.

## Tabla 17

Evolución de la actividad, 2015-2018.

(Mill. euros)	2015	2016	2017	2018	% var. 2018/2017	% v.m.a. 2018/2015
Producción	303	292	304	309	1,6	0,7
Exportación	106	96	109	116	6,4	3,1
Importación	183	179	195	212	8,7	5,0
Mercado	380	375	390	405	3,8	2,1

(Toneladas)	2015	2016	2017	2018	% var. 2018/2017	% v.m.a. 2018/2015
Producción	134.571	130.934	136.492	138.345	1,4	0,9
Exportación	38.660	34.781	39.621	40.362	1,9	1,4
Importación	53.089	51.347	56.629	61.517	8,6	5,0
Mercado	149.000	147.500	153.500	159.500	3,9	2,3

v.m.a.: variación media anual.

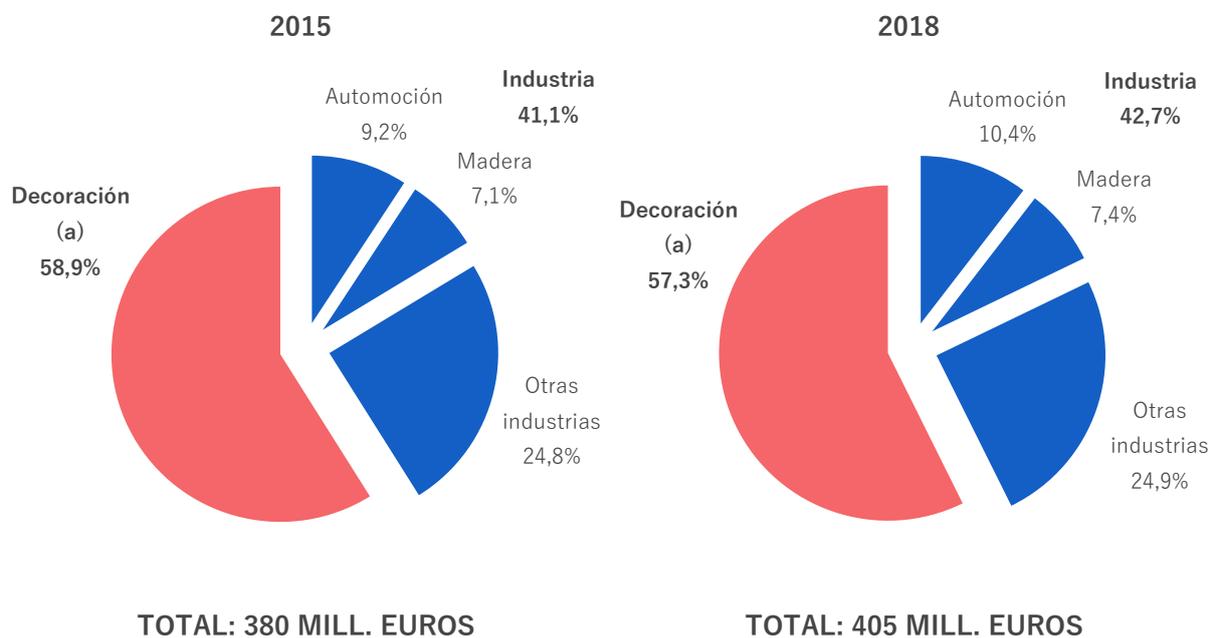
Fuente: DBK e INE.

## Tabla 18

### Evolución del mercado por segmentos, 2015-2018.

(Mill. euros)

	2015	2016	2017	2018	% var. 2018/2017	% v.m.a. 2018/2015
Decoración (a)	224	218	226	232	2,7	1,2
Industria	156	157	164	173	5,5	3,5
• Automoción	35	36	38	42	10,5	6,3
• Madera	27	28	29	30	3,4	3,6
• Otras industrias	94	93	97	101	4,1	2,4
<b>TOTAL</b>	<b>380</b>	<b>375</b>	<b>390</b>	<b>405</b>	<b>3,8</b>	<b>2,1</b>



(a) incluye pintura para construcción, decoración profesional y bricolaje.

Fuente: DBK.

## Tabla 19

Distribución de las exportaciones por país de destino, 2017-2018.

País	2017		2018		% var. 2018/2017
	Miles de euros	%	Miles de euros	%	
España	37.879	34,7	44.127	37,9	16,5
Francia	11.785	10,8	15.487	13,3	31,4
Polonia	4.036	3,7	6.522	5,6	61,6
Italia	6.037	5,5	5.787	5,0	-4,1
Países Bajos	5.990	5,5	4.509	3,9	-24,7
Reino Unido	3.920	3,6	3.554	3,1	-9,3
Grecia	1.232	1,1	2.152	1,8	74,8
Malta	1.685	1,5	998	0,9	-40,8
Rumanía	1.207	1,1	750	0,6	-37,9
Suecia	1.173	1,1	570	0,5	-51,4
Finlandia	268	0,2	566	0,5	110,9
Alemania	1.072	1,0	434	0,4	-59,5
Otros UE	2.554	2,3	1.455	1,3	-43,0
<b>Total UE</b>	<b>78.840</b>	<b>72,2</b>	<b>86.911</b>	<b>74,7</b>	<b>10,2</b>
Angola	5.421	5,0	4.336	3,7	-20,0
Turquía	2.715	2,5	2.502	2,2	-7,8
Marruecos	2.270	2,1	1.806	1,6	-20,5
Cabo Verde	1.640	1,5	1.386	1,2	-15,5
Corea del Sur	877	0,8	1.270	1,1	44,8
Argelia	909	0,8	1.070	0,9	17,8
Sudáfrica	977	0,9	933	0,8	-4,5
Congo	35	ns	795	0,7	na
Bahamas	606	0,6	753	0,6	24,2
Brasil	731	0,7	703	0,6	-3,9
Ecuador	1.090	1,0	688	0,6	-36,8
Otros	13.133	12,0	13.185	11,3	0,4
<b>TOTAL</b>	<b>109.244</b>	<b>100,0</b>	<b>116.339</b>	<b>100,0</b>	<b>6,5</b>

na: no aplicable.

ns: no significativo.

Fuente: DBK sobre datos INE.

## Tabla 20

Distribución de las importaciones por país de origen, 2017-2018.

País	2017		2018		% var. 2018/2017
	Miles de euros	%	Miles de euros	%	
España	91.335	46,8	99.012	46,8	8,4
Alemania	31.195	16,0	32.418	15,3	3,9
Italia	25.680	13,2	29.044	13,7	13,1
Francia	14.357	7,4	13.483	6,4	-6,1
Suecia	10.871	5,6	11.466	5,4	5,5
Países Bajos	9.179	4,7	11.281	5,3	22,9
Polonia	2.652	1,4	4.122	1,9	55,4
Bélgica	1.850	0,9	2.851	1,3	54,1
Reino Unido	1.683	0,9	1.977	0,9	17,5
Malta	1.286	0,7	1.071	0,5	-16,8
Dinamarca	1.096	0,6	900	0,4	-17,9
Rumanía	717	0,4	751	0,4	4,8
Austria	345	0,2	345	0,2	-
Letonia	185	0,1	250	0,1	35,1
Grecia	281	0,1	171	0,1	-39,1
República Checa	120	0,1	150	0,1	25,7
Otros	105	0,1	126	0,1	19,2
<b>Total UE</b>	<b>192.936</b>	<b>98,8</b>	<b>209.416</b>	<b>99,0</b>	<b>8,5</b>
Estados Unidos	1.233	0,6	1.154	0,5	-6,4
China	295	0,2	376	0,2	27,5
Turquía	321	0,2	161	0,1	-49,9
Japón	106	0,1	143	0,1	35,4
Otros	391	0,2	273	0,1	-30,2
<b>TOTAL</b>	<b>195.281</b>	<b>100,0</b>	<b>211.523</b>	<b>100,0</b>	<b>8,3</b>

Fuente: DBK sobre datos INE.

## Tabla 21

### Balanza comercial por países, 2018.

(Mill. euros)



Fuente: DBK sobre datos INE.

## 1.5. La demanda

Tras el fuerte repunte registrado en 2017, la producción en el sector portugués de la construcción redujo ligeramente su ritmo de crecimiento en el año 2018, contabilizándose una tasa de variación en términos reales del 3,5%. La edificación residencial fue el segmento que mostró una evolución más positiva, con una variación del 7%, mientras que la producción en el segmento de edificación no residencial aumentó un 2,8%.

### Dinamismo de la actividad en los sectores de edificación residencial y automoción

En valores corrientes, la producción alcanzó los 12.279 millones de euros, cifrándose el valor de la obra civil en 5.797 millones de euros (+4,1%) y el de las obras de edificación en 6.482 millones (+6,9%).

La edificación residencial creció un 9,1%, hasta los 3.290 millones de euro, situándose las viviendas terminadas en torno a las 12.300 unidades, cifra superior en un 38% a la del año anterior, aunque todavía lejos de los máximos precrisis. El número de viviendas terminadas aumentó en 2018 en todas las zonas geográficas, contabilizándose los mayores ascensos en Lisboa y la zona Norte, con tasas de variación del 65% y 46%, respectivamente.

Por otro lado, la producción en el segmento de edificación no residencial experimentó un aumento en términos nominales del 4,8% en 2018, destacando principalmente el repunte de la actividad de construcción de edificios públicos (+6%), mientras que la de edificios privados experimentó un incremento del 4%.

La demanda de pinturas procedente de la industria, por su parte, continuó aumentando en 2018, a pesar de registrarse una moderación del ritmo de crecimiento de la actividad industrial en Portugal. En este sentido, el índice de producción industrial contabilizó una variación interanual del 0,1%, frente al incremento del 3,9% contabilizado en 2017.

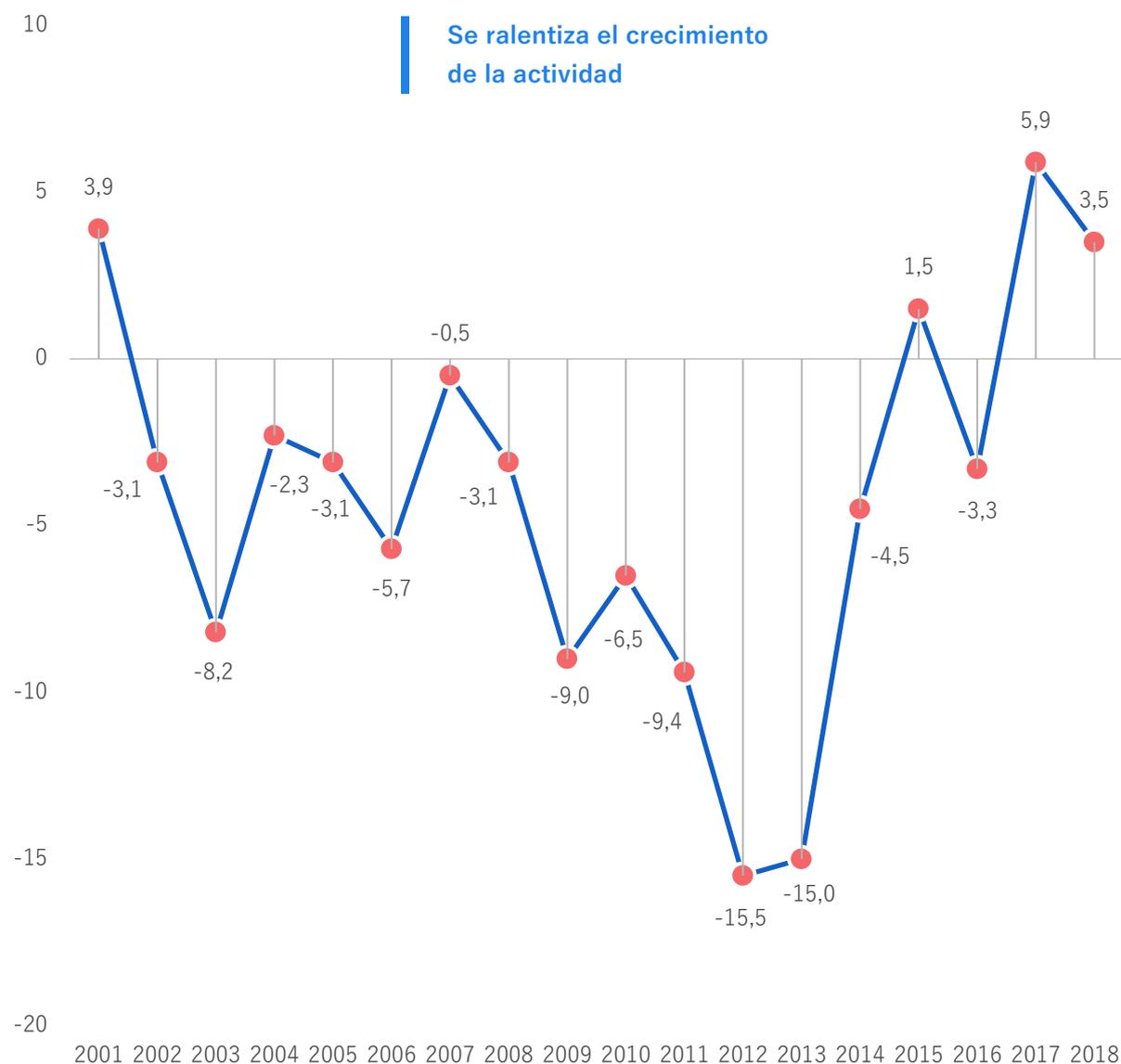
Cabe destacar, no obstante, el dinamismo de algunos de los principales sectores clientes, como el de fabricación de automóviles, cuya producción aumentó un 68% en 2018, hasta situarse en 294.366 unidades, lo que supone unas 120.000 unidades más que en 2017.

En lo que se refiere a la industria de la madera y el mueble, otro de los principales sectores demandantes de pinturas y barnices, el valor de la producción de mobiliario de hogar se elevó en 2018 un 1,4%, hasta alcanzar cerca de 777 millones de euros.

## Tabla 22

### Tasas de variación real de la producción del sector de la construcción, 2001-2018.

(% variación anual en términos reales)

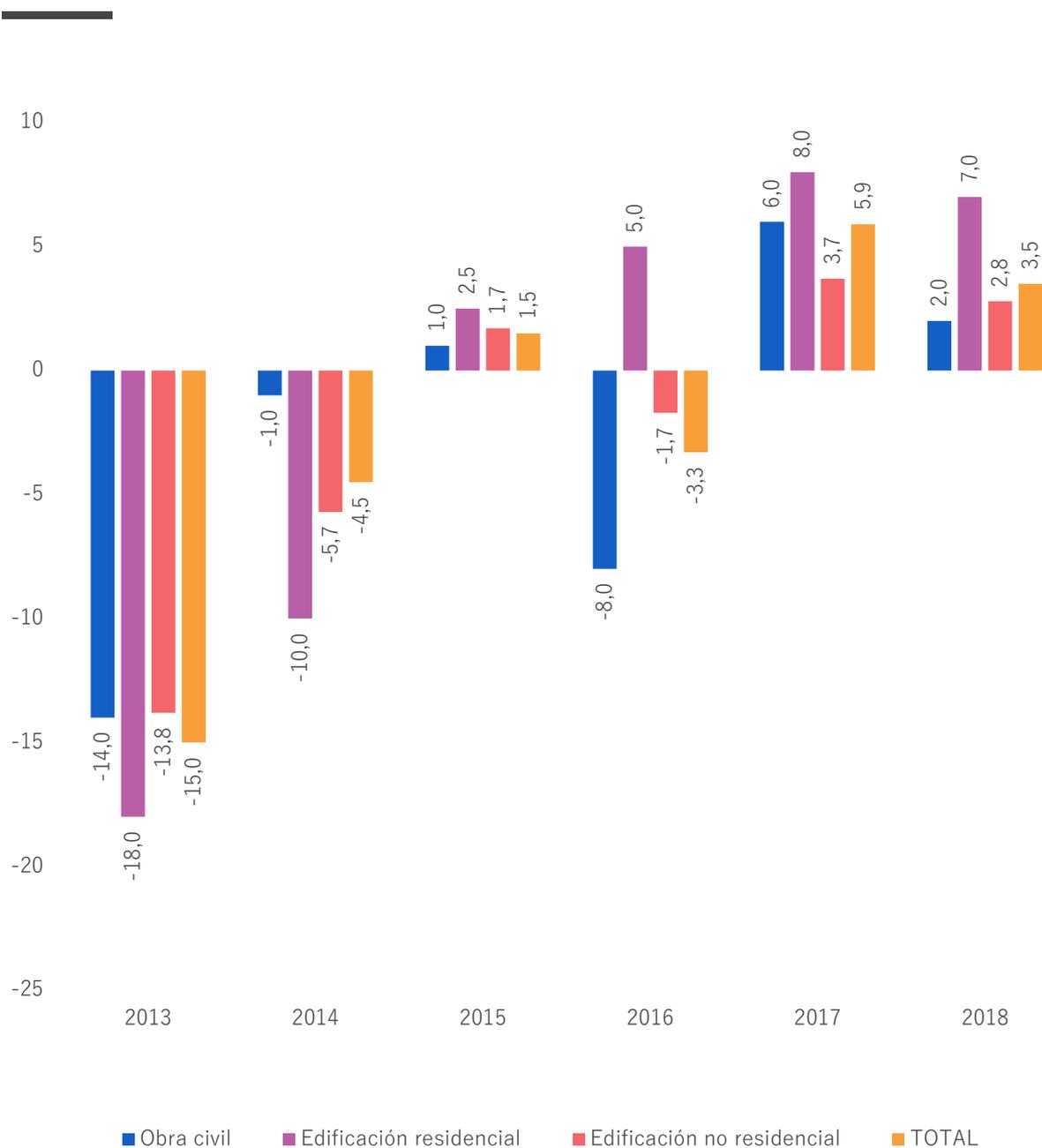


Fuente: Federação Portuguesa da Indústria da Construção e Obras Públicas (FEPICOP).

## Tabla 23

### Tasas de variación real de la producción del sector de la construcción por segmentos, 2013-2018.

(% variación anual en términos reales)



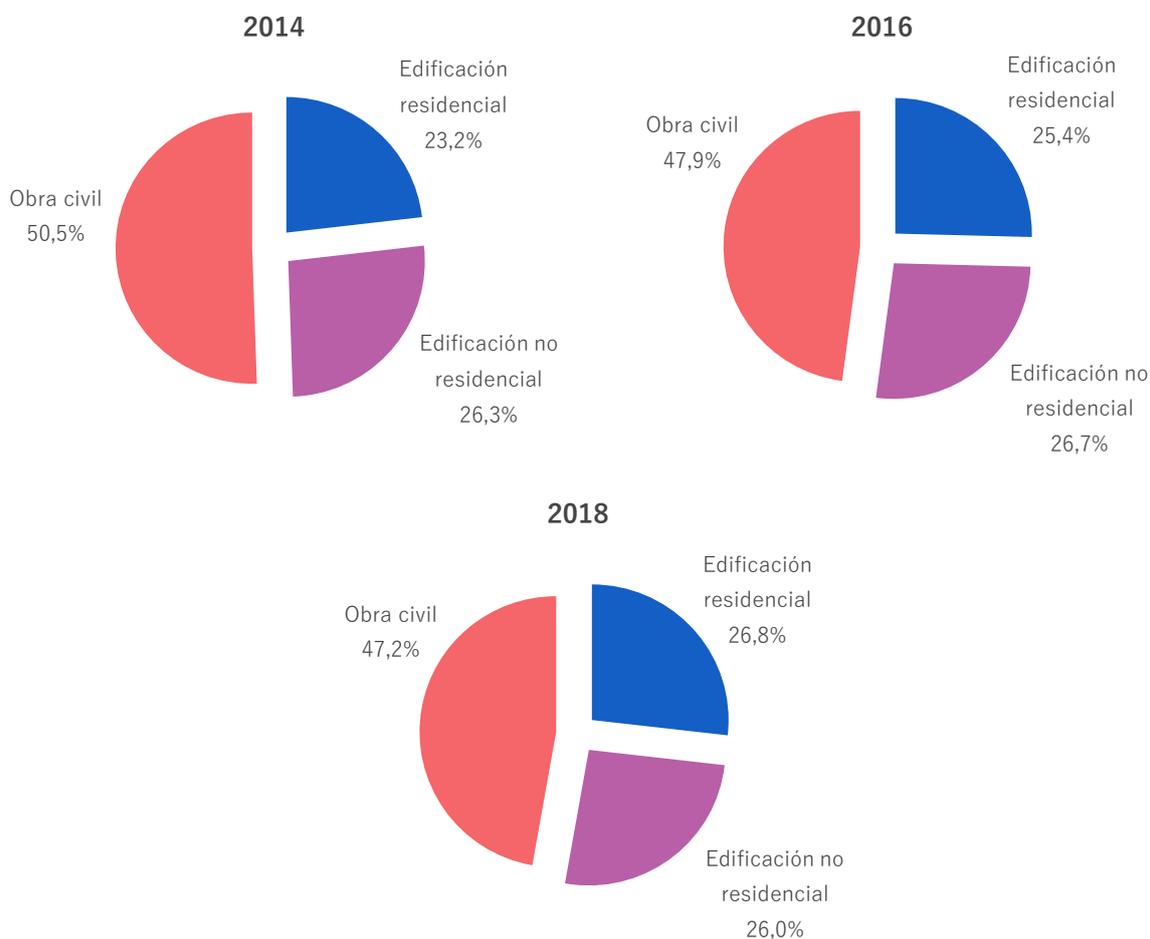
Fuente: FEPICOP.

## Tabla 24

### Evolución de la producción del sector de la construcción por segmentos, 2014-2018.

(Mill. de euros)

	2014	2015	2016	2017	2018	% var. 2018/2017
Edificación	5.532	5.522	5.528	6.061	6.482	6,9
• Residencial	2.594	2.600	2.695	3.015	3.290	9,1
• No residencial	2.938	2.922	2.833	3.046	3.192	4,8
– Edificios privados	1.803	1.789	1.783	1.903	1.980	4,0
– Edificios públicos	1.135	1.133	1.050	1.143	1.212	6,0
Obra civil	5.656	5.587	5.074	5.571	5.797	4,1
<b>TOTAL</b>	<b>11.188</b>	<b>11.109</b>	<b>10.602</b>	<b>11.632</b>	<b>12.279</b>	<b>5,6</b>

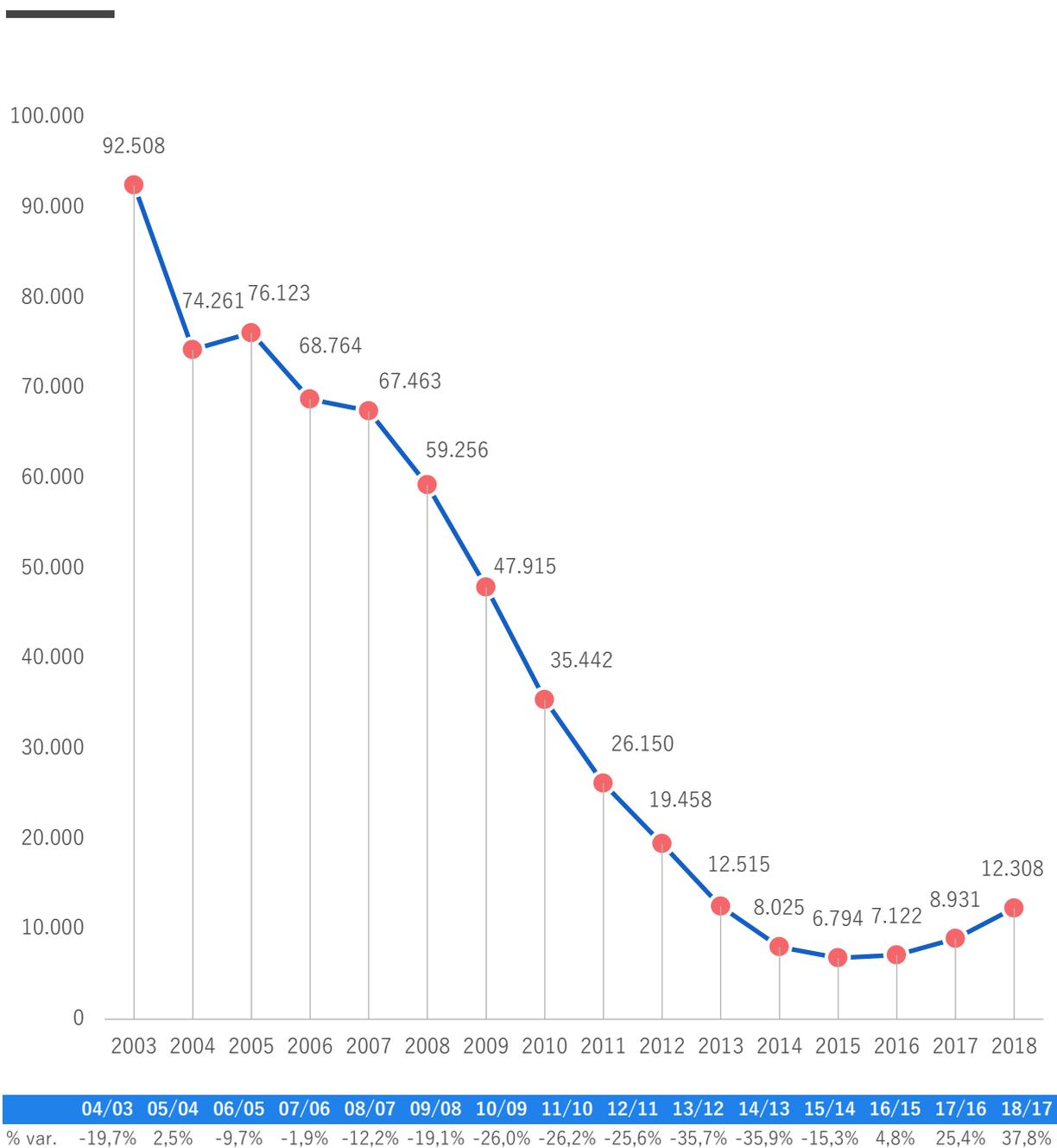


Nota: la rehabilitación está incluida en su correspondiente segmento de actividad. Incluye producción en el extranjero de las empresas portuguesas; excluye filiales localizadas en el extranjero.

Fuente: FEPICOP.

**Tabla 25**

**Evolución del número de viviendas terminadas de nueva construcción, 2003-2018.**

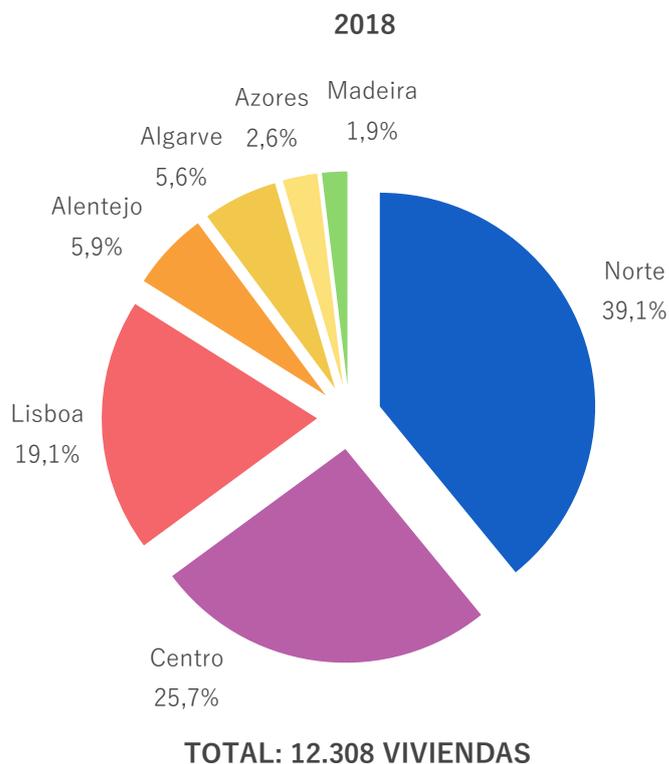


Fuente: INE.

**Tabla 26**

Evolución del número de viviendas terminadas de nueva construcción por zonas geográficas, 2014-2018.

	2014	2015	2016	2017	2018	% var. 2018/2017	% v.m.a. 2018/2014
Norte	3.240	2.725	2.833	3.295	4.815	46,1	10,4
Centro	2.275	1.815	2.046	2.520	3.163	25,5	8,6
Lisboa	1.110	983	981	1.424	2.347	64,8	20,6
Alentejo	534	519	423	650	729	12,2	8,1
Algarve	511	392	494	602	693	15,1	7,9
Azores	184	234	217	245	323	31,8	15,1
Madeira	171	126	128	195	238	22,1	8,6
<b>TOTAL</b>	<b>8.025</b>	<b>6.794</b>	<b>7.122</b>	<b>8.931</b>	<b>12.308</b>	<b>37,8</b>	<b>11,3</b>

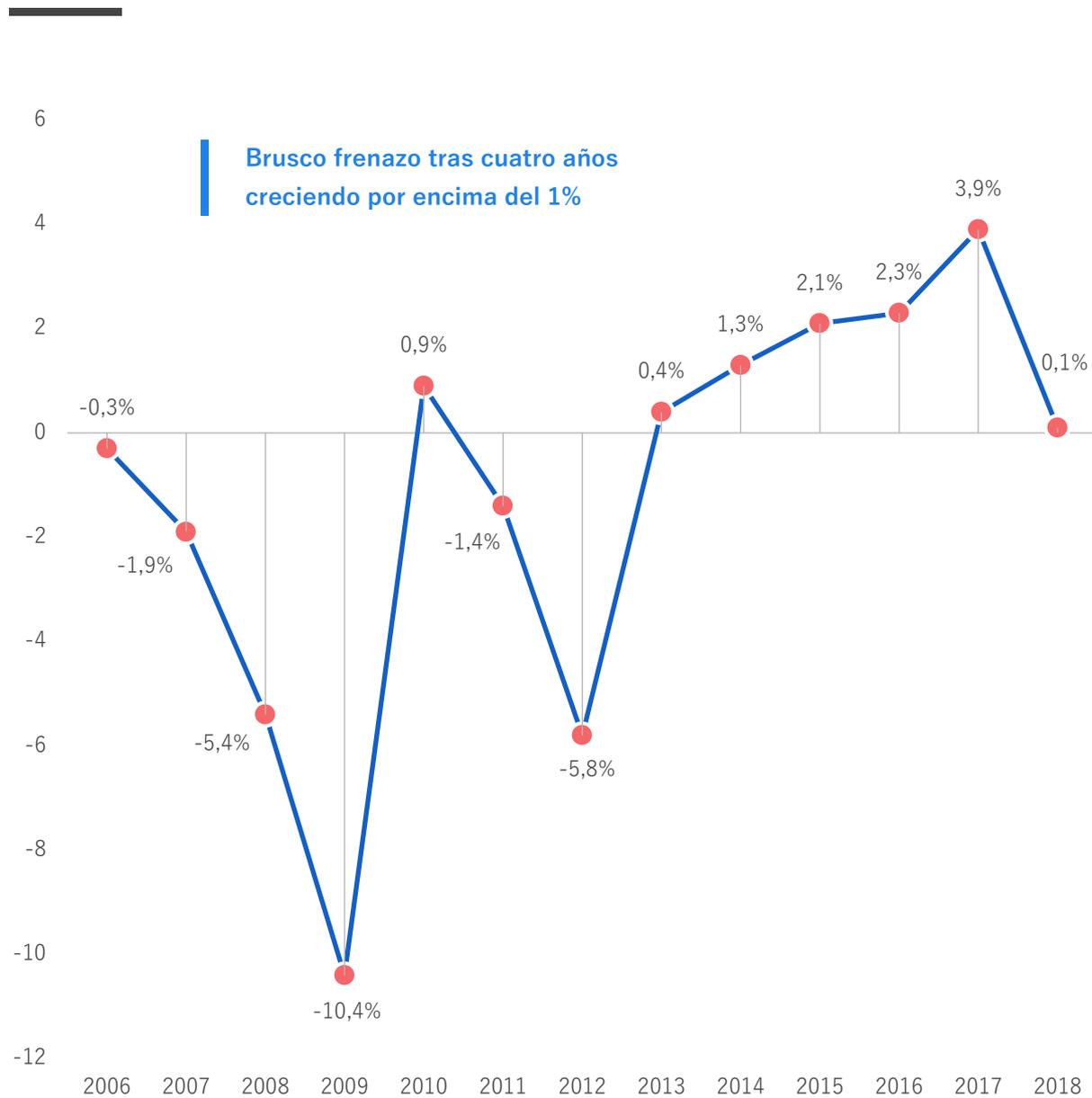


Fuente: INE.

## Tabla 27

### Evolución del índice de producción industrial, 2006-2018.

(% var. respecto al año anterior)



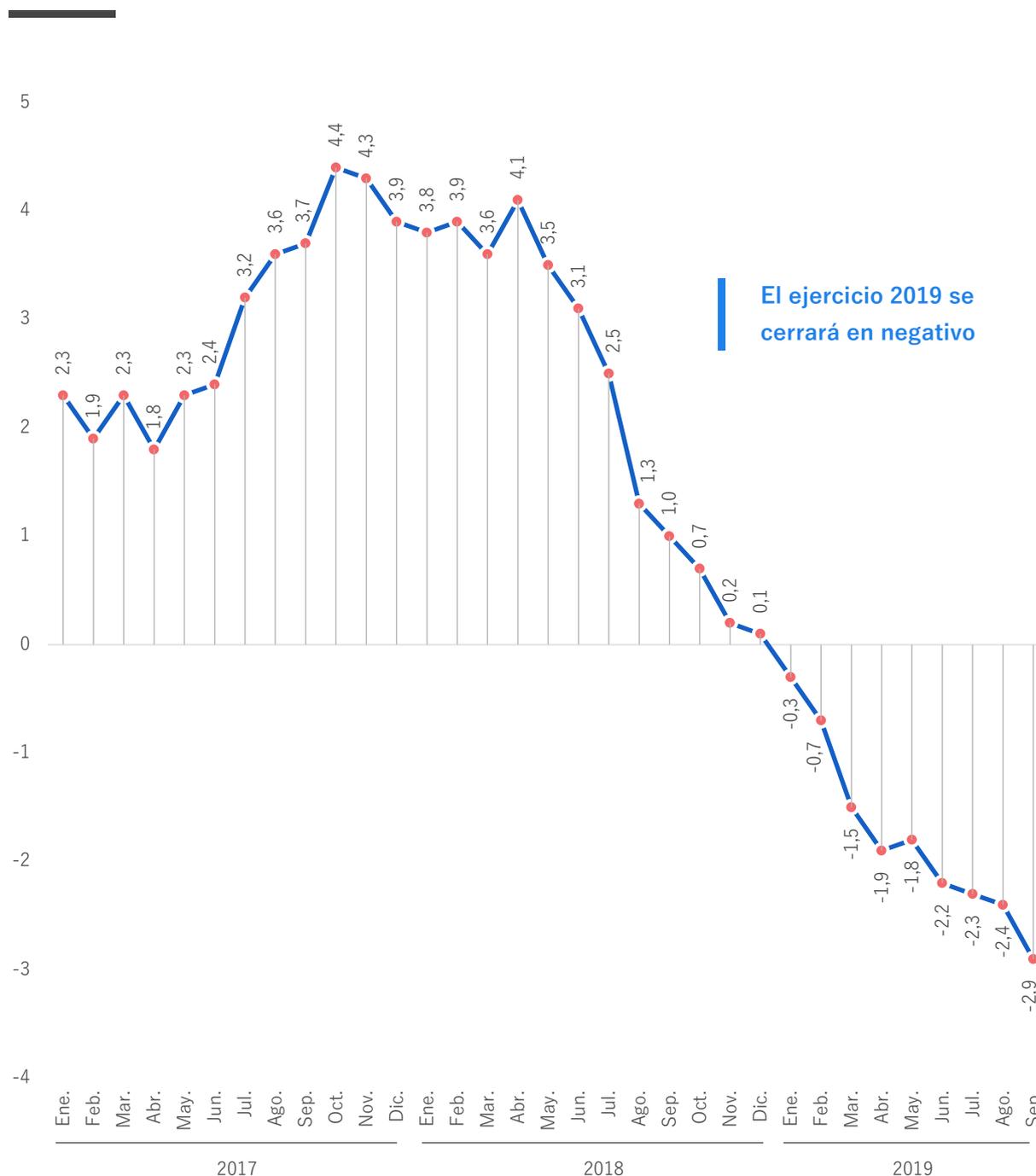
Nota: variación interanual a diciembre de cada año. Base 2015.

Fuente: INE.

## Tabla 28

### Evolución mensual del índice de producción industrial, 2017-septiembre 2019.

(% var. respecto al mismo mes del año anterior)



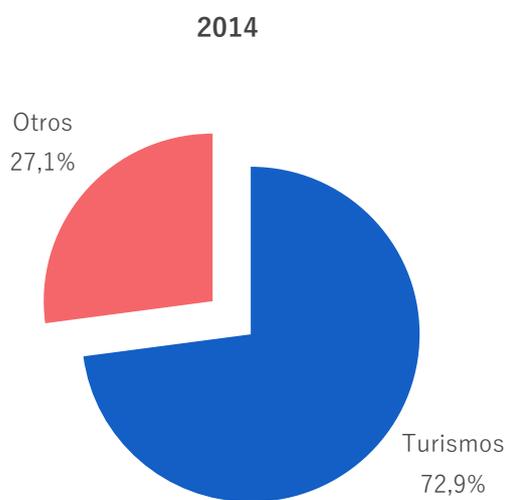
Fuente: INE.

## Tabla 29

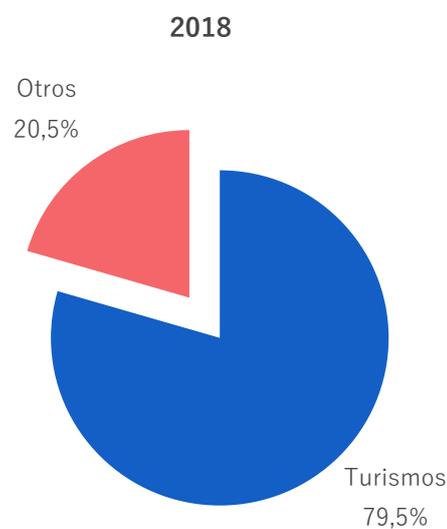
### Evolución de la producción de automóviles en Portugal, 2014-2018.

(Unidades)

	2014	2015	2016	2017	2018	% var. 2018/2017	% v.m.a. 2018/2014
Turismos	117.744	115.468	99.200	126.426	234.151	85,2	18,8
Industriales ligeros	40.868	37.134	39.712	42.816	54.881	28,2	7,6
Industriales pesados	2.897	4.024	4.184	6.302	5.334	-15,4	16,5
<b>TOTAL</b>	<b>161.509</b>	<b>156.626</b>	<b>143.096</b>	<b>175.544</b>	<b>294.366</b>	<b>67,7</b>	<b>16,2</b>



**TOTAL: 161.509 AUTOMÓVILES**



**TOTAL: 294.366 AUTOMÓVILES**

Fuente: DBK sobre datos Associação Automóvel de Portugal (ACAP).

**Tabla 30**
**Evolución de la producción de turismos en Portugal por marcas, 2014-2018.**

(Unidades)

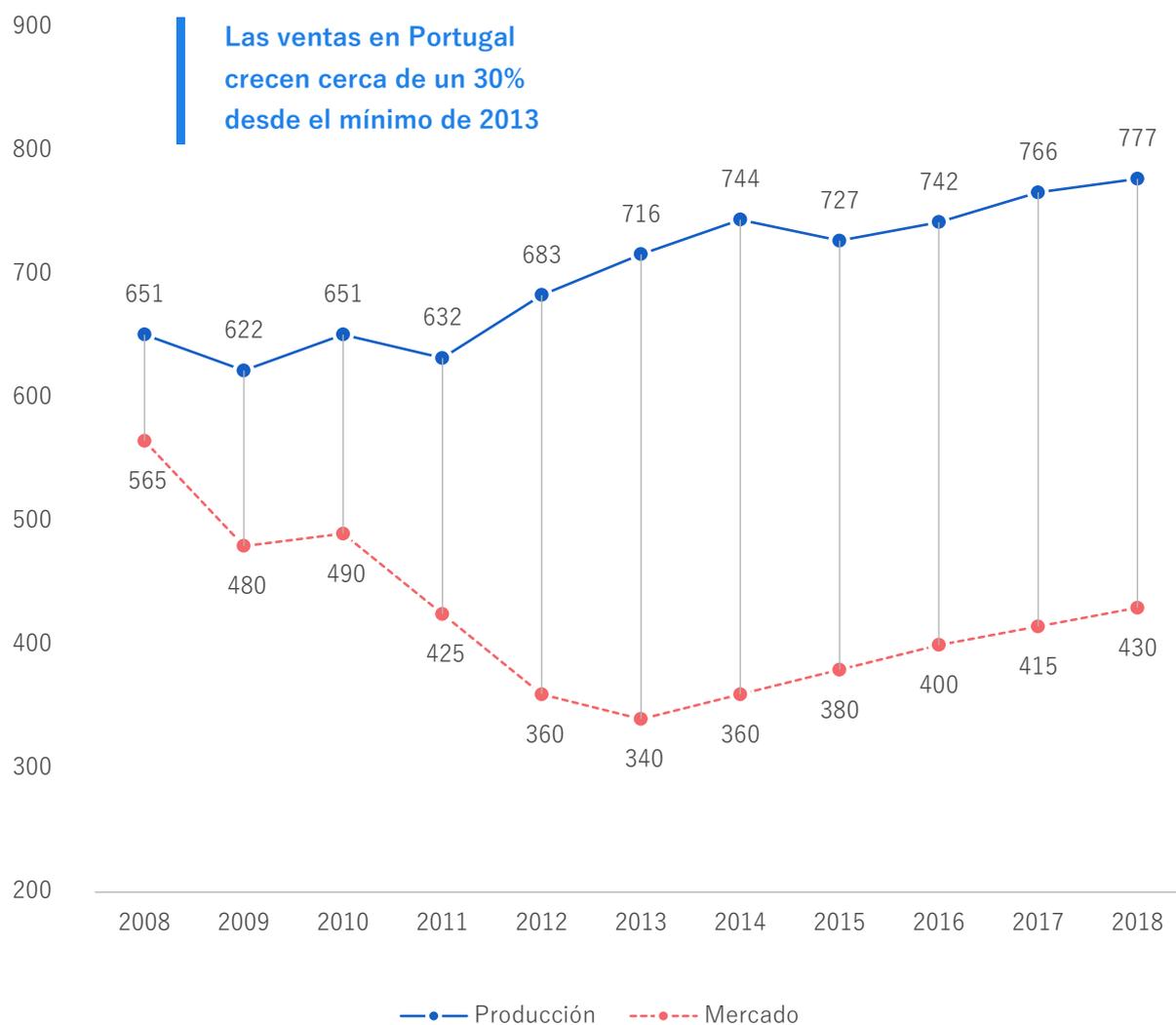
Producción	2014	2015	2016	2017	2018	% var. 2018/2017	% v.m.a. 2018/2014
<b>Producción</b>	<b>102.250</b>	<b>102.158</b>	<b>85.126</b>	<b>110.256</b>	<b>220.922</b>	<b>100,4</b>	<b>21,2</b>
• Volkswagen	79.638	74.233	53.912	76.618	201.334	162,8	26,1
• Seat	22.612	27.925	31.214	33.638	19.588	-41,8	-3,5
<b>Ensamblaje</b>	<b>15.494</b>	<b>13.310</b>	<b>14.074</b>	<b>16.170</b>	<b>13.229</b>	<b>-18,2</b>	<b>-3,9</b>
• Peugeot	8.560	6.090	7.551	10.386	6.890	-33,7	-5,3
• Citroën	6.934	7.220	6.523	5.784	6.339	9,6	-2,2
<b>TOTAL</b>	<b>117.744</b>	<b>115.468</b>	<b>99.200</b>	<b>126.426</b>	<b>234.151</b>	<b>85,2</b>	<b>18,8</b>

Fuente: DBK sobre datos ACAP.

**Tabla 31**

**Evolución de la producción y del mercado de mueble del hogar, 2008-2018.**

(Mill. de euros)



	09/08	10/09	11/10	12/11	13/12	14/13	15/14	16/15	17/16	18/17
% var. producción	-4,5%	4,7%	-2,9%	8,1%	4,8%	3,9%	-2,3%	2,1%	3,2%	1,4%
% var. mercado	-15,0%	2,1%	-13,3%	-15,3%	-5,6%	5,9%	5,6%	5,3%	3,8%	3,6%

Fuente: DBK.

## 1.6. La distribución

Los distribuidores especializados, incluyendo mayoristas y minoristas especializados y tiendas (propias y franquiciadas) de los fabricantes representan el principal canal de comercialización de pinturas para decoración, a pesar de que su participación tiende a reducirse en los últimos años. En 2018 canalizó cerca del 60% del valor de las ventas de pinturas en este segmento.

### Concentración de la oferta en los canales de hipermercados y tiendas de bricolaje

La venta directa de los fabricantes a clientes finales tiende a aumentar ligeramente, reuniendo el 17% del valor del mercado, de la misma forma que la penetración de las tiendas especializadas en productos de bricolaje, que en 2018 canalizaron alrededor del 14% de las ventas. En ese año operaban en Portugal cerca de 170 establecimientos de este tipo con una superficie superior a los 1.000 metros cuadrados, ubicándose alrededor del 35% en los distritos de Oporto y Lisboa.

El grupo francés Adeo lidera el mercado portugués de grandes establecimientos de bricolaje, en el que opera a través de Leroy Merlin, que explota 18 establecimientos, y Aki, con 34 puntos de venta. Además, destaca la posición del grupo francés Les Mousquetaires, que participa en este mercado a través de 40 empresas asociadas que gestionan centros de bricolaje bajo la enseña Bricomarché, situándose a continuación las cadenas Maxmat, con 31 tiendas, y Agriloja, con 22.

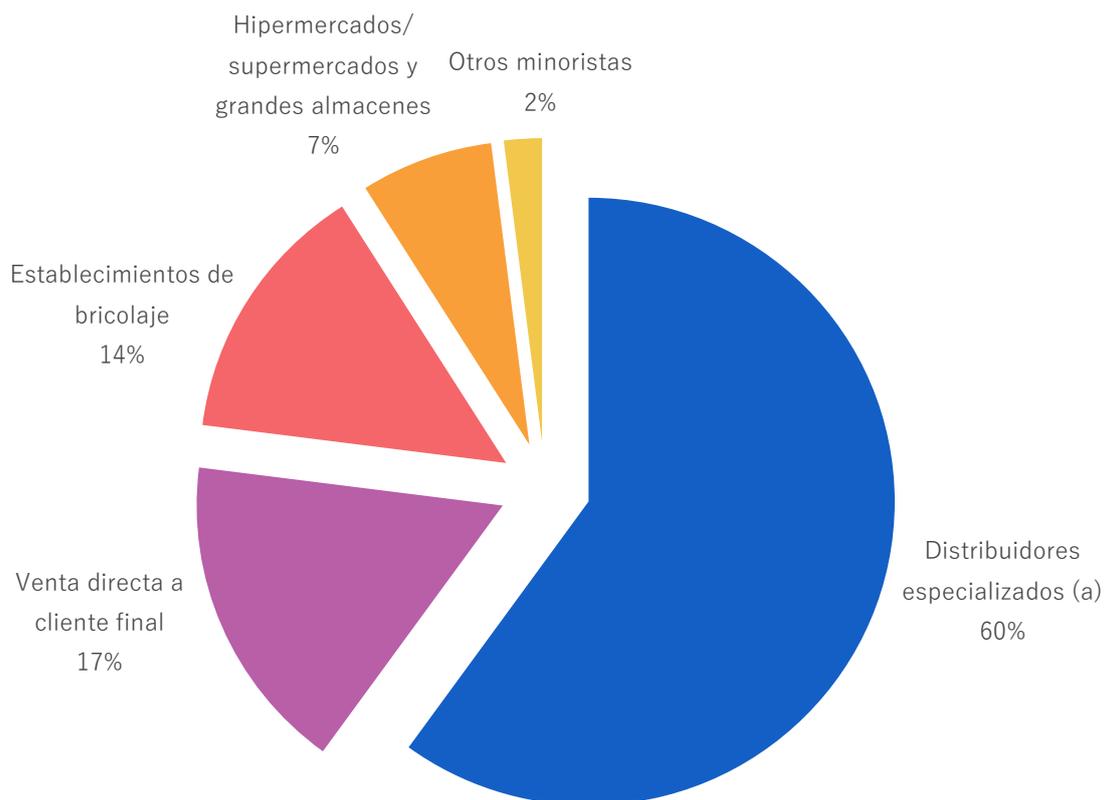
El Grupo Leroy Merlin (incluyendo a Leroy Merlin y Aki) encabeza el mercado en términos de facturación, habiendo obtenido una cuota sobre el volumen de negocio agregado de este tipo de establecimientos de alrededor del 59% en el ejercicio 2018, seguido de Bricomarché, con una participación del 12%. Sus principales competidores son Maxmat y Brico Depot, con cuotas del 9% y 4%, respectivamente, en ese año.

Por su parte, las ventas de pinturas realizadas a través de hipermercados y grandes almacenes supusieron en 2018 el 7% del total. En ese ejercicio operaban en Portugal 108 hipermercados, uno menos que en el año anterior, con una superficie total de venta de alrededor de 713.000 metros cuadrados. En la zona Norte se localizan unos 30 establecimientos y en la región de Lisboa algo más de 20. Destaca la elevada concentración de las ventas del sector de hipermercados en las empresas Modelo Continente, que con 41 establecimientos cuenta con una cuota de mercado del 46%, y Auchan, la cual explota 24 puntos de venta y reúne una participación sobre la facturación global cercana al 29%.

## Tabla 32

### Distribución de las ventas de pinturas para decoración por canales, 2018.

(% sobre valor)



**TOTAL: 232 MILL. EUROS**

Nota: incluye pinturas para construcción, decoración profesional y bricolaje.

(a) incluye almacenistas/minoristas especializados y tiendas propias/franquiadas de los fabricantes.

Fuente: DBK.

## Tabla 33

Número de establecimientos de las principales cadenas de venta de productos de bricolaje, septiembre 2019.

Empresas portuguesas	Número	Localización
ACC	1	Barcelos (Braga)
AGAL	1	Vila do Conde (Oporto)
Agriloja	22	Alcobaça (Leiria), Almeirim (Santarém), Beja, Bragança, Cadaval (Lisboa), Caldas da Rainha (Leiria), Castelo Branco, Chaves (Vila Real), Évora, Guimarães (Braga), Leiria, Lourinhã (Lisboa), Mafra (Lisboa), Pombal (Leiria), Portalegre, Ribeira Grande (Azores), Santiago do Cacém (Setúbal), Tomar (Santarém), Torres Novas (Lisboa), Torres Vedras (Lisboa), Valpaços (Vila Real), Viseu
Álvaro Covelo & Pinto	1	Barreiro (Setúbal)
Armazéns Reis	1	Aveiro
Barão & Costa	1	Baixa da Banheira (Setúbal)
Brico Depot	3	Loures (Lisboa), Sintra (Lisboa), Vila Nova de Gaia (Oporto)
Bricomarché	40	Abrantes (Santarém), Alcobaça (Leiria), Almada (Setúbal), Arrifana (Aveiro), Beja, Benavente (Santarém), Caldas da Rainha (Leiria), Cantanhede (Coimbra), Carregado (Lisboa), Carvalhos-Vila Nova de Gaia (Oporto), Castelo Branco, Covilhã (Castelo Branco), Elvas (Portalegre), Évora, Faro, Figueira da Foz (Coimbra), Guarda, Guimarães (Braga), Malveira (Lisboa), Marinha da Guia (Leiria), Marrazes (Leiria), Oliveira de Azeméis (Aveiro), Ourém (Santarém), Ovar (Aveiro), Paços de Ferreira (Oporto), Paredes (Oporto), Penafiel (Oporto), Pombal (Leiria), Portalegre, Portimão (Faro), Santarém, São Domingos de Rana (Lisboa), Setúbal, Taveiro (Coimbra), Valongo (Oporto), Viana do Castelo, Vila do Conde (Porto), Vila Nova de Santo André (Setúbal), Vila Real, Viseu
Bricor	2	Lisboa, Modivas (Oporto)
Casa Alves	1	Esposende (Braga)
Casa Peixoto	5	Alhandra (Lisboa), Braga, Guimarães (Braga), Oporto, Viana do Castelo
Correia & Cardoso	1	Vila Frescainha (Braga)
Leroy Merlin		
• Akí	34	Alverca (Lisboa), Aveiro, Barreiro (Setúbal), Bragança, Caldas da Rainha (Leiria), Cascais (Lisboa), Castelo Branco, Chaves, Colombo (Lisboa), Ermesinde (Oporto), Évora, Expo (Lisboa), Faro, Figueira da Foz, Funchal (Madeira), Guarda, Leiria, Loures (Lisboa), LoureShopping (Lisboa), Mafra (Lisboa), Oeiras (Lisboa), Oporto, Palácio do Gelo (Viseu), Penafiel (Oporto), Ponta Delgada (Azores), Portimão (Faro), Santa Maria da Feira (Aveiro), Sacavém, Santarém, Setúbal, Telheiras (Lisboa), Torres Novas (Lisboa), Viana do Castelo, Viseu
• Leroy Merlin	18	Albufeira (Faro), Alfragide (Lisboa), Almada (Setúbal), Amadora (Lisboa), Aveiro, Braga, Coimbra, Gondomar (Oporto), Guimarães (Braga), Leiria, Loulé (Faro), Maia (Oporto), Matosinhos (Oporto), Santarém, Sintra (Lisboa), Torres Vedras (Lisboa), Vila Nova de Gaia (Oporto)
Lino Coelho	1	Águeda (Aveiro)
Macovex	3	Aveiro, Gouveia (Guarda), Viseu
Maxmat	31	Abrantes (Santarém), Alverca (Setúbal), Amadora (Lisboa), Aveiro, Braga, Caldas da Rainha (Leiria), Cancela (Madeira), Castelo Branco, Covilhã (Castelo Branco), Ermesinde (Oporto), Famalicão (Braga), Faro, Funchal (Madeira), Gaia (Oporto), Guia (Faro), Maia (Oporto), Marco de Canaveses (Oporto), Moita (Setúbal), Oporto, Paredes (Oporto), Ponta Delgada (Azores), Portalegre, Portimão (Faro), Porto Alto (Santarém), Póvoa de Varzim (Oporto), São João da Madeira (Aveiro), Seixal (Setúbal), Tapada (Lisboa), Valadares (Oporto), Valongo (Oporto), Viana do Castelo
Pichelaria Mouzinho	3	Famalicão (Braga), Guimarães (Braga), Mouquim (Braga)

Fuente: DBK.

## Tabla 34

Evolución del número de hipermercados, 2004-2018.



Fuente: DBK sobre fuentes diversas.

## 1.7. Costes, rentabilidad y financiación

En el presente apartado se recoge el agregado para 2017 y 2018 de los estados financieros reclasificados (balance y cuenta de pérdidas y ganancias) y una serie de ratios económico-financieros de cuarenta de las principales empresas del sector:

- 4Paints
- Acrilac
- Argacol
- Axalta
- Barbot
- Barnisol
- Basf Coatings
- CIN
- CIN Industrial Coatings
- Dissoltin
- Divercol
- Duquebel
- Ecopaint
- Facotil
- Hempel
- Idealtom
- Indercol
- Industrivarius
- Isolaca
- Jotun
- Kar
- Korelax
- Lacca
- Mipal
- Neuce
- Niva
- Portepim
- Rikor
- Robbialac
- Sagob
- Silaca
- SNT
- Sollac
- Tintal
- Tintas 2000
- Tintas Europa
- Tintauto
- Titan
- TSL
- Vouga

En el apartado 4 del estudio se recoge la misma información individualizada de cada una de las sociedades citadas, así como de **Sika**, la cual no se han incluido en el agregado por no alcanzar su facturación en el sector de pinturas y barnices el 50% de sus ingresos totales; de **Inverma**, que no se ha agregado por no encontrarse disponible su información referente al ejercicio 2017; y de **Diera**, que no se ha incluido por no encontrarse disponible su información referente a 2018.

La partida de aprovisionamientos y variación de existencias supuso en 2018 el 61,6% de las ventas agregadas de las empresas citadas, las cuales reunieron una cuota de mercado

conjunta próxima al 80%. La participación de los gastos de personal se redujo ligeramente, hasta suponer el 14,7% de los ingresos agregados, mientras que la partida de servicios externos representó el 15,4%.

La intensa competencia entre los operadores y la presión sobre los precios penalizaron los márgenes del sector en 2018. Así, el margen EBITDA del agregado de empresas se redujo medio punto porcentual en dicho año, hasta el 10,4%, mientras que el resultado antes de intereses e impuestos (EBIT) sobre ventas también disminuyó.

En cuanto a la estructura del balance, el activo no corriente representó en 2018 el 50% del activo total, porcentaje similar al contabilizado en el ejercicio anterior, destacando, dentro del activo corriente, el peso de la partida de clientes. Por el lado del pasivo, el capital propio constituye la principal fuente de financiación, con una participación sobre el valor global del 43%.

## Tabla 35

Balance de situación agregado de cuarenta de las principales empresas, 2017-2018.

	miles de euros		%	
	2017	2018	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>278.759</b>	<b>272.530</b>	<b>52,8</b>	<b>50,3</b>
Activos intangibles	18.962	19.784	3,6	3,7
Activos tangibles	82.476	83.746	15,6	15,5
Activos financieros	177.321	169.000	33,6	31,2
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>249.087</b>	<b>269.316</b>	<b>47,2</b>	<b>49,7</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	51	46	ns	ns
Existencias	72.658	75.022	13,8	13,8
Clientes	112.173	124.788	21,3	23,0
Estado y otros entes públicos	3.359	3.360	0,6	0,6
Otros deudores	21.894	21.061	4,1	3,9
Activos financieros	7.827	12.871	1,5	2,4
Caja y depósitos bancarios	29.429	30.052	5,6	5,5
Periodificaciones	1.697	2.118	0,3	0,4
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>527.847</b>	<b>541.847</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>236.188</b>	<b>235.183</b>	<b>44,7</b>	<b>43,4</b>
Capital	68.338	68.428	12,9	12,6
Reservas	159.816	172.222	30,3	31,8
Resultado neto del ejercicio	27.660	28.486	5,2	5,3
Dividendos anticipados	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	(19.626)	(33.954)	(3,7)	(6,3)
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>124.922</b>	<b>118.406</b>	<b>23,7</b>	<b>21,9</b>
Provisiones	8.359	8.677	1,6	1,6
Financiación ajena	111.774	106.484	21,2	19,7
Otros pasivos	4.789	3.245	0,9	0,6
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>166.737</b>	<b>188.257</b>	<b>31,6</b>	<b>34,7</b>
Acreedores comerciales	67.654	77.063	12,8	14,2
Estado y otros entes públicos	12.163	11.931	2,3	2,2
Financiación ajena	50.817	67.297	9,6	12,4
Otros pasivos	35.739	31.726	6,8	5,9
Periodificaciones	364	239	0,1	ns
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>527.847</b>	<b>541.847</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Nota: corresponde al agregado de las empresas enumeradas al inicio del apartado 1.7.

Fuente: DBK.

**Tabla 36**
**Cuenta de pérdidas y ganancias agregada de cuarenta de las principales empresas, 2017-2018.**

	miles de euros		%	
	2017	2018	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>450.677</b>	<b>470.134</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(274.104)	(289.593)	(60,8)	(61,6)
Servicios externos	(69.385)	(72.388)	(15,4)	(15,4)
Gastos de personal	(68.460)	(69.215)	(15,2)	(14,7)
Provisiones	(2)	(493)	ns	(0,1)
Otros resultados	10.240	10.339	2,3	2,2
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>48.966</b>	<b>48.786</b>	<b>10,9</b>	<b>10,4</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(12.689)	(13.261)	(2,8)	(2,8)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>36.277</b>	<b>35.525</b>	<b>8,0</b>	<b>7,6</b>
Ingresos financieros	1.710	1.669	0,4	0,4
Gastos financieros	(4.319)	(4.017)	(1,0)	(0,9)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>33.668</b>	<b>33.177</b>	<b>7,5</b>	<b>7,1</b>
Impuestos	(6.008)	(4.691)	(1,3)	(1,0)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>27.660</b>	<b>28.486</b>	<b>6,1</b>	<b>6,1</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-
Número de empleados	2.478	2.470		

Nota: corresponde al agregado de las empresas enumeradas al inicio del apartado 1.7.

Fuente: DBK.

## Tabla 37

Ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros de cuarenta de las principales empresas, 2017-2018.

	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
Rentabilidad del capital propio (%)	11,7	12,1
Rentabilidad del activo (%)	5,2	5,3
Margen EBITDA (%)	10,9	10,4
Margen EBIT (%)	8,0	7,6
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación del activo	0,9	0,9
Rotación del activo corriente	1,8	1,7
Rotación de almacén	6,2	6,3
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	181,9	190,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	43,3	43,8
Coste laboral por empleado (miles de euros)	27,6	28,0
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	1,1	1,0
Disponibilidad	1,5	1,4
Endeudamiento	1,2	1,3
Cobertura del inmovilizado	1,3	1,3
Plazo medio de cobro a clientes	91	97
Plazo medio de pago a proveedores	90	97
<b>VALOR AÑADIDO</b>		
Valor añadido (miles de euros)	107.188	108.153
Valor añadido sobre ventas (%)	23,8	23,0

Nota: corresponde al agregado de las empresas enumeradas al inicio del apartado 1.7. La definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

Fuente: DBK.

## 2. PRINCIPALES COMPETIDORES

## 2.1. Accionistas y recursos

En esta segunda parte del informe se analiza la actividad llevada a cabo por las cuarenta y cuatro principales empresas del sector, habiéndose utilizado como criterio de selección de las mismas la facturación en 2018 derivada exclusivamente de la venta de pinturas y barnices.

Entre los operadores analizados se ha incluido a **Grupo CIN**, cuya estructura societaria se recoge en la última tabla de este apartado. Por su parte, en **AkzoNobel**, grupo que opera en Portugal a través de diferentes sociedades, tanto filiales radicadas en Portugal como sucursales de compañías domiciliadas en otros países de la Unión Europea, se ha considerado únicamente la actividad de International Paint Iberia, sociedad que concentra la práctica totalidad de los ingresos en Portugal.

Cabe destacar la presencia de capital extranjero en el accionariado de los principales operadores del sector, entre los que se encuentran compañías integradas en los principales grupos europeos y estadounidenses de la industria de pinturas, las cuales en algunos casos desarrollan únicamente actividad comercial, distribuyendo en Portugal productos fabricados en el exterior por otras sociedades de sus grupos.

Los operadores de capital portugués son predominantemente de carácter familiar. Entre ellos destaca **Grupo CIN**, que lidera de forma destacada el mercado interior y cuenta además con una presencia internacional muy relevante.

Treinta y siete de las empresas analizadas tienen actividad productiva en Portugal, en su mayoría a través de una única fábrica, si bien **Barbot**, **Ecopaint**, **Grupo CIN**, **Tintas 2000** y **Titan** poseen dos centros de producción cada una.

La mayor parte de las plantas productivas de los operadores analizados se ubica en el distrito de Oporto (18), situándose a continuación Lisboa y Aveiro, con nueve y siete plantas, respectivamente.

En los últimos años se observa un aumento del número de empresas con actividad exportadora. Así, treinta y cuatro de los operadores analizados realizaron ventas en el exterior en el ejercicio 2018, suponiendo en una docena de ellos al menos el 10% de sus ingresos totales en el sector de pinturas y barnices.

## Tabla 38

### Titularidad del capital de las principales empresas, 2018.

Empresa	Accionista mayoritario	País
4Paints	Maria João Madail Ferreira Marques (87,5%)	Portugal
	José Pedro Rodrigues Martins (12,5%)	Portugal
Acrilac	Familia Duarte dos Santos	Portugal
AkzoNobel	AkzoNobel Holdings, B.V. (68%)	Países Bajos
Argacol	André Vieira de Castro (50%)	Portugal
	Nuno Vieira de Castro (50%)	Portugal
Axalta	Axalta Coating Systems Emea Holding, B.V. (100%) (a)	Países Bajos
Barbot	Smileprime, SGPS, S.A. (100%) (b)	Portugal
Barnisol	Industrias Químicas Masquelack, S.A. (100%)	España
Basf Coatings	Basf Española, S.L. (100%) (c)	España
Diera	Alfredo Santos (74,69%)	Portugal
	Ciclo Eficaz, Lda. (19,99%)	Portugal
	Imosantos-Construções, Lda. (5,00%)	Portugal
Dissoltin	Neuce-Indústria de Tintas, S.A. (100%)	Portugal
Divercol	Diverpaços-Investimentos e Participações, S.A. (84,29%)	Portugal
	Rodrigo Pedrosa Francisco (13,20%)	Portugal
	Rui Manuel Pedrosa Francisco (2,49%)	Portugal
Duquebel	Familia Duque (100%)	Portugal
Dyrup	Dyrup A/S (75%) (d)	Dinamarca
	Danish Indian Paint Company A/S (25%) (d)	Dinamarca
Ecopaint	Nov Indústria, SGPS, S.A. (100%)	Portugal
Facotil	Familia Ribeiro Mendes (100%)	Portugal
Grupo CIN	Pleso Holding, B.V. (100%) (e)	Países Bajos
Hempel	Hempel A/S (53,70%)	Dinamarca
	Pinturas Hempel, S.A. (46,27%) (f)	España
Idealtom	Vitor Manuel dos Santos Gaita (60%)	Portugal
	Diana Cátia Teixeira Gaita (40%)	Portugal
Indercol	Arnaldo José Ferreira Vicente (90%)	Portugal
	Maria Inácia Piteira Salavancas Vicente (10%)	Portugal
Industrivarius	Iguarivarius, S.A. (83,56%)	Portugal
Inverma	Armando Jorge Cruz de Abreu Guimarães (50%)	Portugal
	Isabel Maria Cardoso Vasconcelos da Mota de Abreu Guimarães (50%)	Portugal
Isolaca	Familia dos Santos Mesquita (100%)	Portugal
Jotun	Jotun Ibérica, S.A. (100%) (g)	España

(cont.)

(a) perteneciente al grupo Carlyle (Estados Unidos). (b) holding controlado por la familia Barbot. (c) perteneciente al grupo Basf (Alemania). (d) perteneciente al grupo PPG Industrias (Estados Unidos). (e) holding controlado por la familia Serrenho. (f) perteneciente al grupo Hempel (Dinamarca). (g) perteneciente a Jotun A/S (Noruega).

**Tabla 38: (cont.)**

Empresa	Accionista mayoritario	País
Kar	Diana Cristina de Sousa Couto (54,26%)	Portugal
	Rui Manuel Andrade Ferreira (45,73%)	Portugal
Korelax	Teresa Benvinda Rodrigues da Silva (100%)	Portugal
Lacca	Accionistas privados (100%)	Portugal
Mipal	João Carlos Ferreira Jorge da Silva (40%)	Portugal
	Bruno Joel Correia Lopes (40%)	Portugal
	José António Correia Paulo (20%)	Portugal
Neuce	Isidro da Silva Lopes (99,98%)	Portugal
Niva	S. Pacheco-Comércio de Tintas, Lda. (33,33%)	Portugal
	Mania das Pinturas, Lda. (33,33%)	Portugal
	Delarobia-Comércio de Tintas e Decoração, Lda. (33,33%)	Portugal
Portepim	António Albertino dos Santos (100%)	Portugal
Rikor	GL Coating Solutions, SGPS, S.A. (99,5%)	Portugal
	António José Gomes Ferraz (0,5%)	Portugal
Robbialac	Cromology, S.A.S. (100%)	Francia
Sagob	Ricardo Miguel Ferreira Bogas (80%)	Portugal
	Carla Sofia Fernandes Viana (20%)	Portugal
Sika	Sika, A.G. (100%)	Suiza
Silaca	Familia Silva Clemente (100%)	Portugal
SNT	Familia Sousa Pires (100%)	Portugal
Sollac	Familia Miranda Gomes (100%)	Portugal
Tintal	Joaquim Guilherme da Silva Santos (31,25%)	Portugal
	António Sérgio Areias Mota Ribeiro (20,00%)	Portugal
	Maria Rita Martins Areias Ribeiro Costa Batista (15,00%)	Portugal
	Fernando Ferreira Casal dos Santos (11,25%)	Portugal
	Maria Filomena da Silva Santos (11,25%)	Portugal
	Luciana Adosinda Ferreira dos Santos (6,25%)	Portugal
	António Marcelino Costa (5,00%)	Portugal
Tintas 2000	António A. do Couto Ambrósio (63,60%)	Portugal
	Ambrósio & Filha, Lda. (32,87%)	Portugal
	Ana Cláudia Pires de Carvalho Ambrosio (1,42%)	Portugal
	Maria de Fátima Dias Pires de Carvalho Ambrosio (0,71%)	Portugal
Tintas Europa	Pacvil Designer e Serviços, Lda. (50%)	Portugal
	Paulo Sérgio Lopes da Cunha (25%)	Portugal
	António Samuel Lopes Fernandes da Cunha (25%)	Portugal
Tintauto	Alberto Bernardino Sales Almeida (95,83%)	Portugal
	Ana de Fátima Tomás de Almeida (4,16%)	Portugal
Titan	Industrias Titán, S.A. (100%)	España
TSL	Familia Alves da Silva (100%)	Portugal
Vouga	Familia Duque Santos (100%)	Portugal

Fuente: DBK.

**Tabla 39**
**Actividad y plantilla de las principales empresas, 2016-2018.**

Empresa	Actividad			Plantilla total		
	F	E	I	2016	2017	2018
4Paints	•			4	4	4
Acrilac		•	•	24	25	24
AkzoNobel			•	6	7	9
Argacol	•	•	•	35	40	39
Axalta			•	19	19	19
Barbot	•	•	•	176	183	175
Barnisol	•		•	7	7	9
Basf Coatings		•	•	24	22	22
Diera	•	•		58	58	nd
Dissoltin	•	•		36	19	23
Divercol	•	•		36	36	36
Duquebel	•	•		41	38	37
Dyrup	•	•	•	139	nd	nd
Ecopaint	•		•	18	22	23
Facotil	•	•		77	79	79
Grupo CIN (a)	•	•	•	674	686	690
Hempel	•	•	•	161	179	179
Idealtom	•			17	17	18
Indercol	•			5	5	7
Industrivarius	•	•		21	25	28
Inverma	•		•	12	nd	11
Isolaca	•	•		13	13	15
Jotun		•	•	5	5	5
Kar	•	•		35	38	39
Korelax	•	•		14	14	13
Lacca	•	•	•	27	30	25
Mipal	•			17	17	16
Neuce	•	•		63	73	72
Niva	•	•		4	6	6
Portepim		•	•	7	8	7
Rikor	•	•	•	15	18	19
Robbialac	•	•	•	300	304	302
Sagob	•			6	6	8
Sika	•	•		125	133	149
Silaca	•	•		50	50	49
SNT	•	•		30	36	39
Sollac	•	•		10	15	17
Tintal	•	•		17	15	16
Tintas 2000	•	•	•	138	142	148
Tintas Europa	•	•		30	29	30
Tintauro	•	•		22	24	25
Titan	•	•	•	172	175	152
TSL	•	•		42	39	39
Vouga	•	•		14	15	16

F: fabricación. E: exportación. I: importación.

(a) la plantilla corresponde a la suma de las plantillas de CIN-Corporación Industrial do Norte, S.A. y CIN Industrial Coatings, S.A.

Fuente: DBK.

## Tabla 40

### Plantas productivas de las principales empresas, noviembre 2019.

Empresa	Número	Localización
4Paints	1	Albergaria-a-Velha (Aveiro)
Acrilac	-	-
AkzoNobel	-	-
Argacol	1	Vila Nova de Famalicão (Braga)
Axalta	-	-
Barbot (a)	2	Vila Nova de Gaia (Oporto) (2)
Barnisol	-	-
Basf Coatings	-	-
Diera	1	Leça da Palmeira (Oporto)
Dissoltin	1	Arrifana (Aveiro)
Divercol	1	Lordelo (Oporto)
Duquebel	1	Viseu
Dyrup	1	Sacavém (Lisboa)
Ecopaint	2	Ourém (Santarém) (2)
Facotil (b)	1	Gondomar (Oporto)
Grupo CIN (c)	2	Maia (Oporto) (2)
Hempel	1	Palmela (Setúbal)
Idealtom	1	Torres Vedras (Lisboa)
Indercol	1	Sintra (Lisboa)
Industrivarius	1	Alcabideche (Lisboa)
Inverma	1	Maia (Oporto)
Isolaca	1	Maia (Oporto)
Jotun	-	-
Kar	1	Maia (Oporto)
Korelax	1	Covelas (Oporto)
Lacca	1	Felgueiras (Oporto)
Mipal	1	Vialonga (Lisboa)
Neuce (d)	1	Romariz (Aveiro)
Niva	1	Mafra (Lisboa)
Portepim	-	-
Rikor (e)	1	Sever do Vouga (Aveiro)
Robbialac	1	São João da Talha (Lisboa)
Sagob	1	São Veríssimo (Braga)
Sika	1	Ovar (Aveiro)
Silaca	1	Santa Maria da Feira (Aveiro)
SNT	1	Canelas (Oporto)
Sollac (f)	1	Torres Vedras (Lisboa)
Tintal	1	Rio Tinto (Oporto)
Tintas 2000	2	Maia (Oporto), Rebordosa (Oporto)
Tintas Europa	1	Alijó (Vila Real)
Tintauro	1	Frielas (Lisboa)
Titan	2	Maia (Oporto) (2)
TSL	1	Fiães (Aveiro)
Vouga	1	Viseu

(a) cuenta además con una fábrica en Mozambique. (b) cuenta además con una fábrica en Vila Nova de Gaia (Oporto) para la producción de telas asfálticas para impermeabilización. (c) cuenta además con cuatro fábricas en Francia (Lyon, Nantes, Valence, Reims), dos en España (Barcelona, Girona), dos en Angola (Benguela, Pemba) y una en Mozambique (Machava). También cuenta con seis centros de I+D en Portugal (2), España, Francia, Angola y Mozambique. (d) cuenta además con nueve fábricas en el extranjero, situadas en Mozambique (2) (Maputo, Nacala), Angola (Luanda), Cabo Verde (Ilha de Santiago), Costa de Marfil (Abidjan), Ghana (Tema), Kenia (Nairobi), Nigeria (Lagos) y Senegal (Dakar). (e) cuenta también con una fábrica en España (Lucena, Córdoba). (f) cuenta también con una fábrica en Angola (Luanda).

Fuente: DBK.

## Tabla 41

### Estructura del Grupo CIN, 2018.

	% participación
CIN-Corporação Industrial do Norte, S.A. (cabecera)	
• Atossa Imobiliária, Sociedade Unipessoal, Lda.	100,0
• CIN Industrial Coatings, S.A.	100,0
• Martolar-Sociedade de Construção, S.A.	100,0
• Nictrading-Comércio Internacional, Lda.	100,0
• Sotinco Refinish, S.A.	100,0
• Terraços de Souto-Sociedade Imobiliária, S.A.	100,0
• Navis-Marine Paints, S.A.	45,0
• Tintas CIN de Angola, S.A.R.L. (Angola)	100,0
• Amida Inversiones, S.L. (España)	100,0
• CIN Govesan, S.A. (España)	100,0
• CIN Inmuebles, S.L. (España)	100,0
• CIN Pinturas y Barnices España, S.L. (España)	100,0
• CIN Soritec, S.A. (España)	100,0
• CIN Valentine, S.A. (España)	100,0
• Pinturas CIN Canarias, S.A. (España)	100,0
• CIN Celliose, S.A. (Francia)	100,0
• CIN Monopol, S.A.S. (Francia)	100,0
• Laboratoires des PPC, S.R.L. (Francia)	100,0
• NASA, Sociedad de R.L. (Francia)	100,0
• PF Investissements, S.A. (Francia)	100,0
• Coatings RE, S.A. (Luxemburgo)	100,0
• Vita Investments, S.A. (Luxemburgo)	100,0
• CIN Coatings Mexico S de R.L. de C.V. (México)	100,0
• Tintas CIN (Moçambique), S.A.R.L. (Mozambique)	100,0
• CIN International, B.V. (Países Bajos)	100,0
• CIN Coatings South Africa (PTY), Ltd. (Sudáfrica)	99,0
• CIN Coatings Turkey Boya Ticarent A.S. (Turquía)	100,0

Fuente: DBK.

## 2.2. Diversificación

La actividad de la mayor parte de las empresas analizadas se concentra en la venta de pinturas y barnices, de forma que sus ingresos procedentes de otras actividades son poco significativos, correspondiendo principalmente a la venta de productos relacionados con su negocio principal, como tintas para la industria gráfica, masillas, selladores, disolventes, adhesivos y utensilios para su aplicación.

Entre los operadores analizados, únicamente para **Sika** y **Diera** la venta de pinturas y barnices no constituye su actividad principal. Así, cerca del 70% de los ingresos de **Sika** procede de la venta de aditivos para cemento y argamasas, materiales para impermeabilización, masillas y colas, mientras que en el caso de **Diera** la comercialización de cemento cola y argamasas generó alrededor del 55% de su facturación total en 2018.

Otros operadores que obtienen ingresos fuera del sector son **Facotil**, empresa para la que la venta de colas, disolventes, ceras y lacas supuso cerca del 30% de su facturación total en 2018, y **Silaca**, **Robbialac** y **Argacol**, las cuales obtuvieron alrededor del 8%, 7% y 2% de sus ingresos totales, respectivamente, de la comercialización de colas, accesorios para pinturas y disolventes.

La mayor parte de los operadores analizados cuenta con actividad productiva en Portugal, de modo que tan solo **Acrilac**, **AkzoNobel**, **Axalta**, **Barnisol**, **Basf Coatings**, **Jotun** y **Portepim** obtienen el 100% de su facturación de la venta de pinturas y barnices importados. Además, **Argacol**, **Barbot**, **Dyrupe**, **Ecopaint**, **Grupo CIN**, **Hempel**, **Inverma**, **Lacca**, **Rikor**, **Robbialac**, **Tintas 2000** y **Titan** comercializan también productos procedentes del exterior, complementando la oferta de pinturas y barnices producida en Portugal, la cual suele representar más de la mitad de sus ingresos totales.

Por lo general, las empresas comercializan tanto pinturas para construcción, decoración profesional y bricolaje como pinturas para la industria, si bien algunas, como **Dyrupe**, **Idealtom**, **Indercol**, **Mipal**, **Niva** y **Sollac**, centran su actividad en el segmento de pinturas decorativas, y otras, como **4Paints**, **AkzoNobel**, **Axalta**, **Barnisol**, **Basf Coatings**, **Isolaca** y **Portepim**, venden exclusivamente pinturas para la industria.

Por otro lado, la mayoría de las empresas analizadas incluyen en sus carteras de productos tanto pinturas de base acuosa como de base disolvente, siendo reducido el grupo de operadores que comercializan pinturas en polvo.

## Tabla 42

### Facturación total y facturación en el sector de las principales empresas, 2017-2018.

(Mill. euros)

Empresa	Facturación total		Facturación en el sector	B/A (%)
	2017	2018 (A)	2018 (B)	
4Paints	1,01	0,89	0,89	100,0
Acrilac	3,81	4,02	4,02	100,0
AkzoNobel	6,55	6,94	6,94	100,0
Argacol	5,15	5,01	4,90	97,8
Axalta	14,08	14,29	14,29	100,0
Barbot	24,88	23,25	23,25 (a)	100,0
Barnisol	2,33	2,41	2,41	100,0
Basf Coatings	7,78	8,86	8,86	100,0
Diera (b)	7,25	7,00	3,20	45,7
Dissoltin	3,65	6,57	6,57 (c)	100,0
Divercol	4,61	5,02	5,02	100,0
Duquebel	3,26	3,60	3,60 (c)	100,0
Dyrup	22,88	22,50 (b)	22,50 (b)	100,0
Ecopaint	1,74	2,02	2,02	100,0
Facotil	10,57	10,81	7,70 (b)	71,2
Grupo CIN (d)	230,79	234,75	122,00 (b)	52,0
Hempel	63,98	68,93	68,93	100,0
Idealtom	0,95	1,17	1,17	100,0
Indercol	0,90	0,62	0,62	100,0
Industrivarius	2,09	1,85	1,85 (e)	100,0
Inverma	1,35 (b)	1,26	1,26	100,0
Isolaca	2,10	2,19	2,19	100,0
Jotun	3,24	5,75	5,75	100,0
Kar	2,72	2,58	2,58	100,0
Korelax	0,88	0,90	0,90	100,0
Lacca	1,67	1,65	1,65 (f)	100,0
Mipal	0,77	0,72	0,72	100,0
Neuce	11,21	12,13	12,13	100,0
Niva	0,65	0,83	0,83	100,0
Portepim	5,24	5,64	5,64	100,0
Rikor	2,63	3,00	3,00	100,0
Robbialac	39,93	40,38	37,50 (b)	92,9
Sagob	0,54	0,64	0,64	100,0
Sika	35,11	38,56	12,00 (b)	31,1
Silaca	3,40	3,15	2,90 (b)	92,1
SNT	6,40	8,23	8,23	100,0
Sollac	1,41	1,52	1,52	100,0
Tintal	1,23	1,18	1,18	100,0
Tintas 2000	15,68	16,23	16,23	100,0
Tintas Europa	1,67	1,51	1,51	100,0
Tintauto	2,54	2,63	2,63	100,0
Titan	34,15	36,16	36,16	100,0
TSL	4,39	4,30	4,30	100,0
Vouga	1,01	0,89	0,89	100,0

Nota: se considera facturación en el sector la derivada exclusivamente de la comercialización de pinturas y barnices.

(a) incluye facturación por la venta de masillas, colas, tintas para industria gráfica, accesorios para pintura y otros productos.

(b) estimación DBK. (c) incluye facturación por la venta de colas. (d) la facturación en el sector excluye actividad de filiales en el extranjero. (e) incluye facturación por la venta de accesorios para pintura. (f) incluye facturación por venta de disolventes.

Fuente: DBK.

**Tabla 43**
**Facturación y actividad fuera del sector de las principales empresas, 2018.**

Empresa	Facturación fuera del sector (mill. euros)	% sobre facturación total	Actividad
4Paints	-	-	-
Acrilac	-	-	-
AkzoNobel	-	-	-
Argacol	0,11	2,2	Disolventes
Axalta	-	-	-
Barbot	nd	nd	Masillas, colas, tintas para industria gráfica, accesorios para pintura
Barnisol	-	-	-
Basf Coatings	-	-	-
Diera (a)	3,80	54,3	Cemento cola y argamasas
Dissoltin	nd	nd	Colas
Divercol	-	-	-
Duquebel	nd	nd	Colas
Dyrup	-	-	-
Ecopaint	-	-	-
Facotil (a)	3,11	28,8	Colas, disolventes, ceras y lacas
Grupo CIN (a)	112,75	48,0	Actividad de filiales en el extranjero, masillas, colas, tintas para industria gráfica, accesorios para pintura y otros productos
Hempel	-	-	-
Idealtom	-	-	-
Indercol	-	-	-
Industrivarius	nd	nd	Accesorios para pintura
Inverma	-	-	-
Isolaca	-	-	-
Jotun	-	-	-
Kar	-	-	-
Korelax	-	-	-
Lacca	nd	nd	Disolventes
Mipal	-	-	-
Neuce	-	-	-
Niva	-	-	-
Portepim	-	-	-
Rikor	-	-	-
Robbialac (a)	2,88	7,1	Accesorios para pintura
Sagob	-	-	-
Sika (a)	26,56	68,9	Aditivos para cemento y argamasas, materiales para impermeabilización, masillas y colas
Silaca (a)	0,25	7,9	Colas
SNT	-	-	-
Sollac	-	-	-
Tintal	-	-	-
Tintas 2000	-	-	-
Tintas Europa	-	-	-
Tintauto	-	-	-
Titan	-	-	-
TSL	-	-	-
Vouga	-	-	-

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

## Tabla 44

### Composición de la actividad en el sector de las principales empresas, 2018.

(% sobre facturación en el sector)

Principales empresas	Producción	Importación	Exportación	Mercado interior
4Paints	100,0	-	-	100,0
Acrilac	-	100,0	1,2	98,8
AkzoNobel	-	100,0	-	100,0
Argacol	78,0 (a)	20,0 (a)	0,8	99,2
Axalta	-	100,0	-	100,0
Barbot	62,0 (b)	38,0 (b)	15,0	85,0
Barnisol	-	100,0	-	100,0
Basf Coatings	-	100,0	1,1	98,9
Diera	100,0	-	4,0 (b)	96,0 (b)
Dissoltin	100,0	-	50,4	49,6
Divercol	100,0	-	1,1	98,9
Duquebel	100,0	-	1,8	98,2
Dyrup (b)	52,0	48,0	8,0	92,0
Ecopaint	99,8	0,2	-	100,0
Facotil	100,0	-	6,0 (b)	94,0 (b)
Grupo CIN (b)	41,0	59,0	9,0	91,0
Hempel	95,0 (b)	5,0 (b)	78,9	21,1
Idealtom	100,0	-	-	100,0
Indercol	100,0	-	-	100,0
Industrivarius	100,0	-	11,3	88,7
Inverma	65,0 (b)	35,0 (b)	-	100,0
Isolaca	100,0	-	4,6	95,4
Jotun	-	100,0	84,7	15,3
Kar	100,0	-	11,5	88,5
Korelax	100,0	-	1,3	98,7
Lacca	75,0 (b)	25,0 (b)	0,4	99,6
Mipal	100,0	-	-	100,0
Neuce	100,0	-	31,6	68,4
Niva	100,0	-	ns	100,0
Portepim	-	100,0	0,2	99,8
Rikor (c)	80,0	-	12,2	87,8
Robbialac (b)	62,0	38,0	1,5	98,5
Sagob	100,0	-	-	100,0
Sika	100,0	-	30,0	70,0
Silaca	100,0	-	1,0 (b)	99,0 (b)
SNT	100,0	-	0,7	99,3
Sollac	100,0	-	10,7	89,3
Tintal	100,0	-	1,2	98,8
Tintas 2000	90,0 (b)	10,0 (b)	0,2	99,8
Tintas Europa	100,0	-	0,2	99,8
Tintaauto	100,0	-	1,1	98,9
Titan	80,0 (b)	20,0 (b)	64,4	35,6
TSL	100,0	-	6,0	94,0
Vouga	100,0	-	25,9	74,1

(a) un 2% de su facturación proviene de la comercialización de producto fabricado por otras empresas en Portugal. (b) estimación DBK. (c) un 20% de su facturación proviene de la comercialización de producto fabricado por otras empresas en Portugal.

Fuente: DBK.

## Tabla 45

### Distribución de la facturación de las principales empresas por segmentos de actividad, 2018.

(% sobre facturación en el sector en el mercado interior)

Empresa	Decoración (a)	Industria
4Paints	-	100,0
Acrilac (b)	10,0	90,0
AkzoNobel	-	100,0
Argacol	80,0	20,0
Axalta	-	100,0
Barbot (b)	60,0	40,0
Barnisol	-	100,0
Basf Coatings	-	100,0
Diera (b)	40,0	60,0
Dissoltin (b)	70,0	30,0
Divercol (b)	35,0	65,0
Duquebel (b)	60,0	40,0
Dyrup	100,0	-
Ecopaint	54,6	45,4
Facotil (b)	60,0	40,0
Grupo CIN	63,0	37,0
Hempel (b)	15,0	85,0
Idealtom	100,0	-
Indercol	100,0	-
Industrivarius (b)	75,0	25,0
Inverma (b)	20,0	80,0
Isolaca	-	100,0
Jotun (b)	5,0	95,0
Kar (b)	60,0	40,0
Korelax (b)	50,0	50,0
Lacca (b)	35,0	65,0
Mipal	100,0	-
Neuce (b)	80,0	20,0
Niva	100,0	-
Portepim	-	100,0
Rikor	75,0	25,0
Robbialac (b)	90,0	10,0
Sagob (b)	95,0	5,0
Sika	80,0	20,0
Silaca (b)	40,0	60,0
SNT (b)	95,0	5,0
Sollac	100,0	-
Tintal (b)	40,0	60,0
Tintas 2000 (b)	55,0	45,0
Tintas Europa (b)	35,0	65,0
Tintauto (b)	10,0	90,0
Titan (b)	80,0	20,0
TSL	40,0	60,0
Vouga (b)	95,0	5,0

(a) incluye pinturas para construcción, decoración profesional y bricolaje. (b) estimación DBK.

Fuente: DBK.

## Tabla 46

### Distribución de la facturación de algunas de las principales empresas por tipo de producto.

(% sobre facturación en el sector en el mercado interior)

Empresa	Base agua	Base disolvente	En polvo
4Paints			
• 2017	-	100,0	-
• 2018	-	100,0	-
AkzoNobel			
• 2017	-	-	100,0
• 2018	-	-	100,0
Argacol			
• 2017	95,0	5,0	-
• 2018	95,0	5,0	-
Barnisol			
• 2017	20,0	80,0	-
• 2018	20,0	80,0	-
Basf Coatings			
• 2017	100,0	-	-
• 2018	100,0	-	-
Diera (2018) (a)	45,0	55,0	-
Dyrup			
• 2016	74,0	26,0	-
• 2017	73,0	27,0	-
Ecopaint (b)			
• 2017	56,0	-	-
• 2018	54,6	-	-
Hempel (2017)	10,0	90,0	-
Jotun			
• 2016	2,0	98,0	-
• 2017	2,0	98,0	-
Portepim			
• 2017	97,0	3,0	-
• 2018	95,0	5,0	-
Robbialac (2018) (a)	80,0	20,0	-
Sollac (2018) (a)	50,0	50,0	-
Tintal			
• 2015	35,5	64,5	-
• 2016	37,0	63,0	-
TSL			
• 2017	60,0	40,0	-
• 2018	60,0	40,0	-

(a) estimación DBK. (b) el porcentaje restante corresponde a pinturas de marcación viaria.

Fuente: DBK.

**Tabla 47**
**Distribución de la facturación de algunas de las principales empresas por ámbito de aplicación.**

(% sobre facturación en el sector en el mercado interior)

Empresa	Metal	Madera	Plástico	Paredes/ techos	Otros
4Paints					
• 2016	100,0	-	-	-	-
• 2017	100,0	-	-	-	-
AkzoNobel					
• 2017	98,0	2,0	-	-	-
• 2018	98,0	2,0	-	-	-
Argacol					
• 2017	5,0	15,0	-	80,0	-
• 2018	5,0	15,0	-	80,0	-
Barnisol					
• 2017	-	100,0	-	-	-
• 2018	-	100,0	-	-	-
Basf Coatings (2018) (a)	90,0	-	10,0	-	-
Diera (2018) (a)	5,0	65,0	-	30,0	-
Dyrup					
• 2016	10,0	17,0	-	67,0	6,0
• 2017	8,0	18,0	-	65,0	9,0
Ecopaint					
• 2017	-	4,0	-	52,0	44,0 (b)
• 2018	0,1	0,5	-	54,0	45,4 (b)
Hempel (2017)	85,0	-	-	15,0	-
Isolaca					
• 2017	-	100,0	-	-	-
• 2018	-	100,0	-	-	-
Jotun					
• 2016	95,0	-	-	5,0	-
• 2017	95,0	-	-	5,0	-
Korelax (2018) (a)	50,0	-	-	50,0	-
Mipal					
• 2017	-	-	-	100,0	-
• 2018	-	-	-	100,0	-
Portepim					
• 2017	96,0	-	4,0	-	-
• 2018	96,0	-	4,0	-	-
Robbialac					
• 2014	10,0	3,0	-	87,0	-
• 2015	10,0	2,0	-	88,0	-
Sollac					
• 2017	-	-	-	100,0	-
• 2018	-	-	-	100,0	-
Tintal					
• 2015	56,0	20,9	1,0	22,1	-
• 2016	55,0	21,0	1,0	23,0	-
Titan (2018) (a)	5,0	15,0	-	80,0	-
TSL					
• 2017	46,0	2,0	-	52,0	-
• 2018	46,0	2,0	-	52,0	-

(a) estimación DBK. (b) pinturas para marcación viaria.

Fuente: DBK.

## 2.3. Internacionalización

En un contexto de fuerte competencia en precio en el mercado interno, los operadores del sector han apostado en los últimos ejercicios por la búsqueda de mercados exteriores.

**Hempel**, con más de 54 millones de euros facturados por ventas en el exterior en 2018, es la principal empresa exportadora, reuniendo la mitad de las exportaciones globales del sector. Tras ella, aunque a gran distancia, se sitúan **Titan**, con unas exportaciones en ese año cercanas a los 23 millones de euros, y **Grupo CIN**, con algo menos de 11 millones. Por su parte, las ventas en el exterior de **Barbot**, **Dissoltin**, **Jotun**, **Neuce** y **Sika** superaron también los tres millones de euros.

En términos de propensión a exportar, **Jotun**, **Hempel** y **Titan** lideran el ranking, con porcentajes superiores al 60%, mientras que para **Dissoltin**, **Neuce**, **Sika** y **Vouga** la actividad exportadora supone también más de la cuarta parte de su facturación en el sector.

La Unión Europea constituye el principal destino de las exportaciones portuguesas de pinturas y barnices, reuniendo cerca de las tres cuartas partes del total en 2018. El continente africano, especialmente Angola, Marruecos y Cabo Verde, concentra buena parte de las ventas restantes al exterior.

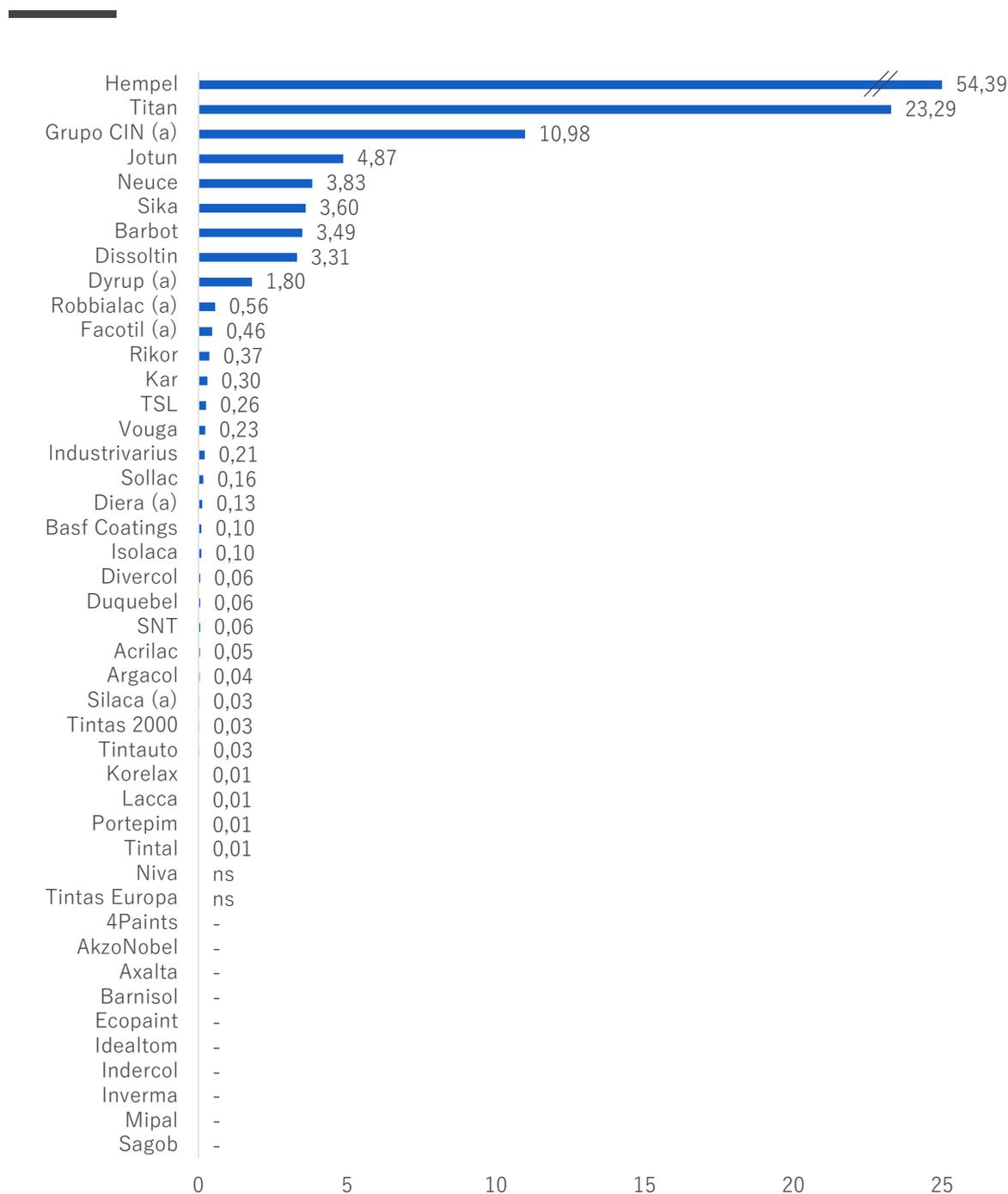
**AkzoNobel**, **Facotil**, **Industrivarius**, **Isolaca**, **Rikor**, **Robbialac**, **Tintas Europa** y **Tintauto** realizan la totalidad de sus exportaciones en la Unión Europea. Por su parte, **Argacol**, **Diera**, **Dissoltin**, **Jotun**, **Kar**, **Lacca**, **Neuce**, **Niva**, **Sika**, **Sollac**, **Tintal** y **Vouga** obtienen más de la mitad de sus ingresos por exportaciones fuera de esta zona, siendo África el principal destino para buena parte de estos operadores.

El **Grupo CIN**, por su parte, desarrolla una actividad relevante fuera de Portugal, explotando cuatro fábricas en Francia (Lyon, Nantes, Valence y Reims), dos en España (Barcelona y Girona), dos en Angola (Benguela, Pemba) y una en Mozambique (Machava). Otras empresas con plantas productivas fuera de Portugal son **Barbot**, **Neuce**, **Rikor** y **Sollac**.

## Tabla 48

### Exportaciones de pinturas y barnices de las principales empresas, 2018.

(Mill. euros)



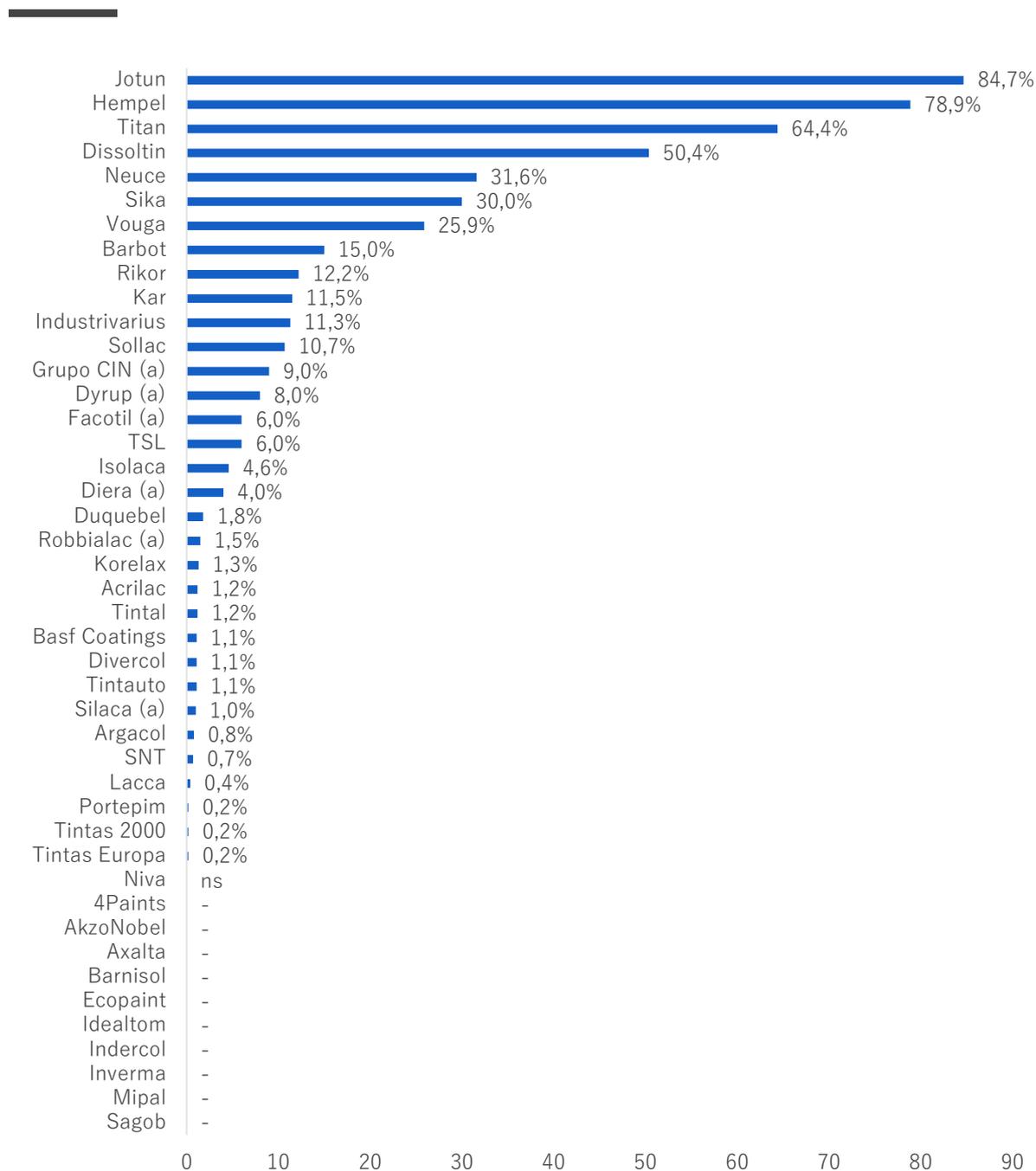
(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

## Tabla 49

### Participación de las exportaciones sobre la facturación en el sector de pinturas y barnices de las principales empresas, 2018.

(% sobre facturación en el sector de pinturas y barnices)



(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

## Tabla 50

### Distribución de las exportaciones de algunas de las principales empresas por zonas geográficas, 2018.

(%)

Empresa	Principales mercados
Acrilac	Unión Europea (73%), otros (27%)
AkzoNobel	Unión Europea (100%): Alemania, Grecia, Países Bajos, Reino Unido
Argacol	Unión Europea (44,4%), otros (55,6%)
Barbot	Unión Europea (51,1%), otros (48,9%)
Basf Coatings	Unión Europea (54,1%), otros (45,9%)
Diera (a)	Unión Europea (35,3%): Francia; otros (64,7%): Angola
Dissoltin	Países extracomunitarios (100%)
Divercol	Unión Europea (78,4%), otros (21,6%)
Duquebel	Unión Europea (94,9%), otros (5,1%)
Facotil	Unión Europea (100%)
Grupo CIN (b)	Unión Europea (88%), otros (12%)
Hempel	Unión Europea (76,5%): Alemania, Bélgica, Croacia, Dinamarca, España, Francia, Grecia, Italia, Países Bajos, Polonia, Reino Unido, República Checa; otros (23,5%)
Industrivarius	Unión Europea (100%)
Isolaca	Unión Europea (100%)
Jotun (a)	Unión Europea (20%): Alemania, Dinamarca, Grecia, Reino Unido; otros países de Europa (20%); América del Sur (5%); América del Norte (5%); otros (50%)
Kar	Unión Europea (1,4%), otros (98,6%)
Lacca	Países extracomunitarios (100%)
Neuce	Unión Europea (1,9%), otros (98,1%)
Niva	Países extracomunitarios (100%)
Portepim	Unión Europea (57,9%), otros (42,1%)
Rikor	Unión Europea (100%)
Robbialac	Unión Europea (100%)
Sika	Unión Europea (43,6%): España, Francia; otros (56,4%): Angola, Argelia, Argentina
Silaca	Unión Europea (91,6%), otros (8,4%)
SNT	Unión Europea (98,5%), otros (1,5%)
Sollac	Países extracomunitarios (100%)
Tintal	Países extracomunitarios (100%)
Tintas 2000	Unión Europea (90%), otros (10%)
Tintas Europa	Unión Europea (100%)
Tintauto	Unión Europea (100%)
Titan	Unión Europea (99,6%), otros (0,4%)
TSL	Unión Europea (73,4%): España; otros (26,6%)
Vouga	Unión Europea (2,2%), otros (97,8%)

Nota: los países que se indican corresponden a los principales mercados dentro de cada área.

(a) 2017. (b) estimación DBK.

Fuente: DBK.

## 2.4. Marketing mix

En los últimos años se ha reforzado la importancia del precio como factor de competencia en el sector, en un marco de escasa diferenciación de la oferta y elevado número de marcas en el mercado. Así, las principales empresas se han apoyado en el lanzamiento de agresivas promociones y descuentos como vía para incentivar sus ventas y fidelizar a sus clientes, principalmente en el segmento de pinturas decorativas, en el que existe una mayor rivalidad en precio.

Por otro lado, las estrategias de diferenciación de los principales operadores se orientan cada vez más a la ampliación de su oferta, introduciendo formatos más variados e incorporando nuevos productos más respetuosos con el medio ambiente, con bajos niveles de toxicidad y nuevas propiedades.

En este sentido, numerosos operadores han incluido en sus envases mensajes referentes a su compromiso con el respeto y la conservación del medio ambiente. En esta línea cabe señalar por ejemplo el lanzamiento por parte de **Barnisol** de la línea de barnices *Bio-Sourced*, los cuales están fabricados a partir de resinas, aceites, ceras y aditivos de origen biológico.

En el segmento de pinturas para decoración, construcción y bricolaje, entre las principales innovaciones se encuentran las pinturas destinadas a la protección de fachadas o de mobiliario urbano, facilitando la limpieza de grafitis, previniendo la proliferación de bacterias o evitando el pegado de carteles debido a su textura rugosa y antiadherente.

Cabe apuntar también la apuesta por soluciones específicamente diseñadas para la rehabilitación de edificios, en las que cobran especial relevancia las propiedades de aislamiento e impermeabilización.

Se observa, por otro lado, una creciente transformación digital de las empresas, destacando por ejemplo la incorporación en las páginas web de soluciones de venta online, principalmente en el segmento de pinturas decorativas, y el desarrollo de aplicaciones para terminales móviles, que suelen incluir simuladores de ambientes y acabados.

Por lo que se refiere al segmento de pinturas para la industria, destaca el desarrollo de productos anticorrosivos con menor impacto medioambiental, nuevos productos para la industria del automóvil y nuevas variedades con propiedades ignífugas orientadas a la industria metalmecánica.

## Tabla 51

Productos y marcas de algunas de las principales empresas, noviembre 2019.

Empresa	Productos y marcas
4Paints	INDUSTRIA: Metalmecánica: <b>Pinturas:</b> 4-Marking <b>Imprimaciones:</b> Industrial Primer 4-Steel 4700, Epoxy Primer 4-Steel Mic 4200, Epoxy Primer 4-Steel Zp 4300, Epoxy Primer 4-Steel Red 4400, Epoxy Primer 4-Steel Al 4500, Epoxy Primer 4-Steel Cr 4600, Epoxy Primer 4-Steel Zn Mic, Zinc Primer 4-Steel 43500/45000/46500 <b>Esmaltes:</b> 4-Top Acrylic HB 411/415, 4-Top Sintético 450/455, 4-Top Sintético Fast 490/495, 4-Top Forja 440, 4-Top Sintético 460 Granitado, 4-Top Martelado, 4-Top Sintético HT 100, 4-Top HT 250, 4-Top Sintético FR 480, 4-Top PU HB 420/425, 4-Top PU Auto 430/435, 4-Top Epoxy Mic 480, 4-Top Epoxy Solvente Free, 4-Top Epoxy 500, Epoxy 4-Floor <b>Otros:</b> 4-Rust 40000, Decapante
AkzoNobel	INDUSTRIA: Astral, Bruguer, Coral, Dulux, Flexa, Inca, International, Interpon, Nautical, Sikkens, Vivechrom
Acrilac	CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL: Siclave INDUSTRIA: Automóvil: Acrilmix, Standox, Beta Color Metalgráfica/metalmecánica: Acrilmix
Argacol	CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL: <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Acriláqua, Siliáqua, Argalon, Argasilk, Argasilk Plus, Argasilk Soft, Argasuper, Argalac, Argamat, Argacril, Argatectos, Lisaplas, Novilite, Novistar, Noviflex, Novisylk, Novistanq, Novistanq + Fibras, Novicryl, Novicryl Tex Fino, Noviprimer, Noviprimer Opac, Pintura madeira agua-protect, Pintura madeira climas extremos <b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Acriltext, Argaplast, Argarugosa, Novitex <b>Aislantes:</b> Argatelhas, Argaestanque, Argaestante Fibras, Argadicol, Argalastic HZ, Argalastic VT, Fongexor, Protector Jardim, Incolor Anti UV, Agua Protect, Climas Extremos, Ferro Climas Extremos, Ferro Climas Extremos forja, Pátina efeito metal, base efeito metal, Poroseal <b>Membranas elásticas:</b> Imper, Impermat, Impertex, Argafresh <b>Esmaltes:</b> Argalin Fora & Dentro, Argalin Esacril, Argalux BR, Argalux MB, Argalin Clássico BR, Stop-Ferrugem, Stop-Ferrugem Forja, Argalin Clásico MB <b>Barnices:</b> BDX Aqua, BDX Clássico BR, BDX Clássico MB, BDX Marítimo, BDX Impregnação, Betão, Imunizante, Soluções ICA, Catalisador BDX Soalhos, BDX Soalhos MB, BDX Soalhos BR, Exterior climas extremos, Marinho, Tijolos, Anti-ferrugem, Verniz brilhante/mate/acetinado ultraresistente, Parquet ultraresistente, Parquet Eco Protect <b>Imprimaciones:</b> Primer Anti-Alcalino, Primáqua, Isolante Branco, Argaway Branco, Argalite Incolor, Argalite Branco, Argalin Primafer Aquoso, Tapa-Poros Celuloso, Argalin Subcapa Aquosa, Siliáqua, Primer Anti-alcalino, Revcril, Primário Siláqua, Noviprimer, Noviprimer Opac <b>Otros:</b> Argafloor 100% Level, Argafloor Sealer, Argafloor Epoxi Pavimentos 2C, Marcação de estradas branco, Marcação de estradas amarelo, Argafloor Acrílico 1C, Pintura Ferro Climas Extremos, Pintura Ferro Climas Extremos forja INDUSTRIA: Cerámica: <b>Pinturas:</b> Star Ceramics, Acetinado Ceramics, Especial Ceramics <b>Barnices:</b> Ceramics Metalmecánica: <b>Imprimaciones:</b> Primóxido, Primário Industrial SR, Primario Galvanizados, Argacoat Epoxi Fosfato ZN <b>Esmaltes:</b> Sinedul (brilhante/mate), Simetal (brilhante, meio brilho/mate), Simarte, Altas Temperaturas, Esmacril, Argacoat PV 52 Mueble: <b>Imprimaciones:</b> Velatura para madeira acrílica, Velatura Aquosa tonos coloridos, Velatura Solvente, Proteção Anti-manchas, BDX Tapa-poros, BDX Óleo Teca, Imunizante Tapa-Poros Celuloso <b>Barnices:</b> Bistrot, Película protectora à antiga

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Axalta	INDUSTRIA <u>Automóvil:</u> - Turismos: <b>Imprimaciones:</b> Permasolid Aparelho HS Premium 5310, Permasolid Aparelho HS Express 5250, Permasolid Aparelho HS Performance 5320, Permasolid Aparelho HS Spectoflex 5400, Permacron Primário Aparelho 1:1 Elástico 3300, Priomat Wash Primer 4075 transparente, Priomat Wash Primer 1K 4085, Permasolid SpectroFlex 5400, Priomat Elastic Primer 3304 transparente, Permasolid HS Vario Primer Surfacer 5340 <b>Esmaltes:</b> Permahyd base bicamada séries 280/285/286, Permahyd base bicamada Hi-TEC 480, Permasolid Esmalte HS Série 275 <b>Barnices:</b> Permasolid Verniz HS 8030, Permasolid Verniz HS 8034, Permasolid Verniz HS 8055, Permasolid Verniz HS Clear Coat 8035, Permasolid Verniz HS Optimum Plus 8650, Permasolid HS Speed Clear Coat 8800 - Vehículos comerciales: <b>Imprimaciones:</b> Permasolid Aparelho HS transparente 5025, Permafleet 1.1. Wash Primer 3688 transparente, Priomat 1K Wash-Primer 4020 Bege <b>Esmaltes/barnices:</b> Permafleet Esmalte HS Vario Série 675
Barbot	CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL E INDUSTRIA: <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Barbomat, Barboplac, Barbosilk, BarboSky, BarboSoft, Barbot Choices, Barbot Perfect, Barbot Spicy, Barbovitra, Dioplaste, Dioplaste Eco, Tinta Anti-condensação, Velvet, Velvet Poudre, Barbot Infinity brilhante/mate, Barbot Ardósia, Barbot Glamour Silver, Barbot Glamour Gold, Barbot Íman, Acryl Plus VG, Barbocril Plus D, Barbocril Plus D7, Silicoat, Acryl RSX, Dioplaste Cores Fortes CFH <b>Membranas elásticas/pinturas plásticas texturadas:</b> Silicorzinha, Barbotex, Silicril, Silicor, Humidade, Aditivo RC, Dioflex 2RT, Barbot Coberturas, Barbot Flex WP <b>Aislantes:</b> Barbolite (primário, selante e sem cheiro), Barbolite Hydro, Barbolite Premium, Isolante Aquoso <b>Esmaltes:</b> Barbolux Acabamento (fosco/brilhante/acetinado), Barbolux Premium, Barbolux Acqua (brilhante/mate), Hiperlux Aquoso, In & Out (fosco/brilhante/acetinado), Alumínio Prata, Termolum Alumínio, Ferro, Ferro (efeito forjado) <b>Barnices:</b> Akua Madeiras (acetinado/brilhante), Akua Marítimo, Akua Soalhosm (acetinado/brilhante), Barbodeck, Barbolux Madeiras (acetinado/brilhante), Barbolux Soalhos Brilhante, Prodex (opaco/original), Velaturas Coloridas para Madeira <b>Imprimaciones:</b> Barboprimer, Fundos Opacificantes, Anti-Manchas, Primário Aquoso Branco, Hydrolite Primer, Barbot Imper WP, Isolante Isocril, Block EF, Primário Stop humidade, Sub-capa, Subcapa aquosa, Primario Multi-Superfícies, Primário SR, Primário para galvanizados, Zarcão, Primário para madeira <b>Otros productos:</b> Tinta BarbotArt Fachadas Históricas, Tinta Barbotelhas, Primário BarbotArt Fachadas Históricas, BarbotArt AquaRepele, BarbotArt Dura, Tinta Pavimentos Aquosa, Marcação de Estradas, Anti-ferrugem, Aditivo Anti-fungos e Anti-Algas, Tinta Acryl B, Tinta Acryl B Aquosa, Tinta Acryl HB, Imunizadores para Madeira, Promapint
Barnisol	INDUSTRIA: <u>Mueble:</u> Masquelack
Diera	CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL E INDUSTRIA: <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Plasteco, LC Plast, Diera Plac, Diera Cor, Diera Plastin, Protincryl, Dierafor, Diera Silk, Diera Mate, Diera Tincryl, Diera Cryldur <b>Membranas elásticas/pinturas plásticas texturadas:</b> Texturado LC, Diera Plastex, Chanca, Chanquinha, Massa Carapas, Diera Texcryl, Diera Flex, Chanca Flex <b>Esmaltes:</b> Dieracril, Sub-capa sintética, Dieraleta, Alumínio usos gerais, Dieraforja, Epóxi-Endurecedor <b>Barnices:</b> Aquabetão, Tapa-poros Aquamade, Diera Aquamade, Diera Woodgard, Sintético, Solução Base Juntas, Diertaco, Tapa-poros Aquapave, Aquapave, Aquapave 2 Componentes-Endurecedor, Aquapisos, Dierapavimentos DL 912, Diercork <b>Imprimaciones:</b> Dissolcryl, Diera Tecprime, Fixador Vinílico, Frixador Acrílico, Primário Sintético, Primário Epóxi-Endurecedor
Dissoltin	CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL: <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Aquatin, Dissolsilk, Dissolplad, Dissoltetos, Dissolac, Dissolcryl, Softcryl, Sublime, Plastex Super, Lisacril, Plastix, Profitin, Plastum, FiveStar Mate, Pluvitin, Pliotin, Evereste, Pastex Super, FiveStar, Ecotin, Hydrolux <b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Textin, Textor, Evereste AF, Rebocotex, Textex, Proflex Texturado <b>Imprimaciones:</b> Dissolflix, Primer Plus, Dissolite Aquoso, Acriláqua TR, Primacril, Acriláqua, Isoláqua, Isoláqua TR, D-Antialitite, D-Antimanchas, Consolidante, Primário GRD, Fixocal, Dissolite SBT, Dissolite Aquoso, Dissolite Primário de opacidade, Fixocal, Verdacril, Primário Epoxi Aquoso, Raiatex, Decmur, Primário Sintético resistente, Primário Industrial, Sintético CC, Multisuperfícies aquoso, Repelaqua, Sub-capa

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Dissoltin (cont.)	<p><b>Aislantes:</b> Acriláqua, Isoláqua, Isolante Aquoso, Isolante Acrílico Aquoso, Dissolgoma, Dissulmix-fleat-coat, Vedacril</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Dissolflex, Lisaflex, Matflex, Textoflex, Gomaflex, Gomaflex fibra</p> <p><b>Esmaltes:</b> Hidrolux, Lightcor, Dissolux, Exsmaltex GE Super, Esmaltex GE, Esmaltex GE Casca d'Ovo, Esmalte Poliuretano P/Azulelhos 2 Comp, Esmalte Fluorescente, Esmalte Fotoluminescente, Esmalte Epoxi Aquoso, Acrílico Aquoso, Sintético Super, Esmalte CC</p> <p><b>Barnices:</b> D-Soalhos, Vernizdur Mono, Verniáqua, Verlux, Aquoso P/Betão, Aquoso P/Soalhos, Poliuretano Monocomponente Brillhante, Poliuretano Aquoso, Wood Protector, Wood Decor, Dissolcor, Marítimo</p> <p><b>Otros productos:</b> Acrilica Especial P/Telhas, Acrilica Aquosa P/Piscinas, Acrilica P/Piscinas, Aquosa P/Telhas, Tinta Acrilica P/Marcação de Estradas, Especial P/Pavimentos, Acriltenis, Tinta P/Campo de Tenis, Decmur, Raiatex</p> <p><b>INDUSTRIA:</b> Madera y mueble: <b>Imprimaciones:</b> Sub-Capa, Velatura a Álcool, Velatura Aquosa, Tapa-poros Celuloso, Tapa-poros Poliuretano, Aparelho Poliuretano, Dissolmov TP 1542, Dissolmov AP 1537, Velatura 0604, Dissolmov TC 0323</p> <p><b>Barnices:</b> Marítimo, Wood protector, Celuloso, Verlux, Poliuretano 2 Comp., Dissolmov VP 1539, Dissolmov EP 1534, Dissolmov VC</p> <p><b>Esmaltes:</b> Poliuretano Brillhante 2C, Acrílico Aquoso, Poliuretano 2 Comp., Purpurina Oscuro</p> <p><b>Metalmecánica:</b> <b>Imprimaciones:</b> Pox Primer, Metalzinc 40%, CL Primer, Zarc Primer, Primarzinc PZ, Shop Primer, SR Primer, Wash Primer (comp A+B), Ferrotin</p> <p><b>Esmaltes:</b> Dissolcat Alumínio IB, Dissolcoat Chassis, Ferrotin, Dissolcoat AC1314, Dissolcoat ET ET 0224, Dissolcoat SR 0203, Dissolcoat BC 0252, Dissolcoat PU 1532, Dissolcoat POX 1428, Forjatin, Purpurina Ouro, Dissolcoat VJ 0314, Dissolcoat AT 200°C, Dissolcoat AT 600°C, Dissolcoat VJ 0314, Dissolcoat Policromo CL, Dissolcoat Alumínio CL, Dissolcoat CL 0222, Dissolcoat MT 0209, Dissolcoat Policromo SR</p> <p><b>Barnices:</b> Dissolcoat VA</p> <p><b>Cerámica:</b> <b>Barnices:</b> Cerâmico Aquoso</p>
Divercol	<p>CONSTRUCCIÓN, DECORACIÓN PROFESIONAL E INDUSTRIA (madera y mueble):</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Decoplador, Divermate, Decoplast, Diplastin, Tinta para Tetos, Acrylsuper, Nova Ambiente e Cor, Softplast, Prapintar, Standplast, Neveplast, Profitex</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Ecotex, Divertext, Acrylsuper Tex, Profiflex</p> <p><b>Aislantes:</b> Isolante Acrílico, Isolante Acrílico Pigmentado, Isoplador</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Diverflex, Hydroflex</p> <p><b>Esmaltes:</b> Diverlux, Acrylmetal, Divercyl (Brilho, Acetinado, Mate), Diverfer, Aluminio Prata, Esmalte forja, Esmalte Ind. S/R</p> <p><b>Barnices:</b> Diverdec Verniz Betão Aquoso, Verniz Sintético Interior/Exterior Brilho, Verniz Sintético Interior/Exterior Cera, Verniz Sintético Marítimo, Diversoalhos Brilho 1 Componente, Diversoalhos ½ Brilho 1 C, Divondec, Divondecil, Diverprinol, Verniz p/metais, Diverdec Verniz Aquoso Brilho int/ext, Diverdec Verniz Aquoso Cera int/ext, Óleo de Teca</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Primário Sintético, Primário Aquoso, Primário Industrial, Primário Multiusos, Primário Anti-Manchas, Diverlite Aqua, Primário Anti-salitre, Sub-capa, Primário Multi-Aderente, Diverlite</p>
Duquebel	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Duquelite, Pliobel, Primacril, Primaplas, Ducryl, Belcyl, Primário Hidroduquelite, Isolante Fixador, Saliolite, Multibel, Primário Bloqueio de Acatrão, Primário Epoxibetão 2K, Cupribeil, Neutralizador de ferrugem, Primossint S.R., Sub-Capa Universal, Primário Duquetherm, Aditivo anti-fungos e algas, Primário Epoxi Betuminoso 2K, Primário TT, Primário Industrial SR, Duribel Primer, Primário de Zarcão</p> <p><b>Pinturas plásticas:</b> Belsilk, Belplast, Bellux, Stopbel, Ecobel, Exterbel, Plás, Superbel, Belmate, Estucobel, Tinta fotoluminiscente 2K, Aluminio Usos Gerais, Tinta Ouro, Acriltext, Belgold, Duflex, Flexmate, Siliflex, Topbel, Plasbel, Exterbel, Tinta Aqua-Telha, Tinta Telha Acrilica Solvente</p> <p><b>Pinturas texturadas:</b> Acriltext, Supertex, Supertexin, Dutex, Ecotex</p> <p><b>Aislantes y membranas elásticas:</b> Hidrociil, Fibrablex, Telaflex, Terlaflex Transitável, Belflex, Hidrobel, Isobel</p> <p><b>Esmaltes:</b> Duquebril, Duquesilk, Duquesoft, Epoxi antiderrapante 2K, Epoxibetão 2K, Aquadur, Ducardex impregnante acetinado, Ducardex acabamento acetinado, Beldur, Dufer, Ferdur, Aluminio Sintético SR, Cupribeil, Metalcrl 2K, Galvabel, Esmalte Industrial SR, Esmalte acrílico Acetinado HB, Esmalte Borracha Clorada, Esmalte Polimetals 2K</p> <p><b>Barnices:</b> Verniz aqua-betão, Epoxibetão 2K, Aquataco, Verniz Marítimo, Verniz Sintético, Xilobel, Aquabel, Woodbel acabamento, Óleo de Teca, Verniz para metais, Óleo Limpa-Moveis, Verniz Aqua Betão</p> <p><b>Otros productos:</b> Tinta Epoxi P/Piscinas 2K, Tinta Marcação Estradas 1K/2K, Tinta para pavimentos aquosa, Tinta p/pavimentos solvente, Tinta p/pavimentos borracha clorada, Tinta p/telhas borracha clorada, Woodbel, Tapaporos Aquoso, Sub-capa Universal, Woodbel tratamento</p>

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Duquebel (cont.)	<p><b>CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL (cont.):</b>  <b>Imprimaciones:</b> Duquelite, Pliobel, Primacril, Primaplas, Ducryl, Belcyl, Primário Hidroduquelite, Isolante Fixador, Saliolite, Multibel, Primário Bloqueio de Acatrão, Primário Epoxibetão 2K, Cupriabel, Neutralizador de ferrugem, Primossint S.R., Sub-Capa Universal, Primário Duquetherm, Aditivo anti-fungos e algas, Primário Epoxi Betuminoso 2K, Primário TT, Primário Industrial SR, Duribel Primer, Primário de Zarcão  <b>Pinturas plásticas:</b> Belsilk, Belplast, Bellux, Stopbel, Ecobel, Exterbel, Plás, Superbel, Belmate, Estucobel, Tinta fotoluminiscente 2K, Aluminio Usos Gerais, Tinta Ouro, Acriltex, Belgold, Duflex, Flexmate, Siliflex, Topbel, Plasbel, Exterbel, Tinta Aqua-Telha, Tinta Telha Acrílica Solvente  <b>Pinturas texturadas:</b> Acriltex, Supertex, Supertexin, Dutex, Ecotex  <b>Aislantes y membranas elásticas:</b> Hidrocil, Fibrablex, Telaflex, Terlaflex Transitável, Belflex, Hidrobel, Isobel  <b>Esmaltes:</b> Duquebril, Duquesilk, Duquesoft, Epoxi antiderrapante 2K, Epoxibetão 2K, Aquadur, Ducardex impregnante acetinado, Ducardex acabamento acetinado, Beldur, Dufer, Ferdur, Aluminio Sintético SR, Cupriabel, Metalcrl 2K, Galvabel, Esmalte Industrial SR, Esmalte acrílico Acetinado HB, Esmalte Borracha Clorada, Esmalte Polimetals 2K  <b>Barnices:</b> Verniz aqua-betão, Epoxibetão 2K, Aquataco, Verniz Marítimo, Verniz Sintético, Xilobel, Aquabel, Woodbel acabamento, Óleo de Teca, Verniz para metais, Óleo Limpa-Moveis, Verniz Aqua Betão  <b>Otros productos:</b> Tinta Epoxi P/Piscinas 2K, Tinta Marcação Estradas 1K/2K, Tinta para pavimentos aquosa, Tinta p/pavimentos solvente, Tinta p/pavimentos borracha clorada, Tinta p/telhas borracha clorada, Woodbel, Tapaporos Aquoso, Sub-capa Universal, Woodbel tratamento  <b>INDUSTRIA:</b>                      Metalomecânica:  <b>Imprimaciones:</b> Multibel, Primário Epoxi intermédio 2K, Primário TT, Primário Sintkar, Primário promotor de aderência p/plásticos, Primário Industrial SR, Whash-Primer 2K, Impermeabilizante Epoxi Betuminoso 2K, Primário sintético resistente, Duribel Primer, Superzink S55/S65/S75, Superfer, Fosfazinc 2K, Primário Epoxi anti-corrosivo 2K, Primário Zarcão, Aparelho Celuloso, Neutralizador de ferrugem  <b>Pinturas plásticas:</b> Tinta p/radiadores, Aluminio Usos Gerais, Tinta Ouro, Aluminio Sintético SR, Tinta Anti-mosto  <b>Esmaltes:</b> Esmalte Metalcrl 2K, Esmalte Industrial SR, Esmalte Epoxi 2K, Esmalte acrílico acetinado HB, Esmalte Acrilkar HS 2K, Esmalte Industrial SR forjado, Esmalte Polimetals forjado 2K, Esmalte Chassis Resistente, Aluminio Celuloso, Esmalte Sintkar, Esmalte Alta Temperatura 400/600°C, Galvabel, Dufer, Esmalte Martelado, Esmalte Polimetals 2K, Esmalte Borracha Clorada, Esmalte Aluminio Poliuretano 2K, Esmalte Epoxi anti-derrapante 2K  <b>Barnices:</b> Verniz Sintético SR, Verniz Metalcrl 2K, Verniz acrílico Hidrofugo solvente, Verniz celuloso p/metals, Verniz Acrilkar HS 2K, Verniz p/metals, Verniz Epoxi 2K                      Madera y mueble:  <b>Imprimaciones:</b> Cupriabel  <b>Pinturas plásticas:</b> Pigmento concentrado para velaturas e vernizes  <b>Tapaporos:</b> Tapaporos Celuloso, Isolane de MDF 2K, Sub-capa Polimóvel 2K  <b>Esmaltes:</b> Polimóvel 2K  <b>Barnices:</b> Vernix Celuloso, Verniz Polimóvel 2K  <b>Otros productos:</b> Velaturas para madeiras</p>
Dyrupe	<p><b>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</b>  <b>Pinturas plásticas:</b> Air Pure, Tester Chromatic, Dyrustar, 003, Dyrumat Nature, Dylon, Dyrutex, Dyruway Evolution, Classe, Dyruplad, Dyrublock, Stop Manchas, Dyrulight HP, Dycrilforce, Akromur, Dylon, Telhas, Tinta Silicato, Elements Seda, Elements Mate, Contrastes, Harmony, Tinta Plástica Super, Tinta Plástica Especial, Tinta Plástica Supra Silk, Terracril, Tinta p/pavimentos, Trafic, Dyrecup P, Dycriltext, Dyruplaster 2S 1.5, Dyruplaster Acryl 1.5  <b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Dycriltext, Tinta Plástica Texturada  <b>Aislantes:</b> DIP Impermeabilizante, DIP Stop, Stop Manchas, DIP Depósitos e piscinas, Fix, Seláqua, Seláqua-P  <b>Membranas elásticas:</b> Dyrulastic, Membrana elástica (transparente/acetinada)  <b>Esmaltes:</b> Kitchen &amp; WC, Hitt B, Hitt S/A, Hitt M, Dyrulux, Dyrulac, Dymatt, Bondex Corrostop (liso/martelado/forjado/metals leves), Esmalte Sintético Brillhante, Piscinas, Amercoat 450 FD, Sigmadur 250/550/550H, Sigmavikote 56  <b>Barnices:</b> Verniz para Betão, gama Bondex  <b>Imprimaciones:</b> Dyrufix, Primário de Silicato, Primário Aquoso Branco, Primário Aparelho Isolante, Primário Multiusos, Primário para ferro, Primário para madeira, Dyprolite, Seláqua, Seláqua-P, Sigmacover 350, Nu-Klad Aqua, Sigmacover 280, Sigmafast 20/205/278, Super Primário de Adesão  <b>Veladuras y Tapa-Poros:</b> Tapa-Poros Bondex, Bondex Classic (acetinado/mate), Bondex ADN (acetinado/mate)</p>

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Ecopaint	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Papafungos P, Hiperplástica, Sotinta, Ecophobe, Profinter, Oportuni, Profimed, Profimed ST, Super P, Super ST, Supersoft, Supersilk, Silicapa, Siliprimer</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Supertex, Durtex, ProTextur</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Ecoflex, Profiflex, Dimperflex, TextiFlex</p> <p><b>Esmaltes:</b> Profáqua, Profilac</p> <p><b>Barnices:</b> Durtaco, Betoncryl, Dimulpor, AquaPool, HiperVelatura, SuperVel, VerniBril, VerniWood, AquaCryl, XiláCryl</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Profisol, Papafungos I, IsoCrylCor, Dimulsol, Dimulprimer, Corrinib, ProBetão, Capacril, Primadur</p> <p><b>Otros:</b> tintas para telhas (Dimultelha, Decortelha, Limpa Telha), pavimentos (AquaRoadPaint, Aquatrafic, Tratamento Pavê), piscinas (AquaPool)</p>
Facotil	<p>CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Decorline, Ecoplas, Supercryl, Superline</p> <p><b>Esmaltes:</b> Esmalte Drop SR, Sintético Dirfer, Sintético Excel</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Aparelho Poliuretano, Facrylite, Primário Acrílico Aquoso, Sub-capa esmaltes</p> <p><b>Otros:</b> Pavepox, Tinta p/marcação estradas</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Madera y mueble:</p> <p><b>Barnices:</b> Celuloso Brilhante 8610, Flating Ext, Industrial p/soalhos, Polir ½ Brilho 2004, Poliur mate 2004, Sintético, Sintético Procor</p> <p><b>Tapa-poros:</b> Tapa-poros Cel. 8610, Tapa-poros Poliur 2004</p> <p><b>Esmaltes:</b> Esmalte Poliuretano</p> <p>Metalmecánica:</p> <p><b>Esmaltes:</b> Esmalte Celuloso, Esmalte Poliuretano</p>
Grupo CIN	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Respirae, Vinylclean, Inspira, Cashmere, Nobuck, Vynilmatt, Vinylsoft, Vinylsilk, Cináqua, Cináqua Pro 600, Cináqua GC300, Aquacin Plus, Tinta para tectos, Efeito Ardósia, Efeito magnético, Novaqua HD, XT Cryl 100, Cin Vinil XT, Cin Carso I, Cinoflex, Cinoflex RT, Cinoxano Evo, Novatex HD, Thermocin, Tinta para telhados</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Plastocin, Superplastocin</p> <p><b>Aislantes:</b> Hidro WB fachadas, Hidro SB (fachadas/coberturas/madeiras/pavimentos)</p> <p><b>Esmaltes:</b> Cinacryl (acetinado/brilhante,mate), Sintecin SR, Sintecin (brilhante/fosco/satinado), Sintecin Metal, Cinofer Esmalte Liso, Cinofer Esmalte Forja, Esmalte Acrílico, Deck HD</p> <p><b>Barnices:</b> Durocin 2K WB, Durocin WB, Durocin 2K Cera, Durocin 1K Monocomponente, Durocin Brilhante, Movidur Classic, Movidur Super, Lasur (opaco/classic mate/satinados/upersatinado), Betocryl, Marítimo Super, Marítimo Classic</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Aqua Primer, Primário Cinolite HP, Primário EP/GC 300, Primário Cinolite, Hantek, Primário subcapa acrílico madeira, Primário secagem rápida, Primário acrílico metal, Primário Cinolite Incolor, Primário Cinoxano, Alltek Exterior, Primer HD, Oleo de Teca, Primário Anti-Salitre, Drylok Extreme, Salitre Sealer, Hantek</p> <p><b>Otros productos:</b> C-Floor E400 SL, C-Floor Varnish E420 QS, C-Floor E420 WB, Quartz G500, Quartz G800 AGS</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Madera y mueble:</p> <p><b>Barnices:</b> Cinelose, Cinelose Cera, Cinelose V120 SAT, Cinelose V130 Mate, Precat V120 SAT, Verncin V250 Mate 20, Verncin V310 MB70, Verncin V310 SAT30, Verncin V310 Mate 15, Verncin V410 SAT 30, Verncin K V300, Verncin K V310, Verncin K V320, Verncin K V325, Verncin K V330, Verncin Aqua KV100, Verncin Aqua V115 MB, Verncin Aqua V120 SAT</p> <p><b>Tapa-poros:</b> Cinelose, Cinelose TP050, Verncin TP050, Verncin K TP060, Verncin Aqua TP 050</p> <p><b>Velaturas:</b> Velcin S100, Velcin S150</p> <p><b>Aislantes:</b> Isolcin S010</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Uvcin K 5510, Uvcin K 5515, C-Pox Primer ZN 305/315/380 HS, C-Thane Epoxy Primer, C-Thane Primer, Isolcin, Primáqua S080, Synobel S600, Uvcin K P505/S510/S515, Uvcin P000/P010/P025</p>

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Grupo CIN (cont.)	INDUSTRIA (cont.): Metalmecánica, náutica y otros: <b>Pinturas:</b> Cincoat ST 210 MB, Cincoat SR 200 BR, Cincoat gran/text VN360, C-Pox gran/text, Cindrol RL TM, C-Pox RDL 71 CI <b>Imprimaciones:</b> C-Thane Primer, C-Thane Primer PL, C-Thane Primer S800 HS, C-Thane Primer S275, Protecbox AL, Cincoat Primer SR890, Cinauto primer <b>Esmaltes:</b> Express Finish, Cinelose, Cinelose M/BR, Cinelose C.ovo, Cinelose Fosco, Cincoat SR 300 BR, Cincoat SR 301 BR, Cincoat SR 310 MB, Cincoat SR 320 SAT, Cincoat SR 330 MATE, C-Thane S400, C-Thane S400 SAT, C-Thane S600 HS, C-Thane S620 CO HS, Cincoat SR IND, C-Thane S100, Cincoat Mart S350 <b>Barnices:</b> C-Thane Varnish HS, C-Thane Verniz Antigraffiti HS, C-Pox Varnish ST100
Hempel	CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL: <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Hempadur Hi-Build 45200, Hempatex Hi Build 46370/46410, Hempinol 10220, Hemanthane Topcoat 55200 <b>Imprimaciones:</b> Hempadur Zinc 15341/15360/17360, Hempadur Zinc Primer 16490, Hempadur Hi-Build 45200/46410, Galvosil 15700/15780, Hempatex Enamel 56360 INDUSTRIA: Metalgráfica/metalmecánica: <b>Pinturas:</b> Hempadur 15400/15570/35760/45141/45143/41143/45883/47140/47200/47960/87540, Hempadur Anti Static 85170, Hempadur Multi-strenght 45540/45703/45751/45753, Hempatex Enamel 56360, Hempatex Hi Build 46410/46370, Hemucryl Enamel Hi Build 58030, Hemucryl Topcoat Hi-Build 58230, Hemudur 18500, Hempinol 10220, Hempadur Mastic 45880/45881, Silicone Topcoat 56900, Silicone Aluminium 56910/56914, Silicone Acrylic 56940, Hempadur Quattro 17634, Hempadur Uniq 47741/47743/4774A, Hempadur Mio 47950, Hempalin Enamel Hi-Build 52220, Hempalin Metallic Paint 52410, Hemucryl Primer Hi-Build 18032, Hempadur Impact 47800, Hemudur 18500/48500, Hempel's Contract Emulsion 58410, Hempadur Zinc 17340/17360 <b>Imprimaciones:</b> Hempadur Sealer 05590, Hempadur 15130, Hempadur 15590, Hempadur Fast Dry 17410, Hempadur Primer, Hempadur Zinc 15341/15360/15363/17320/17340/17360, Hempadur Pro Zinc 17380, Hempalin Primer 12050, Zinc Primer 16490, Galvosil 15700/15780/15790, Shopprimer ZS 15890, Hempaquick primer 13300/13624, Silicone Zinc 16900, Hemucryl Primer Hi-Build 18032, Hemucryl Shopprimer 18250, Hemulin Primer 18310, Hempadur AvantGuard 750/770, Speed Coat 43020, Speed Dry Alkyd 43140, Hempel's Uni-Primer 13140, Galvosil Fibre 15750, Hempadur Speed-Dry ZP 500 <b>Esmaltes:</b> Hempadur 35900/87540, Hempalin Enamel 52140, Hemanthane Topcoat 52210/55213/55214/55910, Hemanthane Enamel 58510, Hemanthane HS 55810, Hempaquick Enamel 53840, Hemanthane HS 55610/5561B/55810, Hempadur 35900, Hempadur Spray-Guard 35490/35493, Hempadur Multistrength GF 35870, Hempel's Polyester GF 35920, Hemparea DTM 55973, Hempadur TL87/EG 87280, Hempaxane Classic 55000, Hempaxane Light 55030, Hempacore AQ 48860, Hempel's Coat Tar Epoxy Mastic 35670 Náutica: <b>Imprimaciones:</b> Hempadur 15590, Hempadur Zinc 16490/17630, Hempalin Primer 12050, Hempalin Undercoat 42460, Shopprimer, Uni-Primer 13140, Hempinol 10220, Hempalin Primer Hi-Build 13200, Galvosil 15700/15780, Silicone Zinc 16900, Hempadur Quattro 17634, Hemucryl primer 18100, Hempel's Topaz SB Primer 26630 <b>Pinturas:</b> Hempadur 15400/15500/15570/17630/17633/45182/45550/47080/47182/85671, Hempadur Multi-Strenght 35530/45540/45703 /45751/45753/GF 35870, Hempasil nexus 27302/27310, Hempasil nexus x-tend 27500, Hempasil nexus x-seal, Hempadur Spray-guard 35490/35493, Hempadur Quattro Alu 45604, Hempadur Mastic 45880/45881, Hempadur OBM 47150, Hempadur UNIQ 47741/47743, Hempel's Silvium 51570, Hempalin Danrex 52360, Hi-Vee 56540, Silicone Topcoat 56900, Silicone Aluminium 56914, Silicone Acrylic 56940, Enamel 52140, Enamel Hi-Build 52220, Hempadur Hi-Build 45200, Hempatex Hi-Build 46410/46330, Hemucryl Enamel Hi-Build 58031/58030, Hempatex Enamel 56360, Hempadur Ultra-strenght 47500, Hempadur Quattro Fibre 47604 <b>Esmaltes:</b> Hempalin Enamel 52140, Hemanthane Enamel 55100, Hemanthane Topcoat 55210, Hempaxane Classic 55000, Hempaxane Ligth 55030, Hemanthane HS <b>Barnices:</b> Marine Varnish 02220, Hi-Vee Lacquer 06250
Idealtom	CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL: <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Veluplas Acetinado/Mate, Idealplas, Placotom, Tomplas, Acryltom, Acrylseda, Acrylsodft, Ecomatt <b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Texacryl, Finatex, Idealtex, Ecosil <b>Membranas Elásticas:</b> Acriflex, Acriflex Fibra, Telaflex membrana líquida, Flexitom Liso, Isocryl Plus <b>Imprimaciones:</b> Idealite, Anti-Manchas, Isocryl Plus, Isoltom, Isolante Incolor, Ecoprimer, Sub Capa Sintética, Sub Capa Aquosa, Primário Acrílico, Primário S.R. <b>Veladuras y tapaporos:</b> Tapa Poros Celuloso, Velatura <b>Esmaltes:</b> Ferritom, ESR 15 Fosco/Meio Brilho/Brilhante, Sintex Fosco, Idealgav, Crystal Brilhante/Meio Brilho, Ferritom

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Idealtom (cont.)	CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL: <b>Barnices:</b> Acrílico Acetinado/Brilhante, Poliwood Brillhante/Cera, Endurecedor CP 26 Poliwood Cera, Sintético Cera/Brilhante, Idealcolor Acetinado, Celuloso Cera/Brilhante, Cantarias, Betão, Idealflok <b>Otros Productos:</b> Pavimentos Sintético/Aquoso, Piscinas, Balaustres, Betão, Telha Acrilica, Beirados, Anti-Fungos, Decapante, Idealdur, Idealflok Base, Mistura Flocos
Indercol	CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL: <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Plex 03 AC, Emulsim, Plin 02 M, Plex 03 M, Prisol, Inderplast, Emulsim-RE, Tintabar, Vyniltelha, Telhacryl, Plin 01 Acet, Plex 03 AC-BP <b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Plastex 03, Plastex 01, Acriltex, Plex 03 M-A, Plex 03 AC-A <b>Membranas Elásticas:</b> Isoplástico, Isoplástico P, Isoplástico AC, Tentoflex-L, Isoltex-P, Isoltex, Isoltex AC, Tentoflex-T <b>Imprimaciones:</b> Isolcrl PL, Insolplas, Primacril P, Primetal FR, Primazul <b>Veladuras y tapaporos:</b> Tapa Poros-AC, Tapa-Poros-PU <b>Esmaltes:</b> Aquaesmalte, Esmalcril, Esmalkyd, Aquaesmalte-Matte, Esmalkyd-Matte, Esmalte PU-WB, Esmalte PU-WB-Matte <b>Barnices:</b> Bentoncryl, Durocol WB-Brilh., Vernipur WB-Brilh., Durocol WB-Acet, Vernipur WB-Acet, Veláqua <b>Otros Productos:</b> Isolterra-T, Isolterra-F, Isolterra-P, Pavilatex, Indervedante, Hidrorepele 116, Subcapa-Aqua, Massa de Karapas, Anti-fungos, Catalizador-2K
Industrivarius	CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL: <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Kenprotect, Ripolastic, Siltex, Aqualis, Kenbrico, Kencolor, Kensoft, Proaqua, Ripomat, Riposeda, Ripotecto, Kenmark, Rivetal SP, Kentop, Kenmat PTX, Kenpro Mate, Kenbio, Kensoft FF, Kenpro Velours, Kensatin, Kenpro Satin, Kenloxane, Kenolite, Siltex, Kenvelours, Kenflex FR mate, Kenfilm Subcapa <b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Kenlastic, Kensil S1 <b>Membranas Elásticas:</b> Hidrorip Acabamento, Hidrorip Subcapa, Kensuper, Aquaflex, Kenflex, Kenflex FR, Kenimper, Aquatex <b>Esmaltes:</b> Kenlak'O (mate/satinado/brilhante), Kenlac'Pu (satinado/mate), Kenlack'S (mate/satinado/brilhante), Extralac (normal/acetinado/mate/brilhante), Kencril Brillhante, Kencril Mate, Kenfer, Kenforja, Indulac <b>Barnices:</b> Kendecor Verniz, Kendecor Aquoso, Vercril Brillhante, Vercril Mate, Versint Acetinado, Versint Mate <b>Imprimaciones:</b> Kenimpress Gly, Kenprim, Kenpro Prim, Kenisol, Primário Cimenticio, Subcapa, Ripofix, Ripoprim, Kenfirst, Impriken, Primor, Kenplad, Kenfix FF INDUSTRIA: Madera y mueble <b>Veladuras y tapaporos:</b> Tapa Poros <b>Barnices:</b> Kendecor, Vercril Brillhante, Vercril Mate, Vercril Aquoso, Versint Acetinado/Brilhante, Kendekor Aquoso, Kendekor Incolor, Subcapa Madera, Kenwood <b>Pátinas y esmaltes:</b> Anti-fungos, Casca d'Ovo Metalmecánica: <b>Imprimaciones:</b> Primário Metal ferroso/no ferroso <b>Esmaltes:</b> Kencril
Inverma	CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL: <b>Pinturas plásticas lisas:</b> tinta plástica int. branca, tinta plástica int/ext mate, Inversilk branca/cores, Inverplast, exterior branca, Ecotin, Acrilica aquosa, Antigoteiras branco <b>Pinturas plásticas texturadas:</b> tinta text. int/ext, tinta text. Branca, Extrasilk, Ecotex <b>Membranas Elásticas:</b> Membrana elástica cores diversas/branca <b>Imprimaciones:</b> Primário aquoso branco, Primacril, Isolante aquoso branco, fixador aquoso branco <b>Esmaltes:</b> Acrílico neutro, Acrílico aquoso branco <b>Barnices:</b> Verniz aquoso PU7900 (brilhante/acetinado/cera/mate), Verniz aquoso AC8200 (brilhante/acetinado/cera/mate) <b>Otros Productos</b> INDUSTRIA: Madera y mueble: <b>Barnices:</b> Verniz sintético mate/fosco/cera Metalmecánica: <b>Barnices:</b> Verniz Sintético Brillhante, Verniz Marítimo Mate, Verniz Maritimo Acetinado
Isolaca	CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL: Isolaca

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Jotun	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Durosan 03, Majestic Resist, Majestic Original Mate/Seda, Majestic Unicapa, Jotashield PL/HF/liso mate, Jotashield SE Silicona Emulsion, Rehabilit Liso/siliconado/F.A/performance, Particular, Rehabilit Ultimate, Living Colors, Jotaprof supermate/mate/seda/satinado/blanco nieve, Durosan Max/Profesional/Acción, Glamur Inter, Rehabilit Cubiertas, Jotashield Topcoat, Jotashield Heritage Antique Tex, Bengalac, Durosan 02, Fenomastic Hygiene Emulsion, Fenomastic Pure Colors Emulsion, Fenomastic Pure Colors Enamel, Fenomastic Stain Resistant Emulsion, Jollyfix, Lady Design Colour Mirage/Glaze/Glitter/Pearl/Prestige/Stucco Antica, Stucco</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Jotashield Tex Medium, Jotashield Heritage Traditional Tex</p> <p><b>Membranas Elásticas:</b> Jotashield Tex Ultra, Jotashield Termo</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Jotashield Penetrating Primer blanco/transparente, Jotashield Alkali Resistant Primer, Jotashield SE Silicon Emulsion Primer, Jotun Wood, Torlak Primer, Fenomastic Primer, PVA Primer</p> <p><b>Esmaltes:</b> Torlak Aqua, Torlak Classic, Cerámico Blanco Kit</p> <p><b>Barnices:</b> Woodshield Interior Stain, Woodshield Interior varnish</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Náutica:</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Vinyl Primer Spray, Vinyl Primer, Antipest, Epoxi Yatch HB</p> <p><b>Esmaltes:</b> TopGloss</p> <p><b>Barnices:</b> Ravilakk, Clipper I, Clipper II, Benar Marine, Teak Oil, Teak Cleaner, Teak Sealer</p> <p>Metalmecánica:</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Oxipro</p> <p><b>Esmaltes:</b> Oxipro brillante/satinado, Oxipro Efecto Forja</p>
Kar	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Akua Premium Nova, Odorless Extre Mate, Sol, Ecomate, Kar Mate Nova, Estoril, PlasKar Profesional Nova, Vinicril Acetinada, Vinicril Mate, Karcetim Soft, Acril Acetinada, Acril Mate, Granicril, Acriltext, Texkar Estoril, Texkar Profissional Nova, Kartherm Média, Kartherm Grossa, Kartherm Fina</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Texkar, Texkar Estoril, Decorativa Areada, Acril</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Estoril, Listec, Akuastop, Tela Líquida Fibrada, Tela Líquida, Membrana Cimenticia Fibrada, 2K Betu, K-Pu Solvente, K-Pu Akua, K-Transparente, K-Thermo</p> <p><b>Esmaltes:</b> Primavera Premium Nova, Multicril Superficies, Acrílico Interior/Exterior, Marte Interior/Exterior, KarSint SR Novo, Miox Efeito Forja, Ferrokar Anti Ferrugem Novo, Esmalte Poliuretano (não amareceivel) Novo</p> <p><b>Barnices:</b> Karcor, Betão Pigmentado, Primavera, Celuloso CC, Marte Incolor, Karcôr Exterior, Velaturas a Álcool, Verniz Poliuretano Novo</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Primário Granicril Novo, Primário Kartherm, Policril Concentrado, Primário Karpolite Aquoso, Primário Isoldor Aquoso, Policril, Primário Isolador Estoril, Karpolite Anti Salitre, Isolador Incolor Multiusos, Endurecedor, Primário Multisuperficies Novo, Tapa Poros Akua, Subcapa Akua, Subcapa a Óleo, Tapa Poros Celuloso, Primário Micro K-Pu Solvente, Primário Pu Alifática Monocomponente, Primário Aquapox, Primario Poliuretano Branco Novo, Tapa Poros Poliuretano Novo</p> <p><b>Aislantes:</b> Silikar, Karuay, Karpolite, Isolador pigmentado, Primario Isolador Aquoso, Policril, Classik, Isosilano, Acrisol, Isolgesso, Isóleo, Isokar, Anti-insectos, Anti-resina, p/madeiras</p> <p><b>Otros productos:</b> pavimentos (Endurecedor, Tinta Aquapox, Primário Karpox Alta Espessura, Karpox Alta Espessura Auto-Nivelante, Primário Karpox Anti-Humidade, Pavimentos Multiusos, Tinta Karpox, Akuataco, Kartaco, Karpur Mono-Componente, Karpur, Karpox Alta Espessura; Karfloor Metalic; monumentos y fachadas (Isolante Silikar, Tinta Silikar); tejados (Imperkril, Tinta Telhas); Classik Anti Manchas; carreteras (Marcações de Estradas, Marcações de Estradas Refletora); piscinas (Piscinas tinta de borracha clorada); Conferkar; Verniz Anti Graffiti</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Madera y mueble:</p> <p><b>Barnices:</b> Primavera Aquoso, Karpur, Karpur Estoril Pav., Karpur Cêra, Karpur MB</p> <p><b>Aislantes:</b> Anti-Insectos, Anti-resinas, Poliester</p> <p><b>Pátinas y esmaltes:</b> Marte, Primavera</p> <p>Metalmecánica:</p> <p><b>Pinturas:</b> Betuminosa preta, Mobikar, Mobikar fosca</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Primário Industrial 3509, Primário Industrial, Primário Karpur</p> <p><b>Esmaltes:</b> Karpur Polider, Esmalte Mobikar Interior Exterior Novo, Esmalte Industrial Interior Exterior Novo</p> <p><b>Barnices:</b> Verniz Metais</p>
Korelax	CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL E INDUSTRIA: Korelax

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Lacca	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> LaquaLav, Tinta Plástica p/pladur, Aquacril, Emulsoft, Tinta branca p/tectos, Proplás, Laqua Fachadas, Corlac, Ecolac, Laqua, Laquapro, Laquaplast, Laqua Super, Emulsat, Emulmate, Emulcor</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Ecotex, Emultex, Texturadrappo ext/int, Super Laquatex, Laquatex 100, Laquatex 200</p> <p><b>Aislantes:</b> Isocril p/betão, Isolante Nanotec acuoso anti-manchas, Hidrolacolite, Imperdeck, Acuoso antimanchas, Isofix, Lacril, Lacolite, Imperlac</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Acriflex, Ecoflex, Tinta Lacoflex</p> <p><b>Esmaltes:</b> Aqualac 006, Aluminio usos gerais, Aluminio sintético, Esmalte industrial anticorrosivo, Urezin, Emáqua, Acuoso multisuperficies, Alkipur, Ferrolac Forja, Ferrolac Liso, Urelac, Superlac, Sinlac, Laxatin, Acrinature, Lacril, Casca d'ovo</p> <p><b>Barnices:</b> Acuoso Parquet, Acuoso para Betão, Sintético extra, Madex Acuoso, Acuoso para soalhos, Madex de Impregnação, Aqualac 006</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Primário acuoso superf. ferrosas, Sub Capa Politur, Emáqua, Primário acuoso multisuperficies, Fundo Aqualac 006, Primário Urezin, Primário Sintético, Sub Capa Sintética 500</p> <p><b>Otros productos:</b> Tinta para Piscinas, Tinta para Telhas, Tinta para Telhas Aquosa, Tinta Pavimentos, Tinta Marcação de estradas, Fundo Acrilab UV, Fundo polylac UV Robot, Fundo Acrilac UV RL, Tinta p/pavimentos Nanotec acuosa, Tinta p/pavimentos acuosa pisos desportivos</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Madera y mueble:</p> <p><b>Veladuras y tapaporos:</b> Celuloso, NC 900, Poliur, PU 020, PU 022, PU 026, PU 075, Velatura Ácool, Velatura SD, Velton</p> <p><b>Subcapas y Fondos:</b> Aqualac 006, Poliur, Poly Opaco 4099, Sipol 4098, Aparelho Celuloso, Sub Capa PU 002</p> <p><b>Barnices:</b> Madex W Acuoso, Madex W, Madex W Lasur, Madex Classic, Acrílico 002, Urelac, PU 079, PU 071, PU 072, PU 019, PU 070, PU 080, PU 081, PU 082, PU 083, Poliur acrílico, NC 900, Celuloso, Aqualac 006</p> <p><b>Aislantes:</b> Imperdeck, Isolante de madeiras gordurosas, Isolante VU, Polimóvel</p> <p><b>Esmaltes:</b> Emáqua, Alkipur, Metalizado Acrílmóvel, Lacpur BR, Celuloso, Aqualac 006, Policor BR, Policor, Urelac, Acrílico</p> <p>Metalmecánica:</p> <p><b>Pinturas:</b> Metagalv</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Primário Sintético, Primário Epoxy Fosfato de Zinco, Primário Epoxy Óxido de Micáceo, Primário Urezin, Primário de Fosfato de Zinco</p> <p><b>Barnices:</b> Acrímetal</p> <p><b>Esmaltes:</b> Esmalte Epoxy, Industrial Anticorrosivo, Urezin, Acrílico, Aluminio Sintético, Aluminio Usos Gerais, Ferrolac Liso, Ferrolac Forja</p>
Mipal (a)	<p>CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Miplast, Novoplast, Mipalin extra/especial, Mipalsilk, Mipalcril, Plasticril, Telhacril</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Flexitex, Replast, Areitex, Repalin Extra</p> <p><b>Aislantes:</b> Isoltex, Primacril, Selacril acuoso/sintético, Selostain, Selofer</p> <p>Membranas elásticas: Acriltex, Mipaltex, Mipalroof</p> <p><b>Esmaltes:</b> Corrosint, Mipalsint, Casca d'Ovo</p> <p><b>Barnices:</b> Color Betão, Miverpaq, Sintético Interior Brillhante, Sintético Exterior Brillhante/½ Brilho/Mate, Molicril, Celulósico Interior Brillhante/½ Brilho/Mate, Miversol, Tapa-Poros Celuloso</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Zarcão, Oxido de Ferro, Cinzento</p> <p><b>Veladuras:</b> Velatura Acrilica Acuosa, Velatura Sintética</p> <p><b>Otros productos:</b> Subcapa Sintética, Pavimarc Sintético Amarelo/Branco/Preto, Pavimarc Sintético Branco/Amarelo c/microesferas</p>
Neuce	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Neucegold, Neucelite, Neuce BK, Belneuce, Neucematt, Neucebel, Superneuce, Neucesoft, Suvenil, Insectoplas, Neuceplad, Euroneuce, Neucesatin, Hydronceuce, Endurance, Plioneuce, Silicatus int/ext, Neucebeton, Neucepedra, Neucepedra fundo, Neucegrani, Neucetelha WB, Neucetelha, Neucemosto, Neucesilver, Neucegloss SA 210</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Neucetex, Textuneuce, Texturflex, Eurotex</p>

(cont.)

(a) noviembre 2017.

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Neuce (cont.)	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL (cont.):</p> <p><b>Aislantes:</b> Impermeabilizante RH10, Impermeabilizante RH20, Impermeabilizante RH40, Impermeabilizante RH60, Neuceprotect, Neucesealing Floor Finish PU</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Neucecristal, Neuflex, Gomisol-D, Euroflex</p> <p><b>Esmaltes:</b> Aqualur, Neucegloss EA 150, Neuceextra, Corroveda, Neucemotions, Aluneuce AG 100, Aluneuce ST 400, Purneuce</p> <p><b>Barnices:</b> Neucepor, NeuceÁqua, Woodneuce, Neucelac, Marneuce, Neucedur, Neuceparket 100, Neuceparket 200, Neucedeck, Betoneuce V50, Neucecorten WB, Neucecorten</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Multineuce, Hydronneuce Primário, Marsol, Aquaneuce, Plioneuce, Silicatus, Isolante Vinilico Aquoso, Neucekeep ZR, Neuceprimer Lux, Neuceprimer Oxi, Neucecapa, Neucegrani Primário, Neuceclear Primer</p> <p><b>Otros productos:</b> Neucedecor, Pavineuce Aqua, Pavineuce Borracha Clorada, Pavineuce Epoxi, Pavineuce Poliuretano, Pavineuce Slurry, Neuceroad, Neuceroad Reflex, Solneuce</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Madera y mueble:</p> <p><b>Veladuras y tapaporos:</b> Neucemob TC 100, Neucemob TP 200, Velaneuce W100, Velaneuce C150</p> <p><b>Barnices:</b> Neucemob VC 150, Neucemob VP 250</p> <p><b>Esmaltes:</b> Neucemob E200</p> <p>Metalmecánica:</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Neuceprimer WP 1100, Neuceprimer RV, Nitroneuce Primer, Zinconeuce F12, Neucerapid Primer, Poxineuce Fosfato de Zinc, Poxineuce AL500, Poxineuce micáceo, Poxineuce asfáltico, Neucezinc 1K, Neucezinc ETS, Poxineuce WA 2000, Poxineuce WA 4000, Poxineuce WA 5000, Poxineuce WA 7000</p> <p><b>Esmaltes:</b> Neucepox AL 930, Neuceflash, Martelneuce, Sinteneuce, Neucerapid F16, Galvaneuce, N-Cril HP, Neucetop BC, Neucetop PU, Neucetop PA 141, Neucepox WB 82, Neucepox WB 105, Neucerock HS 100, Neucefenol, Neucepox E310, Neucetemp 200, Neucetemp 600, Aluneuce AT200, Aluneuce AT600, Aluneuce SR 500, Aluneuces NT 300</p> <p><b>Barnices:</b> Acrílico para Metais, Neucepox V620</p> <p><b>Pinturas:</b> Neucefire, Neucefire WB, Fluxneuce</p> <p>Automóvil (repintado):</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Neucefil</p> <p><b>Esmaltes:</b> Neucetop Nitro, Acrilneuce 2K, Acrilneuce V8, Neucechassis, Neucecrom</p>
Niva	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Nivacril MT, NivaSoft, Nivalux, Nivaplac, Nivasuper, Nivamate plus, Nivamate, Nivacril AC, Nivaplaste</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Nivaproftex, Nitex, Nivatex, Nivaprotex</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Nivaflex, Nivalastic</p> <p><b>Esmaltes:</b> Esmalte para cozinha e WC, Nivalur (mate/acetinado/brilhante), Nivalac (mate/casca de ovo/brilhante)</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Niva Primer, Nivalite, Nivacapa, Nivaferro, Nivafix, Extreme Niva</p>
Portepim	<p>INDUSTRIA:</p> <p>Automóvil (repintado):</p> <p><b>Imprimaciones:</b> 635R, 825R, 840R, 901R-907R, NS2602-NS2607, VR-1140, LE2001-LE2004-LE2007, PS1061-PS1064-PS1067, 1051R-1057R</p> <p><b>Esmaltes:</b> Centari 5035</p> <p><b>Barnices:</b> 3750S-3760S Ultra Productive VOC Clear System, 3800S Chromaclear COV, CC6400 Verniz Universal COV, CC6600 Verniz Star Cromax Pro, CC6700 Verniz Energy Ultra Performance, VR-1120Verniz Value COV</p> <p><b>Pinturas:</b> Cromax Pro, Cromax Base Bicamada, Imron Fleet Line</p>
Rikor	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Rikprotec, Rikwall, Rikcasa, Rikglass, Logik, Protecdekor, Rikplastic, Rikstone, Rikleather</p> <p><b>Barnices:</b> Rikparket</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Madera y mueble:</p> <p>Rikwood, Rikprotec</p> <p>Metalmecánica:</p> <p>Rikmetal</p>

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Robbialac	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Magic Effects Ardósia, Magic Effects Chalky Look, Magic Effects Glitter, Magic Effects Magnético, Magic Effects Metalizado, Magic Effects Whiteboard, Acrilsmalte acetinado/brilhante/mate, Aquaclass, Aquasimat, Aquor Mate, Charme Acetinado, Charme Extreme, Charme Velours, Magicote, Pantone Mate Sedoso, Placomat Mate, Plasvip Mate, As Cores do Querido Mudei a Casa, Rep Mate, Rep Semi-acetinado, Robbiotel Acetinado, Robbiotel Mate, Robbiplast Mate, Stucomat Ultra-Mate, Robbialac Tectos Mate, Tintas VIP Tectos Mate, Tinta plástica int/ext mate, Tinta plástica lisa mate, Vinylrep Mate, Viplad Mate, Vipmat Mate, Vipseda Acetinado, Vipsoft Acetinado, Vipsuper Semi-Mate, Viva Mate, Acriloxan, Antique Silikat, Aquarepel, Cotefilm Incolor, Hidro-Armadura Mate, Siloxan, Super Rep Semi-Mate, Telhas Fosco, Vipcril Mate</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Aquortex Mate, Texturada Mate, Super Tartaruga, Tartaruga Mate, Textifin Mate, Texturvip Mate, Vipcril Tex, Viptex, Vipflex texturado</p> <p><b>Aislantes:</b> Asfaltex, Hidrofugante Fachadas SB, Hidrofugante Fachadas SW, Hidrofugante Pavimentos SB, Selante Aquoso, Hidrofugante Telhados SB, Imper Primer 2K, Reviflex Fibrado Pavimentos, Reviflex Pavimentos, Hidro-Armadura Acetinada/Mate</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Membrana Armadura, Membrana Fléxivel Mate, Membrana Fléxive Semi-acetinado, Robbiflex, Vipflex Acetinado, Vipflex Mate, Vipflex Texturado Mate, Vipflex</p> <p><b>Esmaltes:</b> Robbiduro Acqua, Acrilsmalte (brilhante/mate), Acrilvip Acetinado/Brilhante/Mate, Casca de Ovo, Ferrovip Forjado/Liso brilhante, Galvanizados Brilhante, Hammerite Forjado, Hammerite Liso/Alto Brilhante/Liso Meio-Brilho/Martelado brilhante, Hammerite Spray, Robbicril Brilhante/Semi-fosco, SMP Acqua Brilhante/Brilhante/Fosco/Meio-Brilho, Sylure Ouro, Viplux Brilhante</p> <p><b>Barnices:</b> Atlântis Cêra, Varnex, Varnex Aquoso, Verlac, Xilovip, Verlacqua, Verniz para Betão, Verniz para Metal e Pedra, Transcolor, Granivip, Cuprinol, Cuprivip, Soalhos Tráfego, Soalhos Secagem-rápida, Soalhos Alta-resistencia, Deck Ultra-decor, Deck nutre&amp;protege</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Aquavip, Armadura Consolidante, Hydroviplite, Isoclassic, Primário de Aderência, Primário S/R, Robbifer de secagem rápida, Subcapa, Subcapa Universal, Tapa Poros Aquoso, Todo Terreno, Universal Primer, Viplite</p> <p><b>Otros productos:</b> Viptelha Fosco, Robbialac Azulejos, Granivip, Robbialac Louça Sanitária, Imper Block MS-L, Imper Estanque 2K</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Madera y mueble:</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Primário/Subcapa acrílico, Subcapa branca, Subcapa Universal</p> <p><b>Tapaporos:</b> Tapa Poros Aquoso, Velatura Aquosa</p> <p><b>Barnices:</b> Atlântis, Atlântis Cêra, Varnex, Verlac, Xilovip, Verlacqua</p> <p><b>Pátinas y esmaltes:</b> SMP, Sylure Ouro, Casca De Ovo, Robbicril, Transcolor</p> <p><b>Pinturas:</b> Cuprinol cores para madeira, Cuprivip</p> <p>Metal:</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Epoxi de Zinco, Secagem Rápida, Anticorrosivo Secagem Rápida, Anticorrosivo Zinco, Epoxi Fosfatod de Zinco</p> <p><b>Esmaltes:</b> Sintético Super SR, PU Brilhante, Epoxi Acabamento Brilhante, Epoxi Alta Espessura</p> <p>Automóvil (repintado):</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Enchedor COV, Acrílico Monocomponente, Self Etching, 9 Spray Max, 6 Enchedor COV System, 8 Enchedor CON Non-stop, Adesão COV 2K, Standoflex 2K, Standoflex 1K, Aparelho 2K, Soldadura Vermelho Acastanhado 1K, Primário 1K, Wash Primer, Primário Reação, Epoxi, Enchedor 2K COV, 2K COV Lixável, Base bicamada Standohyd, Base bicamada Basislack</p> <p><b>Esmaltes:</b> Cores Prontas fluorescentes 2K, Standocryl 2K, Standocryl COV, Standocryl 2K HS, Plastificante Mate 2K, Standofleet HS, Standofleet Alta Espessura</p> <p><b>Barnices:</b> COV, Acrílico 2K Semi-brilho, Acrílico 2K Super Mate, COV Premium, COV Pletina, COV Highpro, COV Easy, 2K HS</p>
Sagob	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Sagob</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Sagob</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Sagob</p> <p><b>Esmaltes:</b> Sagob</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Sagob</p> <p><b>Otros:</b> Tinta para telhas Cerâmica</p> <p>INDUSTRIA (cerâmica): Tinta para Cerâmica</p>

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Sika	CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL E INDUSTRIA: <b>Pinturas plásticas lisas:</b> SikaDecor 803 Nature, SikaDecor 801 Nature <b>Membranas elásticas:</b> Sikagard 550 W Elastic, Sikagard 570 W pele elástica+fibras, Sikalastic -614, Sikatop Seal 107, Sikalastic 821 LV <b>Imprimaciones:</b> Sika Primer 490T, Sikalastic 490T, Sikafloor 155 WN, Sikagard 552 W Aquaprimer, Sikagard 551 S Primer, SikaTop 10, SikaTop 50 <b>Esmaltes:</b> Sika Direct, Sikagard 62 PT, Sikagard 63N PT, Inertol 49 W espesso, Sikafloor 390, Sikafloor 400 N Elastic, Sikalastic 445
Silaca (b)	CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL: <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Plastilaca, Jolaca, Plasticril, Silmate, Silaca-Silk, Fungolaca, Insectolca, Cor Forte, Tinta Especial P/Tectos, Plastibela, Flexbela, Ecosila, Silaflex, Sil-Soft, Minilaca, Tinta de Silicato, Flexmate, Plastidur, Tintoxano <b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Sililaca, Sililaquinha, Silirruogo, Silirruginho, Silibela, Flexrugo, Silatex, Silinova <b>Aislantes:</b> Isolador Aquoso, Stop-Sil Incolor, Stop-Sil Branco, Siltron, Lacalite Branco, Fixocal, Stop-Laca, Fundo de cobertura para cores concentradas, Aqua-Stop, Hidrolaca, Repel-Sil, Betuminoso <b>Esmaltes:</b> Pintalaca, Pintalux, Silaquacril, Sil-Estrada, Corrolaca, Silseda, Metalaqua, Aquapint, Siltelha, Metalcril, Milaca, Silapoxy Liso, Aquapoxy <b>Barnices:</b> Sildex Low Voc, Low Voc Sintético ext/int brilhante, Low Voc Cera Sintético ext, Low Voc ½ Brilho Sintético, Polilaca para Soalhos Monocomponente/Bicomponente, Aquoso p/Madeira int, Aquoso p/Betão Brilhante, Aquadex, Marítimo <b>Imprimaciones:</b> Óxido de Ferro, ½ Brilho Óxido de Ferro, Verde Garrafa ½ Brilho, Multiusos, Silalfa anticorrosivo cinzento/castanho/verde/verde garrafa/branco, Silacafer, Univerlaca, Cinzento ½ Brilho, Anticorrosivo Aquoso, Primário de Silicato, Primário para massas decorativas, Primário para Usos Gerais int/ext INDUSTRIA: Madera y mueble: <b>Barnices:</b> Silamóvel 3000 Brilhante, 3100 ½ Brilho, 3200 Acetinado, 3300 Mate, Celuloso, Celuloso brilhante, Celuloso Meio Brilho, Celuloso Cera <b>Subcapas:</b> Silamóvel 4000, Silamóvel 4100 <b>Velaturas:</b> Concentrada, A Alcool, A Solvente, A Verniz, A Silperse <b>Esmaltes:</b> Silamóvel 5000, Silamóvel 5100, Silamóvel 5200, Silamóvel Preto Brilhante <b>Otros:</b> Isolante 1000 Silamóvel, Fundo Lixável 2000 Silamóvel, Fundo Lixável 2100 Silamóvel A.T.S, Fundo Lixável 2050 Normal, Tapa-poros Celuloso Industria cerámica: <b>Pinturas lisas:</b> Aqua-Super, Aqualaca, Ecocer, Tinta Aquosa Impermeabilizante branca <b>Pinturas Texturadas:</b> Aquatex <b>Pátinas:</b> Cerasil <b>Aislantes:</b> Verniz/Isolador (Aquoso, Acrílico), Hidrocer, Aquaveda <b>Barnices:</b> Ceracril, Cerasil, Anti-risco, Aquoso, Poliuretano para cerámica, Vidrogloss <b>Esmaltes:</b> Cerasil, Aqua-Sil, Aqua-Mate <b>Otros productos:</b> Crac-Sil Metalmecánica: <b>Subcapas:</b> Silaclor ATS <b>Imprimaciones:</b> Fosfolaca, Silametal, Silaclor, Monozinc, Unizinc, Acrílico, Silacalex, Silapoxy, Silapoxi Fosfato de Zinco, Epizinc, Indutane, AT 600°, AT 400°, Primário para plásticos <b>Barnices:</b> Removível, Silalfa, Preto para Ferro, Incolor para Ferro, Para Purpurinas, Sintético, Indutane, Silapoxy, Celuloso, Acrílico, Acrílico para metais <b>Esmaltes:</b> Indutane, Silapoxy liso, Silapoxy Tex, Alumínio 400°C Altas Temperaturas, Preto 400°C Altas Temperaturas, Branco 400°C Altas Temperaturas, Tinta A.T 600°, Silametal, Alumínio Silamental, Silalfa, Silaclor, Industrial Sintético, Alumínio Usos Gerais Industrial, Alumínio Sintético, Martelaca, Sil, Neolaca, Plexlaca, S-901-908, Silacrilix, Micalaca, Galvazinc <b>Otros productos:</b> Mosto-Sil, ART-PVC, Purpurinas em Pó, Alumínio Cromosil Automóvil (repintado): <b>Imprimaciones:</b> De Adesão, Silacalux, Silaca-Primer 2 Comp., Aparelho Isolante 2 Comp., Aparelho Acrílico H.S., Aparelho, Silacril ATS <b>Barnices:</b> Verniz Star H.S. <b>Esmaltes:</b> Silacalux, Alumínio Silacalux, Alumínio Silacalex para jantes, Policromo Silacalux, Silacalex, Alumínio Silacalex, Alumínio Resplandesciente, Alumínio Flash-White, Policromo Silacalex, Chassis Comum Preto, Chassis Resistente, SL-21, Silacril Anti-risco, Polish Silaca, Silabrillho, Polish sem silicone <b>Otros productos:</b> P/Radiadores, Corrector de Crateras, P/Pára-choques

(cont.)

(b) noviembre 2018.

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
SNT	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Barnices para suelos de madera y parquet:</b> Verniz Poliuretano Monocomponente, Verniz Acuoso Mono-componente, Verniz Acuoso Bi-componente, imprimaciones acuosas, impermeabilizante sintético</p> <p><b>Barnices y lacas para cerramientos de madera:</b> imprimaciones, barnices y esmaltes acuosos; aislantes y esmaltes de poliuretano</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Madera y mueble:</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Poliuretano Transparente, Isolante para madera porosa/parquet/exótica/retinosa, Isolante Monocomponente para exterior</p> <p><b>Aislante:</b> Impermeabilizante Ceroso Acuoso</p> <p><b>Veladuras acuosas</b></p> <p><b>Pátinas y glaseadores acuosos</b></p> <p><b>Barnices:</b> Poliuretano Brilho, Poliuretano Alto Brilho Branco, Retonificante, Acrílico Efeito Natural Mate, Efecto Soft Touch, Acrílico Anti-Risco Brilho, Acrílico Monocomponente, Acrílico Alto Brilho</p> <p><b>Esmaltes:</b> Poliuretano (alto brilho preto/alto brilho branco/branco brilhante/preto brilhos/branco brilhos), catálogo RAL K7, esmaltes acrílicos</p> <p>Metalmecánica:</p> <p>Imprimaciones, barnices y otros productos</p> <p>Vidrio:</p> <p>Barnices y esmaltes acuosos</p> <p>PVC:</p> <p>Revestimientos a base de agua</p>
Sollac	<p>CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Repel, Solláqua Plus AC, Solláqua Plus, Solláqua, Solláqua II, Clean In, Superllac, Acetillac Plus, Acetillac, Aquaplac, Tinta Plástica, Profiplás, Ardosillac, Sollac Glam, Sollac Silk</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Microtex, Microtex AC, Textullac Plus, Textullac, Intertext, Tinta Texturada, Ecotex</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Sollflex Liso, Sollflex Areado, Ecoflex</p> <p><b>Esmaltes:</b> Acrypur WB Esmalte Acuoso, Sollacryl (brilho/mate/acetinado), Sollacryl Brilho, Sollacryl Mate, Sollux (brilho/direct SR/meio brilho/WB/WB acrílico/WB direct), Casca d'ovo, Galvillac, Acrílico, SR, Tráfego. PU 2k, Esmalte Epoxi WB 2k</p> <p><b>Barnices:</b> Varllux Brilho/MB, Celuloso (brilho/cera), PU Monocomponente, PU 2K Cera, PU 2K, PU WB 2K (acetinado/brilho), PU WB (acetinado/brilho), Epoxi 2k</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Isocryl, Ardosillac, Plioprime, Plioprime HP, Plioprimer Sealer, Plioprimer TR, Primário para azulejo 2K, Acrylâqua acuoso, Subcapa, Primário SR, Isolláqua pigmentado, Isomanchas, Sollacfloor, Sollacfloor Sealer 2k</p> <p><b>Veladuras:</b> Sintética, Acrílica WB</p> <p><b>Otros productos:</b> Tinta Acrílica p/telha, Sollflex Liso, Sollflex liso terraços c/fibra, Deck protector, Tapa-poros acuoso, Tapa-poros PU 2k, Tapa-poros WB, Hidrollac, Primário Solução Anti-fungos, Hipolava</p>
Tintal (c)	<p>CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL E INDUSTRIA:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Branca Especial, Tinta Branca, Tintalmur, Tintalmate, Tintalplast, Plast F, Tintal Seda, Novacryl, Tinta para Tectos, Tintalveda</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Branca Especial, Tintasil, Super Tintasil, Acrylaqua</p> <p><b>Aislantes:</b> Tintalstank, Impermeabilizante Incolor, Acrisol, Selante Acuoso Branco, Acrilon, Selante Acrílico, Pliosel, Tintalfix</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Membrana elástica branca</p> <p><b>Esmaltes:</b> Hidrolac, Super Brilhante, Acetinado, Acuoso Brilhante, Acuoso Acetinado, Talcor, Maltex, Sintolin, Casca d'Ovo, Tintalfer, Tintalfer Martelado, Tintalflex</p> <p><b>Barnices:</b> Soalhos Brilhante 2401, Soalhos Cera, Betão Incolor</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Universal Cinzento, Universal Castanho, 1143 Óxido de Ferro, 1521 Zarcão, Composto 480, Puro</p> <p><b>Otros productos:</b> Tinta Piscinas, Tinta Pavimentos, Tinta para Telhas, Tinta Marcação Estradas, Alumínio Universal, Alumínio Martelado</p>

(cont.)

(c) noviembre 2015.

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Tintas 2000	<p>CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL:</p> <p><u>Pintura exterior:</u>  <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Anti-Manchas, Betomil, Betomil Color, Marina, Plas Super, Plastec, Pliotex, Acrilica AD, Acrilica Pura 9G, Pliomil, Tinta Plástica Ext./Int., Pliomil Aquosa, Maiplaste, Marina, Plas Seda, Plas Soft, Plasmate, Plasmil Extra, Superlavável Mate, Tinta para pladur, Tinta tectos, Tinta Silicato  <b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Supertex, Textur, Acrilica AD Microtex  <b>Aislantes:</b> Isoselante, Isoselante Aquamil, Hidrofugante 2000, Solução Antifungos 6991, Pliomil Sealer, Isolante Betonilha  <b>Membranas elásticas:</b> Imperfibra, Impermeabilizante Flexível, Pele Impermeável, Pele Impermeável Fibrada, Isoplastic, Texturflex, Plasflex, Impermeabilizante, Membrana Fibrada, Membrana Fibrada Fina  <b>Esmaltes:</b> Betomil Color, Telhal Aquoso, Forja, Mailux, Ferromil, Galvamil, Aluminio Sintético, Fosfomil, Cuprimil, Milacril (normal/mate/MB/MB metalizado), Milacril Mate, Milacril MB Metalizado, Milacril Meio Brilho, Probex (acetinado/acuoso/mate), Pavipex, Pavipex Aquoso, PU 10-100, Mailux, Esmalte 2000 Super, Epoximil, Aquametal, Mailete, Mailin, Mailin Sintética, M-PUR, PU, SR 17365, SR Brilhante/Fosco  <b>Barnices:</b> Cuprimil, Mailux, Milacril Brilhante/Mate/MB Metalizado/MB, Probex Acetinado/Aquoso/Mate/Velatura, Casca d'Ovo, AF/10, Ecopur, Aquataco, Aquataco B/MB/M, Verniz Super 2000, Marítimo, Graniver Aquoso, Probex Aquoso, Probex Mate, Probex Acetinado  <b>Imprimaciones:</b> Primário Texturado, Primário Ani-Manchas, Primário Pliomil, Primário Pliomil Aquoso, Anti-Manchas, Primário TT, Supcaca Milacril, Óxido de Ferro, Zarcão Mailin, Zarcão Puro, Primário TT, Primário Pliomil Aquoso, Impermeabilizante para terraços, Impradeck, Subcaca Milacril, Subcaca 2000 Sintérica, Subcaca Mailin Sintética, Primário Epoxi Aluminio, Primário Epoxi AT Zinco, Primário Epoxi Intermédio, Primário Epoxi Zinco 17421, Primário Epoxi Zinco 236, Primário Epoximar, Primário Shop Primer, Primário Shop Primer Epoxi 2C, Wash Primer  <b>Otros productos:</b> Tinta Marcação Estradas, Tinta Court de Tennis</p> <p><u>Pintura interior:</u>  <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Maiplaste, Marina, Plas Seda, Plas Soft, Plasmate, Plasmil Extra, Plastec, Superlavável Mate, Tinta para pladur, Tinta tectos  <b>Aislantes:</b> Isoselante, Ecopliomil Sealer, Aquamil, Betonilha  <b>Esmaltes:</b> Milacril, Mailux, Casca d'Ovo, Esmalte 2000 Super, Epoximil, Mailin, Mailete, Pavipex, Pavipex Aquoso, Probex Aquoso, Probex Mate/Acetinado  <b>Barnices:</b> Durotaco monocomponente MB/brilhante/cera, Durotaco 2 cera, Aquataco (Brilhante/Meio Brilhante/Mate), Probex (Aquoso/Acetinado/Mate), Verniz Cristal, Verniz Finishing, Cristal Cera, Aquaver Acetinado/Cera/Mate, Verniz 2000 Super  <b>Imprimaciones:</b> Primário Pliomil Aquoso, Primário Ecopliomil, Primário Anti-Manchas, Subcaca 2000, Subcaca Milacril, Primário TT</p> <p>INDUSTRIA:  <u>Madera y mueble:</u>  <b>Veladuras y tapaporos:</b> Tapa Poros Aquoso CC, Tapa Poros Poliuretano 11528, Tapa Poros Poliuretano 2004, Tapa Poros Poliuretano SR, Tapa Poros Celuloso 2000, Tapa Poros Celuloso 2043, Tapa Poros HS, Velatura LPO Especial, Velatura AP, Velatura Probex, Velatura Aquosa, Tapa Poros Acrílico MV  <b>Imprimaciones:</b> Supcaca Milacril, Supcaca 2000 Sintética, Supcaca Mailin Sintética, Subcaca Lacamil 12901  <b>Barnices:</b> AF, Maipur, Poliuretano 7000, Acrílico MV, Brilhante 2000, Celduro M/B 9929, Celuloso Brilhante 7759, Aqua Mobiliário  <b>Esmaltes:</b> Maicel brilhante/fosco/MB, Lacamil brilhante/MB/mate</p> <p><u>Metalmecánica:</u>  <b>Imprimaciones:</b> Óxido de Ferro, Zarcão Mailin, Zarcão Puro, Acrílico 2K  <b>Esmaltes:</b> Forja, Mailux, Ferromil, Galvamil, Aluminio Sintético, Esmalte Acrílico 2K M/B/brilhante/fosco, Aluminio AT 250°, Aluminio AT 600°, Expoimil, Esmalte Acrílico fosco/MG/HB Gal, Aluminio Maicel Celuloso, Aluminio Maital</p>
Tintas Europa	<p>CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Aqanova, Plástica Press, Plástica Pro, Melody Vinil Silk, Newplaste, Plasticolor, Supramate, Tetos e Pladur  <b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Eurotexturada, Texacril, Texturaído, Texturakril, Areia Pro  <b>Aislantes:</b> Impermeabilizante 290  <b>Membranas elásticas:</b> Membrana Elástica Press, Membrana Acrilica Mate, Texturlastic  <b>Esmaltes:</b> Aquaplus (brilho, mate, acetinado), Sinteuropa, Eurolac Arílico Brilhante, Tinta de Aluminio, Forja, Euromite, Euroepoxi, Euroepoxi Floor HS 300, Euroepoxi Floor HS 400, Euroepoxitar</p>

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Tintas Europa (cont.)	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL (cont.):</p> <p><b>Barnices:</b> Acrílico Aquoso, Hidrorepelente WB, Cupreuropa, Eurocor Sintético acetinado/mate, Aquaplus, Tapa Poros Aquaplus, Velatura Álcool, Impregnante Aquaplus, Diamante, Sintético Acetinado, Sinteuropa, Eurocor Sintético Mate, Eurocor Acrílico Acetinado, Poliáqua, Verniz Aderência Euroepoxi</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Subcapa Aquaplus, Imperprimer blanco/incolor, Isolacril, Isoprim, Magicprimer, Aquaplus anticorrosivo, Primário Oleoso, Primário R, Primer BA, Eurocapa, Europrim</p> <p><b>Otros Productos:</b> Tinta Telha Acrilica Aquosa, Aquapista, Paviakril, Tinta Marcação Pistas, Tinta Pavimentos BC, Paviepoxi, Tinta p/piscinas Euro epoxy, Euroepoxi Floor HS300, Euroepoxi Floor HS400</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Madera y mueble:</p> <p><b>Veladuras y tapaporos:</b> Tapaporos Plus, Tapa Tapaporos Polieuropa</p> <p><b>Barnices:</b> Celuloso Brilhante, Polieuropa</p> <p><b>Esmaltes:</b> Polieuropa</p>
Tintaauto	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Plastin, Tinplast, Tinseda, Tintomaté</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Textin</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Tiauflex, Flexin</p> <p><b>Esmaltes:</b> Aquatin, Ferro Forjado</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Isolador Acrílico Aquoso</p> <p><b>Otras:</b> Tinta de tráfico amarela/branca, Tinta p/piscinas branca/azul</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Industria general:</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Alfatin Cinzento Claro, Alfatin S.R Azul, Fostatizante Amarelo, Wash-Primer Verde, Aparelho Celuloso Cinzento WL, Shop-Primer Castanho Monocomponente, Aparelho Sintético Cinzento, Aparelho Poliuretano Branco 2K</p> <p><b>Esmaltes:</b> Sintético Misto Branco, Sintético Misto Preto, Sintético Misto Policromo R/15, Sintético Misto Policromo SC-BA, Sintético Preto Fosco, Sintético Preto Meio-Brilho, Sintético Preto Altas Temperaturas, Sintético Preto fosco Altas Temperaturas, Ferro Forjado, Sintético Branco-Grupo B, Sintético Preto-Grupo B, Sintético Preto Meio-Brilho Grupo B, Celuloso Preto Fosco, Celuloso Branco, Celuloso Preto Retinto, Celuloso Preto Meio-Brilho, Celuloso Policromo R/15, Celuloso Policromo SC-BA</p> <p><b>Barnices:</b> Sintético Misto, Acrílico MS-Aluminios SW5, Celuloso-Madeiras, Celuloso Acetinado, Tinbetão, Poliuretano Fosco 1K, Poliuretano 1K</p> <p>Automóvil:</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Wash Primer, Aparelho selante WP, Betume aparelho Acrilico bege 2K, Betume aparelho Acrilico cinzento 2K, Betume aparelho Acrilico cinzento escuro 2K, Primario Aparelho epoxi cinzento 2K</p> <p><b>Esmaltes:</b> Multiauto Sintético Grupo B, Multiauto Sintético Múltiplas Aplicações, Multiauto Nitroceluloso</p> <p><b>Barnices:</b> Acrílico UHS, Acrílico Altos-Sólidos Anti-Risco, Acrílico Anti-Risco, Multiauto Acrílico MS, Multiauto Acrílico UHS, Multiauto Poliuretano MS, Multiauto Aplicação Trincha-Pistola, Multiauto Epóxico Alta Resistência, Acrilicos UHS, Preto Retintto A2C UHS C34C</p>
Titan	<p>CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas:</b> Titan Una Capa 4, Hidralux, Ideias Metalizados, Para Quadros, Uma Demão, Export Decoração, Export Exteriores, Velvet Esmalte, Express, Mate Pronto a Aplicar, Titanit Decoração, Blancdur, Banhos &amp; Cozinhas, Titanit Exteriores, Titanit Fachadas, Intacril Liso, Revestimento Impermeabilizante Fachadas Cromatic Base P, Revestimento Impermeabilizante Fachadas Cromatic Base D, Revestimento Impermeabilizante Fachadas Cromatic Base TR, Acritón Siloxano, Alumínio Exteriores, Tinta Anti-Manchas H24, Tinta com Conservante Anti-Fungo H22, Revestimento Impermeável, Blancdur Mate, Titan Edição Limitada, Titanlux Cancence Mate, Plástica Fachadas Mate, Acetinada, Fachadas, Plástico Picados, Acrilica TP2000 Mate, Plástica Extra A1, Multi-Gesso A22, Vinilica A50, Sintética D3, Plástica Acrilica TP23, Plástica Alta Decoração, Plástico Fachadas A4, Tinta Fachadas Siliconada A13, Tinta Plástica Acetinada A3, Multi-Aderente A12, Plástica Super Acetinada A11, Titania D15, Plástica Mate Ecológica E1, Efeitos Terras Tintoretto, Escamas Efeitos Multicolor Tintoretto, Estuque À Antiga Tintoretto, Estuque Efeito Cal Tintoretto, Estuque Veneziano Tintoretto, Intumescente, linha Acritón, Intacril com Conservante Anti-Fungo, Intacril (extra mate/ultra mate)</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Aparelho Sintético Titan, Fondo Protector, Selante Titan, Preparação Multiuso Base Aquosa, Anticorrosivo Epoxi, Multiuso, Antioxidante Multiaderente D75, Primário Titan, Titanlux Zarcão Sintético, Tinta de Zarcão de Ferro, Galvanizado, Primário Antioxidante Branco, Primário Antioxidante, Primário Titania, Efeito Multicolor Tintoretto, Polivalente Ignifugo, Acritón Primário Antioxidante, Acritón Primário Multiuso, Acritón Selante, Hidrolin, Selante Titan</p>

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
Titan (cont.)	<p>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL (cont.):</p> <p><b>Aislantes:</b> Isolante Cozinhas, Titan Aluminio Anticalórico, Titan Anticalórica, Tinta Anti Humidade H25, Aislalol al Agua A-17, Aislalol Mate D17, Anticalórico, Exteriores, Isolante Aquoso, Aislalol Anti-manchas, Blancdur</p> <p><b>Esmaltes:</b> Titanlux Aspeto Cerámico, Titan Baños y Cocinas, Esmalte Azulejos, Titanlak, Titanlux Esmalte Sintético, Unilak, Titanlak Efeito Madeira Int./Ext., Esmalte Acrílico Titanlux Int./Ext. Acetinado/Brilhante, Esmalte Sintético Titanlux Ecológico Int./Ext., Branco Electrodomésticos, Titanlux Esmalte Sintético Mate, Titanlux Esmalte Sintético Prata, Acrílico Cor Ral, Esmalte Sintético Titanlux, Titanlak, Unilak Esmalte Laca Universal Int./Ext. Mate/Brilhante, Oxirón Liso Brilhante À Base de Água, Titanlak Alto Brilho, Titanlux Antioxido, Oxirón Liso Brilhante/Acetinado, Oxirón Forja, Oxirón Pavonado, Oxirón Pavonado Forja Fino, Oxirón Martelado, Titanlak Esmalte Laca Poliuretano, Titanlux Acrílico Int./Ext. Brilhante/Acetinado, Titanlux Verniz Corante Ecológico, Titanlux Aspeto Cerámico, Restorin, Aluminio Exteriores, Velvet Paredes, gama Titanlux Base Servicolor, gama Hidralux Base Servicolor, Laca Colorlux, Alta Brochabilidade D2, Acetinado Poliuretano D4, Sintético Colorlux, Acetinado Ignífugo, Acrítón Esmalte Brilhante/Mate, Acrítón Esmalte Aluminio, Acrítón Esmalte Forja, Acrítón Esmalte Laca Acetinado</p> <p><b>Barnices:</b> Titanlux Verniz Aspecto Cristal, Titanlux Verniz Corante Sintético, Verniz Corante Titanlux, Verniz Laca Titanlak, Titanlux Verniz Sintético Int./Ext. Mate/Brilhante/Acetinado, Verniz Corante Titanlux Aquoso, Verniz Corante Titanlux À Base de Água Deco, Verniz Cera Ecológico, Verniz Corante Ecológico, Verniz Corante Titanlux. Creme de Poliuretano, Sintético Titanlux Acetinado/Brilhante, Titan Verniz Intempérie, Marinho Titan Yate, Titanlux Intempérie Base Aquosa/Acetinado, Titan p/soalhos de madeira acetinado/brilhante, Titanlux Parquets, Titan Protetor p/Metais, Titanlak Efeito Madeira, Aspeto Cristal, Verniz Cera Ecológico Acetinado, Óleo de Teca, Exteriores D8, Poliuretano D9, Sintético D7, Universal D6 Brilhante, Efeitos Velatura Tintoretto, Intumescente Acetinado, Acrítón Verniz Extreme Brilhante, Acrítón Verniz Parquet Poliuretano, Acrítón Verniz Universal Acetinado/Brilhante/ Mate</p> <p><b>Otros productos:</b> Tinta cobre manchas, Titan Parkings, Titan Sinalizações, Titan p/Pavimentos, Tinta Sinalização e Marcação, Titan Piscinas Base Aquosa, Titan Piscinas Semi Brilhante, Titan Sirena Mate, Titan Sirena Base Aquosa, Titan Volea p/campos de ténis</p> <p>INDUSTRIA:</p> <p>Industria general:</p> <p><b>Pinturas:</b> Epoxi Aquosa, Epoxi Aquosa Pavimentos, Poliuretano Polylux, Poliuretano Polylux Luminescente, Anti Calórica 870, Anti Calórica Aluminio 870, Sinalização Vial 860, Branqueador 856</p> <p><b>Imprimaciones:</b> 80R, Primário À Base de Água Segagem Rápida 808, Antioxidante 802, Antioxidante SR 806, Sintético B 807, SR 805, Epoxi 832, Epoxi Antioxidante 831, Epoxi Óxido de Ferro 838, Primário Cinzento Galvanizado, Galvânico 867, Multiuso 804, Shop Primer 865, Wash Primer Fosfatante 871, Primário Antigraffiti Titan 880, Zarcão Borracha Clorada</p> <p><b>Esmaltes:</b> Antioxidante 815, Secagem Rápida 809, Secagem Rápida 810, Secagem Rápida 817, Martelado 812, Sintético Extra Exteriores 813, Tinta Metálica 811, Borracha Clorada 821, Poliuretano 843, Poliuretano 844, Poliuretano Texturado 845, Poliuretano Exteriores 841, Epoxi Aquosa 836, Acetinado 814, Metalizado, Sintético 816, Polylux 840, Epoxi 834, Epoxi Pavimentos 837</p> <p><b>Barnices:</b> Antigraffiti Titan 881</p> <p>Naútica:</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Multilubrificante Titan Yate, Primário anticorrosivo Epoxi, Primário Aluminio, Primário Epoxi Capa grossa M150, Primário Marinho, Acrílico Super Lixável, Zarcão de chumbo</p> <p><b>Esmaltes:</b> Motores Spray, Poliuretano + Acrílico, Poliuretano + Acrílico blanco acetinado, Uretanado, Pesqueiro</p> <p><b>Barnices:</b> Óleo de Teca, Óleo p/madeiras tropicais, Marinho Titan Yate, Poliuretano + Acrílico acet/mate, Poliuretano Titan Yate</p>
TSL	<p>CONSTRUCCION Y DECORACION PROFESIONAL:</p> <p><b>Pinturas plásticas lisas:</b> Especial p/Tectos 1030, Insolex 1050, Solex 1060, Solim 1040, Solmate 1070, Solplast 1058, Solseda 1080, Superplast 1065, Beracryl 1898, Protecil 1067</p> <p><b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Extratex, 1313, Soltex 1310, Texteco 1300</p> <p><b>Membranas elásticas:</b> Elastic 1200, Textur 1330, Pele Elástica 1990</p> <p><b>Imprimaciones:</b> Anti-mancha 1478, Primário Acrílico 1450, Acrílico Aquoso 1474, Solprime 1475, Solstop 1470, Decoprime 1462, Revestimiento granulado 1936 G. 1,0mm, Raiado Plus 1922 G. 1,5mm, Raiado Plus 1923 G. 2,3mm</p> <p><b>Aislantes:</b> Impermeabilizante p/telhas 1987, Isolamento de Terraços horizontais 1990, Tinta p/Marcação de Estradas 3365, Tinta Pavimentos 1540</p> <p><b>Esmaltes:</b> Aquatella 1560, Corrofin 1520, Esmalte Hydrosol 1550, Esmalte Extrasol 1510, Esmalte Supersol HS 1570</p> <p><b>Barnices:</b> Soldecor 1616, Solini Hydro 1670, Acrisol 1680, Hydro 169#, Hydro Exterior 1689, WoodCare 1982</p> <p><b>Otros productos:</b> Solução Anti-fungos 1960, Solução Desinfectante p/paredes 1961, Tinta para campos de tenis 1950, Carapsol 1400</p>

(cont.)

**Tabla 51: (cont.)**

Empresa	Productos y marcas
TSL (cont.)	<p><b>INDUSTRIA:</b>                      Madera y mueble:  <b>Veladuras y tapaporos:</b> Velatura Celulosa 5800, Tapa-poros Celuloso 5000 Especial, Tapa-poros Hydro 5060 Transparente  <b>Subcapas:</b> Subcapa Poliuretanoa 5020  <b>Esmaltes:</b> Poliur 5526 MB, Poliur 5527 Mate  <b>Barnices:</b> Solini Hydro 1670, Acrílico 5300 Bilhante, Acrílico 5305 Mate, Poliuretano NL 5225 Mate, Poliuretano NL 9225 Mate  <b>Otros productos:</b> Multiproducto, Antixilófagos                      Automóvil: Línea <i>KENSAY</i>  <b>Pinturas para chasis:</b> Solfer 2136, Tinta p/chasis Resistente 2130  <b>Imprimaciones:</b> Fast Primer 1480, Poliuretano Alta Espesura 6840, Primário Poliuretano HS 6045, Tinta Texturada P/plásticos 6308, Wash-Primer 1417  <b>Esmaltes:</b> Aluminio Celuloso 2142, Aluminio Sintético 2152, Celuloso 2520, Sintético 2540, Celuloso Topcel 2515, VHS 8895  <b>Barnices:</b> Acrílico HS 8860 Anti-Risco, Acrílico MS 8800 Anti-Risco, Acrílico VHS 8898                      Industria general: Línea <i>KENSAY</i>  <b>Imprimaciones:</b> Aparelho Epoxi Isolante 7084, Fast-Primer 1480, Anti-corrosivo 3018, Primário Celuloso 2720, Eposol 3080, Epoxi de Zinco 3082, Industrial Super SR 3010, Nitro 2735 Cinzento, Rico en Zinco 3048, Sintético 2740 Cinzento, Primário Universal 3040, Wash-Primer 1417  <b>Esmaltes:</b> Epóxido EP 3185, AT 3360 (600°C), Bicamada 7070, Calor 3224, Clor 4485, Electrostático 3215, Eposol 3280, Esterinado 3230, Industrial 3240 Super, Multi 1100 Flexível, Multi 1368 Flexível, Multimetal 7400 2K, Pur 7800 2K, Sintético 2540, Sintético SR 3145, Soltek 3370, SR Forja 3147</p>
Vouga	<p><b>CONSTRUCCIÓN Y DECORACIÓN PROFESIONAL:</b>  <b>Pinturas plásticas lisas:</b> Acetin, Silkmate, Vougabril, Acriltin, Acrilmat, Corplás, Ecomate, Ecoplus, Fungiplás, Matebrras, Mateneve, Novamate, Plasmate, Plascril, Pástica Mate 2T1, Plasxano, Plastin, Premium mate, Vinilarte, Votincor, Votinplás, Vougamate, Aquatel, Acritelha, Washmate, Mateplus, Matesylk, Sylkmate  <b>Pinturas plásticas texturadas:</b> Ecotex, Plastilcrex TF, Plastilcrex TG, Textin, Votin Plast RV, Revestimiento Capoto, Votintex, Vougatex  <b>Membranas elásticas:</b> Flexitin, Novaflex, Profiflex, Siliflex, Votinflex, Vougaflex  <b>Imprimaciones:</b> Acriláqua, Acril Prime, Acril Salitre, Votin Primer RV  <b>Aislantes:</b> Acriláqua, Anti-salitre, Fixador de caiação, Imperflex fibras/lisa, Isolassf, Acrítico Capoto, Anti-manchas, Primarlite aquoso/SL, Primatin, Resiflex, Resimper, Vougacril  <b>Esmaltes:</b> Aquacril, Vougaqua  <b>Barnices:</b> Betão Vouga aquoso, Verxis Aquoso, Acrílico Telha  <b>Otros productos:</b> Tinta Aluminio, Tinta Anti-mosto, Tinta Azulejo, Tinta trátego, Tinta pavimetnos epoxi, Tinta piscinas epoxi, Tinta alta temperatura, Tinta Preta Chassis  <b>INDUSTRIA:</b>                      Madera y mueble:  <b>Veladuras y tapaporos:</b> Preserváqua, Velatura Aquosa, Tapaporos aquoso, Tapaporos celuloso, Tapa-poros poliuretano  <b>Subcapas:</b> Subcapa Poliuretano  <b>Esmaltes:</b> Aquacril, Vougaqua  <b>Barnices:</b> Vougadex aquoso impregnante, Vougadex Acetinado Aquoso, Vougadex impregnante, Vernicril aquoso, Vougadur Aquoso, Vermar, Vernibril, Vernicer, Vernilac, Verniz Poliuretano, Vougadurtaco  <b>Otros productos:</b> Multiproducto, Antixilófagos  <b>Metalmecánica:</b>  <b>Imprimaciones:</b> Epoxizinc, Multi-primer, Industrial, Wash-primer, Sub-capa sintética, Zarcão  <b>Esmaltes:</b> Epóxi, Galvanicril, Indulac Anticorrosivo, Vougalite, Vougalite forja, Vougasinte, Vermet</p>

Fuente: DBK.

## Tabla 52

### Distribución de la facturación de algunas de las principales empresas por tipo de envase.

(% sobre facturación en el sector en el mercado interior)

Empresa	Metálico	Plástico	Otros
4Paints			
• 2016	100,0	-	-
• 2017	100,0	-	-
AkzoNobel			
• 2017	-	-	100,0
• 2018	-	-	100,0
Argacol			
• 2017	45,0	55,0	-
• 2018	45,0	55,0	-
Barnisol			
• 2017	75,0	25,0	-
• 2018	75,0	25,0	-
Basf Coatings (2018) (a)	80,0	20,0	-
Diera (2018) (a)	40,0	60,0	-
Dyrup			
• 2016	45,0	55,0	-
• 2017	38,0	62,0	-
Ecopaint			
• 2017	-	56,0	44,0 (b)
• 2018	-	55,0	45,0 (b)
Hempel (2017)	85,0	15,0	-
Isolaca (2018) (a)	30,0	70,0	-
Jotun			
• 2015	95,0	5,0	-
• 2016	95,0	5,0	-
Korelax (2018) (a)	30,0	70,0	-
Mipal (2018) (a)	50,0	50,0	-
Portepim			
• 2017	5,0	95,0	-
• 2018	4,0	96,0	-
Robbialac			
• 2014	43,0	57,0	-
• 2015	40,0	60,0	-
Sika			
• 2017	-	99,0	1,0
• 2018	-	99,0	1,0
Sollac (2018) (a)	80,0	20,0	-
Tintal			
• 2015	80,0	16,6	3,4
• 2016	80,0	15,0	5,0
Titan (2018) (a)	30,0	70,0	-
TSL			
• 2017	65,0	25,0	10,0
• 2018	65,0	25,0	10,0

(a) estimación DBK. (b) sacos.

Fuente: DBK.

## Tabla 53

**Distribución de la facturación de algunas de las principales empresas por canales de distribución.**  
 (% sobre facturación en el sector en el mercado interior)

### CONSTRUCCIÓN, DECORACIÓN PROFESIONAL Y BRICOLAJE

Empresa	1	2	3	4	5
Argacol					
• 2017	83,0	7,5	7,5	2,0	-
• 2018	83,0	7,5	7,5	2,0	-
Diera (2018) (a)	89,0	1,0	-	10,0	
Dyrup					
• 2016	75,0	22,0	-	3,0	-
• 2017	74,0	21,0	-	5,0	-
Ecopaint					
• 2017	-	-	-	-	100,0
• 2018	-	-	-	-	100,0
Hempel (2017)	87,0	-	-	2,0	11,0
Jotun					
• 2016	100,0	-	-	-	-
• 2017	100,0	-	-	-	-
Korelax (2018)	100,0	-	-	-	-
Mipal (2018)	-	-	-	-	100,0
Robbialac					
• 2014	49,7	9,8	-	27,5	13,0
• 2015	49,1	9,4	-	26,7	14,8
Sollac (2018) (a)	50,0	-	-	50,0	
Tintal					
• 2015	56,3	-	-	-	43,7
• 2016	55,0	-	-	-	45,0
Titan (2018) (a)	65,0	10,0	-	25,0	-
TSL					
• 2017	40,0	10,0	-	50,0	-
• 2018	40,0	10,0	-	50,0	-

**1. Almacenistas/minoristas especializados**  
**2. Superficies especializadas en bricolaje**  
**3. Hipermercados y grandes almacenes**  
**4. Tiendas propias/franquiadas de la empresa**  
**5. Venta directa a cliente final (b)**

(cont.)

(a) estimación DBK. (b) excluye ventas a través de tiendas propias/franquiadas de la empresa.

**Tabla 53: (cont.)**

(% sobre facturación en el sector en el mercado interior)

**INDUSTRIA**

Empresa	Almacenistas/ minoristas especializados	Venta directa a cliente final
4Paints		
• 2017	2,5	97,5
• 2018	3,0	97,0
AkzoNobel		
• 2017	-	100,0
• 2018	-	100,0
Argacol		
• 2017	60,0	40,0
• 2018	60,0	40,0
Barnisol		
• 2017	-	100,0
• 2018	-	100,0
Basf Coatings (2018) (a)	100,0	-
Diera (2018) (a)	-	100,0
Dyrup		
• 2016	32,0	68,0
• 2017	24,0	76,0
Ecopaint		
• 2017	-	100,0
• 2018	-	100,0
Hempel (2017)	12,0	88,0
Isolaca (2018) (a)	20,0	80,0
Jotun		
• 2016	10,0	90,0 (c)
• 2017	10,0	90,0 (c)
Korelax (2018) (a)	-	100,0
Portepim		
• 2017	40,0	60,0
• 2018	40,0	60,0
Tintal (d)		
• 2014	17,5	78,0
• 2015	15,9	79,6
Titan (2018) (a)	-	100,0
Tintal		
• 2015	25,0	75,0
• 2016	15,0	85,0
TSL		
• 2017	30,0	70,0 (e)
• 2018	30,0	70,0 (e)

(a) estimación DBK. (c) principalmente a clientes del sector naval. (d) el porcentaje restante corresponde a otros canales. (e) el 10% corresponde tiendas propias/franquiadas.

Fuente: DBK.

**Tabla 54**
**Red de tiendas de venta al público de algunas de las principales empresas, noviembre 2019.**

Empresa	Número de establecimientos	Enseña
Acrilac	2	Acrilac
Argacol	1	Argatintas
Barbot (a)	14	Barbot
Diera	1	Diera
Divercol	1	Tintinhas
Dyrup	4	Dyrup
Ecopaint	2	Profitinta
Facotil	-	-
Grupo CIN (b)	76	CIN
Hempel	1	Hempel
Idealtom	1	Idealtom
Indercol	1	Indercol
Industrivarius	1	Kenitex
Jotun	1	Jotun
Lacca	3	Lacca
Neuce	nd	Neuce
Niva	1	Niva
Portepim	6	Sotinar
Rikor	7	CasaProtec, Lusoerniz
Robbialac	59	Robbialac
Sika	1	Sika
Sollac	2	Sollac
Tintas 2000	15	Tintas 2000
Tintas Europa	6	Tintas Europa
Tintauto	2	Tintauto
Titan	18	Titan
TSL	7	Berac, caarQ, Fabyлак, Kensay

(a) cuenta con cuatro tiendas en Angola, tres en Cabo Verde y una en Mozambique. Además, las nueve delegaciones en Portugal también funcionan como puntos de venta. (b) cuenta con tiendas en España, Francia y Bélgica. En total el Grupo CIN cuenta con 125 tiendas.

Fuente: DBK.

**Tabla 55**

**Certificados de sistemas de gestión de la calidad, gestión ambiental y gestión de la seguridad e higiene en el trabajo obtenidos por algunas de las principales empresas, noviembre 2019.**

Empresa	Gestión de sistemas de calidad	Gestión medioambiental	Gestión de la seguridad e higiene en el trabajo
4Paints	ISO 9001:2015	-	-
Argacol	ISO 9001:2015	-	-
Barbot	ISO 9001:2008	-	-
Barnisol	ISO 9001:2008	-	-
Diera	ISO 9001:2015	-	-
Dissoltin	ISO 9001:2008	-	-
Divercol	ISO 9001:2015	-	-
Duquebel	ISO 9001:2015	-	-
Dyrup	ISO 9001:2008	ISO 14001:2004	-
Facotil	ISO 9001:2008	-	-
Grupo CIN	ISO 9001:2015	ISO 14001:2015	OHSAS 18001:2007
Hempel	ISO 9001:2008	ISO 14001:2004	OHSAS 18001:2007
Indercol	ISO 9001:2015	-	-
Industrivarius	ISO 9001:2015	-	-
Isolaca	ISO 9001:2015	-	-
Jotun (a)	ISO 9001:2008	Sociedade Ponto Verde	-
Kar	ISO 9001:2015	-	-
Lacca	ISO 9001:2015	-	-
Neuce	ISO 9001:2015	ISO 14001:2015	-
Portepim	ISO 9001:2015	-	-
Robbialac	ISO 9001:2015	ISO 14001:2015	OHSAS 18001:2007
Sagob	ISO 9001:2015	-	-
Sika	ISO 9001:2008	ISO 14001:2012	-
SNT	ISO 9001:2008	-	-
Tintal	ISO 9001:2015	-	-
Tintas 2000	ISO 9001:2015	-	-
Tintas Europa	ISO 9001:2015	-	-
Titan	ISO 9001:2015	-	-
TSL	ISO 9001:2015 (b)	-	-
Vouga	ISO 9001:2015	-	-

(a) además cuenta con un certificado de desinfección de instalaciones. (b) en tramitación.

Fuente: DBK.

## Tabla 56

Localización de la oficina central y delegaciones comerciales de las principales empresas, noviembre 2019.

Empresa	Oficina central	Delegaciones comerciales	
		Número	Localización
4Paints	Aveiro	-	-
Acrilac	Malveira (Lisboa)	1	Torres Vedras (Lisboa)
AkzoNobel	Setúbal	-	-
Argacol	Ribeirão (Braga)	1	Leiria
Axalta	Mem Martins (Lisboa)	-	-
Barbot (a)	Canelas (Oporto)	9	Alcantarilha (Faro), Alhos Vedros (Setúbal), Castelo Branco, Celeirós (Braga), Esgueira (Aveiro), Évora, Pedrulha (Coimbra), Santarém, Venda do Pinheiro (Lisboa)
Barnisol	Pias (Oporto)	-	-
Basf Coatings	Prior Velho (Lisboa)	2	Mem Martins (Lisboa), Oporto
Diera	Matosinhos (Oporto)	-	-
Dissoltin	Arrifana (Aveiro)	-	-
Divercol	Lordelo (Oporto)	2	Lordelo (Oporto), Paços de Ferreira (Oporto)
Duquebel	Viseu	-	-
Dyrup	Sacavém (Lisboa)	-	-
Ecopaint	Seiça (Santarém)	4	Castelo Branco, Estremoz (Évora), Loulé (Faro), Ourém (Santarém)
Facotil (b)	Gondomar (Oporto)	2	Almancil (Faro), Vila Nova de Gaia (Oporto)
Grupo CIN (c)	Maia (Oporto)	68	Oporto (12), Azores (9), Lisboa (8), Madeira (6), Setúbal (6), Aveiro (4), Braga (4), Faro (4), Leiria (3), Bragança (2), Coimbra (2), Vila Real (2), Beja, Castelo Branco, Évora, Portalegre, Santarém, Viseu
Hempel	Palmela (Setúbal)	1	Lisboa
Idealtom	A dos Cunhados (Lisboa)	1	Loulé (Faro)
Indercol	Sintra (Lisboa)	-	-
Industrivarius	Alcabideche (Lisboa)	5	Coimbra (2), Évora, Loulé (Faro), Vila do Conde (Oporto)
Inverma	Maia (Oporto)	-	-
Isolaca	Maia (Oporto)	-	-
Jotun	Setúbal	-	-

(cont.)

(a) cuenta además con delegaciones en Angola, Cabo Verde y Mozambique. (b) cuenta además con una delegación en Angola. (c) cuenta además con delegaciones en Angola, España, Francia y Mozambique.

**Tabla 56: (cont.)**

Empresa	Oficina central	Delegaciones comerciales	
		Número	Localización
Kar	Maia (Oporto)	4	Almeirim (Santarém), Amadora (Lisboa), Coimbra, Olhão (Faro)
Korelax	Covelas (Oporto)	-	-
Lacca	Unhão (Oporto)	-	-
Mipal	Vialonga (Lisboa)	-	-
Neuce (d)	Romariz (Aveiro)	8	Aveiro, Braga, Coimbra, Funchal (Madeira), Lagoa (Faro), Lagos (Faro), Olhão (Faro), Portimão (Faro)
Niva	Malveira (Lisboa)	-	-
Portepim	Coimbra	-	-
Rikor	Cedrim (Aveiro)	-	-
Robbialac	São João da Talha (Lisboa)	2	Oporto, Santo Antão do Tojal (Lisboa)
Sagob	São Veríssimo (Braga)	-	-
Sika (b)	Oporto	3	Amadora (Lisboa), Ovar (Aveiro), Vila Nova de Gaia (Oporto)
Silaca	Pedroso (Oporto)	-	-
SNT	Canelas (Oporto)	1	Leiria
Sollac	Torres Vedras (Lisboa)	-	-
Tintal	Rio Tinto (Oporto)	-	-
Tintas 2000	Maia (Oporto)	14	Arneiro (Coimbra), Caldas da Rainha (Leiria), Castanheira do Ribatejo (Lisboa), Maia (Oporto), Mira (Coimbra), Palmeira (Setúbal), Patã de Baixo (Faro), Pomar Novo (Setúbal), Rebordosa (Oporto), Santiago do Cacém (Setúbal), Tavira (Faro), Tondela (Viseu), Valpaços (Vila Real), Vila Nova de Santo André (Setúbal)
Tintas Europa	Ermesinde (Oporto)	6 (e)	Angra do Heroísmo (Azores), Fonte de Boliqueime (Faro), Braga, Freixo (Vila Real), Leiria, Viseu
Tintauto	Frielas (Lisboa)	-	-
Titan	Maia (Oporto)	18	Alfena (Oporto), Aveiro, Caldas da Rainha (Leiria), Castelo Branco, Corroios (Setúbal), Funchal (Madeira), Leiria, Linhó (Lisboa), Lisboa, Loulé (Faro), Loures (Lisboa), Santarém, São Mamede do Coronado (Oporto), Setúbal, Valongo (Oporto), Vila do Conde (Oporto), Vila Nova de Gaia (Oporto), Vila Real
TSL	Fiães (Aveiro)	-	-
Vouga	Viseu	-	-

(b) cuenta además con una delegación en Angola. (d) cuenta además con delegaciones en Angola, Cabo Verde, Costa de Marfil, Ghana, Kenia, Mozambique, Nigeria y Senegal. (e) delegaciones con venta al público.

Fuente: DBK.

## 2.5. Clientes

Las empresas y los profesionales de los sectores de la construcción y la decoración profesional son los principales clientes en el segmento de pinturas decorativas. No obstante, la venta de pinturas para bricolaje genera un porcentaje significativo de los ingresos de compañías como **Diera, Dyrup, Robbialac** o **Titan**.

En el segmento de pinturas para la industria, la importancia de la adecuación de los productos a las necesidades del cliente hace que las empresas suelen orientar su oferta a un sector de demanda específico. Entre los principales demandantes en este segmento sobresalen los sectores de la madera y mueble y el metalgráfico y metalmecánico.

**Argacol, Duquebel, Industrivarius, Inverma, Kar, Lacca, Rikor, Tintas 2000** y **Vouga** concentran la totalidad de sus ventas en estos dos segmentos. Además, **Barnisol, Divercol** y **Tintas Europa** obtienen el 100% de sus ingresos en la industria de la madera, mientras que **4Paints** y **Korelax** concentran toda su actividad en el sector metalgráfico y metalmecánico.

Por su parte, las ventas en el segmento industrial de **Axalta, Basf Coatings** y **Portepim** se destinan a la automoción, siendo además el principal sector cliente de otros operadores como **Acrilac** o **Robbialac**.

La industria naval supone una parte importante de los ingresos de **Jotun** y **Hempel**, mientras que **Dissoltin** y **Silaca** destinan parte de sus ventas a la industria cerámica y **SNT** a la del vidrio.

En cuanto a la distribución geográfica de la facturación, las zonas Norte, Centro y Lisboa concentran la mayor parte, si bien la mayoría de las empresas analizadas opera en todo el territorio nacional. **4Paints** y **Barnisol** orientan mayoritariamente sus ventas a la zona Norte, en la cual generan al menos el 80% de sus ingresos en el sector. Lisboa es la zona de mayores ventas para **Dyrup, Portepim** y **Sollac**, mientras que **Ecopaint** y **Tintal** obtienen la mayor parte de sus ingresos en la zona Centro.

## Tabla 57

### Distribución de las ventas de pinturas para decoración de algunas de las principales empresas por segmentos de demanda.

(% sobre facturación en el mercado interior en el segmento de decoración)

Empresa	Construcción y decoración profesional	
	Construcción y decoración profesional	Bricolaje
Acrilac		
• 2017	100,0	-
• 2018	100,0	-
Argacol		
• 2017	100,0	-
• 2018	100,0	-
Diera (2018) (a)	90,0	10,0
Dyrup		
• 2016	79,0	21,0
• 2017	79,3	20,7
Ecopaint		
• 2017	100,0	-
• 2018	100,0	-
Jotun		
• 2017	100,0	-
• 2018	100,0	-
Korelax (2018) (a)	100,0	-
Robbialac		
• 2014	89,7	10,3
• 2015	89,9	10,1
Sagob (2018)	100,0	-
Sika		
• 2017	100,0	-
• 2018	100,0	-
Sollac (2018) (a)	100,0	-
Tintal (2016)	85,0	15,0
TSL		
• 2017	100,0	-
• 2018	100,0	-

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**Tabla 58**
**Distribución de las ventas de pinturas para la industria de algunas de las principales empresas por segmentos de demanda, 2018.**

(% sobre facturación en el mercado interior en el segmento de industria)

Empresa	Automoción		Naval/ aeroespacial	Madera	Metalgráfica/ metalmeccánica	Otros
	Primer equipo	Repintado				
4Paints	-	-	-	-	100,0	-
Acrilac (a)	-	90,0	-	-	10,0	-
AkzoNobel	25,0	-	-	-	75,0	-
Argacol	-	-	-	75,0 (b)	25,0	-
Axalta	100,0		-	-	-	-
Barbot	-	*	-	*	*	-
Barnisol	-	-	-	100,0	-	-
Basf Coatings	-	100,0	-	-	-	-
Diera (a)	-	-	-	15,0	5,0	80,0 (c)
Dissoltin	-	-	-	*	*	* (d)
Divercol	-	-	-	100,0	-	-
Duquebel	-	-	-	100,0		-
Ecopaint	-	-	-	-	-	100,0 (e)
Grupo CIN	-	-	*	*	*	*
Hempel (f)	-	-	30,6	-	69,4	-
Industriarius	-	-	-	100,0		-
Inverma	-	-	-	100,0		-
Jotun (f)	-	-	56,3	-	43,7	-
Kar	-	-	-	100,0		-
Korelax	-	-	-	-	100,0	-
Lacca	-	-	-	100,0		-
Neuce	-	*	-	*	*	-
Portepim	-	98,0	-	-	-	2,0 (g)
Rikor	-	-	-	100,0		-
Robbialac (h)	-	85,3	-	14,7	-	-
Sagob	-	-	-	-	-	100,0 (d)
Sika	-	-	-	-	-	100,0
Silaca	-	*	-	*	*	* (d)
SNT	-	-	-	*	*	* (i)
Tintal (j)	-	10,0	-	10,0	80,0	-
Tintas 2000	-	-	-	100,0		-
Tintas Europa	-	-	-	100,0	-	-
Tintauto	*	*	-	-	*	*
Titan	-	-	*	*	*	*
TSL	*	*	-	*	*	*
Vouga	-	-	-	100,0		-

Nota: en las empresas para las que los porcentajes no están disponibles, los asteriscos indican los segmentos de demanda en los que están presentes.

(a) estimación DBK. (b) incluye industria cerámica. (c) industria del corcho. (d) industria cerámica. (e) marcación viaria. (f) 2017. (g) material eléctrico. (h) 2015. (i) industria del vidrio. (j) 2016.

Fuente: DBK.

## Tabla 59

### Distribución de la facturación de algunas de las principales empresas por zonas geográficas.

(% sobre facturación en el sector en el mercado interior)

Empresa	Norte	Centro	Lisboa	Alentejo	Algarve	Azores	Madeira
4Paints							
• 2017	98,0	2,0	-	-	-	-	-
• 2018	97,0	3,0	-	-	-	-	-
AkzoNobel							
• 2017	30,0	25,0	25,0	10,0	10,0	-	-
• 2018	30,0	25,0	25,0	10,0	10,0	-	-
Argacol							
• 2016	42,0	40,0	12,0	2,0	4,0	-	-
• 2018	40,0	40,0	12,0	4,0	4,0	-	-
Barnisol							
• 2017	90,0	10,0	-	-	-	-	-
• 2018	80,0	20,0	-	-	-	-	-
Basf Coatings							
• 2013	40,0	15,0	35,0	10,0	-	-	-
• 2014	40,0	15,0	35,0	10,0	-	-	-
Diera							
• 2013	80,0	-	5,0	15,0	-	-	-
• 2014	40,0	20,0	15,0	10,0	5,0	5,0	5,0
Dyrup							
• 2016	16,4	16,8	50,3	3,0	4,8	4,8	3,9
• 2017	25,0	17,0	36,0	5,0	7,0	5,0	5,0
Ecopaint							
• 2017	-	65,0	5,0	20,0	10,0	-	-
• 2018	-	52,0	9,1	32,1	6,8	-	-
Hempel (2017)	40,0	10,0	35,0	-	10,0	5,0	-
Jotun							
• 2016	17,0	13,0	16,0	33,0	8,0	7,0	6,0
• 2017	17,0	13,0	16,0	33,0	8,0	7,0	6,0
Portepim							
• 2017	25,0	30,0	39,0	3,0	2,0	1,0	-
• 2018	26,0	31,0	38,0	2,0	2,0	1,0	-
Sollac (2014)	-	10,0	80,0	5,0	5,0	-	-
Tintal							
• 2015	32,4	46,3	8,8	2,2	5,9	0,4	4,0
• 2016	30,0	45,0	10,0	3,0	5,0	2,0	5,0
TSL							
• 2017	39,0	38,0	15,0	2,0	2,0	2,0	2,0
• 2018	39,0	38,0	15,0	2,0	2,0	2,0	2,0

Fuente: DBK.

## 2.6. Cuotas

El mercado portugués de pinturas y barnices está claramente liderado por **Grupo CIN**, el cual generó una facturación por venta de pinturas y barnices en Portugal de unos 111 millones de euros en 2018, lo que supuso alrededor del 27% del valor total.

En segundo lugar se encuentra **Robbialac**, con ventas de unos 37 millones de euros en ese ejercicio y una cuota de mercado del 9%, situándose a continuación **Dyrup** y **Barbot**, con participaciones respectivas en torno al 5%, y **Tintas 2000**, con un 4%.

La cuota de mercado conjunta de estos cinco primeros operadores superó ligeramente el 50% en 2018, mientras que el grupo de los diez primeros, que se completa con **Hempel**, **Axalta**, **Titan**, **Basf Coatings** y **Sika**, reunió una participación en torno al 65%.

Respecto a las exportaciones, **Hempel**, con 54 millones de euros en 2018 (47% del total), ocupa la primera posición, situándose **Titan** en segundo lugar, con algo más de 23 millones.

También **Hempel** encabeza la actividad productiva en Portugal, con una participación del 21% sobre el valor global de la producción sectorial en 2018. La segunda posición corresponde a **Grupo CIN**, con el 16%, ocupando **Titan**, **Robbialac** y **Tintas 2000** las siguientes posiciones.

Por segmentos, **Grupo CIN** encabeza tanto el mercado de pinturas para decoración como el de pinturas para la industria, con cuotas en torno al 30% y al 24%, respectivamente.

En el área de pinturas decorativas, **Robbialac** es la segunda empresa por ventas, con una participación sobre el global del segmento de alrededor del 14%, situándose a continuación **Dyrup** (9%), **Barbot** (5%) y **Titan** (4%).

**Axalta**, con una cuota ligeramente superior al 8% en 2018, ocupa la segunda posición en el segmento de pinturas para la industria, correspondiendo a **Hempel** y **Basf Coatings** los puestos siguientes.

## Tabla 60

### Evolución de la facturación total de las principales empresas, 2016-2018.

(Mill. euros)

Empresa	2016	2017	% var. 2017/2016	2018	% var. 2018/2017
Grupo CIN	212,51	230,79	8,6	234,75	1,7
Hempel	58,62	63,98	9,1	68,93	7,7
Robbialac	38,83	39,93	2,8	40,38	1,1
Sika	35,26	35,11	-0,4	38,56	9,8
Titan	34,49	34,15	-1,0	36,16	5,9
Barbot	24,21	24,88	2,8	23,25	-6,6
Dyrup	25,07	22,88	-8,7	22,50 (a)	-1,7
Tintas 2000	14,77	15,68	6,2	16,23	3,5
Axalta	12,03	14,08	17,0	14,29	1,5
Neuce	11,15	11,21	0,5	12,13	8,2
Facotil	9,87	10,57	7,1	10,81	2,3
Basf Coatings	7,22	7,78	7,8	8,86	13,9
SNT	5,60	6,40	14,3	8,23	28,6
Diera	7,93	7,25	-8,6	7,00 (a)	-3,4
AkzoNobel	5,61	6,55	16,8	6,94	6,0
Dissoltin	3,93	3,65	-7,1	6,57	80,0
Jotun	3,10	3,24	4,5	5,75	77,5
Portepim	4,43	5,24	18,3	5,64	7,6
Divercol	4,39	4,61	5,0	5,02	8,9
Argacol	5,12	5,15	0,6	5,01	-2,7
TSL	4,23	4,39	3,8	4,30	-2,1
Acrilac	3,76	3,81	1,3	4,02	5,5
Duquebel	3,24	3,26	0,6	3,60	10,4
Silaca	3,35	3,40	1,5	3,15	-7,4
Rikor	2,23	2,63	17,9	3,00	14,1
Tintauto	2,27	2,54	11,9	2,63	3,5
Kar	2,24	2,72	21,4	2,58	-5,1
Barnisol	2,35	2,33	-0,9	2,41	3,4
Isolaca	1,85	2,10	13,5	2,19	4,3
Ecopaint	1,81	1,74	-3,9	2,02	16,1
Industrivarius	2,16	2,09	-3,2	1,85	-11,5
Lacca	1,75	1,67	-4,6	1,65	-1,2
Sollac	0,92	1,41	53,3	1,52	7,8
Tintas Europa	1,68	1,67	-0,6	1,51	-9,6
Inverma	1,46	1,35 (a)	-7,5	1,26	-6,7
Tintal	1,22	1,23	0,8	1,18	-4,1
Idealtom	0,89	0,95	6,7	1,17	23,2
Korelax	0,82	0,88	7,3	0,90	2,3
4Paints	1,03	1,01	-1,9	0,89	-11,9
Vouga	0,90	1,01	12,2	0,89	-11,9
Niva	0,64	0,65	1,6	0,83	27,7
Mipal	0,76	0,77	1,3	0,72	-6,5
Sagob	0,48	0,54	12,5	0,64	18,5
Indercol	0,83	0,90	8,4	0,62	-31,1

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

## Tabla 61

### Evolución de la facturación en el sector de las principales empresas, 2016-2018.

(Mill. euros)

Empresa	2016	2017	% var. 2017/2016	2018	% var. 2018/2017
Grupo CIN (a) (b)	110,00	120,00	9,1	122,00	1,7
Hempel	58,62	63,98	9,1	68,93	7,7
Robbialac (b)	36,25	37,00	2,1	37,50	1,4
Titan	34,49	34,15	-1,0	36,16	5,9
Barbot (c)	24,21	24,88	2,8	23,25	-6,6
Dyrup	25,07	22,88	-8,7	22,50 (b)	-1,7
Tintas 2000	14,77	15,68	6,2	16,23	3,5
Axalta	12,03	14,08	17,0	14,29	1,5
Neuce	11,15	11,21	0,5	12,13	8,2
Sika	10,00	11,00	10,0	12,00	9,1
Basf Coatings	7,22	7,78	7,8	8,86	13,9
SNT	5,60	6,40	14,3	8,23	28,6
Facotil (b)	7,00	7,50	7,1	7,70	2,7
AkzoNobel	5,61	6,55	16,8	6,94	6,0
Dissoltin (d)	3,93	3,65	-7,1	6,57	80,0
Jotun	3,10	3,24	4,5	5,75	77,5
Portepim	4,43	5,24	18,3	5,64	7,6
Divercol	4,39	4,61	5,0	5,02	8,9
Argacol	5,01	5,00	-0,2	4,90	-2,0
TSL	4,23	4,39	3,8	4,30	-2,1
Acrilac	3,76	3,81	1,3	4,02	5,5
Duquebel (d)	3,24	3,26	0,6	3,60	10,4
Diera (b)	3,60	3,30	-8,3	3,20	-3,0
Rikor	2,23	2,63	17,9	3,00	14,1
Silaca (b)	3,10	3,15	1,6	2,90	-7,9
Tintauto	2,27	2,54	11,9	2,63	3,5
Kar	2,24	2,72	21,4	2,58	-5,1
Barnisol	2,35	2,33	-0,9	2,41	3,4
Isolaca	1,85	2,10	13,5	2,19	4,3
Ecopaint	1,81	1,74	-3,9	2,02	16,1
Industrivarius (e)	2,16	2,09	-3,2	1,85	-11,5
Lacca (f)	1,75	1,67	-4,6	1,65	-1,2
Sollac	0,92	1,41	53,3	1,52	7,8
Tintas Europa	1,68	1,67	-0,6	1,51	-9,6
Inverma	1,46	1,35 (b)	-7,5	1,26	-6,7
Tintal	1,22	1,23	0,8	1,18	-4,1
Idealtom	0,89	0,95	6,7	1,17	23,2
Korelax	0,82	0,88	7,3	0,90	2,3
4Paints	1,03	1,01	-1,9	0,89	-11,9
Vouga	0,90	1,01	12,2	0,89	-11,9
Niva	0,64	0,65	1,6	0,83	27,7
Mipal	0,76	0,77	1,3	0,72	-6,5
Sagob	0,48	0,54	12,5	0,64	18,5
Indercol	0,83	0,90	8,4	0,62	-31,1

Nota: se considera facturación en el sector la derivada exclusivamente de la comercialización de pinturas y barnices.

(a) excluye actividad de filiales en el extranjero. (b) estimación DBK. (c) incluye facturación por la venta de masillas, colas, tintas para industria gráfica, accesorios para pintura y otros productos. (d) incluye facturación por la venta de colas. (e) incluye facturación por la venta de accesorios para pintura. (f) incluye facturación por venta de disolventes.

Fuente: DBK.

## Tabla 62

Cuotas de producción de las principales empresas, 2017-2018.

Empresa	2017		2018	
	Mill. euros	%	Mill. euros	%
Hempel	62,06	20,4	65,48 (a)	21,2
Grupo CIN (a)	50,40	16,6	50,02	16,2
Titan (a)	29,03	9,5	28,93	9,4
Robbialac (a)	24,05	7,9	23,25	7,5
Tintas 2000 (a)	14,90	4,9	14,61	4,7
Barbot (a)	16,17	5,3	14,42	4,7
Neuce	11,21	3,7	12,13	3,9
Sika	11,00	3,6	12,00	3,9
Dyrup (a)	12,58	4,1	11,70	3,8
SNT	6,40	2,1	8,23	2,7
Facotil (a)	7,50	2,5	7,70	2,5
Dissoltin	3,65	1,2	6,57	2,1
Divercol	4,61	1,5	5,02	1,6
TSL	4,39	1,4	4,30	1,4
Argacol	3,90	1,3	3,82	1,2
Duquebel	3,26	1,1	3,60	1,2
Diera (a)	3,30	1,1	3,20	1,0
Silaca (a)	3,15	1,0	2,90	0,9
Tintauto	2,54	0,8	2,63	0,9
Kar	2,72	0,9	2,58	0,8
Rikor	2,63	0,9	2,40	0,8
Isolaca	2,10	0,7	2,19	0,7
Ecopaint	1,65	0,5	2,02	0,7
Industrivarius	2,09	0,7	1,85	0,6
Sollac	1,41	0,5	1,52	0,5
Tintas Europa	1,67	0,5	1,51	0,5
Lacca (a)	1,34	0,4	1,24	0,4
Tintal	1,23	0,4	1,18	0,4
Idealtom	0,95	0,3	1,17	0,4
Korelax	0,88	0,3	0,90	0,3
4Paints	1,01	0,3	0,89	0,3
Vouga	1,01	0,3	0,89	0,3
Niva	0,65	0,2	0,83	0,3
Inverma (a)	0,95	0,3	0,82	0,3
Mipal	0,77	0,3	0,72	0,2
Sagob	0,54	0,2	0,64	0,2
Indercol	0,90	0,3	0,62	0,2
Otras	5,41	1,8	4,53	1,5
<b>TOTAL</b>	<b>304</b>	<b>100,0</b>	<b>309</b>	<b>100,0</b>

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

## Tabla 63

Cuotas de exportación de las principales empresas, 2017-2018.

Empresa	2017		2018	
	Mill. euros	%	Mill. euros	%
Hempel	52,46	48,1	54,39	46,9
Titan	18,75	17,2	23,29	20,1
Grupo CIN (a)	18,00	16,5	10,98	9,5
Jotun	2,41	2,2	4,87	4,2
Neuce	2,66	2,4	3,83	3,3
Sika	3,15	2,9	3,60	3,1
Barbot	3,36	3,1	3,49	3,0
Dissoltin	0,10	0,1	3,31	2,9
Dyrup	2,52	2,3	1,80 (a)	1,6
Robbialac (a)	0,30	0,3	0,56	0,5
Facotil (a)	0,46	0,4	0,46	0,4
Rikor	0,06	0,1	0,37	0,3
Kar	0,42	0,4	0,30	0,3
TSL	0,26	0,2	0,26	0,2
Vouga	0,37	0,3	0,23	0,2
Industrivarius	0,11	0,1	0,21	0,2
Sollac	0,31	0,3	0,16	0,1
Diera (a)	0,19	0,2	0,13	0,1
Basf Coatings	0,43	0,4	0,10	0,1
Isolaca	0,07	0,1	0,10	0,1
Duquebel	0,06	0,1	0,06	0,1
SNT	0,06	0,1	0,06	ns
Divercol	0,03	ns	0,06	ns
Acrilac	0,08	0,1	0,05	ns
Argacol	0,09	0,1	0,04	ns
Tintauto	0,04	ns	0,03	ns
Silaca (a)	0,02	ns	0,03	ns
Tintas 2000	0,02	ns	0,03	ns
Lacca	0,02	ns	0,01	ns
Korelax	0,01	ns	0,01	ns
Portepim	0,01	ns	0,01	ns
Tintal	-	-	0,01	ns
Tintas Europa	0,08	0,1	ns	ns
Niva	0,01	ns	ns	ns
Barnisol	ns	ns	-	-
Indercol	ns	ns	-	-
Otras	2,11	1,9	3,17	2,7
<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	<b>100,0</b>	<b>116</b>	<b>100,0</b>

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**Tabla 64**
**Cuotas relativas de importación de las principales empresas, 2017-2018.**

Empresa	2017		2018	
	Mill. euros	Cuota relativa	Mill. euros	Cuota relativa
Grupo CIN (a)	69,60	1,00	71,98	1,00
Axalta	14,08	0,20	14,29	0,20
Robbialac (a)	12,95	0,19	14,25	0,20
Dyrup (a)	10,30	0,15	10,80	0,15
Basf Coatings	7,78	0,11	8,86	0,12
Barbot (a)	8,71	0,13	8,84	0,12
Titan (a)	5,12	0,07	7,23	0,10
AkzoNobel	6,55	0,09	6,94	0,10
Jotun	3,24	0,05	5,75	0,08
Portepim	5,24	0,08	5,64	0,08
Acrilac	3,81	0,05	4,02	0,06
Hempel	1,92	0,03	3,45	0,05
Barnisol	2,33	0,03	2,41	0,03
Tintas 2000 (a)	0,78	0,01	1,62	0,02
Argacol	1,00	0,01	0,98	0,01
Inverma (a)	0,41	0,01	0,44	0,01
Lacca (a)	0,33	ns	0,41	0,01
Ecopaint	0,09	ns	ns	ns

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**Tabla 65**
**Cuotas de mercado de las principales empresas, 2017-2018.**

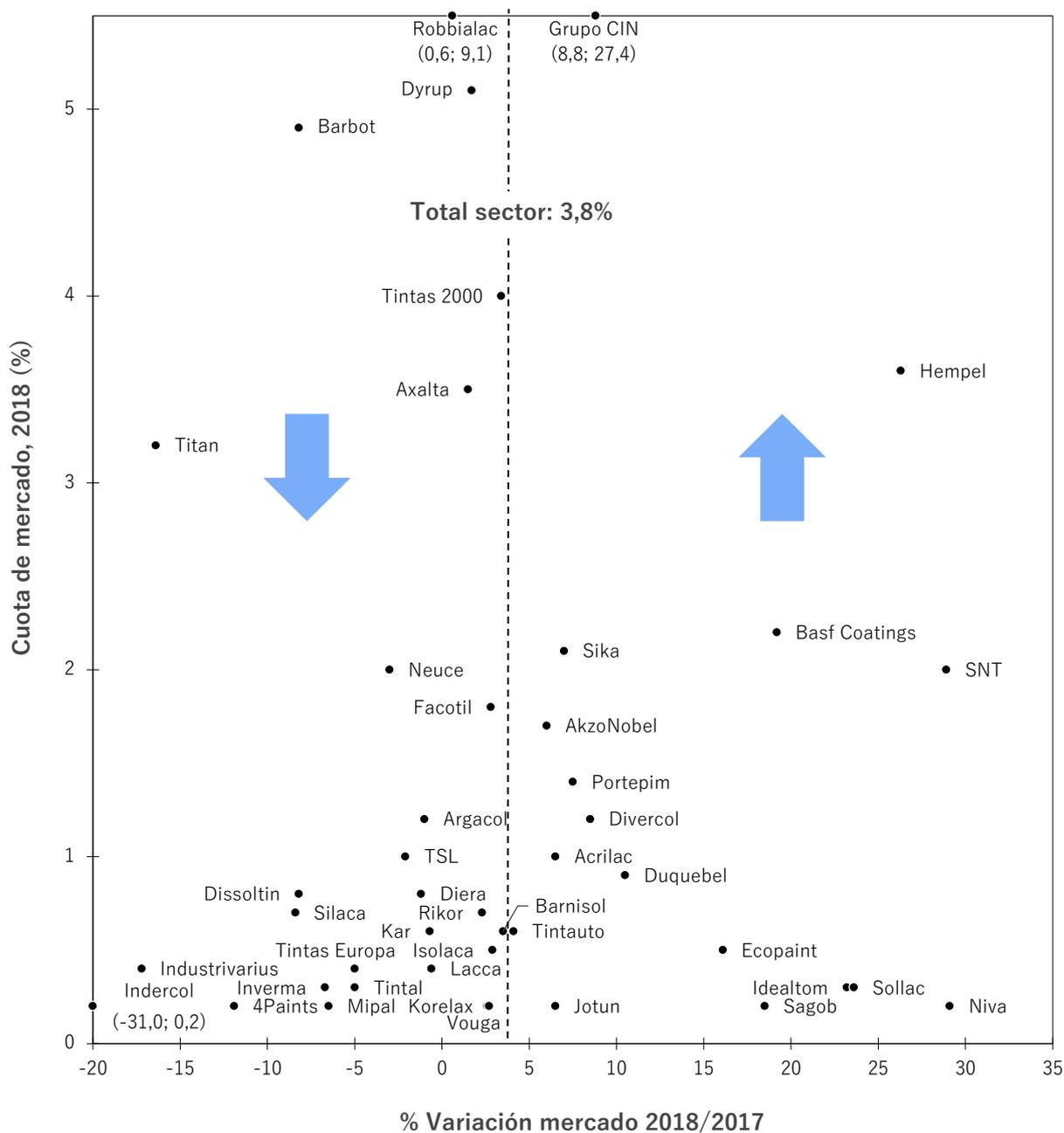
Empresa	2017		2018	
	Mill. euros	%	Mill. euros	%
Grupo CIN (a)	102,00	26,2	111,02	27,4
Robbialac (a)	36,70	9,4	36,94	9,1
Dyrup (a)	20,36	5,2	20,70	5,1
Barbot	21,52	5,5	19,76	4,9
Tintas 2000	15,66	4,0	16,20	4,0
Hempel	11,52	3,0	14,54	3,6
Axalta	14,08	3,6	14,29	3,5
Titan	15,40	3,9	12,87	3,2
Basf Coatings	7,35	1,9	8,76	2,2
Sika	7,85	2,0	8,40	2,1
Neuce	8,55	2,2	8,30	2,0
SNT	6,34	1,6	8,17	2,0
Facotil (a)	7,04	1,8	7,24	1,8
AkzoNobel	6,55	1,7	6,94	1,7
Portepim	5,23	1,3	5,63	1,4
Divercol	4,58	1,2	4,96	1,2
Argacol	4,91	1,3	4,86	1,2
TSL	4,13	1,1	4,04	1,0
Acrilac	3,73	1,0	3,97	1,0
Duquebel	3,20	0,8	3,54	0,9
Dissoltin	3,55	0,9	3,26	0,8
Diera (a)	3,11	0,8	3,07	0,8
Silaca (a)	3,13	0,8	2,87	0,7
Rikor	2,57	0,7	2,63	0,7
Tintauto	2,50	0,6	2,60	0,6
Barnisol	2,33	0,6	2,41	0,6
Kar	2,30	0,6	2,28	0,6
Isolaca	2,03	0,5	2,09	0,5
Ecopaint	1,74	0,4	2,02	0,5
Industrivarius	1,98	0,5	1,64	0,4
Lacca	1,65	0,4	1,64	0,4
Tintas Europa	1,59	0,4	1,51	0,4
Sollac	1,10	0,3	1,36	0,3
Inverma	1,35 (a)	0,3	1,26	0,3
Tintal	1,23	0,3	1,17	0,3
Idealtom	0,95	0,2	1,17	0,3
4Paints	1,01	0,3	0,89	0,2
Korelax	0,87	0,2	0,89	0,2
Jotun	0,83	0,2	0,88	0,2
Niva	0,64	0,2	0,83	0,2
Mipal	0,77	0,2	0,72	0,2
Vouga	0,64	0,2	0,66	0,2
Sagob	0,54	0,1	0,64	0,2
Indercol	0,90	0,2	0,62	0,2
Otras	43,97	11,3	44,75	11,0
<b>TOTAL</b>	<b>390</b>	<b>100,0</b>	<b>405</b>	<b>100,0</b>

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**Tabla 66**

Matriz de crecimiento/participación, 2018/2017.



Fuente: DBK.

## Tabla 67

Cuotas de mercado de las principales empresas en el segmento de pinturas para decoración, 2017-2018.

Empresa	2017		2018	
	Mill. euros	%	Mill. euros	%
Grupo CIN (a)	64,26	28,4	69,94	30,1
Robbialac (a)	33,03	14,6	33,24	14,3
Dyrupe	20,36	9,0	20,70 (a)	8,9
Barbot (a)	12,91	5,7	11,86	5,1
Titan (a)	12,32	5,5	10,30	4,4
Tintas 2000 (a)	8,62	3,8	8,91	3,8
SNT (a)	6,03	2,7	7,76	3,3
Sika	6,28	2,8	6,72	2,9
Neuce (a)	6,84	3,0	6,64	2,9
Facotil (a)	4,23	1,9	4,34	1,9
Argacol	3,93	1,7	3,89	1,7
Dissoltin (a)	2,49	1,1	2,28	1,0
Hempel	1,73	0,8	2,18 (a)	0,9
Duquebel (a)	1,92	0,8	2,12	0,9
Rikor	1,93	0,9	1,98	0,9
Divercol (a)	1,60	0,7	1,74	0,7
TSL	1,65	0,7	1,62	0,7
Kar (a)	1,38	0,6	1,37	0,6
Sollac	1,10	0,5	1,36	0,6
Industrivarius (a)	1,49	0,7	1,23	0,5
Diera (a)	1,24	0,6	1,23	0,5
Idealtom	0,95	0,4	1,17	0,5
Silaca (a)	1,25	0,6	1,15	0,5
Ecopaint	0,97	0,4	1,10	0,5
Niva	0,64	0,3	0,83	0,4
Mipal	0,77	0,3	0,72	0,3
Vouga (a)	0,61	0,3	0,63	0,3
Indercol	0,90	0,4	0,62	0,3
Sagob (a)	0,51	0,2	0,61	0,3
Lacca (a)	0,58	0,3	0,58	0,2
Tintas Europa (a)	0,56	0,2	0,53	0,2
Tintal (a)	0,49	0,2	0,47	0,2
Korelax (a)	0,43	0,2	0,44	0,2
Acrilac (a)	0,37	0,2	0,40	0,2
Tintauto (a)	0,25	0,1	0,26	0,1
Inverma (a)	0,27	0,1	0,25	0,1
Jotun	0,03	ns	0,04 (a)	ns
Otras	21,07	9,3	20,80	9,0
<b>TOTAL</b>	<b>226</b>	<b>100,0</b>	<b>232</b>	<b>100,0</b>

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**Tabla 68**
**Cuotas de mercado de las principales empresas en el segmento de pinturas para la industria, 2017-2018.**

Empresa	2017		2018	
	Mill. euros	%	Mill. euros	%
Grupo CIN (a)	37,74	23,0	41,08	23,7
Axalta	14,08	8,6	14,29	8,3
Hempel	9,79	6,0	12,36 (a)	7,1
Basf Coatings	7,35	4,5	8,76	5,1
Barbot (a)	8,61	5,2	7,91	4,6
Tintas 2000 (a)	7,05	4,3	7,29	4,2
AkzoNobel	6,55	4,0	6,94	4,0
Portepim	5,23	3,2	5,63	3,3
Robbialac (a)	3,67	2,2	3,69	2,1
Acrilac (a)	3,36	2,0	3,57	2,1
Divercol (a)	2,98	1,8	3,23	1,9
Facotil (a)	2,82	1,7	2,90	1,7
Titan (a)	3,08	1,9	2,57	1,5
TSL	2,48	1,5	2,43	1,4
Barnisol	2,33	1,4	2,41	1,4
Tintauto (a)	2,25	1,4	2,34	1,4
Isolaca	2,03	1,2	2,09	1,2
Diera (a)	1,87	1,1	1,84	1,1
Silaca (a)	1,88	1,1	1,72	1,0
Sika	1,57	1,0	1,68	1,0
Neuce (a)	1,71	1,0	1,66	1,0
Duquebel (a)	1,28	0,8	1,41	0,8
Lacca (a)	1,07	0,7	1,07	0,6
Inverma (a)	1,08	0,7	1,01	0,6
Dissoltin (a)	1,07	0,6	0,98	0,6
Tintas Europa (a)	1,03	0,6	0,98	0,6
Argacol	0,98	0,6	0,97	0,6
Ecopaint	0,77	0,5	0,92	0,5
Kar (a)	0,92	0,6	0,91	0,5
4Paints	1,01	0,6	0,89	0,5
Jotun	0,79	0,5	0,84 (a)	0,5
Tintal (a)	0,74	0,4	0,70	0,4
Rikor	0,64	0,4	0,66	0,4
Korelax (a)	0,43	0,3	0,44	0,3
Industrivarius (a)	0,50	0,3	0,41	0,2
SNT (a)	0,32	0,2	0,41	0,2
Sagob (a)	0,03	ns	0,03	ns
Vouga (a)	0,03	ns	0,03	ns
Otras	22,90	14,0	23,95	13,8
<b>TOTAL</b>	<b>164</b>	<b>100,0</b>	<b>173</b>	<b>100,0</b>

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**Tabla 69**
**Volumen de producción total de pinturas y barnices de algunas de las principales empresas, 2015-2018.**

(Toneladas)

Empresa	2015	2016	2017	2018	% var. 2018/2017
4Paints	420	nd	nd	nd	nd
Argacol	2.000	2.100	1.950	1.932	-0,9
Barnisol	620	600	650	630	-3,1
Dyrup	13.284	12.464	nd	nd	nd
Ecopaint	1.245	1.523	1.567	1.871	19,4
Hempel	24.186	nd	21.400	nd	nd
Robbialac	13.905	nd	nd	nd	nd
Sika	3.505	3.500	3.640	nd	nd
TSL	1.422	1.493	1.450	1.850	27,6

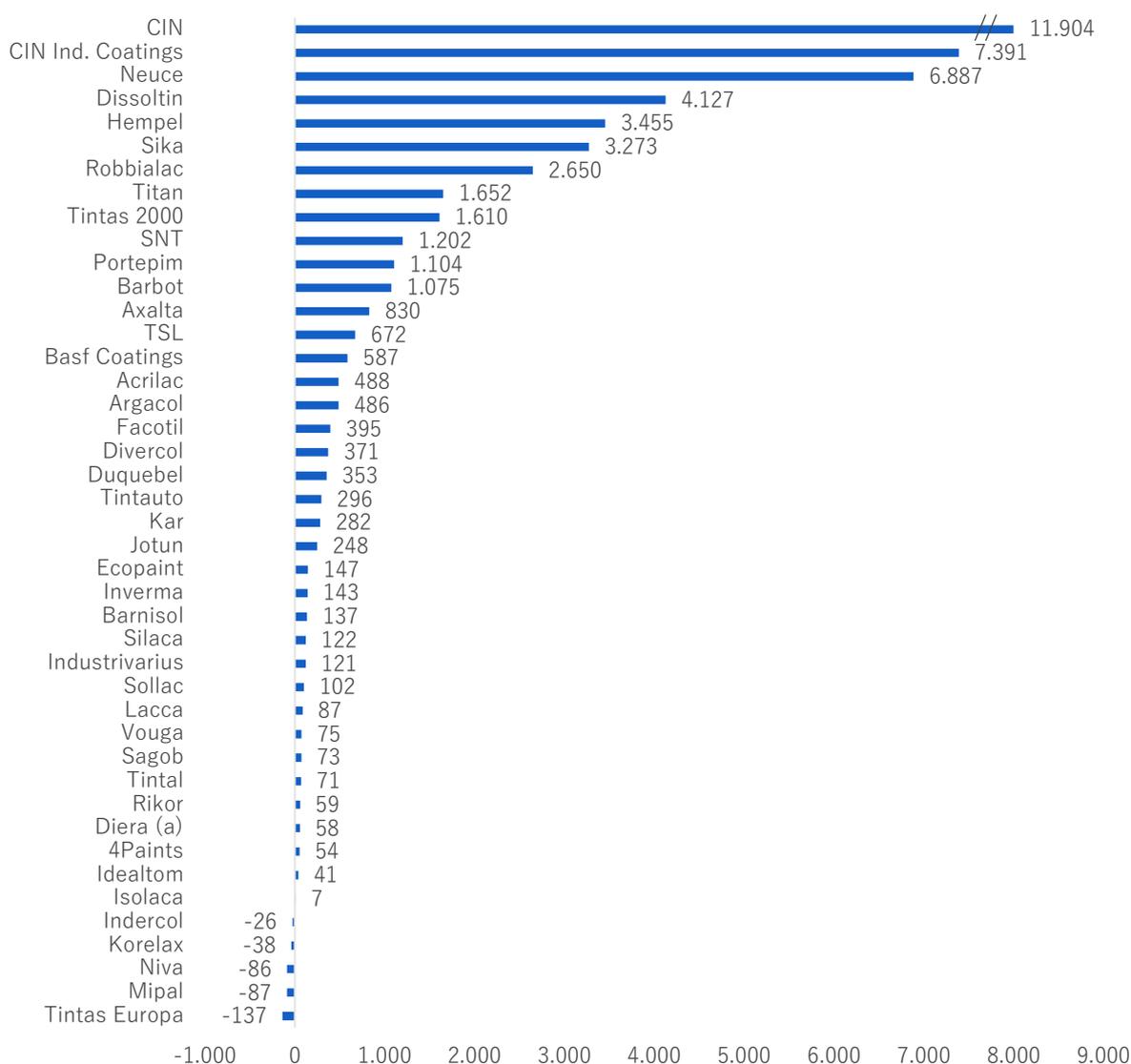
Fuente: DBK.

## 2.7. Resultados, ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros

**Tabla 70**

**Resultado antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones de cuarenta y tres de las principales empresas, 2018.**

(Miles de euros)



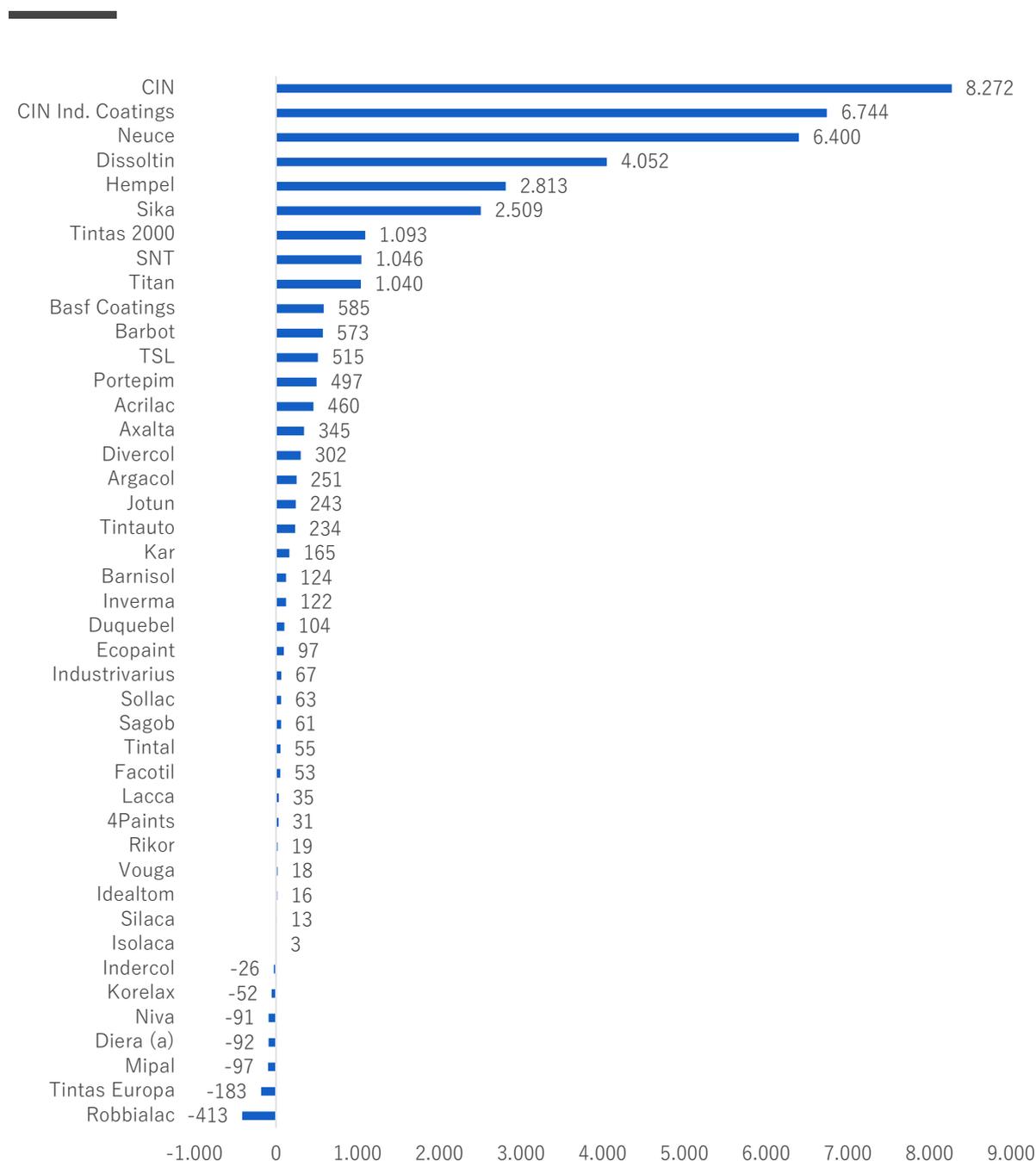
(a) 2017.

Fuente: DBK.

**Tabla 71**

**Resultado antes de intereses e impuestos de cuarenta y tres de las principales empresas, 2018.**

(Miles de euros)



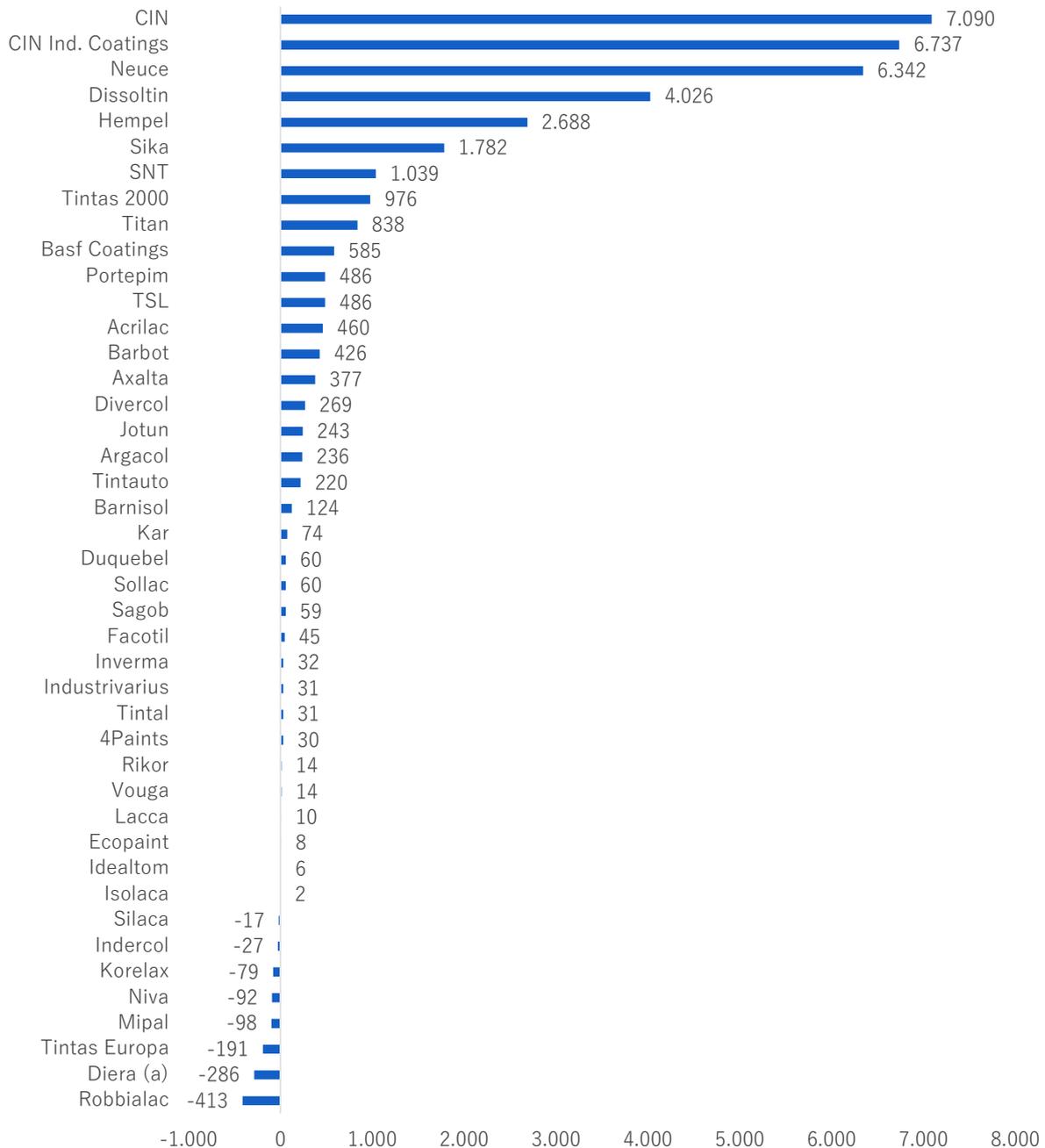
(a) 2017.

Fuente: DBK.

## Tabla 72

### Resultado antes de impuestos de cuarenta y tres de las principales empresas, 2018.

(Miles de euros)

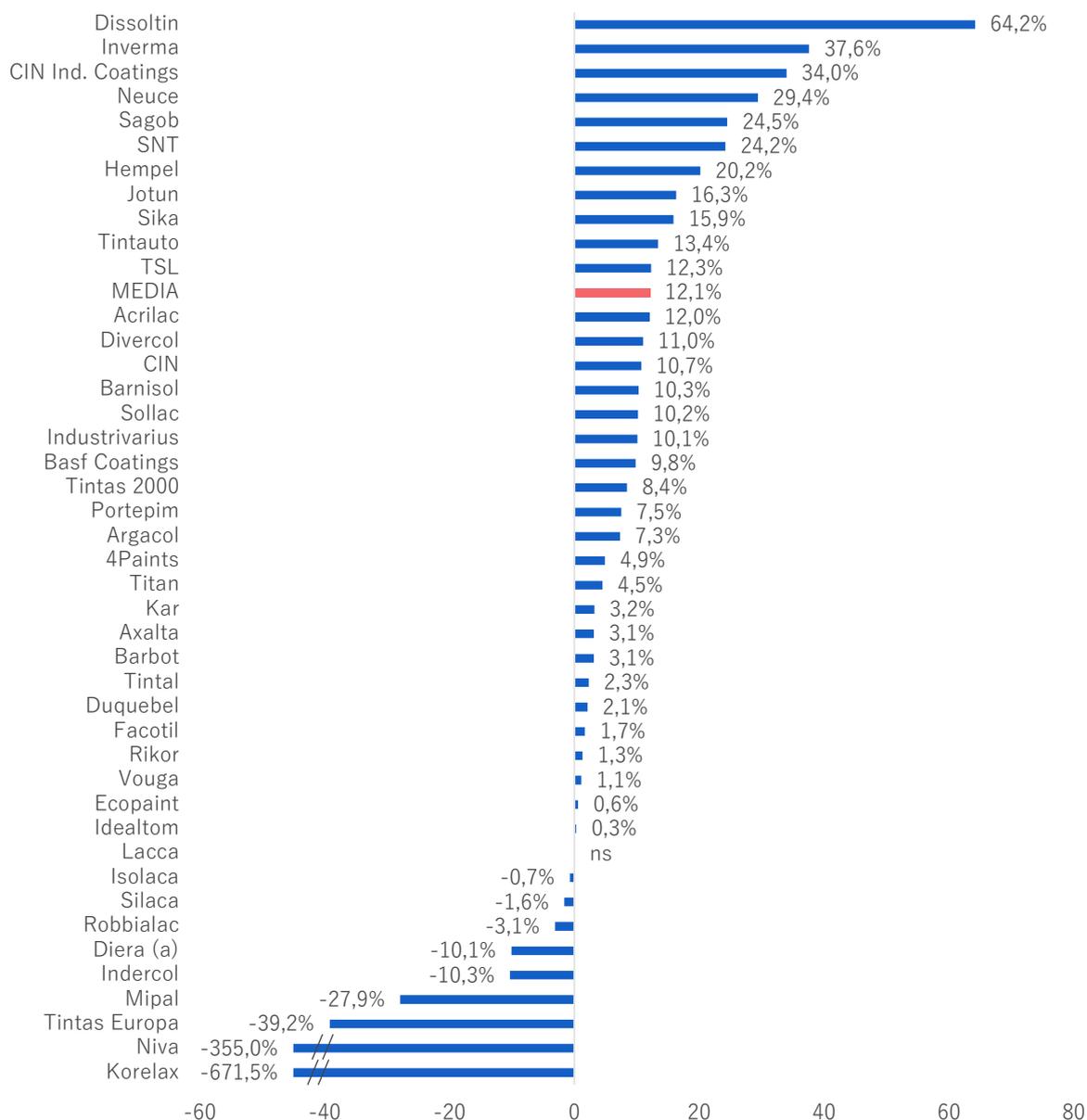


(a) 2017.

Fuente: DBK.

### Tabla 73

Rentabilidad del capital propio de cuarenta y tres de las principales empresas, 2018.



Nota: la media corresponde al agregado de las empresas excepto Diera, Inverma y Sika.

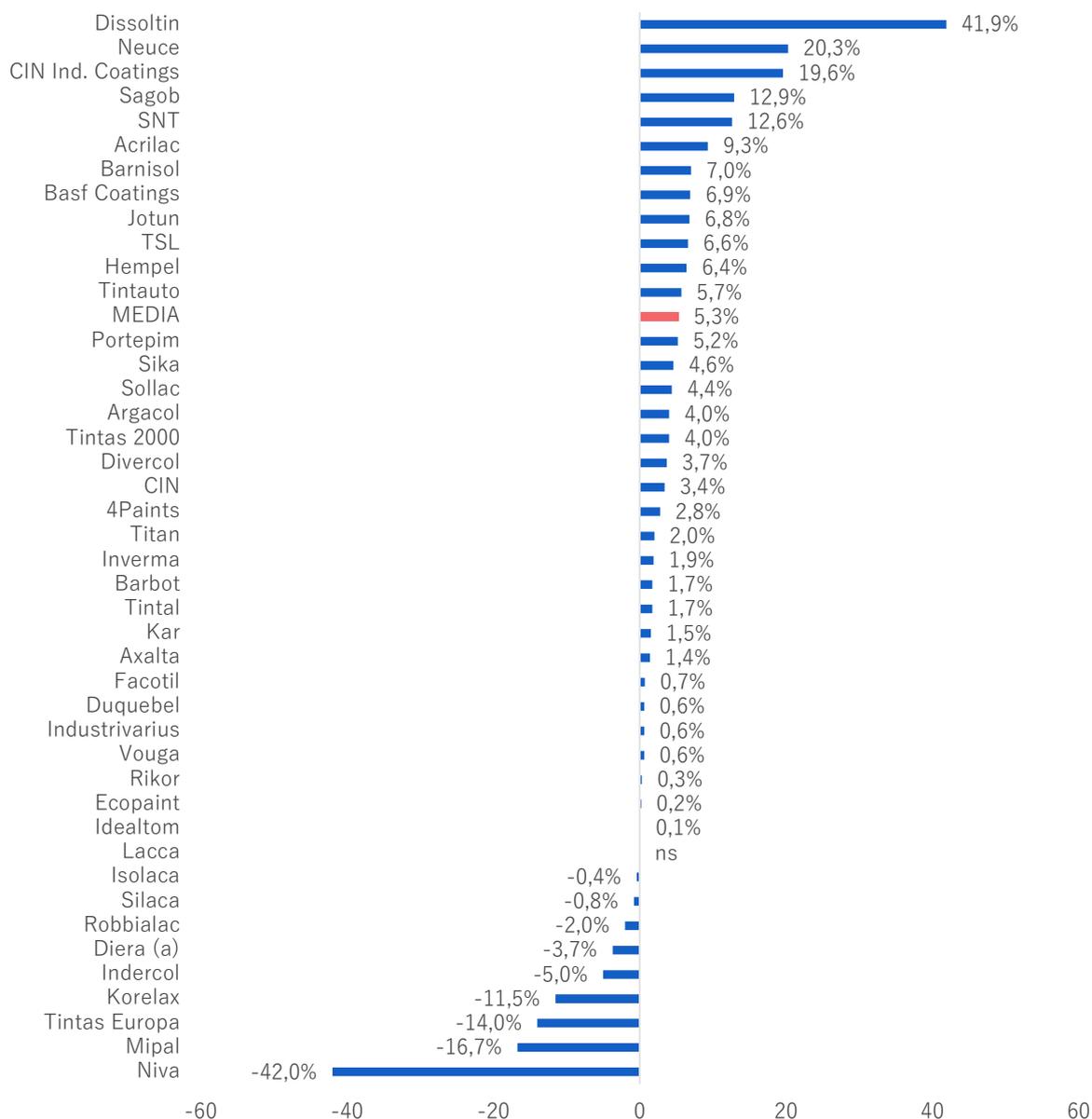
$$\text{Rentabilidad del capital propio} = \frac{\text{Resultado neto del ejercicio}}{\text{Capital propio}} (\%)$$

(a) 2017.

Fuente: DBK.

## Tabla 74

Rentabilidad del activo de cuarenta y tres de las principales empresas, 2018.



Nota: la media corresponde al agregado de las empresas excepto Diera, Inverma y Sika.

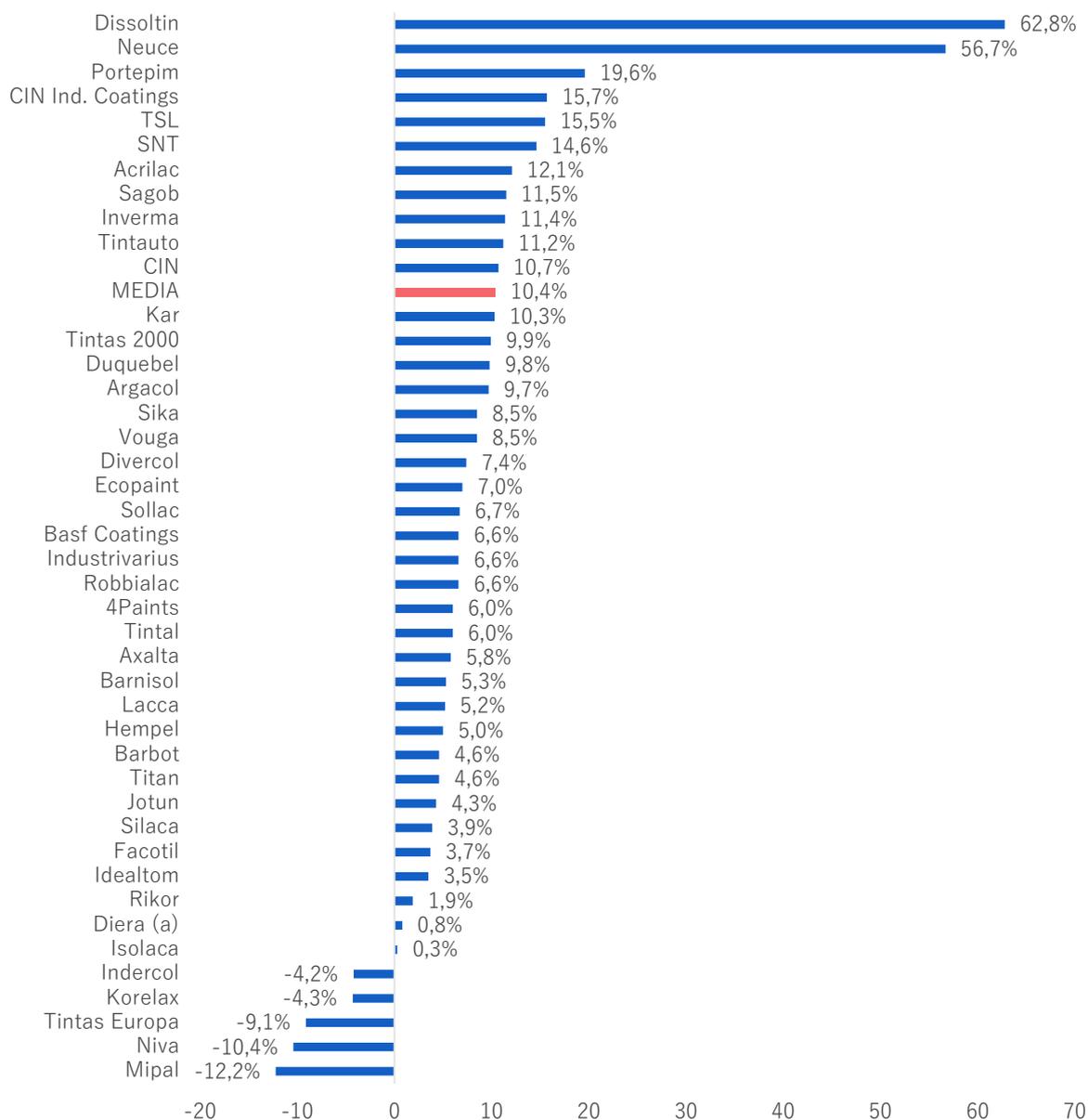
$$\text{Rentabilidad del activo} = \frac{\text{Resultado neto del ejercicio}}{\text{Activo total}} (\%)$$

(a) 2017.

Fuente: DBK.

## Tabla 75

Margen EBITDA de cuarenta y tres de las principales empresas, 2018.



Nota: la media corresponde al agregado de las empresas excepto Diera, Inverma y Sika.

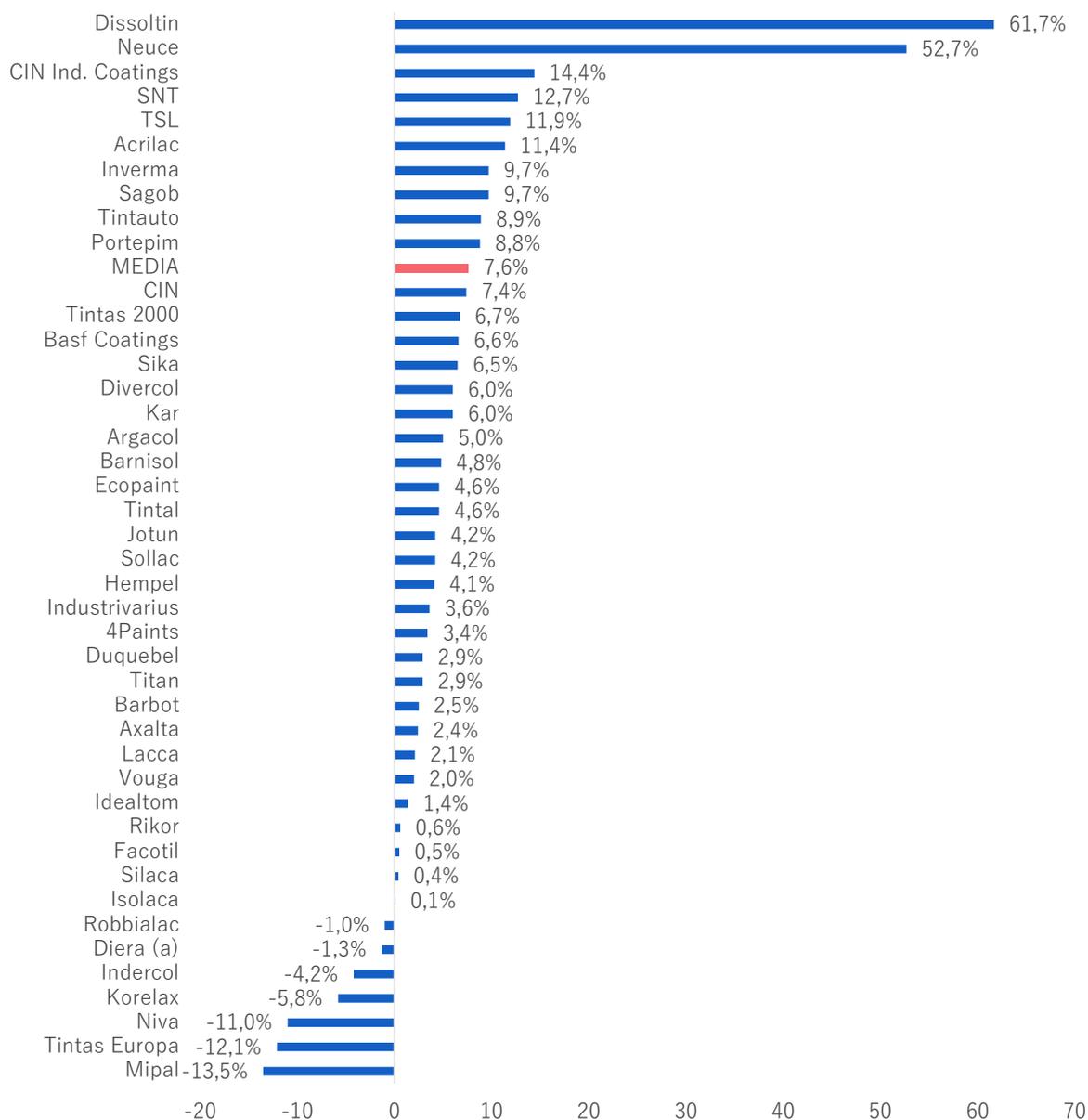
Margen EBITDA=  $\frac{\text{Resultado antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}}$  (%)

(a) 2017.

Fuente: DBK.

**Tabla 76**

**Margen EBIT de cuarenta y tres de las principales empresas, 2018.**



Nota: la media corresponde al agregado de las empresas excepto Diera, Inverma y Sika.

$$\text{Margen EBIT} = \frac{\text{Resultado antes de intereses e impuestos}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}} (\%)$$

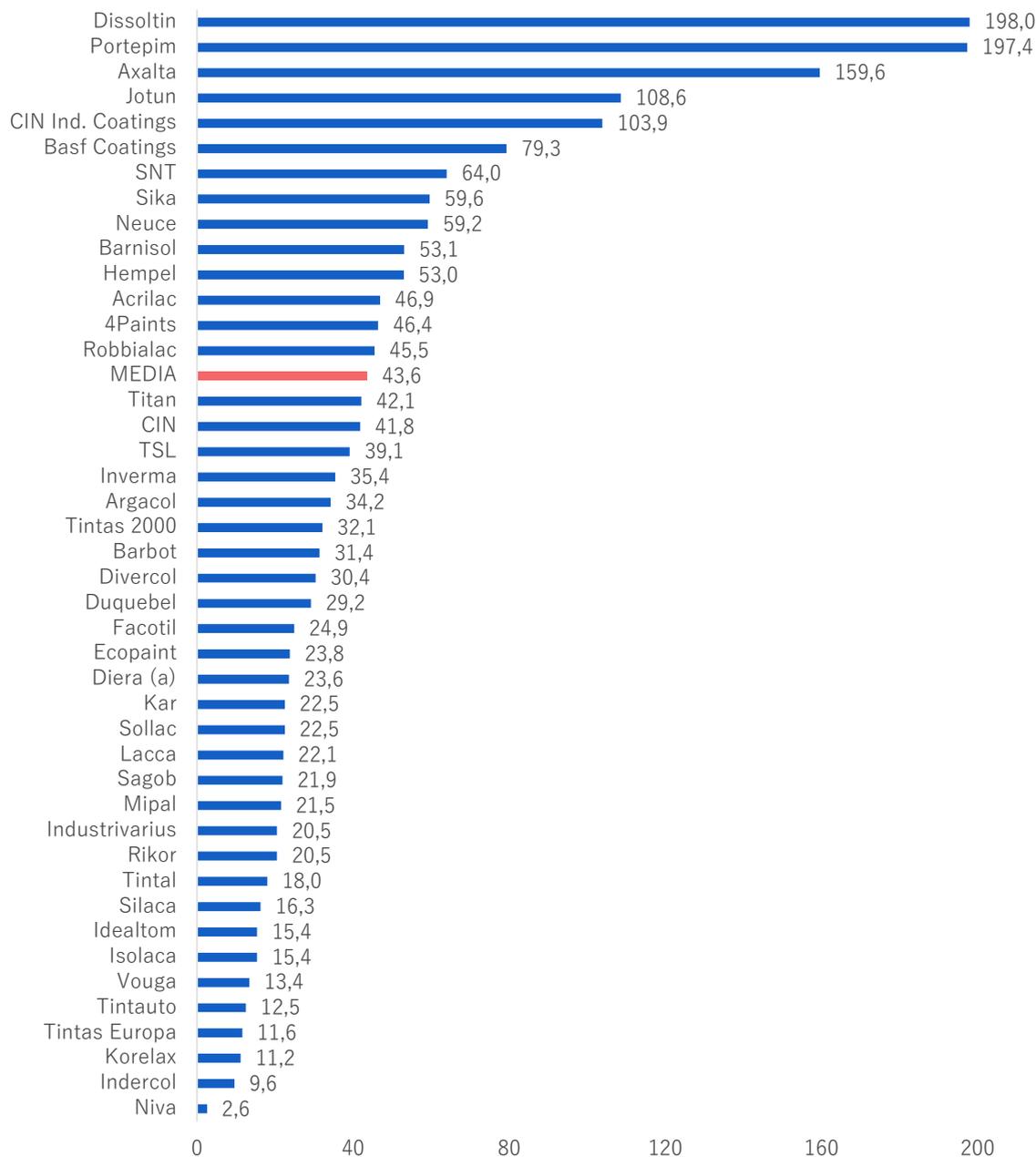
(a) 2017.

Fuente: DBK.

## Tabla 77

### Valor añadido por empleado de cuarenta y tres de las principales empresas, 2018.

(Miles de euros)



Nota: la media corresponde al agregado de las empresas excepto Diera, Inverma y Sika.

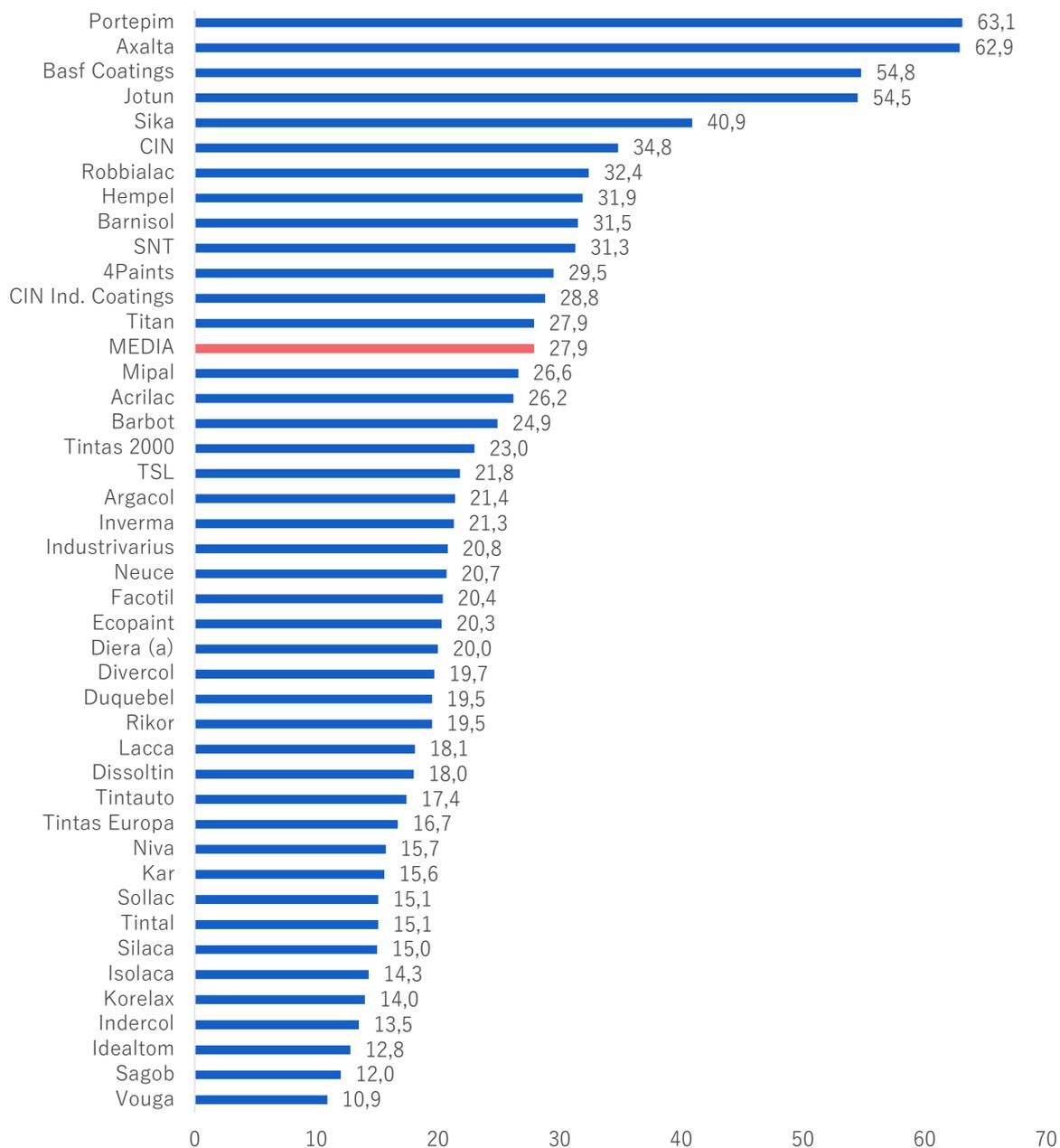
(a) 2017.

Fuente: DBK.

## Tabla 78

### Coste laboral por empleado de cuarenta y tres de las principales empresas, 2018.

(Miles de euros)



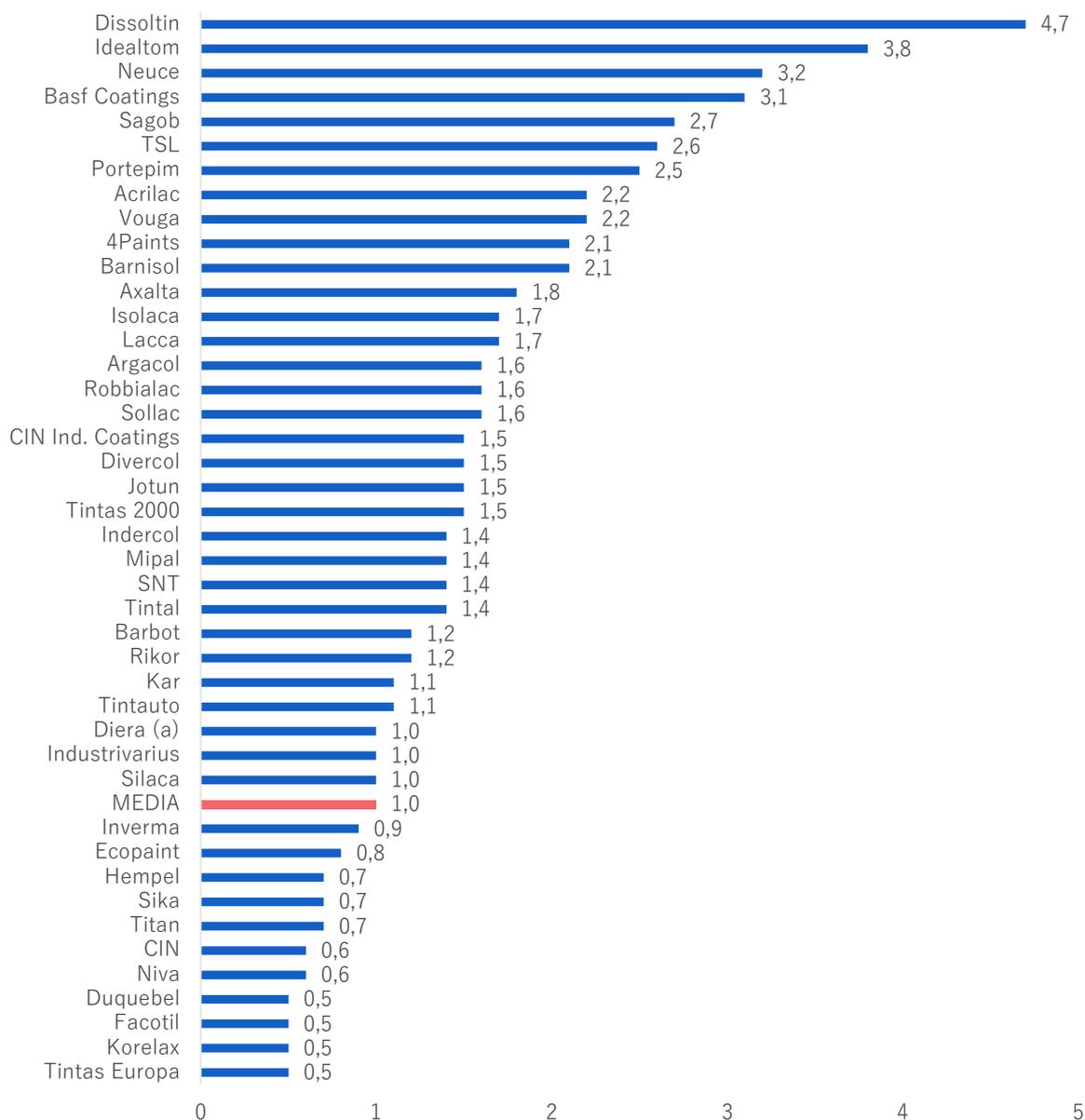
Nota: la media corresponde al agregado de las empresas excepto Diera, Inverma y Sika.

(a) 2017.

Fuente: DBK.

## Tabla 79

Ratio de liquidez de cuarenta y tres de las principales empresas, 2018.



Nota: la media corresponde al agregado de las empresas excepto Diera, Inverma y Sika.

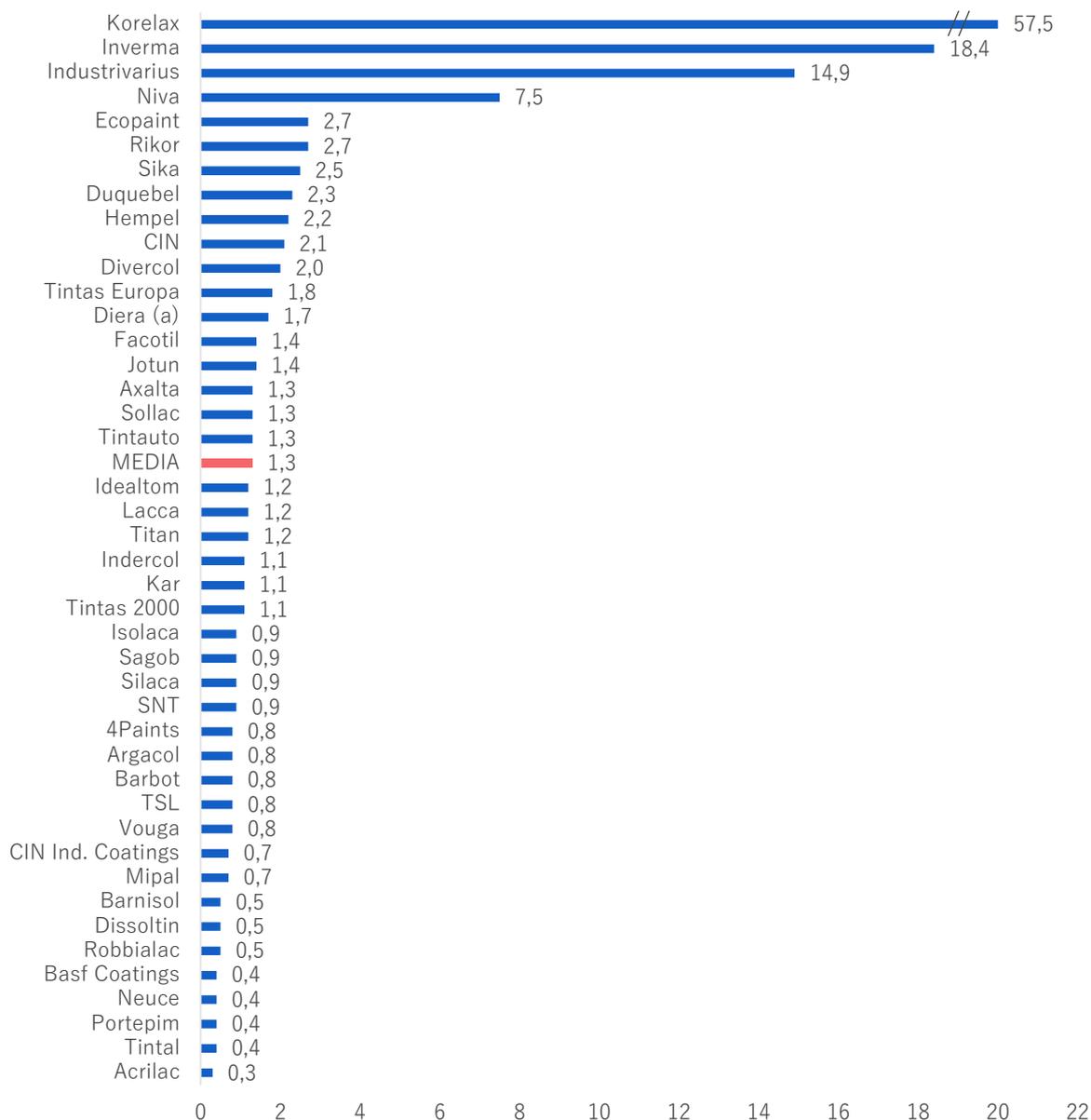
$$\text{Liquidez} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{Existencias}}{\text{Pasivo corriente}}$$

(a) 2017.

Fuente: DBK.

## Tabla 80

Ratio de endeudamiento de cuarenta y tres de las principales empresas, 2018.



Nota: la media corresponde al agregado de las empresas excepto Diera, Inverma y Sika.

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo no corriente} + \text{Pasivo corriente}}{\text{Capital propio}}$$

(a) 2017.

Fuente: DBK.

### 3. PERSPECTIVAS

### 3.1. Amenazas, oportunidades y tendencias

El crecimiento previsto de la economía portuguesa continuará favoreciendo el aumento de la demanda de pinturas y barnices a corto y medio plazo, aunque cabe esperar que las tasas de variación del volumen de negocio sean inferiores a las contabilizadas en el bienio 2017-2018.

**El ascenso de la actividad constructora ofrece oportunidades a las empresas del sector**

En particular, el ritmo de recuperación de las ventas se verá beneficiado por el repunte de la producción en el sector de la construcción. Así, el número de licencias para viviendas de nueva construcción se cifró en 2018 en 20.046, lo que supuso un crecimiento del 42% respecto al ejercicio 2017, anticipando un significativo aumento del número de viviendas terminadas en 2019. Las previsiones relativas al valor de la producción del sector, por su parte, apuntan a un crecimiento de alrededor del 4% al cierre de 2019, destacando el ascenso del 7-8% en el segmento de edificación residencial.

Para la demanda de pinturas para la industria se prevé un menor dinamismo. En este sentido, se espera que el ejercicio 2019 se cierre con un moderado retroceso del Índice de Producción Industrial, destacando, no obstante, la positiva evolución de la actividad en algunos sectores clientes, como la industria de la automoción, en la cual las unidades fabricadas aumentaron en el período enero-octubre un 17,2% respecto al mismo período del año anterior.

En cuanto a la estructura de la oferta, se espera que continúe el proceso de concentración empresarial. Así, son previsibles nuevas operaciones de adquisición de empresas por parte de los grandes operadores del sector, así como ceses de actividad de pequeños fabricantes.

Los márgenes comerciales continuarán presionados por la fuerte competencia en precio que caracteriza al sector, tendencia que se ha visto agravada por el elevado nivel de precios de las materias primas.

En este contexto, los principales operadores continuarán centrando sus inversiones en la implementación de medidas dirigidas a mejorar su eficiencia y flexibilidad productiva, así como en el desarrollo de productos respetuosos con el medio ambiente y de mayor valor añadido. Asimismo, la oferta de servicios adicionales que permitan una mayor fidelización de los clientes, como asesoramiento técnico, software de simulación de ambientes o sistemas tintométricos, contribuirán a suavizar la presión sobre los precios.

## Tabla 81

### Amenazas, oportunidades y tendencias, 2019.

Oportunidades	Amenazas
Favorable evolución de la construcción, tanto de viviendas y de edificios no residenciales como de obra civil	Ralentización del crecimiento de la economía portuguesa
Desarrollo de productos de mayor valor añadido y con menor impacto medioambiental	Fuerte competencia de las marcas de la distribución
Aumento de las ventas en mercados exteriores	Crecientes exigencias normativas en materia medioambiental
	Presión sobre precios y márgenes
	Altos precios de las materias primas

Tendencias
Concentración de la oferta: expansión de los grupos líderes, cese de la actividad de operadores de pequeño y mediano tamaño
Diversificación de productos con el fin de abarcar una mayor gama de clientes, aportación de valor añadido a través de I+D
Implementación de medidas dirigidas al control de gastos y la mejora de la eficiencia y la flexibilidad productiva
Adaptación de las estructuras productivas a las normativas medioambientales y ampliación del catálogo de productos respetuosos con el medio ambiente

Fuente: DBK.

## 3.2. Previsiones de crecimiento

Para el cierre de 2019 se estima un ascenso del valor del mercado portugués de pinturas y barnices cercano al 4%, lo que daría como resultado la cifra de 420 millones de euros.

El crecimiento de la producción en el sector de la construcción permitirá que las ventas de pinturas para decoración y bricolaje muestre un ascenso superior al conjunto del sector.

De esta forma, el valor del mercado de pinturas para la industria registrará una moderación en su ritmo de crecimiento, estimándose para el cierre del ejercicio un incremento de alrededor del 3%, frente al 5,5% alcanzado en 2018.

La tendencia alcista del volumen de negocio se mantendrá previsiblemente en el bienio 2020-2021, si bien con tasas de variación más moderadas, hasta alcanzar en este último ejercicio una cifra de alrededor de 440 millones de euros. En este período el segmento de pinturas para decoración continuará creciendo algo más rápido que el de pinturas para la industria, en línea con las favorables perspectivas del sector de la construcción, tanto de obra nueva como de la rehabilitación.

El ascenso apuntado de la facturación anticipa una tendencia de mejora moderada de la rentabilidad del sector, pese al mantenimiento de la fuerte competencia en precio.

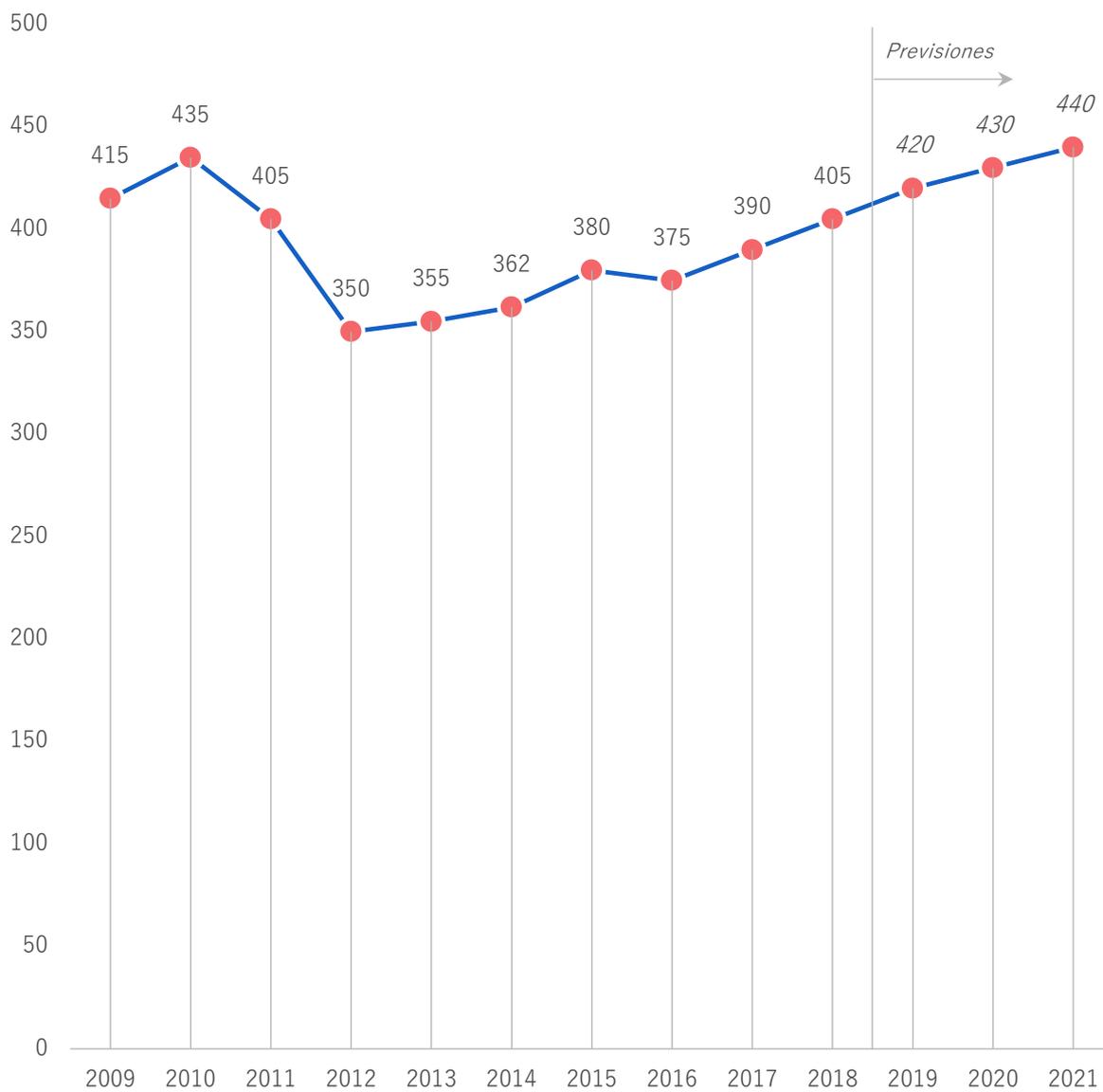
Por otro lado, la internacionalización de la actividad continuará siendo una vía de crecimiento para las empresas. Junto a los principales mercados europeos, los países emergentes de África y América presentan interesantes oportunidades de negocio para los fabricantes portugueses.

En cuanto a la evolución prevista de los ingresos de algunas de las principales empresas, **AkzoNobel**, **Sika** y **TSL** esperan crecimientos entre el 4% y el 6% en 2019. Por su parte, **Barnisol** estima un ascenso de ventas entre el 1% y el 3%, mientras que **4Paints** y **Argacol** prevén descensos en 2019 y 2020.

## Tabla 82

### Previsión de evolución del mercado, 2019-2021.

(Mill. euros)



	10/09	11/10	12/11	13/12	14/13	15/14	16/15	17/16	18/17	19/18	20/19	21/20
% var.	4,8%	-6,9%	-13,6%	1,4%	2,0%	5,0%	-1,3%	4,0%	3,8%	3,7%	2,4%	2,3%

Fuente: DBK.

**Tabla 83**
**Previsión de evolución del mercado por segmentos, 2019-2021.**

Mill. euros	2017	2018	2019	2020	2021
Decoración (a)	226	232	242	249	254
Industria	164	173	178	181	184
<b>TOTAL</b>	<b>390</b>	<b>405</b>	<b>420</b>	<b>430</b>	<b>438</b>

% var. respecto al año anterior	2017	2018	2019	2020	2021
Decoración (a)	3,7	2,7	4,3	2,9	2,0
Industria	4,5	5,5	2,9	1,7	1,7
<b>TOTAL</b>	<b>4,0</b>	<b>3,8</b>	<b>3,7</b>	<b>2,4</b>	<b>1,9</b>

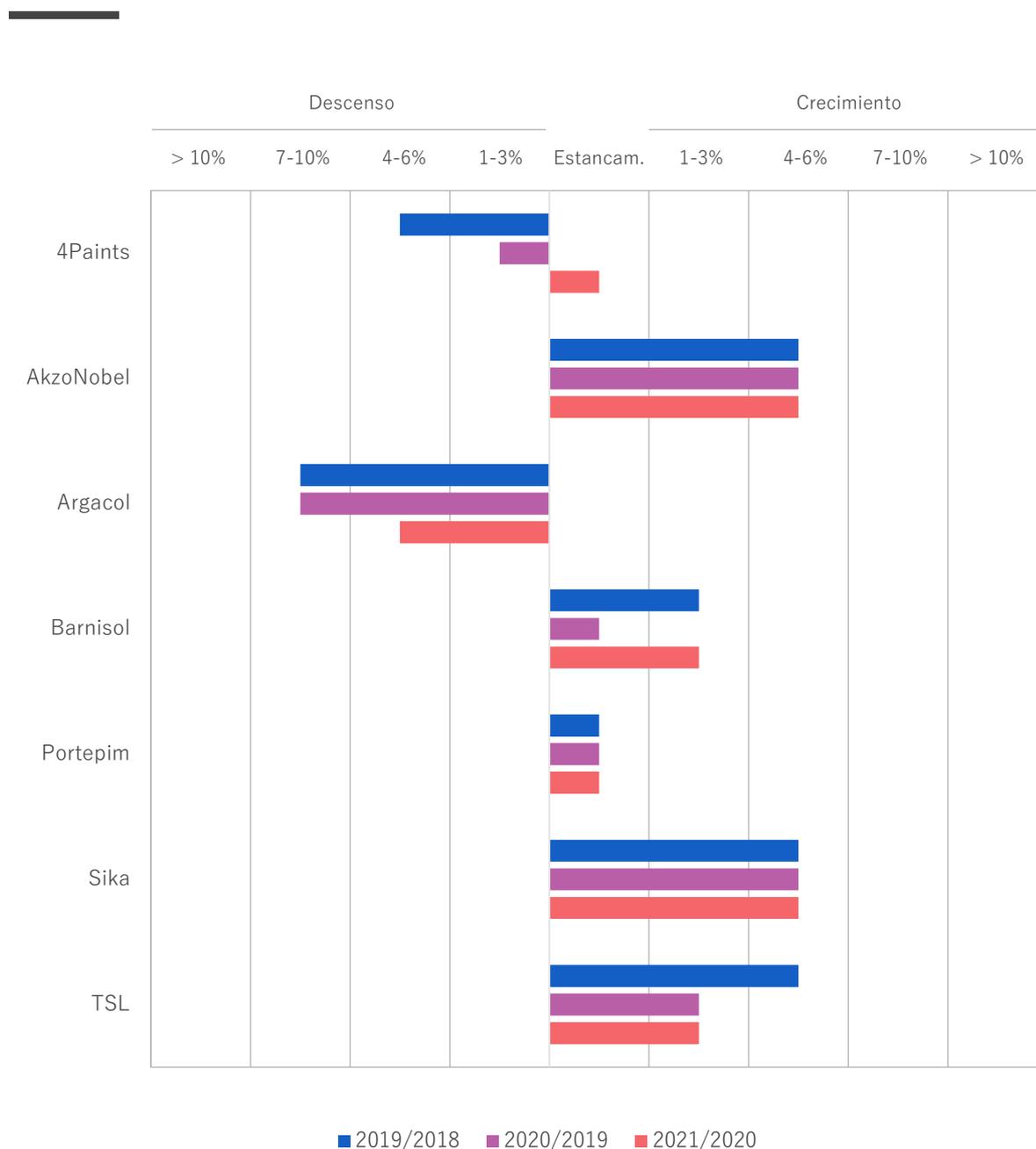
(a) incluye pintura para construcción, decoración profesional y bricolaje.

Fuente: DBK.

## Tabla 84

Previsión de variación de la facturación en el sector de algunas de las principales empresas, 2018-2020.

(% de crecimiento)



Fuente: previsiones de las propias empresas.

## 4. PERFILES DE LOS PRINCIPALES COMPETIDORES

## 4PAINTS

**Accionistas, 2018:** Maria João Madail Ferreira Marques (87,5%) (Portugal), José Pedro Rodrigues Martins (12,5%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 4

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Albergaria-a-Velha (Aveiro)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	1,01	0,89	-11,9
En el sector	1,01	0,89	-11,9
• Mercado interior	1,01 (100%)	0,89 (100%)	-11,9
• Exportaciones	-	-	-

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... -
  - Industria ..... 100%
- Tipo de producto:
  - Base agua ..... -
  - Base disolvente..... 100%
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación:
  - Metal..... 100%
  - Madera ..... -
  - Plástico..... -
  - Paredes/techos ..... -
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas:
  - Norte ..... 97%
  - Centro ..... 3%
  - Lisboa ..... -
  - Alentejo ..... -
  - Algarve..... -
  - Azores y Madeira ..... -

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,3%
- Exportación: -
- Mercado total: 0,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: -
  - Industria: 0,5%

**Previsión de variación de la facturación en el sector:**

- Var. 2019/2018: descenso 4-6%
- Var. 2020/2019: descenso 1-3%
- Var. 2021/2020: estancamiento

Fuente: DBK.

**FOUR PAINTS, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>37</b>	<b>71</b>	<b>111</b>	<b>5,0</b>	<b>9,2</b>	<b>15,3</b>
Activos intangibles	ns	-	-	ns	-	-
Activos tangibles	37	71	111	4,9	9,2	15,3
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>714</b>	<b>697</b>	<b>612</b>	<b>95,0</b>	<b>90,8</b>	<b>84,7</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	63	74	84	8,4	9,7	11,6
Clientes	549	469	379	73,1	61,1	52,5
Estado y otros entes públicos	-	-	8	-	-	1,2
Otros deudores	1	1	1	0,1	0,1	0,2
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	99	150	136	13,1	19,6	18,8
Periodificaciones	2	2	3	0,3	0,2	0,5
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>752</b>	<b>767</b>	<b>723</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>318</b>	<b>389</b>	<b>409</b>	<b>42,3</b>	<b>50,7</b>	<b>56,5</b>
Capital	80	80	80	10,6	10,4	11,1
Reservas	146	238	309	19,4	31,0	42,7
Resultado neto del ejercicio	92	71	20	12,2	9,3	2,8
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>83</b>	<b>72</b>	<b>68</b>	<b>11,0</b>	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	-	14	31	-	1,9	4,2
Otros pasivos	83	57	37	11,0	7,5	5,2
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>351</b>	<b>307</b>	<b>246</b>	<b>46,8</b>	<b>40,0</b>	<b>34,0</b>
Acreedores comerciales	253	243	177	33,6	31,7	24,5
Estado y otros entes públicos	42	17	13	5,6	2,2	1,8
Financiación ajena	42	31	40	5,6	4,0	5,5
Otros pasivos	15	16	16	1,9	2,0	2,2
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>752</b>	<b>767</b>	<b>723</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**FOUR PAINTS, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.038</b>	<b>1.011</b>	<b>897</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(705)	(696)	(637)	(67,9)	(68,8)	(71,0)
Servicios externos	(68)	(76)	(75)	(6,5)	(7,5)	(8,3)
Gastos de personal	(113)	(104)	(118)	(10,9)	(10,3)	(13,1)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(8)	(17)	(13)	(0,8)	(1,7)	(1,5)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>144</b>	<b>118</b>	<b>54</b>	<b>13,8</b>	<b>11,7</b>	<b>6,0</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(26)	(22)	(24)	(2,5)	(2,2)	(2,6)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>118</b>	<b>96</b>	<b>31</b>	<b>11,3</b>	<b>9,5</b>	<b>3,4</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(1)	ns	ns	(0,1)	ns	ns
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>117</b>	<b>96</b>	<b>30</b>	<b>11,2</b>	<b>9,5</b>	<b>3,4</b>
Impuestos	(25)	(25)	(10)	(2,4)	(2,4)	(1,1)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>92</b>	<b>71</b>	<b>20</b>	<b>8,9</b>	<b>7,0</b>	<b>2,2</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	4	4	4			

**FOUR PAINTS, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	29,0	18,3	4,9
Rentabilidad del activo (%)	12,2	9,3	2,8
Margen EBITDA (%)	13,8	11,7	6,0
Margen EBIT (%)	11,3	9,5	3,4
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,4	1,3	1,2
Rotación del activo corriente	1,5	1,5	1,5
Rotación de almacén	16,4	13,6	10,7
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	259,6	252,8	224,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	66,3	59,9	46,4
Coste laboral por empleado (miles de euros)	28,3	26,0	29,5
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,9	2,0	2,1
Disponibilidad	2,0	2,3	2,5
Endeudamiento	1,4	1,0	0,8
Cobertura del inmovilizado	10,8	6,5	4,3
Plazo medio de cobro a clientes	193	169	154
Plazo medio de pago a proveedores	131	128	102
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	265	240	185
Valor añadido sobre ventas (%)	25,5	23,7	20,7

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## ACRILAC

**Accionistas, 2018:** familia Duarte dos Santos (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 24

**Plantas productivas, noviembre 2019:** -

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 1. Torres Vedras (Lisboa)

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	3,81	4,02	5,5
En el sector	3,81	4,02	5,5
• Mercado interior	3,73 (97,9%)	3,97 (98,8%)	6,4
• Exportaciones	0,08 (2,1%)	0,05 (1,2%)	-37,5

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 10%
  - Industria ..... 90%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: -
- Exportación: ns
- Mercado total: 1,0%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,2% (a)
  - Industria: 2,1% (a)

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**MÁRIO DOS SANTOS & FILHOS, LDA. (ACRILAC)**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>857</b>	<b>843</b>	<b>817</b>	<b>25,8</b>	<b>23,8</b>	<b>20,4</b>
Activos intangibles	1	2	1	ns	ns	ns
Activos tangibles	856	840	815	25,7	23,7	20,3
Activos financieros	1	1	2	ns	ns	ns
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.466</b>	<b>2.703</b>	<b>3.192</b>	<b>74,2</b>	<b>76,2</b>	<b>79,6</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	1.172	1.137	1.199	35,3	32,1	29,9
Clientes	987	990	1.012	29,7	27,9	25,2
Estado y otros entes públicos	-	5	-	-	0,1	-
Otros deudores	54	58	87	1,6	1,6	2,2
Activos financieros	2	2	-	0,1	ns	-
Caja y depósitos bancarios	249	509	892	7,5	14,3	22,2
Periodificaciones	3	3	3	0,1	0,1	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.324</b>	<b>3.546</b>	<b>4.009</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>2.593</b>	<b>2.813</b>	<b>3.123</b>	<b>78,0</b>	<b>79,3</b>	<b>77,9</b>
Capital	250	250	250	7,5	7,1	6,2
Reservas	2.023	2.266	2.499	60,9	63,9	62,3
Resultado neto del ejercicio	320	297	374	9,6	8,4	9,3
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>730</b>	<b>733</b>	<b>886</b>	<b>22,0</b>	<b>20,7</b>	<b>22,1</b>
Acreedores comerciales	413	447	595	12,4	12,6	14,8
Estado y otros entes públicos	134	93	97	4,0	2,6	2,4
Financiación ajena	6	1	1	0,2	ns	ns
Otros pasivos	176	191	193	5,3	5,4	4,8
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>3.324</b>	<b>3.546</b>	<b>4.009</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**MÁRIO DOS SANTOS & FILHOS, LDA. (ACRILAC)**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3.762</b>	<b>3.812</b>	<b>4.020</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(2.493)	(2.581)	(2.624)	(66,3)	(67,7)	(65,3)
Servicios externos	(231)	(220)	(270)	(6,2)	(5,8)	(6,7)
Gastos de personal	(578)	(568)	(628)	(15,4)	(14,9)	(15,6)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(18)	(31)	(10)	(0,5)	(0,8)	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>442</b>	<b>412</b>	<b>488</b>	<b>11,7</b>	<b>10,8</b>	<b>12,1</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(28)	(37)	(28)	(0,8)	(1,0)	(0,7)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>414</b>	<b>375</b>	<b>460</b>	<b>11,0</b>	<b>9,8</b>	<b>11,4</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(1)	ns	-	ns	ns	-
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>413</b>	<b>375</b>	<b>460</b>	<b>11,0</b>	<b>9,8</b>	<b>11,4</b>
Impuestos	(93)	(78)	(86)	(2,5)	(2,0)	(2,1)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>320</b>	<b>297</b>	<b>374</b>	<b>8,5</b>	<b>7,8</b>	<b>9,3</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	24	25	24			

**MÁRIO DOS SANTOS & FILHOS, LDA. (ACRILAC)**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	12,3	10,6	12,0
Rentabilidad del activo (%)	9,6	8,4	9,3
Margen EBITDA (%)	11,7	10,8	12,1
Margen EBIT (%)	11,0	9,8	11,4
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,1	1,1	1,0
Rotación del activo corriente	1,5	1,4	1,3
Rotación de almacén	3,2	3,4	3,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	156,7	152,5	167,5
Valor añadido por empleado (miles de euros)	43,2	40,4	46,9
Coste laboral por empleado (miles de euros)	24,1	22,7	26,2
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,8	2,1	2,2
Disponibilidad	3,4	3,7	3,6
Endeudamiento	0,3	0,3	0,3
Cobertura del inmovilizado	3,0	3,3	3,8
Plazo medio de cobro a clientes	96	95	92
Plazo medio de pago a proveedores	61	63	83
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	1.038	1.011	1.126
Valor añadido sobre ventas (%)	27,6	26,5	28,0

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## AKZONOBEL

**Accionistas, 2018:** Akzo Nobel Holdings, B.V. (68%) (Países Bajos)

**Número de empleados, 2018:** 9

**Plantas productivas, noviembre 2019:** -

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	6,55	6,94	6,0
En el sector	6,55	6,94	6,0
• Mercado interior	6,55 (100%)	6,94 (100%)	6,0
• Exportaciones	-	-	-

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... -
  - Industria ..... 100%
- Tipo de producto:
  - Base agua ..... -
  - Base disolvente..... -
  - En polvo..... 100%
- Ámbito de aplicación:
  - Metal..... 98%
  - Madera ..... 2%
  - Plástico..... -
  - Paredes/techos ..... -
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas:
  - Norte ..... 30%
  - Centro ..... 25%
  - Lisboa ..... 25%
  - Alentejo ..... 10%
  - Algarve..... 10%
  - Azores y Madeira ..... -

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: -
- Exportación: -
- Mercado total: 1,7%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: -
  - Industria: 4,0%

**Previsión de variación de la facturación en el sector:**

- Var. 2019/2018: crecimiento 4-6%
- Var. 2020/2019: crecimiento 4-6%
- Var. 2021/2020: crecimiento 4-6%

Fuente: DBK.

## ARGACOL

**Accionistas, 2018:** André Vieira de Castro (50%) (Portugal), Nuno Vieira de Castro (50%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 39

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Vila Nova de Famalicão (Braga)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 1. Leiria

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	5,15	5,01	-2,7
En el sector	5,00 (97,1%)	4,90 (97,8%)	-2,0
• Mercado interior	4,91 (98,2%)	4,86 (99,2%)	-1,0
• Exportaciones	0,09 (1,8%)	0,04 (0,8%)	-55,6

**Otros sectores de actividad:** disolventes

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 80%
  - Industria ..... 20%
- Tipo de producto:
  - Base agua ..... 95%
  - Base disolvente..... 5%
  - En polvo ..... -
- Ámbito de aplicación:
  - Metal ..... 5%
  - Madera ..... 15%
  - Plástico ..... -
  - Paredes/techos ..... 80%
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas:
  - Norte ..... 40%
  - Centro ..... 40%
  - Lisboa ..... 12%
  - Alentejo ..... 4%
  - Algarve ..... 4%
  - Azores y Madeira ..... -

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 1,2%
- Exportación: ns
- Mercado total: 1,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 1,7%
  - Industria: 0,6%

**Previsión de variación de la facturación en el sector:**

- Var. 2019/2018: descenso 7-10%
- Var. 2020/2019: descenso 7-10%
- Var. 2021/2020: descenso 4-6%

Fuente: DBK.

**ARGACOL-TINTAS E VERNIZES, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.317</b>	<b>2.288</b>	<b>2.096</b>	<b>47,2</b>	<b>40,9</b>	<b>37,7</b>
Activos intangibles	221	205	3	4,5	3,7	0,1
Activos tangibles	2.075	2.060	2.070	42,3	36,8	37,3
Activos financieros	21	23	22	0,4	0,4	0,4
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.591</b>	<b>3.311</b>	<b>3.456</b>	<b>52,8</b>	<b>59,1</b>	<b>62,3</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	5	5	-	0,1	0,1	-
Existencias	657	1.007	1.006	13,4	18,0	18,1
Clientes	1.545	1.395	1.186	31,5	24,9	21,4
Estado y otros entes públicos	111	131	245	2,3	2,3	4,4
Otros deudores	20	18	5	0,4	0,3	0,1
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	240	739	1.006	4,9	13,2	18,1
Periodificaciones	14	15	8	0,3	0,3	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4.909</b>	<b>5.598</b>	<b>5.552</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>2.366</b>	<b>2.821</b>	<b>3.030</b>	<b>48,2</b>	<b>50,4</b>	<b>54,6</b>
Capital	725	725	725	14,8	13,0	13,1
Reservas	1.171	1.637	2.083	23,9	29,2	37,5
Resultado neto del ejercicio	470	459	222	9,6	8,2	4,0
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>799</b>	<b>1.389</b>	<b>1.019</b>	<b>16,3</b>	<b>24,8</b>	<b>18,3</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	650	1.337	969	13,2	23,9	17,4
Otros pasivos	149	52	50	3,0	0,9	0,9
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.743</b>	<b>1.388</b>	<b>1.504</b>	<b>35,5</b>	<b>24,8</b>	<b>27,1</b>
Acreedores comerciales	1.036	1.022	1.039	21,1	18,3	18,7
Estado y otros entes públicos	257	173	78	5,2	3,1	1,4
Financiación ajena	170	16	213	3,5	0,3	3,8
Otros pasivos	281	177	174	5,7	3,2	3,1
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>4.909</b>	<b>5.598</b>	<b>5.552</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**ARGACOL-TINTAS E VERNIZES, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>5.188</b>	<b>5.200</b>	<b>5.020</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(2.630)	(2.880)	(3.003)	(50,7)	(55,4)	(59,8)
Servicios externos	(656)	(667)	(684)	(12,6)	(12,8)	(13,6)
Gastos de personal	(914)	(833)	(836)	(17,6)	(16,0)	(16,6)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(195)	(44)	(11)	(3,8)	(0,8)	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>793</b>	<b>776</b>	<b>486</b>	<b>15,3</b>	<b>14,9</b>	<b>9,7</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(196)	(235)	(236)	(3,8)	(4,5)	(4,7)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>596</b>	<b>541</b>	<b>251</b>	<b>11,5</b>	<b>10,4</b>	<b>5,0</b>
Ingresos financieros	ns	ns	ns	ns	ns	ns
Gastos financieros	(13)	(16)	(15)	(0,2)	(0,3)	(0,3)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>584</b>	<b>525</b>	<b>236</b>	<b>11,2</b>	<b>10,1</b>	<b>4,7</b>
Impuestos	(114)	(67)	(15)	(2,2)	(1,3)	(0,3)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>470</b>	<b>459</b>	<b>222</b>	<b>9,1</b>	<b>8,8</b>	<b>4,4</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	35	40	39			

**ARGACOL-TINTAS E VERNIZES, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	19,9	16,3	7,3
Rentabilidad del activo (%)	9,6	8,2	4,0
Margen EBITDA (%)	15,3	14,9	9,7
Margen EBIT (%)	11,5	10,4	5,0
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,1	0,9	0,9
Rotación del activo corriente	2,0	1,6	1,5
Rotación de almacén	7,9	5,2	5,0
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	148,2	130,0	128,7
Valor añadido por empleado (miles de euros)	54,3	41,3	34,2
Coste laboral por empleado (miles de euros)	26,1	20,8	21,4
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,1	1,7	1,6
Disponibilidad	1,5	2,4	2,3
Endeudamiento	1,1	1,0	0,8
Cobertura del inmovilizado	1,4	1,8	1,9
Plazo medio de cobro a clientes	109	98	86
Plazo medio de pago a proveedores	144	130	126
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	1.902	1.652	1.333
Valor añadido sobre ventas (%)	36,7	31,8	26,5

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## AXALTA

**Accionistas, 2018:** Axalta Coating Systems Emea Holding, B.V. (100%) (Países Bajos), perteneciente al grupo Carlyle (Estados Unidos)

**Número de empleados, 2018:** 19

**Plantas productivas, noviembre 2019:** -

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	14,08	14,29	1,5
En el sector	14,08	14,29	1,5
• Mercado interior	14,08 (100%)	14,29 (100%)	1,5
• Exportaciones	-	-	-

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... -
  - Industria ..... 100%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: -
- Exportación: -
- Mercado total: 3,5%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: -
  - Industria: 8,3%

Fuente: DBK.

**AXALTA COATING SYSTEMS PORTUGAL, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.663</b>	<b>1.251</b>	<b>908</b>	<b>12,9</b>	<b>10,4</b>	<b>6,0</b>
Activos intangibles	1.655	1.241	896	12,8	10,3	6,0
Activos tangibles	1	3	6	ns	ns	ns
Activos financieros	7	7	7	0,1	0,1	ns
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>11.270</b>	<b>10.826</b>	<b>14.107</b>	<b>87,1</b>	<b>89,6</b>	<b>94,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	ns	1	7	ns	ns	ns
Clientes	3.304	4.399	4.237	25,5	36,4	28,2
Estado y otros entes públicos	6	-	20	ns	-	0,1
Otros deudores	1.036	30	497	8,0	0,2	3,3
Activos financieros	6.695	6.254	9.203	51,8	51,8	61,3
Caja y depósitos bancarios	199	114	115	1,5	0,9	0,8
Periodificaciones	28	28	28	0,2	0,2	0,2
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>12.933</b>	<b>12.077</b>	<b>15.016</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>5.787</b>	<b>6.367</b>	<b>6.571</b>	<b>44,7</b>	<b>52,7</b>	<b>43,8</b>
Capital	4.022	4.022	4.022	31,1	33,3	26,8
Reservas	1.501	1.765	2.345	11,6	14,6	15,6
Resultado neto del ejercicio	264	580	204	2,0	4,8	1,4
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.230</b>	<b>940</b>	<b>640</b>	<b>9,5</b>	<b>7,8</b>	<b>4,3</b>
Provisiones	30	140	240	0,2	1,2	1,6
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	1.200	800	400	9,3	6,6	2,7
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>5.916</b>	<b>4.770</b>	<b>7.804</b>	<b>45,7</b>	<b>39,5</b>	<b>52,0</b>
Acreedores comerciales	3.458	1.178	4.982	26,7	9,8	33,2
Estado y otros entes públicos	356	743	616	2,8	6,2	4,1
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	2.102	2.849	2.206	16,3	23,6	14,7
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>12.933</b>	<b>12.077</b>	<b>15.016</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**AXALTA COATING SYSTEMS PORTUGAL, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>13.026</b>	<b>14.075</b>	<b>14.287</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(5.350)	(9.270)	(9.779)	(41,1)	(65,9)	(68,4)
Servicios externos	(1.994)	(1.583)	(1.477)	(15,3)	(11,2)	(10,3)
Gastos de personal	(1.339)	(1.163)	(1.196)	(10,3)	(8,3)	(8,4)
Provisiones	-	(110)	(100)	-	(0,8)	(0,7)
Otros resultados	(3.764)	(776)	(905)	(28,9)	(5,5)	(6,3)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>579</b>	<b>1.175</b>	<b>830</b>	<b>4,4</b>	<b>8,3</b>	<b>5,8</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(345)	(415)	(486)	(2,7)	(2,9)	(3,4)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>234</b>	<b>760</b>	<b>345</b>	<b>1,8</b>	<b>5,4</b>	<b>2,4</b>
Ingresos financieros	114	55	33	0,9	0,4	0,2
Gastos financieros	(4)	-	-	ns	-	-
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>344</b>	<b>814</b>	<b>377</b>	<b>2,6</b>	<b>5,8</b>	<b>2,6</b>
Impuestos	(80)	(234)	(173)	(0,6)	(1,7)	(1,2)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>264</b>	<b>580</b>	<b>204</b>	<b>2,0</b>	<b>4,1</b>	<b>1,4</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	19	19	19			

**AXALTA COATING SYSTEMS PORTUGAL, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	4,6	9,1	3,1
Rentabilidad del activo (%)	2,0	4,8	1,4
Margen EBITDA (%)	4,4	8,3	5,8
Margen EBIT (%)	1,8	5,4	2,4
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,0	1,2	1,0
Rotación del activo corriente	1,2	1,3	1,0
Rotación de almacén	407.071,0	25.779,0	1.969,9
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	685,6	740,8	752,0
Valor añadido por empleado (miles de euros)	299,1	169,6	159,6
Coste laboral por empleado (miles de euros)	70,5	61,2	62,9
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,9	2,3	1,8
Disponibilidad	1,9	2,3	1,8
Endeudamiento	1,2	0,9	1,3
Cobertura del inmovilizado	4,2	5,8	7,9
Plazo medio de cobro a clientes	93	114	108
Plazo medio de pago a proveedores	236	46	186
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	5.682	3.223	3.031
Valor añadido sobre ventas (%)	43,6	22,9	21,2

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## BARBOT

**Accionistas, 2018:** Smileprime, SGPS, S.A. (100%) (Portugal), holding controlado por la familia Barbot

**Número de empleados, 2018:** 175

**Plantas productivas, noviembre 2019 (a):** 2. Vila Nova de Gaia (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019 (b):** 9. Alcantarilha (Faro), Alhos Vedros (Setúbal), Castelo Branco, Celeirós (Braga), Esgueira (Aveiro), Évora, Pedrulha (Coimbra), Santarém, Venda do Pinheiro (Lisboa)

**Facturación (mill. euros):**

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	24,88	23,25	-6,6
En el sector (c)	24,88	23,25	-6,6
• Mercado interior	21,52 (86,5%)	19,76 (85,0%)	-8,2
• Exportaciones	3,36 (13,5%)	3,49 (15,0%)	3,9

**Otros sectores de actividad:** masillas, colas, tintas para industria gráfica, accesorios para pintura

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (d):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 60%
  - Industria ..... 40%

**Cuotas, 2018 (en valor):**

- Producción: 4,7% (d)
- Exportación: 3,0%
- Mercado total: 4,9%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 5,1% (d)
  - Industria: 4,6% (d)

(a) cuenta además con una fábrica en Mozambique. (b) cuenta además con delegaciones en Angola, Cabo Verde y Mozambique. (c) incluye facturación por la venta de masillas, colas, tintas para industria gráfica, accesorios para pintura y otros productos. (d) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**BARBOT-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>6.257</b>	<b>6.258</b>	<b>6.540</b>	<b>34,5</b>	<b>29,8</b>	<b>32,0</b>
Activos intangibles	58	53	55	0,3	0,3	0,3
Activos tangibles	4.474	4.479	4.787	24,7	21,3	23,4
Activos financieros	1.724	1.727	1.699	9,5	8,2	8,3
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>11.884</b>	<b>14.777</b>	<b>13.876</b>	<b>65,5</b>	<b>70,2</b>	<b>68,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	46	46	46	0,3	0,2	0,2
Existencias	4.005	5.940	4.775	22,1	28,2	23,4
Clientes	7.325	8.213	8.696	40,4	39,0	42,6
Estado y otros entes públicos	83	34	52	0,5	0,2	0,3
Otros deudores	103	442	203	0,6	2,1	1,0
Activos financieros	ns	-	-	ns	-	-
Caja y depósitos bancarios	255	72	39	1,4	0,3	0,2
Periodificaciones	68	30	64	0,4	0,1	0,3
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>18.141</b>	<b>21.036</b>	<b>20.416</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>11.301</b>	<b>11.913</b>	<b>11.631</b>	<b>62,3</b>	<b>56,6</b>	<b>57,0</b>
Capital	5.000	5.000	5.000	27,6	23,8	24,5
Reservas	5.846	6.066	6.276	32,2	28,8	30,7
Resultado neto del ejercicio	455	847	356	2,5	4,0	1,7
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.229</b>	<b>399</b>	<b>1.261</b>	<b>6,8</b>	<b>1,9</b>	<b>6,2</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	1.229	399	1.261	6,8	1,9	6,2
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>5.611</b>	<b>8.724</b>	<b>7.523</b>	<b>30,9</b>	<b>41,5</b>	<b>36,9</b>
Acreedores comerciales	2.540	2.299	2.513	14,0	10,9	12,3
Estado y otros entes públicos	459	395	338	2,5	1,9	1,7
Financiación ajena	1.745	5.425	4.002	9,6	25,8	19,6
Otros pasivos	866	605	670	4,8	2,9	3,3
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>18.141</b>	<b>21.036</b>	<b>20.416</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**BARBOT-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>24.210</b>	<b>24.882</b>	<b>23.247</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(12.833)	(13.451)	(12.762)	(53,0)	(54,1)	(54,9)
Servicios externos	(5.490)	(5.205)	(4.984)	(22,7)	(20,9)	(21,4)
Gastos de personal	(4.273)	(4.350)	(4.355)	(17,6)	(17,5)	(18,7)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(264)	(283)	(71)	(1,1)	(1,1)	(0,3)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>1.350</b>	<b>1.594</b>	<b>1.075</b>	<b>5,6</b>	<b>6,4</b>	<b>4,6</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(640)	(560)	(502)	(2,6)	(2,2)	(2,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>710</b>	<b>1.034</b>	<b>573</b>	<b>2,9</b>	<b>4,2</b>	<b>2,5</b>
Ingresos financieros	3	ns	12	ns	ns	ns
Gastos financieros	(172)	(114)	(159)	(0,7)	(0,5)	(0,7)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>541</b>	<b>921</b>	<b>426</b>	<b>2,2</b>	<b>3,7</b>	<b>1,8</b>
Impuestos	(86)	(73)	(70)	(0,4)	(0,3)	(0,3)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>455</b>	<b>847</b>	<b>356</b>	<b>1,9</b>	<b>3,4</b>	<b>1,5</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	176	183	175			

**BARBOT-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	4,0	7,1	3,1
Rentabilidad del activo (%)	2,5	4,0	1,7
Margen EBITDA (%)	5,6	6,4	4,6
Margen EBIT (%)	2,9	4,2	2,5
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,3	1,2	1,1
Rotación del activo corriente	2,0	1,7	1,7
Rotación de almacén	6,0	4,2	4,9
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	137,6	136,0	132,8
Valor añadido por empleado (miles de euros)	33,4	34,0	31,4
Coste laboral por empleado (miles de euros)	24,3	23,8	24,9
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,4	1,0	1,2
Disponibilidad	2,1	1,7	1,8
Endeudamiento	0,6	0,8	0,8
Cobertura del inmovilizado	2,0	2,0	2,0
Plazo medio de cobro a clientes	110	120	137
Plazo medio de pago a proveedores	72	62	72
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	5.887	6.226	5.501
Valor añadido sobre ventas (%)	24,3	25,0	23,7

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## BARNISOL

**Accionistas, 2018:** Industrias Químicas Masquelack, S.A. (100%) (España)

**Número de empleados, 2018:** 9

**Plantas productivas, noviembre 2019:** -

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	2,33	2,41	3,4
En el sector	2,33	2,41	3,4
• Mercado interior	2,33 (99,9%)	2,41 (100,0%)	3,4
• Exportaciones	ns (0,1%)	-	-100,0

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... -
  - Industria ..... 100%
- Tipo de producto:
  - Base agua ..... 20%
  - Base disolvente..... 80%
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación:
  - Metal..... -
  - Madera ..... 100%
  - Plástico..... -
  - Paredes/techos ..... -
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas:
  - Norte ..... 80%
  - Centro ..... 20%
  - Lisboa ..... -
  - Alentejo ..... -
  - Algarve..... -
  - Azores y Madeira ..... -

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: -
- Exportación: -
- Mercado total: 0,6%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: -
  - Industria: 1,4%

**Previsión de variación de la facturación en el sector:**

- Var. 2019/2018: crecimiento 1-3%
- Var. 2020/2019: estancamiento
- Var. 2021/2020: crecimiento 1-3%

Fuente: DBK.

**BARNISOL-ACABAMENTOS PARA MOBILIÁRIO, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>221</b>	<b>205</b>	<b>208</b>	<b>15,0</b>	<b>12,7</b>	<b>15,4</b>
Activos intangibles	-	-	-	-	-	-
Activos tangibles	221	205	208	15,0	12,7	15,4
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.255</b>	<b>1.415</b>	<b>1.145</b>	<b>85,0</b>	<b>87,3</b>	<b>84,6</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	203	223	224	13,8	13,7	16,5
Clientes	590	551	600	40,0	34,0	44,3
Estado y otros entes públicos	-	-	-	-	-	-
Otros deudores	ns	ns	ns	ns	ns	ns
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	460	640	320	31,2	39,5	23,6
Periodificaciones	2	1	2	0,1	0,1	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.475</b>	<b>1.620</b>	<b>1.354</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>760</b>	<b>820</b>	<b>915</b>	<b>51,5</b>	<b>50,7</b>	<b>67,6</b>
Capital	60	60	60	4,1	3,7	4,4
Reservas	586	700	760	39,7	43,2	56,2
Resultado neto del ejercicio	115	60	94	7,8	3,7	7,0
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>715</b>	<b>799</b>	<b>439</b>	<b>48,5</b>	<b>49,3</b>	<b>32,4</b>
Acreedores comerciales	594	686	297	40,3	42,4	22,0
Estado y otros entes públicos	76	78	103	5,1	4,8	7,6
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	45	34	38	3,1	2,1	2,8
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>1.475</b>	<b>1.620</b>	<b>1.354</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**BARNISOL-ACABAMIENTOS PARA MOBILIÁRIO, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>2.351</b>	<b>2.326</b>	<b>2.567</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.504)	(1.677)	(1.907)	(64,0)	(72,1)	(74,3)
Servicios externos	(359)	(237)	(182)	(15,3)	(10,2)	(7,1)
Gastos de personal	(253)	(262)	(284)	(10,8)	(11,3)	(11,1)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(68)	(53)	(57)	(2,9)	(2,3)	(2,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>167</b>	<b>97</b>	<b>137</b>	<b>7,1</b>	<b>4,2</b>	<b>5,3</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(16)	(16)	(13)	(0,7)	(0,7)	(0,5)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>151</b>	<b>81</b>	<b>124</b>	<b>6,4</b>	<b>3,5</b>	<b>4,8</b>
Ingresos financieros	ns	ns	ns	ns	ns	ns
Gastos financieros	ns	-	-	ns	-	-
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>151</b>	<b>81</b>	<b>124</b>	<b>6,4</b>	<b>3,5</b>	<b>4,8</b>
Impuestos	(36)	(21)	(30)	(1,5)	(0,9)	(1,2)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>115</b>	<b>60</b>	<b>94</b>	<b>4,9</b>	<b>2,6</b>	<b>3,7</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	7	7	9			

**BARNISOL-ACABAMENTOS PARA MOBILIÁRIO, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	15,1	7,3	10,3
Rentabilidad del activo (%)	7,8	3,7	7,0
Margen EBITDA (%)	7,1	4,2	5,3
Margen EBIT (%)	6,4	3,5	4,8
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,6	1,4	1,9
Rotación del activo corriente	1,9	1,6	2,2
Rotación de almacén	11,6	10,5	11,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	335,9	332,3	285,2
Valor añadido por empleado (miles de euros)	69,7	58,9	53,1
Coste laboral por empleado (miles de euros)	36,2	37,4	31,5
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,5	1,5	2,1
Disponibilidad	1,8	1,8	2,6
Endeudamiento	0,9	1,0	0,5
Cobertura del inmovilizado	3,4	4,0	4,4
Plazo medio de cobro a clientes	92	86	85
Plazo medio de pago a proveedores	144	149	57
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	488	412	478
Valor añadido sobre ventas (%)	20,8	17,7	18,6

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## BASF COATINGS

**Accionistas, 2018:** Basf Española, S.L. (100%) (España), perteneciente al grupo Basf (Alemania)

**Número de empleados, 2018:** 22

**Plantas productivas, noviembre 2019:** -

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 2. Mem Martins (Lisboa), Oporto

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	7,78	8,86	13,9
En el sector	7,78	8,86	13,9
• Mercado interior	7,35 (94,5%)	8,76 (98,9%)	19,2
• Exportaciones	0,43 (5,5%)	0,10 (1,1%)	-76,7

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... -
  - Industria ..... 100%
- Tipo de producto:
  - Base agua ..... 100%
  - Base disolvente..... -
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación (a):
  - Metal..... 90%
  - Madera ..... -
  - Plástico..... 10%
  - Paredes/techos ..... -
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas (b):
  - Norte ..... 40%
  - Centro ..... 15%
  - Lisboa ..... 35%
  - Alentejo ..... 10%
  - Algarve..... -
  - Azores y Madeira ..... -

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: -
- Exportación: 0,1%
- Mercado total: 2,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: -
  - Industria: 5,1%

(a) estimación DBK. (b) 2014.

Fuente: DBK.

**BASF COATINGS SERVICES, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>33</b>	<b>11</b>	<b>30</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>
Activos intangibles	-	-	-	-	-	-
Activos tangibles	7	7	20	0,1	0,1	0,3
Activos financieros	26	4	10	0,5	0,1	0,2
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>4.887</b>	<b>5.456</b>	<b>5.854</b>	<b>99,3</b>	<b>99,8</b>	<b>99,5</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	316	346	541	6,4	6,3	9,2
Clientes	1.507	1.972	2.194	30,6	36,1	37,3
Estado y otros entes públicos	-	-	-	-	-	-
Otros deudores	128	303	871	2,6	5,6	14,8
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	2.923	2.759	2.182	59,4	50,5	37,1
Periodificaciones	13	76	66	0,3	1,4	1,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4.920</b>	<b>5.467</b>	<b>5.884</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>3.423</b>	<b>3.771</b>	<b>4.179</b>	<b>69,6</b>	<b>69,0</b>	<b>71,0</b>
Capital	2.210	2.210	2.210	44,9	40,4	37,6
Reservas	947	1.213	1.560	19,3	22,2	26,5
Resultado neto del ejercicio	265	348	408	5,4	6,4	6,9
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>97</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2,0</b>	<b>ns</b>	<b>ns</b>
Provisiones	97	1	1	2,0	ns	ns
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.400</b>	<b>1.695</b>	<b>1.704</b>	<b>28,5</b>	<b>31,0</b>	<b>29,0</b>
Acreedores comerciales	653	565	669	13,3	10,3	11,4
Estado y otros entes públicos	342	244	394	7,0	4,5	6,7
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	405	885	641	8,2	16,2	10,9
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>4.920</b>	<b>5.467</b>	<b>5.884</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**BASF COATINGS SERVICES, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>7.223</b>	<b>7.776</b>	<b>8.861</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(2.994)	(3.139)	(3.777)	(41,4)	(40,4)	(42,6)
Servicios externos	(2.696)	(3.084)	(3.340)	(37,3)	(39,7)	(37,7)
Gastos de personal	(1.243)	(1.169)	(1.206)	(17,2)	(15,0)	(13,6)
Provisiones	(1)	58	ns	ns	0,8	ns
Otros resultados	100	73	48	1,4	0,9	0,5
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>390</b>	<b>516</b>	<b>587</b>	<b>5,4</b>	<b>6,6</b>	<b>6,6</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(2)	(1)	(2)	ns	ns	ns
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>389</b>	<b>515</b>	<b>585</b>	<b>5,4</b>	<b>6,6</b>	<b>6,6</b>
Ingresos financieros	ns	ns	ns	ns	ns	ns
Gastos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>389</b>	<b>515</b>	<b>585</b>	<b>5,4</b>	<b>6,6</b>	<b>6,6</b>
Impuestos	(123)	(167)	(177)	(1,7)	(2,2)	(2,0)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>265</b>	<b>348</b>	<b>408</b>	<b>3,7</b>	<b>4,5</b>	<b>4,6</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	24	22	22			

**BASF COATINGS SERVICES, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	7,8	9,2	9,8
Rentabilidad del activo (%)	5,4	6,4	6,9
Margen EBITDA (%)	5,4	6,6	6,6
Margen EBIT (%)	5,4	6,6	6,6
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,5	1,4	1,5
Rotación del activo corriente	1,5	1,4	1,5
Rotación de almacén	22,9	22,5	16,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	301,0	353,4	402,8
Valor añadido por empleado (miles de euros)	63,9	70,6	79,3
Coste laboral por empleado (miles de euros)	51,8	53,1	54,8
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	3,3	3,0	3,1
Disponibilidad	3,5	3,2	3,4
Endeudamiento	0,4	0,4	0,4
Cobertura del inmovilizado	105,7	348,7	140,6
Plazo medio de cobro a clientes	76	93	90
Plazo medio de pago a proveedores	80	66	65
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	1.534	1.553	1.745
Valor añadido sobre ventas (%)	21,2	20,0	19,7

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## DIERA

**Accionistas, 2018:** Alfredo Santos (74,69%) (Portugal), Ciclo Eficaz, Lda. (19,99%) (Portugal), Imosantos-Construções, Lda. (5,00%) (Portugal)

**Número de empleados, 2017:** 58

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Leça da Palmeira (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	7,25	7,00 (a)	-3,4
En el sector (a)	3,30 (45,5%)	3,20 (45,7%)	-3,0
• Mercado interior (a)	3,11 (94,2%)	3,07 (95,9%)	-1,3
• Exportaciones (a)	0,19 (5,8%)	0,13 (4,1%)	-31,6

**Otros sectores de actividad:** cemento cola y argamasas

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos (a):
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 40%
  - Industria ..... 60%
- Tipo de producto (a):
  - Base agua ..... 45%
  - Base disolvente..... 55%
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación (a):
  - Metal..... 5%
  - Madera ..... 65%
  - Plástico..... -
  - Paredes/techos ..... 30%
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas (b):
  - Norte ..... 40%
  - Centro ..... 20%
  - Lisboa ..... 15%
  - Alentejo ..... 10%
  - Algarve..... 5%
  - Azores y Madeira ..... 10%

**Cuotas, 2018** (en valor) (a):

- Producción: 1,0%
- Exportación: 0,1%
- Mercado total: 0,8%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,5%
  - Industria: 1,1%

(a) estimación DBK. (b) 2014.

Fuente: DBK.

**DIERA-FÁBRICA DE REVESTIMENTOS, COLAS E TINTAS, LDA.**

	<b>BALANCE</b>			
	miles de euros		%	
	2016	2017	2016	2017
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.032</b>	<b>4.018</b>	<b>41,4</b>	<b>45,5</b>
Activos intangibles	390	306	4,0	3,5
Activos tangibles	2.462	2.533	25,3	28,7
Activos financieros	1.179	1.179	12,1	13,3
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5.706</b>	<b>4.816</b>	<b>58,6</b>	<b>54,5</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-
Existencias	832	794	8,5	9,0
Clientes	3.365	2.597	34,6	29,4
Estado y otros entes públicos	24	33	0,2	0,4
Otros deudores	1.235	1.263	12,7	14,3
Activos financieros	1	ns	ns	ns
Caja y depósitos bancarios	209	73	2,1	0,8
Periodificaciones	40	55	0,4	0,6
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>9.738</b>	<b>8.834</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>3.607</b>	<b>3.265</b>	<b>37,0</b>	<b>37,0</b>
Capital	923	923	9,5	10,4
Reservas	2.562	2.402	26,3	27,2
Resultado neto del ejercicio	(149)	(330)	(1,5)	(3,7)
Dividendos anticipados	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	271	271	2,8	3,1
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.971</b>	<b>1.715</b>	<b>20,2</b>	<b>19,4</b>
Provisiones	-	-	-	-
Financiación ajena	1.864	1.611	19,1	18,2
Otros pasivos	107	104	1,1	1,2
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4.159</b>	<b>3.854</b>	<b>42,7</b>	<b>43,6</b>
Acreedores comerciales	1.924	1.784	19,8	20,2
Estado y otros entes públicos	186	170	1,9	1,9
Financiación ajena	1.869	1.608	19,2	18,2
Otros pasivos	181	292	1,9	3,3
Periodificaciones	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>9.738</b>	<b>8.834</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**DIERA-FÁBRICA DE REVESTIMENTOS, COLAS E TINTAS, LDA.**

	<b>CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b>			
	miles de euros		%	
	2016	2017	2016	2017
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>7.929</b>	<b>7.252</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(4.880)	(4.650)	(61,5)	(64,1)
Servicios externos	(1.307)	(1.234)	(16,5)	(17,0)
Gastos de personal	(1.274)	(1.158)	(16,1)	(16,0)
Provisiones	-	-	-	-
Otros resultados	(121)	(151)	(1,5)	(2,1)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>346</b>	<b>58</b>	<b>4,4</b>	<b>0,8</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(165)	(150)	(2,1)	(2,1)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>181</b>	<b>(92)</b>	<b>2,3</b>	<b>(1,3)</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-
Gastos financieros	(289)	(194)	(3,6)	(2,7)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(108)</b>	<b>(286)</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(3,9)</b>
Impuestos	(41)	(44)	(0,5)	(0,6)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>(149)</b>	<b>(330)</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(4,6)</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-
Número de empleados	58	58		

**DIERA-FÁBRICA DE REVESTIMENTOS, COLAS E TINTAS, LDA.**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS	
	2016	2017
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>		
Rentabilidad del capital propio (%)	(4,1)	(10,1)
Rentabilidad del activo (%)	(1,5)	(3,7)
Margen EBITDA (%)	4,4	0,8
Margen EBIT (%)	2,3	(1,3)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>		
Rotación del activo	0,8	0,8
Rotación del activo corriente	1,4	1,5
Rotación de almacén	9,5	9,1
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>		
Ventas por empleado (miles de euros)	136,7	125,0
Valor añadido por empleado (miles de euros)	30,0	23,6
Coste laboral por empleado (miles de euros)	22,0	20,0
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>		
Liquidez	1,2	1,0
Disponibilidad	1,4	1,2
Endeudamiento	1,7	1,7
Cobertura del inmovilizado	1,4	1,2
Plazo medio de cobro a clientes	155	131
Plazo medio de pago a proveedores	144	140
<b>VALOR AÑADIDO</b>		
Valor añadido (miles de euros)	1.742	1.368
Valor añadido sobre ventas (%)	22,0	18,9

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## DISSOLTIN

**Accionistas, 2018:** Neuce-Indústria de Tintas, S.A. (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 23

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Arrifana (Aveiro)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	3,65	6,57	80,0
En el sector (a)	3,65	6,57	80,0
• Mercado interior	3,55 (97,3%)	3,26 (49,6%)	-8,2
• Exportaciones	0,10 (2,7%)	3,31 (50,4%)	3.210,0

**Otros sectores de actividad:** colas

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (b):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 70%
  - Industria ..... 30%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 2,1%
- Exportación: 2,9%
- Mercado total: 0,8%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 1,0% (b)
  - Industria: 0,6% (b)

(a) incluye facturación por la venta de colas. (b) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**DISSOLTIN-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>408</b>	<b>452</b>	<b>446</b>	<b>14,7</b>	<b>9,0</b>	<b>6,0</b>
Activos intangibles	24	21	19	0,9	0,4	0,3
Activos tangibles	384	430	426	13,8	8,5	5,7
Activos financieros	ns	ns	1	ns	ns	ns
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.371</b>	<b>4.595</b>	<b>7.015</b>	<b>85,3</b>	<b>91,0</b>	<b>94,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	588	1.164	969	21,2	23,1	13,0
Clientes	896	678	1.919	32,3	13,4	25,7
Estado y otros entes públicos	114	107	266	4,1	2,1	3,6
Otros deudores	11	1.164	48	0,4	23,1	0,6
Activos financieros	240	-	2.680	8,6	-	35,9
Caja y depósitos bancarios	516	1.480	1.130	18,6	29,3	15,2
Periodificaciones	5	2	3	0,2	ns	ns
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.779</b>	<b>5.047</b>	<b>7.461</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>2.344</b>	<b>2.675</b>	<b>4.875</b>	<b>84,4</b>	<b>53,0</b>	<b>65,3</b>
Capital	1.000	1.000	1.000	36,0	19,8	13,4
Reservas	940	714	746	33,8	14,2	10,0
Resultado neto del ejercicio	395	955	3.129	14,2	18,9	41,9
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	10	6	-	0,4	0,1	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>2.000</b>	<b>1.300</b>	<b>-</b>	<b>39,6</b>	<b>17,4</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	-	2.000	1.300	-	39,6	17,4
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>434</b>	<b>372</b>	<b>1.285</b>	<b>15,6</b>	<b>7,4</b>	<b>17,2</b>
Acreedores comerciales	307	186	269	11,0	3,7	3,6
Estado y otros entes públicos	83	120	940	3,0	2,4	12,6
Financiación ajena	-	3	3	-	0,1	ns
Otros pasivos	45	53	66	1,6	1,1	0,9
Periodificaciones	-	11	6	-	0,2	0,1
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>2.779</b>	<b>5.047</b>	<b>7.461</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**DISSOLTIN-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3.934</b>	<b>3.653</b>	<b>6.572</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(2.054)	(1.713)	(1.562)	(52,2)	(46,9)	(23,8)
Servicios externos	(341)	(299)	(456)	(8,7)	(8,2)	(6,9)
Gastos de personal	(1.009)	(503)	(415)	(25,6)	(13,8)	(6,3)
Provisiones	-	ns	-	-	ns	-
Otros resultados	(54)	(23)	(13)	(1,4)	(0,6)	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>476</b>	<b>1.115</b>	<b>4.127</b>	<b>12,1</b>	<b>30,5</b>	<b>62,8</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(74)	(74)	(75)	(1,9)	(2,0)	(1,1)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>402</b>	<b>1.041</b>	<b>4.052</b>	<b>10,2</b>	<b>28,5</b>	<b>61,7</b>
Ingresos financieros	1	1	ns	ns	ns	ns
Gastos financieros	(1)	(18)	(27)	ns	(0,5)	(0,4)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>402</b>	<b>1.024</b>	<b>4.026</b>	<b>10,2</b>	<b>28,0</b>	<b>61,3</b>
Impuestos	(7)	(69)	(896)	(0,2)	(1,9)	(13,6)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>395</b>	<b>955</b>	<b>3.129</b>	<b>10,0</b>	<b>26,1</b>	<b>47,6</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	36	19	23			

**DISSOLTIN-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	16,8	35,7	64,2
Rentabilidad del activo (%)	14,2	18,9	41,9
Margen EBITDA (%)	12,1	30,5	62,8
Margen EBIT (%)	10,2	28,5	61,7
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,4	0,7	0,9
Rotación del activo corriente	1,7	0,8	0,9
Rotación de almacén	6,7	3,1	6,8
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	109,3	192,2	285,8
Valor añadido por empleado (miles de euros)	42,8	86,3	198,0
Coste laboral por empleado (miles de euros)	28,0	26,4	18,0
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	4,1	9,2	4,7
Disponibilidad	5,5	12,4	5,5
Endeudamiento	0,2	0,9	0,5
Cobertura del inmovilizado	5,7	10,3	13,8
Plazo medio de cobro a clientes	83	68	107
Plazo medio de pago a proveedores	54	40	63
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	1.539	1.640	4.554
Valor añadido sobre ventas (%)	39,1	44,9	69,3

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## DIVERCOL

**Accionistas, 2018:** Diverpaços-Investimentos e Participações, S.A. (84,29%) (Portugal), Rodrigo Pedrosa Francisco (13,20%) (Portugal), Rui Manuel Pedrosa Francisco (2,49%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 36

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 2. Lordelo (Oporto), Paços de Ferreira (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	4,61	5,02	8,9
En el sector	4,61	5,02	8,9
• Mercado interior	4,58 (99,3%)	4,96 (98,8%)	8,3
• Exportaciones	0,03 (0,7%)	0,06 (1,2%)	100,0

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 35%
  - Industria ..... 65%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 1,6%
- Exportación: ns
- Mercado total: 1,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,7% (a)
  - Industria: 1,9% (a)

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**DIVERCOL-INDÚSTRIAS QUÍMICAS, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>186</b>	<b>149</b>	<b>186</b>	<b>5,8</b>	<b>2,9</b>	<b>3,2</b>
Activos intangibles	1	-	-	ns	-	-
Activos tangibles	142	141	173	4,4	2,7	3,0
Activos financieros	43	8	13	1,3	0,1	0,2
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3.015</b>	<b>5.066</b>	<b>5.640</b>	<b>94,2</b>	<b>97,1</b>	<b>96,8</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	618	822	840	19,3	15,8	14,4
Clientes	2.070	1.999	2.617	64,7	38,3	44,9
Estado y otros entes públicos	21	6	22	0,7	0,1	0,4
Otros deudores	33	2.074	2.059	1,0	39,8	35,3
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	264	154	92	8,3	3,0	1,6
Periodificaciones	8	10	11	0,2	0,2	0,2
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.200</b>	<b>5.215</b>	<b>5.826</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>1.573</b>	<b>1.804</b>	<b>1.945</b>	<b>49,1</b>	<b>34,6</b>	<b>33,4</b>
Capital	500	500	500	15,6	9,6	8,6
Reservas	809	1.074	1.231	25,3	20,6	21,1
Resultado neto del ejercicio	264	230	215	8,3	4,4	3,7
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>231</b>	<b>137</b>	<b>741</b>	<b>7,2</b>	<b>2,6</b>	<b>12,7</b>
Provisiones	-	30	30	-	0,6	0,5
Financiación ajena	231	107	711	7,2	2,1	12,2
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.396</b>	<b>3.273</b>	<b>3.140</b>	<b>43,6</b>	<b>62,8</b>	<b>53,9</b>
Acreedores comerciales	939	1.276	1.996	29,3	24,5	34,3
Estado y otros entes públicos	79	96	148	2,5	1,8	2,5
Financiación ajena	153	1.726	834	4,8	33,1	14,3
Otros pasivos	226	175	161	7,1	3,4	2,8
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>3.200</b>	<b>5.215</b>	<b>5.826</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**DIVERCOL-INDÚSTRIAS QUÍMICAS, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>4.399</b>	<b>4.617</b>	<b>5.030</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(2.579)	(2.753)	(3.256)	(58,6)	(59,6)	(64,7)
Servicios externos	(743)	(691)	(680)	(16,9)	(15,0)	(13,5)
Gastos de personal	(683)	(682)	(710)	(15,5)	(14,8)	(14,1)
Provisiones	-	(30)	-	-	(0,6)	-
Otros resultados	(4)	(58)	(12)	(0,1)	(1,3)	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>390</b>	<b>403</b>	<b>371</b>	<b>8,9</b>	<b>8,7</b>	<b>7,4</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(61)	(62)	(69)	(1,4)	(1,3)	(1,4)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>329</b>	<b>341</b>	<b>302</b>	<b>7,5</b>	<b>7,4</b>	<b>6,0</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(17)	(14)	(32)	(0,4)	(0,3)	(0,6)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>312</b>	<b>326</b>	<b>269</b>	<b>7,1</b>	<b>7,1</b>	<b>5,4</b>
Impuestos	(48)	(96)	(55)	(1,1)	(2,1)	(1,1)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>264</b>	<b>230</b>	<b>215</b>	<b>6,0</b>	<b>5,0</b>	<b>4,3</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	36	36	36			

**DIVERCOL-INDÚSTRIAS QUÍMICAS, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	16,8	12,8	11,0
Rentabilidad del activo (%)	8,3	4,4	3,7
Margen EBITDA (%)	8,9	8,7	7,4
Margen EBIT (%)	7,5	7,4	6,0
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,4	0,9	0,9
Rotación del activo corriente	1,5	0,9	0,9
Rotación de almacén	7,1	5,6	6,0
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	122,2	128,2	139,7
Valor añadido por empleado (miles de euros)	29,9	32,6	30,4
Coste laboral por empleado (miles de euros)	19,0	18,9	19,7
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,7	1,3	1,5
Disponibilidad	2,2	1,5	1,8
Endeudamiento	1,0	1,9	2,0
Cobertura del inmovilizado	9,7	13,0	14,4
Plazo medio de cobro a clientes	172	158	190
Plazo medio de pago a proveedores	133	169	224
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	1.078	1.173	1.093
Valor añadido sobre ventas (%)	24,5	25,4	21,7

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## DUQUEBEL

**Accionistas, 2018:** familia Duque (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 37

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Viseu

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	3,26	3,60	10,4
En el sector (a)	3,26	3,60	10,4
• Mercado interior	3,20 (98,2%)	3,54 (98,3%)	10,6
• Exportaciones	0,06 (1,8%)	0,06 (1,7%)	-

**Otros sectores de actividad:** colas

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (b):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 60%
  - Industria ..... 40%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 1,2%
- Exportación: 0,1%
- Mercado total: 0,9%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,9% (b)
  - Industria: 0,8% (b)

(a) incluye facturación por la venta de colas. (b) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**DUQUEBEL-FÁBRICA DE TINTAS E VERNIZES, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.213</b>	<b>2.338</b>	<b>2.669</b>	<b>52,5</b>	<b>48,6</b>	<b>52,5</b>
Activos intangibles	2	ns	44	ns	ns	0,9
Activos tangibles	2.211	2.334	2.621	52,5	48,5	51,5
Activos financieros	1	3	4	ns	0,1	0,1
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.000</b>	<b>2.473</b>	<b>2.416</b>	<b>47,5</b>	<b>51,4</b>	<b>47,5</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	1.199	1.523	1.469	28,5	31,7	28,9
Clientes	492	568	579	11,7	11,8	11,4
Estado y otros entes públicos	19	5	-	0,5	0,1	-
Otros deudores	15	9	12	0,4	0,2	0,2
Activos financieros	9	19	16	0,2	0,4	0,3
Caja y depósitos bancarios	259	342	329	6,1	7,1	6,5
Periodificaciones	8	7	10	0,2	0,2	0,2
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4.214</b>	<b>4.811</b>	<b>5.085</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>1.451</b>	<b>1.516</b>	<b>1.543</b>	<b>34,4</b>	<b>31,5</b>	<b>30,3</b>
Capital	420	420	420	10,0	8,7	8,3
Reservas	826	1.031	1.090	19,6	21,4	21,4
Resultado neto del ejercicio	206	65	32	4,9	1,4	0,6
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.032</b>	<b>1.110</b>	<b>1.478</b>	<b>24,5</b>	<b>23,1</b>	<b>29,1</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	1.032	1.110	1.478	24,5	23,1	29,1
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.731</b>	<b>2.185</b>	<b>2.064</b>	<b>41,1</b>	<b>45,4</b>	<b>40,6</b>
Acreedores comerciales	900	742	694	21,4	15,4	13,6
Estado y otros entes públicos	104	70	52	2,5	1,5	1,0
Financiación ajena	553	1.203	1.178	13,1	25,0	23,2
Otros pasivos	173	170	141	4,1	3,5	2,8
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>4.214</b>	<b>4.811</b>	<b>5.085</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**DUQUEBEL-FÁBRICA DE TINTAS E VERNIZES, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3.243</b>	<b>3.256</b>	<b>3.601</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.190)	(1.405)	(1.823)	(36,7)	(43,2)	(50,6)
Servicios externos	(860)	(808)	(696)	(26,5)	(24,8)	(19,3)
Gastos de personal	(684)	(713)	(720)	(21,1)	(21,9)	(20,0)
Provisiones	17	-	-	0,5	-	-
Otros resultados	(25)	20	(8)	(0,8)	0,6	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>500</b>	<b>351</b>	<b>353</b>	<b>15,4</b>	<b>10,8</b>	<b>9,8</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(192)	(202)	(249)	(5,9)	(6,2)	(6,9)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>309</b>	<b>148</b>	<b>104</b>	<b>9,5</b>	<b>4,6</b>	<b>2,9</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(39)	(37)	(43)	(1,2)	(1,1)	(1,2)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>270</b>	<b>112</b>	<b>60</b>	<b>8,3</b>	<b>3,4</b>	<b>1,7</b>
Impuestos	(64)	(47)	(28)	(2,0)	(1,4)	(0,8)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>206</b>	<b>65</b>	<b>32</b>	<b>6,3</b>	<b>2,0</b>	<b>0,9</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	41	38	37			

**DUQUEBEL-FÁBRICA DE TINTAS E VERNIZES, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	14,2	4,3	2,1
Rentabilidad del activo (%)	4,9	1,4	0,6
Margen EBITDA (%)	15,4	10,8	9,8
Margen EBIT (%)	9,5	4,6	2,9
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,8	0,7	0,7
Rotación del activo corriente	1,6	1,3	1,5
Rotación de almacén	2,7	2,1	2,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	79,1	85,7	97,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	29,1	27,5	29,2
Coste laboral por empleado (miles de euros)	16,7	18,8	19,5
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,5	0,4	0,5
Disponibilidad	1,2	1,1	1,2
Endeudamiento	1,9	2,2	2,3
Cobertura del inmovilizado	1,1	1,1	1,1
Plazo medio de cobro a clientes	55	64	59
Plazo medio de pago a proveedores	276	193	139
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	1.192	1.043	1.081
Valor añadido sobre ventas (%)	36,8	32,0	30,0

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## DYRUP

**Accionistas, 2018:** Dyrup A/S (75%) (Dinamarca), Danish Indian Paint Company A/S (25%) (Dinamarca), ambas pertenecientes al grupo PPG Industries (Estados Unidos)

**Número de empleados, 2017:** 139

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Sacavém (Lisboa)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	22,88	22,50 (a)	-1,7
En el sector	22,88	22,50 (a)	-1,7
• Mercado interior (a)	20,36 (89%)	20,70 (92%)	1,7
• Exportaciones (a)	2,52 (11%)	1,80 (8%)	-28,6

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 100%
  - Industria ..... -
- Tipo de producto (b):
  - Base agua ..... 73%
  - Base disolvente..... 27%
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación (b):
  - Metal..... 8%
  - Madera ..... 18%
  - Plástico..... -
  - Paredes/techos ..... 65%
  - Otros ..... 9%
- Zonas geográficas (b):
  - Norte ..... 25%
  - Centro ..... 17%
  - Lisboa ..... 36%
  - Alentejo ..... 5%
  - Algarve..... 7%
  - Azores y Madeira ..... 10%

**Cuotas, 2018** (en valor) (a):

- Producción: 3,8%
- Exportación: 1,6%
- Mercado total: 5,1%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 8,9%
  - Industria: -

(a) estimación DBK. (b) 2017.

Fuente: DBK.

## ECOPAINT

**Accionistas, 2018:** Nov Indústria, SGPS, S.A. (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 23

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 2. Ourém (Santarém) (2)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 4. Castelo Branco, Estremoz (Évora), Loulé (Faro), Ourém (Santarém)

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	1,74	2,02	16,1
En el sector	1,74	2,02	16,1
• Mercado interior	1,74 (100%)	2,02 (100%)	16,1
• Exportaciones	-	-	-

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Segmentos:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 54,6%</li> <li>- Industria ..... 45,4%</li> </ul> </li> <li>• Ámbito de aplicación:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Metal..... 0,1%</li> <li>- Madera ..... 0,5%</li> <li>- Plástico..... -</li> <li>- Paredes/techos ..... 54,0%</li> <li>- Marcación viaria ..... 45,4%</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo de producto (a):                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Base agua ..... 54,6%</li> <li>- Base disolvente..... -</li> <li>- En polvo..... -</li> </ul> </li> <li>• Zonas geográficas:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Norte ..... -</li> <li>- Centro ..... 52,0%</li> <li>- Lisboa ..... 9,1%</li> <li>- Alentejo ..... 32,1%</li> <li>- Algarve..... 6,8%</li> <li>- Azores y Madeira ..... -</li> </ul> </li> </ul> |
|--|--|

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,7%
- Exportación: -
- Mercado total: 0,5%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,5%
  - Industria: 0,5%

(a) el 45,4% restante corresponde a pinturas de marcación viaria.

Fuente: DBK.

**ECOPAINT, S.A.**
**BALANCE**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.091</b>	<b>1.072</b>	<b>1.136</b>	<b>33,6</b>	<b>33,6</b>	<b>39,9</b>
Activos intangibles	-	-	-	-	-	-
Activos tangibles	255	236	200	7,9	7,4	7,0
Activos financieros	835	836	936	25,7	26,2	32,8
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.157</b>	<b>2.117</b>	<b>1.714</b>	<b>66,4</b>	<b>66,4</b>	<b>60,1</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	286	258	245	8,8	8,1	8,6
Clientes	1.583	1.482	1.324	48,8	46,5	46,5
Estado y otros entes públicos	8	1	2	0,2	ns	0,1
Otros deudores	259	355	106	8,0	11,1	3,7
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	16	19	17	0,5	0,6	0,6
Periodificaciones	4	3	21	0,1	0,1	0,7
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.247</b>	<b>3.189</b>	<b>2.850</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>791</b>	<b>767</b>	<b>772</b>	<b>24,4</b>	<b>24,1</b>	<b>27,1</b>
Capital	515	515	515	15,8	16,1	18,1
Reservas	476	497	498	14,7	15,6	17,5
Resultado neto del ejercicio	45	1	5	1,4	ns	0,2
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	(245)	(245)	(245)	(7,5)	(7,7)	(8,6)
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>246</b>	<b>ns</b>	<b>ns</b>	<b>8,6</b>
Provisiones	1	1	1	ns	ns	ns
Financiación ajena	-	-	246	-	-	8,6
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.456</b>	<b>2.421</b>	<b>1.831</b>	<b>75,6</b>	<b>75,9</b>	<b>64,3</b>
Acreedores comerciales	648	620	471	19,9	19,4	16,5
Estado y otros entes públicos	47	56	50	1,5	1,7	1,7
Financiación ajena	1.469	1.545	1.205	45,2	48,5	42,3
Otros pasivos	113	111	106	3,5	3,5	3,7
Periodificaciones	179	89	-	5,5	2,8	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>3.247</b>	<b>3.189</b>	<b>2.850</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**ECOPAINT, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.873</b>	<b>1.832</b>	<b>2.084</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.017)	(1.007)	(1.177)	(54,3)	(55,0)	(56,5)
Servicios externos	(368)	(312)	(361)	(19,7)	(17,0)	(17,3)
Gastos de personal	(372)	(436)	(466)	(19,9)	(23,8)	(22,4)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	120	96	66	6,4	5,2	3,2
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>236</b>	<b>173</b>	<b>147</b>	<b>12,6</b>	<b>9,5</b>	<b>7,0</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(68)	(72)	(50)	(3,6)	(3,9)	(2,4)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>168</b>	<b>101</b>	<b>97</b>	<b>9,0</b>	<b>5,5</b>	<b>4,6</b>
Ingresos financieros	2	5	8	0,1	0,3	0,4
Gastos financieros	(121)	(102)	(97)	(6,4)	(5,6)	(4,6)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>49</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>2,6</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>
Impuestos	(5)	(3)	(3)	(0,2)	(0,2)	(0,1)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>45</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>2,4</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	18	22	23			

**ECOPAINT, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	5,7	0,1	0,6
Rentabilidad del activo (%)	1,4	ns	0,2
Margen EBITDA (%)	12,6	9,5	7,0
Margen EBIT (%)	9,0	5,5	4,6
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,6	0,6	0,7
Rotación del activo corriente	0,9	0,9	1,2
Rotación de almacén	6,5	7,1	8,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	104,0	83,3	90,6
Valor añadido por empleado (miles de euros)	27,1	23,3	23,8
Coste laboral por empleado (miles de euros)	20,7	19,8	20,3
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,8	0,8	0,8
Disponibilidad	0,9	0,9	0,9
Endeudamiento	3,1	3,2	2,7
Cobertura del inmovilizado	0,7	0,7	0,9
Plazo medio de cobro a clientes	309	295	232
Plazo medio de pago a proveedores	233	225	146
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	488	513	547
Valor añadido sobre ventas (%)	26,1	28,0	26,2

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## FACOTIL

**Accionistas, 2018:** familia Ribeiro Mendes (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 79

**Plantas productivas, noviembre 2019 (a):** 1. Gondomar (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019 (b):** 2. Almancil (Faro), Vila Nova de Gaia (Oporto)

**Facturación (mill. euros):**

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	10,57	10,81	2,3
En el sector (c)	7,50 (71,0%)	7,70 (71,2%)	2,7
• Mercado interior (c)	7,04 (93,9%)	7,24 (94,0%)	2,8
• Exportaciones (c)	0,46 (6,1%)	0,46 (6,0%)	-

**Otros sectores de actividad:** colas, disolventes, ceras y lacas

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (c):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 60%
  - Industria ..... 40%

**Cuotas, 2018 (en valor) (c):**

- Producción: 2,5%
- Exportación: 0,4%
- Mercado total: 1,8%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 1,9%
  - Industria: 1,7%

(a) cuenta además con una fábrica en Vila Nova de Gaia para la producción de telas asfálticas para impermeabilización. (b) cuenta además con una delegación en Angola. (c) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**FACOTIL-FÁBRICA DE COLAS E TINTAS, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.977</b>	<b>2.197</b>	<b>1.950</b>	<b>25,7</b>	<b>28,1</b>	<b>24,0</b>
Activos intangibles	6	61	88	0,1	0,8	1,1
Activos tangibles	1.631	1.802	1.536	21,2	23,1	18,9
Activos financieros	341	334	326	4,4	4,3	4,0
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5.728</b>	<b>5.610</b>	<b>6.182</b>	<b>74,3</b>	<b>71,9</b>	<b>76,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	3.188	3.303	3.724	41,4	42,3	45,8
Clientes	1.946	1.916	1.989	25,3	24,5	24,5
Estado y otros entes públicos	38	34	8	0,5	0,4	0,1
Otros deudores	58	81	81	0,8	1,0	1,0
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	486	263	254	6,3	3,4	3,1
Periodificaciones	11	13	126	0,1	0,2	1,6
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>7.705</b>	<b>7.807</b>	<b>8.132</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>3.206</b>	<b>3.326</b>	<b>3.408</b>	<b>41,6</b>	<b>42,6</b>	<b>41,9</b>
Capital	1.000	1.000	1.000	13,0	12,8	12,3
Reservas	1.925	2.248	2.350	25,0	28,8	28,9
Resultado neto del ejercicio	282	78	58	3,7	1,0	0,7
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>80</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	80	-	-	1,0	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4.419</b>	<b>4.482</b>	<b>4.724</b>	<b>57,3</b>	<b>57,4</b>	<b>58,1</b>
Acreedores comerciales	3.382	3.741	4.065	43,9	47,9	50,0
Estado y otros entes públicos	84	151	100	1,1	1,9	1,2
Financiación ajena	108	1	1	1,4	ns	ns
Otros pasivos	845	589	559	11,0	7,5	6,9
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>7.705</b>	<b>7.807</b>	<b>8.132</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**FACOTIL-FÁBRICA DE COLAS E TINTAS, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>9.879</b>	<b>10.576</b>	<b>10.810</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(6.627)	(7.306)	(7.716)	(67,1)	(69,1)	(71,4)
Servicios externos	(1.113)	(1.162)	(1.129)	(11,3)	(11,0)	(10,4)
Gastos de personal	(1.618)	(1.678)	(1.609)	(16,4)	(15,9)	(14,9)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(1)	4	40	ns	ns	0,4
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>519</b>	<b>434</b>	<b>395</b>	<b>5,3</b>	<b>4,1</b>	<b>3,7</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(264)	(332)	(342)	(2,7)	(3,1)	(3,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>255</b>	<b>102</b>	<b>53</b>	<b>2,6</b>	<b>1,0</b>	<b>0,5</b>
Ingresos financieros	ns	1	-	ns	ns	-
Gastos financieros	(28)	(15)	(8)	(0,3)	(0,1)	(0,1)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>227</b>	<b>88</b>	<b>45</b>	<b>2,3</b>	<b>0,8</b>	<b>0,4</b>
Impuestos	54	(10)	13	0,6	(0,1)	0,1
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>282</b>	<b>78</b>	<b>58</b>	<b>2,9</b>	<b>0,7</b>	<b>0,5</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	77	79	79			

**FACOTIL-FÁBRICA DE COLAS E TINTAS, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	8,8	2,3	1,7
Rentabilidad del activo (%)	3,7	1,0	0,7
Margen EBITDA (%)	5,3	4,1	3,7
Margen EBIT (%)	2,6	1,0	0,5
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,3	1,4	1,3
Rotación del activo corriente	1,7	1,9	1,7
Rotación de almacén	3,1	3,2	2,9
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	128,3	133,9	136,8
Valor añadido por empleado (miles de euros)	27,8	26,7	24,9
Coste laboral por empleado (miles de euros)	21,0	21,2	20,4
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,6	0,5	0,5
Disponibilidad	1,3	1,3	1,3
Endeudamiento	1,4	1,3	1,4
Cobertura del inmovilizado	1,7	1,5	1,7
Plazo medio de cobro a clientes	72	66	67
Plazo medio de pago a proveedores	186	187	192
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	2.139	2.108	1.964
Valor añadido sobre ventas (%)	21,7	19,9	18,2

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## GRUPO CIN

**Accionistas, 2018:** Pleso Holding, B.V. (100%) (Países Bajos), holding controlado por la familia Serrenho

**Número de empleados, 2018 (a):** 690

**Plantas productivas, noviembre 2019 (b):** 2. Maia (Oporto) (2)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019 (c):** 68. Oporto (12), Azores (9), Lisboa (8), Madeira (6), Setúbal (6), Aveiro (4), Braga (4), Faro (4), Leiria (3), Bragança (2), Coimbra (2), Vila Real (2), Beja, Castelo Branco, Évora, Portalegre, Santarém, Viseu

**Facturación (mill. euros):**

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	230,79	234,75	1,7
En el sector (d) (e)	120,00 (52%)	122,00 (52%)	1,7
• Mercado interior (d)	102,00 (85%)	111,02 (91%)	8,8
• Exportaciones (d)	18,00 (15%)	10,98 (9%)	-39,0

**Otros sectores de actividad:** actividad de filiales en el extranjero, masillas, colas, tintas para industria gráfica, accesorios para pintura y otros productos

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje (f) ..... 63%
  - Industria ..... 37%

**Cuotas, 2018 (en valor) (d):**

- Producción: 16,2%
- Exportación: 9,5%
- Mercado total: 27,4%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 30,1%
  - Industria: 23,7%

(a) la plantilla corresponde a la suma de las plantillas de CIN-Corporación Industrial do Norte, S.A. y CIN Industrial Coatings, S.A. (b) cuenta además con cuatro fábricas en Francia (Lyon, Nantes, Valence y Reims), dos en España (Barcelona y Girona), dos en Angola (Benguela, Pemba) y una en Mozambique (Machava). También cuenta con seis centros de I+D en Portugal (2), España, Francia, Angola y Mozambique. (c) cuenta además con delegaciones en Angola, España, Francia y Mozambique. (d) estimación DBK. (e) excluye actividad de filiales en el extranjero. (f) un 11% corresponde a pinturas anticorrosión.

Fuente: DBK.

**CIN INDUSTRIAL COATINGS, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.630</b>	<b>3.797</b>	<b>3.592</b>	<b>20,0</b>	<b>14,3</b>	<b>13,4</b>
Activos intangibles	1.690	1.479	1.268	7,3	5,6	4,7
Activos tangibles	2.787	2.179	1.734	12,0	8,2	6,5
Activos financieros	153	138	589	0,7	0,5	2,2
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>18.522</b>	<b>22.803</b>	<b>23.236</b>	<b>80,0</b>	<b>85,7</b>	<b>86,6</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	5.086	6.150	6.316	22,0	23,1	23,5
Clientes	7.339	10.315	11.012	31,7	38,8	41,0
Estado y otros entes públicos	-	290	594	-	1,1	2,2
Otros deudores	232	488	313	1,0	1,8	1,2
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	5.860	5.560	4.998	25,3	20,9	18,6
Periodificaciones	5	1	3	ns	ns	ns
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>23.152</b>	<b>26.600</b>	<b>26.827</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>14.656</b>	<b>15.839</b>	<b>15.479</b>	<b>63,3</b>	<b>59,5</b>	<b>57,7</b>
Capital	2.250	2.250	2.250	9,7	8,5	8,4
Reservas	7.698	8.186	7.968	33,2	30,8	29,7
Resultado neto del ejercicio	4.708	5.403	5.260	20,3	20,3	19,6
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>136</b>	<b>141</b>	<b>152</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>
Provisiones	136	141	152	0,6	0,5	0,6
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>8.360</b>	<b>10.620</b>	<b>11.196</b>	<b>36,1</b>	<b>39,9</b>	<b>41,7</b>
Acreedores comerciales	3.788	6.482	7.186	16,4	24,4	26,8
Estado y otros entes públicos	375	73	374	1,6	0,3	1,4
Financiación ajena	1.352	-	-	5,8	-	-
Otros pasivos	2.845	4.064	3.636	12,3	15,3	13,6
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>23.152</b>	<b>26.600</b>	<b>26.827</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**CIN INDUSTRIAL COATINGS, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>38.252</b>	<b>45.466</b>	<b>46.955</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(24.825)	(31.389)	(33.089)	(64,9)	(69,0)	(70,5)
Servicios externos	(3.600)	(3.943)	(3.896)	(9,4)	(8,7)	(8,3)
Gastos de personal	(2.698)	(2.744)	(2.768)	(7,1)	(6,0)	(5,9)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(167)	216	188	(0,4)	0,5	0,4
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>6.963</b>	<b>7.606</b>	<b>7.391</b>	<b>18,2</b>	<b>16,7</b>	<b>15,7</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(875)	(641)	(646)	(2,3)	(1,4)	(1,4)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>6.088</b>	<b>6.966</b>	<b>6.744</b>	<b>15,9</b>	<b>15,3</b>	<b>14,4</b>
Ingresos financieros	3	ns	ns	ns	ns	ns
Gastos financieros	(16)	(18)	(8)	ns	ns	ns
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>6.075</b>	<b>6.948</b>	<b>6.737</b>	<b>15,9</b>	<b>15,3</b>	<b>14,3</b>
Impuestos	(1.367)	(1.545)	(1.476)	(3,6)	(3,4)	(3,1)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>4.708</b>	<b>5.403</b>	<b>5.260</b>	<b>12,3</b>	<b>11,9</b>	<b>11,2</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	95	95	96			

**CIN INDUSTRIAL COATINGS, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	32,1	34,1	34,0
Rentabilidad del activo (%)	20,3	20,3	19,6
Margen EBITDA (%)	18,2	16,7	15,7
Margen EBIT (%)	15,9	15,3	14,4
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,7	1,7	1,8
Rotación del activo corriente	2,1	2,0	2,0
Rotación de almacén	7,5	7,4	7,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	402,7	478,6	489,1
Valor añadido por empleado (miles de euros)	103,5	106,7	103,9
Coste laboral por empleado (miles de euros)	28,4	28,9	28,8
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,6	1,6	1,5
Disponibilidad	2,2	2,1	2,1
Endeudamiento	0,6	0,7	0,7
Cobertura del inmovilizado	3,2	4,2	4,4
Plazo medio de cobro a clientes	70	83	86
Plazo medio de pago a proveedores	56	75	79
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	9.828	10.134	9.970
Valor añadido sobre ventas (%)	25,7	22,3	21,2

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

**CIN-CORPORAÇÃO INDUSTRIAL DO NORTE, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>167.331</b>	<b>173.218</b>	<b>174.927</b>	<b>74,4</b>	<b>75,0</b>	<b>73,3</b>
Activos intangibles	223	111	3.512	0,1	ns	1,5
Activos tangibles	26.541	30.116	32.177	11,8	13,0	13,5
Activos financieros	140.567	142.991	139.238	62,5	61,9	58,3
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>57.510</b>	<b>57.599</b>	<b>63.731</b>	<b>25,6</b>	<b>25,0</b>	<b>26,7</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	13.373	14.603	17.839	5,9	6,3	7,5
Clientes	23.743	28.489	34.576	10,6	12,3	14,5
Estado y otros entes públicos	1.228	1.345	753	0,5	0,6	0,3
Otros deudores	1.676	2.757	1.789	0,7	1,2	0,7
Activos financieros	2.243	1.392	698	1,0	0,6	0,3
Caja y depósitos bancarios	14.260	8.082	7.296	6,3	3,5	3,1
Periodificaciones	987	932	780	0,4	0,4	0,3
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>224.841</b>	<b>230.817</b>	<b>238.657</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>84.091</b>	<b>83.778</b>	<b>77.123</b>	<b>37,4</b>	<b>36,3</b>	<b>32,3</b>
Capital	25.000	25.000	25.000	11,1	10,8	10,5
Reservas	73.815	76.491	77.726	32,8	33,1	32,6
Resultado neto del ejercicio	7.326	7.609	8.222	3,3	3,3	3,4
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	(22.050)	(25.322)	(33.824)	(9,8)	(11,0)	(14,2)
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>90.662</b>	<b>97.174</b>	<b>86.800</b>	<b>40,3</b>	<b>42,1</b>	<b>36,4</b>
Provisiones	2.745	2.935	3.278	1,2	1,3	1,4
Financiación ajena	84.300	91.484	81.705	37,5	39,6	34,2
Otros pasivos	3.617	2.755	1.817	1,6	1,2	0,8
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>50.088</b>	<b>49.865</b>	<b>74.735</b>	<b>22,3</b>	<b>21,6</b>	<b>31,3</b>
Acreedores comerciales	14.855	17.884	18.679	6,6	7,7	7,8
Estado y otros entes públicos	4.681	4.700	3.389	2,1	2,0	1,4
Financiación ajena	22.797	18.000	41.000	10,1	7,8	17,2
Otros pasivos	7.754	9.281	11.666	3,4	4,0	4,9
Periodificaciones	1	ns	-	ns	ns	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>224.841</b>	<b>230.817</b>	<b>238.657</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**CIN-CORPORAÇÃO INDUSTRIAL DO NORTE, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>99.653</b>	<b>110.501</b>	<b>111.112</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(53.996)	(64.155)	(66.043)	(54,2)	(58,1)	(59,4)
Servicios externos	(18.735)	(19.143)	(20.224)	(18,8)	(17,3)	(18,2)
Gastos de personal	(19.797)	(20.070)	(20.676)	(19,9)	(18,2)	(18,6)
Provisiones	575	35	(35)	0,6	ns	ns
Otros resultados	4.918	6.177	7.770	4,9	5,6	7,0
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>12.618</b>	<b>13.346</b>	<b>11.904</b>	<b>12,7</b>	<b>12,1</b>	<b>10,7</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(3.836)	(3.627)	(3.632)	(3,8)	(3,3)	(3,3)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>8.782</b>	<b>9.719</b>	<b>8.272</b>	<b>8,8</b>	<b>8,8</b>	<b>7,4</b>
Ingresos financieros	1.711	1.648	1.608	1,7	1,5	1,4
Gastos financieros	(2.664)	(2.728)	(2.790)	(2,7)	(2,5)	(2,5)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>7.829</b>	<b>8.639</b>	<b>7.090</b>	<b>7,9</b>	<b>7,8</b>	<b>6,4</b>
Impuestos	(503)	(1.030)	1.131	(0,5)	(0,9)	1,0
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>7.326</b>	<b>7.609</b>	<b>8.222</b>	<b>7,4</b>	<b>6,9</b>	<b>7,4</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	579	591	594			

**CIN-CORPORAÇÃO INDUSTRIAL DO NORTE, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	8,7	9,1	10,7
Rentabilidad del activo (%)	3,3	3,3	3,4
Margen EBITDA (%)	12,7	12,1	10,7
Margen EBIT (%)	8,8	8,8	7,4
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,4	0,5	0,5
Rotación del activo corriente	1,7	1,9	1,7
Rotación de almacén	7,5	7,6	6,2
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	172,1	187,0	187,1
Valor añadido por empleado (miles de euros)	46,5	46,0	41,8
Coste laboral por empleado (miles de euros)	34,2	34,0	34,8
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,9	0,9	0,6
Disponibilidad	1,1	1,2	0,9
Endeudamiento	1,7	1,8	2,1
Cobertura del inmovilizado	1,0	1,0	0,9
Plazo medio de cobro a clientes	87	94	114
Plazo medio de pago a proveedores	100	102	103
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	26.922	27.203	24.844
Valor añadido sobre ventas (%)	27,0	24,6	22,4

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## HEMPEL

**Accionistas, 2018:** Hempel A/S (53,70%) (Dinamarca); Pinturas Hempel, S.A. (46,27%) (España), perteneciente al grupo Hempel (Dinamarca)

**Número de empleados, 2018:** 179

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Palmela (Setúbal)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 1. Lisboa

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	63,98	68,93	7,7
En el sector	63,98	68,93	7,7
• Mercado interior	11,52 (18,0%)	14,54 (21,1%)	26,2
• Exportaciones	52,46 (82,0%)	54,39 (78,9%)	3,7

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos (a):
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 15%
  - Industria ..... 85%
- Tipo de producto (b):
  - Base agua ..... 10%
  - Base disolvente..... 90%
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación (b):
  - Metal..... 85%
  - Madera ..... -
  - Plástico..... -
  - Paredes/techos ..... 15%
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas (b):
  - Norte ..... 40%
  - Centro ..... 10%
  - Lisboa ..... 35%
  - Alentejo ..... -
  - Algarve..... 10%
  - Azores y Madeira ..... 5%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 21,2% (a)
- Exportación: 46,9%
- Mercado total: 3,6%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,9% (a)
  - Industria: 7,1% (a)

(a) estimación DBK. (b) 2017.

Fuente: DBK.

**HEMPEL (PORTUGAL), S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5.700</b>	<b>6.175</b>	<b>5.993</b>	<b>21,3</b>	<b>21,7</b>	<b>19,2</b>
Activos intangibles	-	-	-	-	-	-
Activos tangibles	5.688	6.166	5.984	21,2	21,6	19,2
Activos financieros	12	9	9	ns	ns	ns
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>21.109</b>	<b>22.324</b>	<b>25.239</b>	<b>78,7</b>	<b>78,3</b>	<b>80,8</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	8.694	10.310	10.358	32,4	36,2	33,2
Clientes	10.737	10.890	13.678	40,0	38,2	43,8
Estado y otros entes públicos	1.056	243	343	3,9	0,9	1,1
Otros deudores	72	495	11	0,3	1,7	ns
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	519	361	822	1,9	1,3	2,6
Periodificaciones	30	25	27	0,1	0,1	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>26.809</b>	<b>28.499</b>	<b>31.232</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>7.797</b>	<b>7.853</b>	<b>9.841</b>	<b>29,1</b>	<b>27,6</b>	<b>31,5</b>
Capital	1.247	1.247	1.247	4,7	4,4	4,0
Reservas	4.967	5.050	6.606	18,5	17,7	21,1
Resultado neto del ejercicio	1.583	1.556	1.988	5,9	5,5	6,4
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
Provisiones	20	20	28	0,1	0,1	0,1
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>18.992</b>	<b>20.627</b>	<b>21.364</b>	<b>70,8</b>	<b>72,4</b>	<b>68,4</b>
Acreedores comerciales	8.017	9.698	10.277	29,9	34,0	32,9
Estado y otros entes públicos	142	376	391	0,5	1,3	1,3
Financiación ajena	9.751	9.358	8.969	36,4	32,8	28,7
Otros pasivos	1.081	1.195	1.726	4,0	4,2	5,5
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>26.809</b>	<b>28.499</b>	<b>31.232</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**HEMPEL (PORTUGAL), S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>58.624</b>	<b>63.979</b>	<b>68.925</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(42.592)	(46.886)	(50.637)	(72,7)	(73,3)	(73,5)
Servicios externos	(7.371)	(8.212)	(8.810)	(12,6)	(12,8)	(12,8)
Gastos de personal	(5.651)	(5.796)	(5.703)	(9,6)	(9,1)	(8,3)
Provisiones	-	-	(8)	-	-	ns
Otros resultados	(82)	(146)	(312)	(0,1)	(0,2)	(0,5)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>2.928</b>	<b>2.938</b>	<b>3.455</b>	<b>5,0</b>	<b>4,6</b>	<b>5,0</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(641)	(592)	(642)	(1,1)	(0,9)	(0,9)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>2.287</b>	<b>2.347</b>	<b>2.813</b>	<b>3,9</b>	<b>3,7</b>	<b>4,1</b>
Ingresos financieros	-	-	9	-	-	ns
Gastos financieros	(206)	(183)	(134)	(0,4)	(0,3)	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2.081</b>	<b>2.164</b>	<b>2.688</b>	<b>3,6</b>	<b>3,4</b>	<b>3,9</b>
Impuestos	(498)	(609)	(699)	(0,9)	(1,0)	(1,0)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>1.583</b>	<b>1.556</b>	<b>1.988</b>	<b>2,7</b>	<b>2,4</b>	<b>2,9</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	161	179	179			

**HEMPEL (PORTUGAL), S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	20,3	19,8	20,2
Rentabilidad del activo (%)	5,9	5,5	6,4
Margen EBITDA (%)	5,0	4,6	5,0
Margen EBIT (%)	3,9	3,7	4,1
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	2,2	2,2	2,2
Rotación del activo corriente	2,8	2,9	2,7
Rotación de almacén	6,7	6,2	6,7
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	364,1	357,4	385,1
Valor añadido por empleado (miles de euros)	53,8	49,6	53,0
Coste laboral por empleado (miles de euros)	35,1	32,4	31,9
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,7	0,6	0,7
Disponibilidad	1,1	1,1	1,2
Endeudamiento	2,4	2,6	2,2
Cobertura del inmovilizado	1,4	1,3	1,6
Plazo medio de cobro a clientes	67	62	72
Plazo medio de pago a proveedores	69	75	74
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	8.661	8.880	9.478
Valor añadido sobre ventas (%)	14,8	13,9	13,8

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## IDEAL TOM

**Accionistas, 2018:** Vítor Manuel Dos Santos Gaita (60%) (Portugal), Diana Cátia Teixeira Gaita (40%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 18

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Torres Vedras (Lisboa)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 1. Loulé (Faro)

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	0,95	1,17	23,2
En el sector	0,95	1,17	23,2
• Mercado interior	0,95 (100%)	1,17 (100%)	23,2
• Exportaciones	-	-	-

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 100%
  - Industria ..... -

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,4%
- Exportación: -
- Mercado total: 0,3%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,5%
  - Industria: -

Fuente: DBK.

**IDEALTOM-FÁBRICA DE TINTAS E IMPERMEABILIZANTES, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>188</b>	<b>201</b>	<b>180</b>	<b>18,0</b>	<b>18,0</b>	<b>17,3</b>
Activos intangibles	-	-	-	-	-	-
Activos tangibles	188	200	179	17,9	17,9	17,2
Activos financieros	1	1	1	0,1	0,1	0,1
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>860</b>	<b>920</b>	<b>858</b>	<b>82,0</b>	<b>82,0</b>	<b>82,7</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	134	186	79	12,7	16,6	7,6
Clientes	720	729	764	68,7	65,1	73,7
Estado y otros entes públicos	2	-	3	0,2	-	0,3
Otros deudores	-	-	-	-	-	-
Activos financieros	1	1	1	0,1	0,1	0,1
Caja y depósitos bancarios	1	ns	6	0,1	ns	0,6
Periodificaciones	3	3	4	0,3	0,3	0,3
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.049</b>	<b>1.121</b>	<b>1.037</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>456</b>	<b>460</b>	<b>461</b>	<b>43,5</b>	<b>41,0</b>	<b>44,5</b>
Capital	350	350	350	33,4	31,2	33,7
Reservas	105	106	110	10,0	9,5	10,6
Resultado neto del ejercicio	1	4	1	0,1	0,3	0,1
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>397</b>	<b>437</b>	<b>373</b>	<b>37,8</b>	<b>39,0</b>	<b>35,9</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	187	226	196	17,8	20,2	18,9
Otros pasivos	210	211	177	20,0	18,8	17,0
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>196</b>	<b>224</b>	<b>203</b>	<b>18,7</b>	<b>20,0</b>	<b>19,6</b>
Acreedores comerciales	161	188	169	15,4	16,8	16,3
Estado y otros entes públicos	35	36	35	3,3	3,2	3,4
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>1.049</b>	<b>1.121</b>	<b>1.037</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**IDEALTOM-FÁBRICA DE TINTAS E IMPERMEABILIZANTES, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>893</b>	<b>951</b>	<b>1.171</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(454)	(487)	(696)	(50,8)	(51,2)	(59,5)
Servicios externos	(164)	(191)	(197)	(18,4)	(20,1)	(16,8)
Gastos de personal	(203)	(222)	(230)	(22,8)	(23,3)	(19,6)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(41)	(16)	(7)	(4,6)	(1,7)	(0,6)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>31</b>	<b>35</b>	<b>41</b>	<b>3,4</b>	<b>3,7</b>	<b>3,5</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(12)	(15)	(25)	(1,3)	(1,6)	(2,1)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>2,1</b>	<b>2,1</b>	<b>1,4</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(12)	(11)	(11)	(1,3)	(1,2)	(0,9)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>
Impuestos	(6)	(5)	(5)	(0,7)	(0,6)	(0,4)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	17	17	18			

**IDEALTOM-FÁBRICA DE TINTAS E IMPERMEABILIZANTES, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	0,3	0,8	0,3
Rentabilidad del activo (%)	0,1	0,3	0,1
Margen EBITDA (%)	3,4	3,7	3,5
Margen EBIT (%)	2,1	2,1	1,4
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,9	0,8	1,1
Rotación del activo corriente	1,0	1,0	1,4
Rotación de almacén	6,7	5,1	14,8
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	52,5	55,9	65,1
Valor añadido por empleado (miles de euros)	16,2	16,1	15,4
Coste laboral por empleado (miles de euros)	12,0	13,0	12,8
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	3,7	3,3	3,8
Disponibilidad	4,4	4,1	4,2
Endeudamiento	1,3	1,4	1,2
Cobertura del inmovilizado	4,5	4,5	4,6
Plazo medio de cobro a clientes	294	280	238
Plazo medio de pago a proveedores	130	141	88
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	275	273	278
Valor añadido sobre ventas (%)	30,8	28,7	23,7

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## INDERCOL

**Accionistas, 2018:** Arnaldo José Ferreira Vicente (90%) (Portugal), Maria Inácia Piteira Salavancas Vicente (10%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 7

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Sintra (Lisboa)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	0,90	0,62	-31,1
En el sector	0,90	0,62	-31,1
• Mercado interior	0,90 (99,9%)	0,62 (100,0%)	-31,1
• Exportaciones	ns (0,1%)	-	-100,0

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 100%
  - Industria ..... -

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,2%
- Exportación: -
- Mercado total: 0,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,3%
  - Industria: -

Fuente: DBK.

**INDERCOL-INDUSTRIAS DE DESCOFRANTES, REVESTIMIENTOS E COLAS, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>70</b>	<b>83</b>	<b>89</b>	<b>12,1</b>	<b>13,2</b>	<b>16,6</b>
Activos intangibles	-	-	-	-	-	-
Activos tangibles	68	82	88	11,9	13,0	16,3
Activos financieros	1	1	1	0,2	0,2	0,3
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>506</b>	<b>547</b>	<b>449</b>	<b>87,9</b>	<b>86,8</b>	<b>83,4</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	162	195	159	28,1	31,0	29,4
Clientes	132	140	132	22,9	22,3	24,5
Estado y otros entes públicos	80	79	16	14,0	12,6	3,0
Otros deudores	1	2	3	0,2	0,4	0,6
Activos financieros	4	4	4	0,7	0,7	0,8
Caja y depósitos bancarios	127	126	136	22,0	20,0	25,2
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>576</b>	<b>630</b>	<b>539</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>280</b>	<b>289</b>	<b>262</b>	<b>48,7</b>	<b>45,9</b>	<b>48,6</b>
Capital	50	50	50	8,7	7,9	9,3
Reservas	219	230	239	38,0	36,6	44,4
Resultado neto del ejercicio	12	9	(27)	2,0	1,4	(5,0)
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>24</b>	<b>77</b>	<b>75</b>	<b>4,2</b>	<b>12,2</b>	<b>13,9</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	24	77	75	4,2	12,2	13,9
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>271</b>	<b>264</b>	<b>202</b>	<b>47,1</b>	<b>41,9</b>	<b>37,4</b>
Acreedores comerciales	85	70	55	14,7	11,1	10,1
Estado y otros entes públicos	98	86	19	17,0	13,6	3,6
Financiación ajena	9	46	71	1,6	7,3	13,1
Otros pasivos	79	62	57	13,7	9,8	10,5
Periodificaciones	ns	ns	ns	ns	ns	ns
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>576</b>	<b>630</b>	<b>539</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**INDERCOL-INDUSTRIAS DE DESCOFRANTES, REVESTIMIENTOS E COLAS, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>835</b>	<b>902</b>	<b>622</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(683)	(715)	(492)	(81,8)	(79,3)	(79,2)
Servicios externos	(60)	(81)	(63)	(7,2)	(9,0)	(10,1)
Gastos de personal	(69)	(90)	(95)	(8,3)	(9,9)	(15,2)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(7)	(5)	1	(0,8)	(0,6)	0,2
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>(26)</b>	<b>1,9</b>	<b>1,2</b>	<b>(4,2)</b>
Amortizaciones/depreciaciones	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>(26)</b>	<b>1,9</b>	<b>1,2</b>	<b>(4,2)</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(1)	(1)	ns	(0,2)	(0,1)	(0,1)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>(27)</b>	<b>1,7</b>	<b>1,2</b>	<b>(4,3)</b>
Impuestos	(3)	(2)	-	(0,3)	(0,2)	-
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>(27)</b>	<b>1,4</b>	<b>0,9</b>	<b>(4,3)</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	5	5	7			

**INDERCOL-INDUSTRIAS DE DESCOFRANTES, REVESTIMIENTOS E COLAS, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	4,2	2,9	(10,3)
Rentabilidad del activo (%)	2,0	1,4	(5,0)
Margen EBITDA (%)	1,9	1,2	(4,2)
Margen EBIT (%)	1,9	1,2	(4,2)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,4	1,4	1,2
Rotación del activo corriente	1,6	1,6	1,4
Rotación de almacén	5,2	4,6	3,9
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	167,0	180,5	88,8
Valor añadido por empleado (miles de euros)	18,4	21,2	9,6
Coste laboral por empleado (miles de euros)	13,9	17,9	13,5
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,3	1,3	1,4
Disponibilidad	1,9	2,1	2,2
Endeudamiento	1,1	1,2	1,1
Cobertura del inmovilizado	4,4	4,4	3,8
Plazo medio de cobro a clientes	58	57	77
Plazo medio de pago a proveedores	45	36	41
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	92	106	67
Valor añadido sobre ventas (%)	11,0	11,8	10,8

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## INDUSTRIVARIUS

**Accionistas, 2018:** Iguarivarius, S.A. (83,56%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 28

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Alcabideche (Lisboa)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 5. Coimbra (2), Évora, Loulé (Faro), Vila do Conde (Oporto)

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	2,09	1,85	-11,5
En el sector (a)	2,09	1,85	-11,5
• Mercado interior	1,98 (94,7%)	1,64 (88,6%)	-17,2
• Exportaciones	0,11 (5,3%)	0,21 (11,4%)	90,9

**Otros sectores de actividad:** accesorios para pintura

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (b):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 75%
  - Industria ..... 25%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,6%
- Exportación: 0,2%
- Mercado total: 0,4%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,5% (b)
  - Industria: 0,2% (b)

(a) incluye facturación por la venta de accesorios para pintura. (b) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**INDUSTRIVARIUS, S.A.**
**BALANCE**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.016</b>	<b>311</b>	<b>260</b>	<b>33,7</b>	<b>6,8</b>	<b>5,5</b>
Activos intangibles	236	209	182	3,9	4,6	3,8
Activos tangibles	1.779	101	74	29,8	2,2	1,6
Activos financieros	1	2	3	ns	ns	0,1
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3.959</b>	<b>4.269</b>	<b>4.490</b>	<b>66,3</b>	<b>93,2</b>	<b>94,5</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	253	265	389	4,2	5,8	8,2
Clientes	716	308	304	12,0	6,7	6,4
Estado y otros entes públicos	-	9	4	-	0,2	0,1
Otros deudores	2.954	3.651	3.766	49,5	79,7	79,3
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	23	37	17	0,4	0,8	0,4
Periodificaciones	12	-	9	0,2	-	0,2
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>5.974</b>	<b>4.580</b>	<b>4.749</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>256</b>	<b>269</b>	<b>299</b>	<b>4,3</b>	<b>5,9</b>	<b>6,3</b>
Capital	4.000	4.000	4.000	67,0	87,3	84,2
Reservas	(3.751)	(3.744)	(3.731)	(62,8)	(81,7)	(78,6)
Resultado neto del ejercicio	7	13	30	0,1	0,3	0,6
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.002</b>	<b>360</b>	<b>220</b>	<b>50,2</b>	<b>7,9</b>	<b>4,6</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	2.092	120	100	35,0	2,6	2,1
Otros pasivos	909	240	120	15,2	5,2	2,5
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.717</b>	<b>3.951</b>	<b>4.230</b>	<b>45,5</b>	<b>86,3</b>	<b>89,1</b>
Acreedores comerciales	200	577	638	3,4	12,6	13,4
Estado y otros entes públicos	173	635	547	2,9	13,9	11,5
Financiación ajena	639	838	1.309	10,7	18,3	27,6
Otros pasivos	1.705	1.901	1.736	28,5	41,5	36,6
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>5.974</b>	<b>4.580</b>	<b>4.749</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**INDUSTRIVARIUS, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>2.158</b>	<b>2.092</b>	<b>1.848</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(879)	(740)	(706)	(40,8)	(35,4)	(38,2)
Servicios externos	(524)	(460)	(568)	(24,3)	(22,0)	(30,7)
Gastos de personal	(485)	(531)	(581)	(22,5)	(25,4)	(31,5)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	39	(143)	129	1,8	(6,8)	7,0
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>309</b>	<b>219</b>	<b>121</b>	<b>14,3</b>	<b>10,5</b>	<b>6,6</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(146)	(129)	(54)	(6,8)	(6,2)	(2,9)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>163</b>	<b>90</b>	<b>67</b>	<b>7,5</b>	<b>4,3</b>	<b>3,6</b>
Ingresos financieros	ns	-	ns	ns	-	ns
Gastos financieros	(135)	(71)	(36)	(6,3)	(3,4)	(2,0)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>27</b>	<b>19</b>	<b>31</b>	<b>1,3</b>	<b>0,9</b>	<b>1,7</b>
Impuestos	(20)	(5)	(1)	(0,9)	(0,3)	ns
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>30</b>	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>	<b>1,6</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	21	25	28			

**INDUSTRIVARIUS, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	2,9	4,9	10,1
Rentabilidad del activo (%)	0,1	0,3	0,6
Margen EBITDA (%)	14,3	10,5	6,6
Margen EBIT (%)	7,5	4,3	3,6
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,4	0,5	0,4
Rotación del activo corriente	0,5	0,5	0,4
Rotación de almacén	8,5	7,9	4,7
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	102,8	83,7	66,0
Valor añadido por empleado (miles de euros)	35,9	35,7	20,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	23,1	21,2	20,8
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,4	1,0	1,0
Disponibilidad	1,5	1,1	1,1
Endeudamiento	22,3	16,0	14,9
Cobertura del inmovilizado	1,6	2,0	2,0
Plazo medio de cobro a clientes	121	54	60
Plazo medio de pago a proveedores	83	284	330
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	755	892	574
Valor añadido sobre ventas (%)	35,0	42,6	31,0

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## INVERMA

**Accionistas, 2018:** Armando Jorge Cruz de Abreu Guimarães (50%) (Portugal), Isabel Maria Cardoso Vasconcelos da Mota de Abreu Guimarães (50%) (Portugal)

**Número de empleados, 2017:** 11

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Maia (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017 (a)	2018	% var. 2018/2017
Total	1,35	1,26	-6,7
En el sector	1,35	1,26	-6,7
• Mercado interior	1,35 (100%)	1,26 (100%)	-6,7
• Exportaciones	-	-	-

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 20%
  - Industria ..... 80%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,3% (a)
- Exportación: -
- Mercado total: 0,3%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,1% (a)
  - Industria: 0,6% (a)

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**INVERMA-MANUFACTURA INDUSTRIAL DE TINTAS E VERNIZES, LDA.**

<b>BALANCE</b>		
2018		
	miles de euros	%
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>106</b>	<b>7,6</b>
Activos intangibles	-	-
Activos tangibles	102	7,3
Activos financieros	4	0,3
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.285</b>	<b>92,4</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-
Existencias	203	14,6
Clientes	764	54,9
Estado y otros entes públicos	1	0,1
Otros deudores	243	17,5
Activos financieros	11	0,8
Caja y depósitos bancarios	52	3,7
Periodificaciones	10	0,7
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.391</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>72</b>	<b>5,2</b>
Capital	150	10,8
Reservas	(105)	(7,6)
Resultado neto del ejercicio	27	1,9
Dividendos anticipados	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>139</b>	<b>10,0</b>
Provisiones	-	-
Financiación ajena	139	10,0
Otros pasivos	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.181</b>	<b>84,8</b>
Acreedores comerciales	329	23,7
Estado y otros entes públicos	111	7,9
Financiación ajena	677	48,7
Otros pasivos	63	4,5
Periodificaciones	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>1.391</b>	<b>100,0</b>

**INVERMA-MANUFACTURA INDUSTRIAL DE TINTAS E VERNIZES, LDA.**

	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	
	2018	
	miles de euros	%
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.259</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(726)	(57,7)
Servicios externos	(144)	(11,4)
Gastos de personal	(234)	(18,6)
Provisiones	-	-
Otros resultados	(12)	(0,9)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>143</b>	<b>11,4</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(21)	(1,7)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>122</b>	<b>9,7</b>
Ingresos financieros	-	-
Gastos financieros	(89)	(7,1)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>32</b>	<b>2,6</b>
Impuestos	(5)	(0,4)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>27</b>	<b>2,1</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-
Número de empleados	11	

## INVERMA-MANUFACTURA INDUSTRIAL DE TINTAS E VERNIZES, LDA.

### RATIOS SIGNIFICATIVOS

2018

#### RATIOS DE RENTABILIDAD

Rentabilidad del capital propio (%)	37,6
Rentabilidad del activo (%)	1,9
Margen EBITDA (%)	11,4
Margen EBIT (%)	9,7

#### RATIOS DE EFICIENCIA

Rotación del activo	0,9
Rotación del activo corriente	1,0
Rotación de almacén	6,2

#### RATIOS ECONÓMICOS

Ventas por empleado (miles de euros)	114,5
Valor añadido por empleado (miles de euros)	35,4
Coste laboral por empleado (miles de euros)	21,3

#### RATIOS FINANCIEROS

Liquidez	0,9
Disponibilidad	1,1
Endeudamiento	18,4
Cobertura del inmovilizado	2,0
Plazo medio de cobro a clientes	221
Plazo medio de pago a proveedores	166

#### VALOR AÑADIDO

Valor añadido (miles de euros)	390
Valor añadido sobre ventas (%)	30,9

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## ISOLACA

**Accionistas, 2018:** familia dos Santos Mesquita (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 15

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Maia (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	2,10	2,19	4,3
En el sector	2,10	2,19	4,3
• Mercado interior	2,03 (96,7%)	2,09 (95,4%)	3,0
• Exportaciones	0,07 (3,3%)	0,10 (4,6%)	42,9

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Segmentos:</li> <li>- Construcción, decoración profesional y bricolaje..... -</li> <li>- Industria ..... 100%</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ámbito de aplicación:</li> <li>- Metal..... -</li> <li>- Madera ..... 100%</li> <li>- Plástico..... -</li> <li>- Paredes/techos ..... -</li> <li>- Otros ..... -</li> </ul> |
|---|--|

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,7%
- Exportación: 0,1%
- Mercado total: 0,5%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: -
  - Industria: 1,2%

Fuente: DBK.

**FÁBRICA DE TINTAS ISOLACA, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>ns</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>ns</b>	<b>0,9</b>	<b>1,4</b>
Activos intangibles	-	5	-	-	0,4	-
Activos tangibles	-	5	16	-	0,4	1,3
Activos financieros	ns	1	1	ns	0,1	0,1
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.114</b>	<b>1.143</b>	<b>1.187</b>	<b>100,0</b>	<b>99,1</b>	<b>98,6</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	334	383	223	29,9	33,2	18,5
Clientes	370	395	386	33,2	34,3	32,1
Estado y otros entes públicos	3	24	15	0,3	2,1	1,2
Otros deudores	45	13	12	4,1	1,1	1,0
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	358	323	185	32,1	28,0	15,4
Periodificaciones	5	4	367	0,4	0,3	30,5
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.114</b>	<b>1.153</b>	<b>1.204</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>624</b>	<b>633</b>	<b>625</b>	<b>56,0</b>	<b>54,9</b>	<b>51,9</b>
Capital	100	100	100	9,0	8,7	8,3
Reservas	422	414	530	37,8	35,9	44,0
Resultado neto del ejercicio	102	119	(4)	9,2	10,4	(0,4)
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>491</b>	<b>520</b>	<b>579</b>	<b>44,0</b>	<b>45,1</b>	<b>48,1</b>
Acreedores comerciales	343	281	329	30,7	24,4	27,3
Estado y otros entes públicos	76	49	31	6,8	4,3	2,6
Financiación ajena	-	-	151	-	-	12,5
Otros pasivos	72	189	67	6,5	16,4	5,6
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>1.114</b>	<b>1.153</b>	<b>1.204</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**FÁBRICA DE TINTAS ISOLACA, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.853</b>	<b>2.095</b>	<b>2.194</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.197)	(1.392)	(1.531)	(64,6)	(66,5)	(69,8)
Servicios externos	(323)	(413)	(433)	(17,4)	(19,7)	(19,7)
Gastos de personal	(212)	(235)	(215)	(11,4)	(11,2)	(9,8)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	13	76	(9)	0,7	3,6	(0,4)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>134</b>	<b>131</b>	<b>7</b>	<b>7,2</b>	<b>6,2</b>	<b>0,3</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(1)	(3)	(4)	(0,1)	(0,1)	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>132</b>	<b>128</b>	<b>3</b>	<b>7,1</b>	<b>6,1</b>	<b>0,1</b>
Ingresos financieros	ns	ns	ns	ns	ns	ns
Gastos financieros	ns	ns	(1)	ns	ns	(0,1)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>132</b>	<b>128</b>	<b>2</b>	<b>7,1</b>	<b>6,1</b>	<b>0,1</b>
Impuestos	(30)	(9)	(6)	(1,6)	(0,4)	(0,3)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>102</b>	<b>119</b>	<b>(4)</b>	<b>5,5</b>	<b>5,7</b>	<b>(0,2)</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	13	13	15			

**FÁBRICA DE TINTAS ISOLACA, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	16,4	18,9	(0,7)
Rentabilidad del activo (%)	9,2	10,4	(0,4)
Margen EBITDA (%)	7,2	6,2	0,3
Margen EBIT (%)	7,1	6,1	0,1
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,7	1,8	1,8
Rotación del activo corriente	1,7	1,8	1,8
Rotación de almacén	5,6	5,5	9,8
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	142,5	161,2	146,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	25,6	22,3	15,4
Coste laboral por empleado (miles de euros)	16,3	18,0	14,3
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,6	1,5	1,7
Disponibilidad	2,3	2,2	2,1
Endeudamiento	0,8	0,8	0,9
Cobertura del inmovilizado	1.758,0	62,9	37,2
Plazo medio de cobro a clientes	73	69	64
Plazo medio de pago a proveedores	104	74	78
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	332	290	231
Valor añadido sobre ventas (%)	17,9	13,8	10,5

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## JOTUN

**Accionistas, 2018:** Jotun Ibérica, S.A. (100%) (España), perteneciente a Jotun A/S (Noruega)

**Número de empleados, 2018:** 5

**Plantas productivas, noviembre 2019:** -

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	3,24	5,75	77,5
En el sector	3,24	5,75	77,5
• Mercado interior	0,83 (25,6%)	0,88 (15,3%)	6,0
• Exportaciones	2,41 (74,4%)	4,87 (84,7%)	102,1

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos (a):
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 5%
  - Industria ..... 95%
- Tipo de producto (b):
  - Base agua ..... 2%
  - Base disolvente..... 98%
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación (b):
  - Metal..... 95%
  - Madera ..... -
  - Plástico..... -
  - Paredes/techos ..... 5%
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas (b):
  - Norte ..... 17%
  - Centro ..... 13%
  - Lisboa ..... 16%
  - Alentejo ..... 33%
  - Algarve..... 8%
  - Azores y Madeira ..... 13%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: -
- Exportación: 4,2%
- Mercado total: 0,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: ns (a)
  - Industria: 0,5% (a)

(a) estimación DBK. (b) 2017.

Fuente: DBK.

**JOTUN IBERICA, S.A. (SUCURSAL PORTUGAL)**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>29</b>	<b>38</b>	<b>36</b>	<b>2,3</b>	<b>3,2</b>	<b>1,4</b>
Activos intangibles	-	-	-	-	-	-
Activos tangibles	18	14	13	1,4	1,2	0,5
Activos financieros	12	24	23	0,9	2,0	0,9
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.245</b>	<b>1.167</b>	<b>2.570</b>	<b>97,7</b>	<b>96,8</b>	<b>98,6</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	195	365	354	15,3	30,3	13,6
Clientes	609	405	1.632	47,8	33,6	62,6
Estado y otros entes públicos	37	40	44	2,9	3,3	1,7
Otros deudores	19	11	9	1,5	0,9	0,4
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	382	342	527	30,0	28,4	20,2
Periodificaciones	3	3	3	0,2	0,3	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.274</b>	<b>1.205</b>	<b>2.605</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>812</b>	<b>906</b>	<b>1.083</b>	<b>63,7</b>	<b>75,2</b>	<b>41,6</b>
Capital	5	5	5	0,4	0,4	0,2
Reservas	685	807	901	53,7	66,9	34,6
Resultado neto del ejercicio	122	95	177	9,6	7,9	6,8
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>462</b>	<b>299</b>	<b>1.522</b>	<b>36,3</b>	<b>24,8</b>	<b>58,4</b>
Acreedores comerciales	337	143	1.358	26,5	11,8	52,1
Estado y otros entes públicos	73	79	84	5,8	6,6	3,2
Financiación ajena	2	16	-	0,2	1,3	-
Otros pasivos	50	61	80	3,9	5,0	3,1
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>1.274</b>	<b>1.205</b>	<b>2.605</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**JOTUN IBERICA, S.A. (SUCURSAL PORTUGAL)**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3.095</b>	<b>3.241</b>	<b>5.753</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(2.395)	(2.383)	(4.682)	(77,4)	(73,5)	(81,4)
Servicios externos	(201)	(309)	(528)	(6,5)	(9,5)	(9,2)
Gastos de personal	(295)	(285)	(273)	(9,5)	(8,8)	(4,7)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	143	67	(22)	4,6	2,1	(0,4)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>347</b>	<b>331</b>	<b>248</b>	<b>11,2</b>	<b>10,2</b>	<b>4,3</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(5)	(5)	(5)	(0,2)	(0,1)	(0,1)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>342</b>	<b>327</b>	<b>243</b>	<b>11,0</b>	<b>10,1</b>	<b>4,2</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(180)	(188)	-	(5,8)	(5,8)	-
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>161</b>	<b>138</b>	<b>243</b>	<b>5,2</b>	<b>4,3</b>	<b>4,2</b>
Impuestos	(39)	(44)	(66)	(1,3)	(1,3)	(1,2)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>122</b>	<b>95</b>	<b>177</b>	<b>3,9</b>	<b>2,9</b>	<b>3,1</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	5	5	5			

**JOTUN IBERICA, S.A. (SUCURSAL PORTUGAL)**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	15,0	10,5	16,3
Rentabilidad del activo (%)	9,6	7,9	6,8
Margen EBITDA (%)	11,2	10,2	4,3
Margen EBIT (%)	11,0	10,1	4,2
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	2,4	2,7	2,2
Rotación del activo corriente	2,5	2,8	2,2
Rotación de almacén	15,9	8,9	16,2
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	619,1	648,2	1.150,5
Valor añadido por empleado (miles de euros)	99,7	109,8	108,6
Coste laboral por empleado (miles de euros)	59,1	57,0	54,5
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	2,3	2,7	1,5
Disponibilidad	2,7	3,9	1,7
Endeudamiento	0,6	0,3	1,4
Cobertura del inmovilizado	27,7	23,9	30,3
Plazo medio de cobro a clientes	72	46	104
Plazo medio de pago a proveedores	51	22	106
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	499	549	543
Valor añadido sobre ventas (%)	16,1	16,9	9,4

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## KAR

**Accionistas, 2018:** Diana Cristina de Sousa Couto (54,26%) (Portugal), Rui Manuel Andrade Ferreira (45,73%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 39

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Maia (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 4. Almeirim (Santarém), Amadora (Lisboa), Coimbra, Olhão (Faro)

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	2,72	2,58	-5,1
En el sector	2,72	2,58	-5,1
• Mercado interior	2,30 (84,6%)	2,28 (88,4%)	-0,9
• Exportaciones	0,42 (15,4%)	0,30 (11,6%)	-28,6

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 60%
  - Industria ..... 40%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,8%
- Exportación: 0,3%
- Mercado total: 0,6%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,6% (a)
  - Industria: 0,5% (a)

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**FÁBRICA DE TINTAS KAR, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.127</b>	<b>1.075</b>	<b>1.078</b>	<b>29,2</b>	<b>26,2</b>	<b>25,4</b>
Activos intangibles	6	5	25	0,1	0,1	0,6
Activos tangibles	1.121	1.069	1.051	29,1	26,0	24,8
Activos financieros	1	1	2	ns	ns	0,1
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.727</b>	<b>3.029</b>	<b>3.164</b>	<b>70,8</b>	<b>73,8</b>	<b>74,6</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	1.686	1.719	1.809	43,7	41,9	42,6
Clientes	982	1.040	1.263	25,5	25,4	29,8
Estado y otros entes públicos	16	13	33	0,4	0,3	0,8
Otros deudores	-	215	-	-	5,3	-
Activos financieros	6	7	12	0,2	0,2	0,3
Caja y depósitos bancarios	36	33	46	0,9	0,8	1,1
Periodificaciones	1	1	2	ns	ns	ns
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.854</b>	<b>4.104</b>	<b>4.243</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>1.821</b>	<b>1.828</b>	<b>1.982</b>	<b>47,3</b>	<b>44,5</b>	<b>46,7</b>
Capital	966	966	1.056	25,1	23,5	24,9
Reservas	817	715	862	21,2	17,4	20,3
Resultado neto del ejercicio	38	147	64	1,0	3,6	1,5
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>636</b>	<b>566</b>	<b>996</b>	<b>16,5</b>	<b>13,8</b>	<b>23,5</b>
Provisiones	74	78	84	1,9	1,9	2,0
Financiación ajena	472	405	836	12,2	9,9	19,7
Otros pasivos	90	83	77	2,3	2,0	1,8
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.397</b>	<b>1.710</b>	<b>1.265</b>	<b>36,3</b>	<b>41,7</b>	<b>29,8</b>
Acreedores comerciales	599	862	493	15,6	21,0	11,6
Estado y otros entes públicos	37	63	107	1,0	1,5	2,5
Financiación ajena	465	527	402	12,1	12,9	9,5
Otros pasivos	58	59	105	1,5	1,4	2,5
Periodificaciones	238	198	159	6,2	4,8	3,7
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>3.854</b>	<b>4.104</b>	<b>4.243</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**FÁBRICA DE TINTAS KAR, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>2.280</b>	<b>2.943</b>	<b>2.738</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.245)	(1.655)	(1.348)	(54,6)	(56,2)	(49,2)
Servicios externos	(322)	(437)	(513)	(14,1)	(14,8)	(18,7)
Gastos de personal	(508)	(569)	(610)	(22,3)	(19,3)	(22,3)
Provisiones	(4)	(4)	(6)	(0,2)	(0,1)	(0,2)
Otros resultados	4	31	21	0,2	1,1	0,8
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>204</b>	<b>309</b>	<b>282</b>	<b>9,0</b>	<b>10,5</b>	<b>10,3</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(92)	(100)	(118)	(4,1)	(3,4)	(4,3)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>112</b>	<b>209</b>	<b>165</b>	<b>4,9</b>	<b>7,1</b>	<b>6,0</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(78)	(68)	(91)	(3,4)	(2,3)	(3,3)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>34</b>	<b>141</b>	<b>74</b>	<b>1,5</b>	<b>4,8</b>	<b>2,7</b>
Impuestos	4	5	(10)	0,2	0,2	(0,4)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>38</b>	<b>147</b>	<b>64</b>	<b>1,7</b>	<b>5,0</b>	<b>2,3</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	35	38	39			

**FÁBRICA DE TINTAS KAR, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	2,1	8,0	3,2
Rentabilidad del activo (%)	1,0	3,6	1,5
Margen EBITDA (%)	9,0	10,5	10,3
Margen EBIT (%)	4,9	7,1	6,0
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,6	0,7	0,6
Rotación del activo corriente	0,8	1,0	0,9
Rotación de almacén	1,4	1,7	1,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	65,1	77,4	70,2
Valor añadido por empleado (miles de euros)	20,3	22,4	22,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	14,5	15,0	15,6
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,7	0,8	1,1
Disponibilidad	2,0	1,8	2,5
Endeudamiento	1,1	1,2	1,1
Cobertura del inmovilizado	2,2	2,2	2,8
Plazo medio de cobro a clientes	157	129	168
Plazo medio de pago a proveedores	176	190	134
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	712	851	877
Valor añadido sobre ventas (%)	31,2	28,9	32,0

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## KORELAX

**Accionistas, 2018:** Teresa Benvinda Rodrigues da Silva (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 13

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Covelas (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	0,88	0,90	2,3
En el sector	0,88	0,90	2,3
• Mercado interior	0,87 (98,9%)	0,89 (98,9%)	2,3
• Exportaciones	0,01 (1,1%)	0,01 (1,1%)	-

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 50%
  - Industria ..... 50%
- Ámbito de aplicación:
  - Metal..... 50%
  - Madera ..... -
  - Plástico..... -
  - Paredes/techos ..... 50%
  - Otros ..... -

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,3%
- Exportación: ns
- Mercado total: 0,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,2% (a)
  - Industria: 0,3% (a)

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**KORELAX-TINTAS E VERNIZES, UNIPessoal, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>41</b>	<b>80</b>	<b>68</b>	<b>6,5</b>	<b>10,8</b>	<b>9,3</b>
Activos intangibles	-	-	-	-	-	-
Activos tangibles	36	74	62	5,8	10,0	8,5
Activos financieros	5	5	6	0,7	0,7	0,8
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>587</b>	<b>659</b>	<b>657</b>	<b>93,5</b>	<b>89,2</b>	<b>90,7</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	320	369	299	51,0	50,0	41,3
Clientes	191	176	103	30,4	23,8	14,2
Estado y otros entes públicos	4	3	2	0,6	0,4	0,3
Otros deudores	-	75	89	-	10,1	12,3
Activos financieros	1	-	-	0,1	-	-
Caja y depósitos bancarios	70	35	163	11,2	4,8	22,5
Periodificaciones	1	1	-	0,1	0,1	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>627</b>	<b>739</b>	<b>724</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>91</b>	<b>96</b>	<b>12</b>	<b>14,4</b>	<b>12,9</b>	<b>1,7</b>
Capital	75	75	75	12,0	10,2	10,4
Reservas	14	16	21	2,2	2,1	2,8
Resultado neto del ejercicio	2	5	(83)	0,3	0,7	(11,5)
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>325</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>51,8</b>	<b>5,1</b>	<b>5,2</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	292	-	-	46,5	-	-
Otros pasivos	33	38	38	5,3	5,1	5,2
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>211</b>	<b>605</b>	<b>674</b>	<b>33,7</b>	<b>81,9</b>	<b>93,1</b>
Acreedores comerciales	126	179	205	20,0	24,2	28,3
Estado y otros entes públicos	86	68	109	13,7	9,2	15,1
Financiación ajena	-	301	310	-	40,7	42,8
Otros pasivos	-	58	50	-	7,8	6,9
Periodificaciones	-	-	ns	-	-	ns
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>627</b>	<b>739</b>	<b>724</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**KORELAX-TINTAS E VERNIZES, UNIPessoal, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>824</b>	<b>876</b>	<b>896</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(454)	(514)	(611)	(55,1)	(58,7)	(68,2)
Servicios externos	(97)	(110)	(139)	(11,7)	(12,6)	(15,6)
Gastos de personal	(179)	(189)	(181)	(21,7)	(21,6)	(20,3)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(65)	ns	(2)	(7,9)	ns	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>30</b>	<b>63</b>	<b>(38)</b>	<b>3,6</b>	<b>7,2</b>	<b>(4,3)</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(7)	(13)	(13)	(0,9)	(1,5)	(1,5)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>23</b>	<b>49</b>	<b>(52)</b>	<b>2,8</b>	<b>5,6</b>	<b>(5,8)</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(18)	(40)	(28)	(2,1)	(4,5)	(3,1)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>(79)</b>	<b>0,6</b>	<b>1,1</b>	<b>(8,9)</b>
Impuestos	(3)	(5)	(4)	(0,4)	(0,5)	(0,4)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>(83)</b>	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>	<b>(9,3)</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	14	14	13			

**KORELAX-TINTAS E VERNIZES, UNIPESSOAL, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	2,3	5,1	(671,5)
Rentabilidad del activo (%)	0,3	0,7	(11,5)
Margen EBITDA (%)	3,6	7,2	(4,3)
Margen EBIT (%)	2,8	5,6	(5,8)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,3	1,2	1,2
Rotación del activo corriente	1,4	1,3	1,4
Rotación de almacén	2,6	2,4	3,0
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	58,9	62,6	68,9
Valor añadido por empleado (miles de euros)	19,5	18,0	11,2
Coste laboral por empleado (miles de euros)	12,8	13,5	14,0
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,3	0,5	0,5
Disponibilidad	2,8	1,1	1,0
Endeudamiento	5,9	6,7	57,5
Cobertura del inmovilizado	10,2	1,7	0,7
Plazo medio de cobro a clientes	85	73	42
Plazo medio de pago a proveedores	101	127	122
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	273	252	145
Valor añadido sobre ventas (%)	33,2	28,7	16,2

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## LACCA

**Accionistas, 2018:** accionistas privados (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 25

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Felgueiras (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	1,67	1,65	-1,2
En el sector (a)	1,67	1,65	-1,2
• Mercado interior	1,65 (98,8%)	1,64 (99,4%)	-0,6
• Exportaciones	0,02 (1,2%)	0,01 (0,6%)	-50,0

**Otros sectores de actividad:** disolventes

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (b):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 35%
  - Industria ..... 65%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,4% (b)
- Exportación: ns
- Mercado total: 0,4%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,2% (b)
  - Industria: 0,6% (b)

(a) incluye facturación por venta de disolventes. (b) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**TINTAS LACCA, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>843</b>	<b>808</b>	<b>802</b>	<b>33,8</b>	<b>33,2</b>	<b>29,0</b>
Activos intangibles	2	2	1	0,1	0,1	ns
Activos tangibles	835	800	792	33,5	32,9	28,6
Activos financieros	5	6	10	0,2	0,3	0,3
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.649</b>	<b>1.624</b>	<b>1.967</b>	<b>66,2</b>	<b>66,8</b>	<b>71,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	381	432	541	15,3	17,8	19,5
Clientes	1.163	1.070	1.100	46,7	44,0	39,7
Estado y otros entes públicos	1	2	3	ns	0,1	0,1
Otros deudores	34	36	47	1,4	1,5	1,7
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	67	81	248	2,7	3,4	8,9
Periodificaciones	2	3	29	0,1	0,1	1,0
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.492</b>	<b>2.432</b>	<b>2.770</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>1.223</b>	<b>1.246</b>	<b>1.247</b>	<b>49,1</b>	<b>51,3</b>	<b>45,0</b>
Capital	1.034	1.034	1.034	41,5	42,5	37,3
Reservas	164	193	212	6,6	7,9	7,7
Resultado neto del ejercicio	25	20	ns	1,0	0,8	ns
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>475</b>	<b>380</b>	<b>661</b>	<b>19,0</b>	<b>15,6</b>	<b>23,9</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	383	291	575	15,4	12,0	20,8
Otros pasivos	91	89	86	3,7	3,6	3,1
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>794</b>	<b>805</b>	<b>862</b>	<b>31,9</b>	<b>33,1</b>	<b>31,1</b>
Acreedores comerciales	291	323	349	11,7	13,3	12,6
Estado y otros entes públicos	68	41	46	2,7	1,7	1,7
Financiación ajena	364	374	388	14,6	15,4	14,0
Otros pasivos	72	67	79	2,9	2,8	2,8
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>2.492</b>	<b>2.432</b>	<b>2.770</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**TINTAS LACCA, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.757</b>	<b>1.675</b>	<b>1.674</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(868)	(852)	(818)	(49,4)	(50,8)	(48,9)
Servicios externos	(276)	(293)	(303)	(15,7)	(17,5)	(18,1)
Gastos de personal	(437)	(419)	(452)	(24,9)	(25,0)	(27,0)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(39)	(3)	(14)	(2,2)	(0,2)	(0,8)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>136</b>	<b>109</b>	<b>87</b>	<b>7,7</b>	<b>6,5</b>	<b>5,2</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(56)	(54)	(53)	(3,2)	(3,2)	(3,1)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>80</b>	<b>55</b>	<b>35</b>	<b>4,6</b>	<b>3,3</b>	<b>2,1</b>
Ingresos financieros	-	ns	ns	-	ns	ns
Gastos financieros	(29)	(24)	(25)	(1,7)	(1,4)	(1,5)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>51</b>	<b>31</b>	<b>10</b>	<b>2,9</b>	<b>1,8</b>	<b>0,6</b>
Impuestos	(26)	(11)	(10)	(1,5)	(0,7)	(0,6)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>25</b>	<b>20</b>	<b>ns</b>	<b>1,4</b>	<b>1,2</b>	<b>ns</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	27	30	25			

**TINTAS LACCA, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	2,1	1,6	ns
Rentabilidad del activo (%)	1,0	0,8	ns
Margen EBITDA (%)	7,7	6,5	5,2
Margen EBIT (%)	4,6	3,3	2,1
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,7	0,7	0,6
Rotación del activo corriente	1,1	1,0	0,9
Rotación de almacén	4,6	3,9	3,1
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	65,1	55,8	66,9
Valor añadido por empleado (miles de euros)	22,7	17,7	22,1
Coste laboral por empleado (miles de euros)	16,2	14,0	18,1
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,6	1,5	1,7
Disponibilidad	2,1	2,0	2,3
Endeudamiento	1,0	1,0	1,2
Cobertura del inmovilizado	2,0	2,0	2,4
Plazo medio de cobro a clientes	242	233	240
Plazo medio de pago a proveedores	122	138	156
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	612	531	553
Valor añadido sobre ventas (%)	34,9	31,7	33,0

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## MIPAL

**Accionistas, 2018:** João Carlos Ferreira Jorge da Silva (40%) (Portugal), Bruno Joel Correia Lopes (40%) (Portugal), José António Correia Paulo (20%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 16

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Vialonga (Lisboa)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	0,77	0,72	-6,5
En el sector	0,77	0,72	-6,5
• Mercado interior	0,77 (100%)	0,72 (100%)	-6,5
• Exportaciones	-	-	-

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Segmentos:</li> <li>- Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 100%</li> <li>- Industria ..... -</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ámbito de aplicación:</li> <li>- Metal..... -</li> <li>- Madera ..... -</li> <li>- Plástico..... -</li> <li>- Paredes/techos ..... 100%</li> <li>- Otros ..... -</li> </ul> |
|---|--|

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,2%
- Exportación: -
- Mercado total: 0,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,3%
  - Industria: -

Fuente: DBK.

**MIPAL-TINTAS E VERNIZES, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>98</b>	<b>95</b>	<b>114</b>	<b>14,9</b>	<b>13,8</b>	<b>18,0</b>
Activos intangibles	-	-	1	-	-	0,2
Activos tangibles	98	95	113	14,9	13,8	17,8
Activos financieros	ns	ns	ns	ns	ns	ns
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>560</b>	<b>595</b>	<b>520</b>	<b>85,1</b>	<b>86,2</b>	<b>82,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	151	173	163	23,0	25,1	25,7
Clientes	175	186	162	26,7	27,0	25,6
Estado y otros entes públicos	9	10	11	1,4	1,5	1,8
Otros deudores	3	2	1	0,4	0,3	0,2
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	217	222	179	33,0	32,2	28,2
Periodificaciones	4	1	4	0,6	0,2	0,6
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>658</b>	<b>690</b>	<b>634</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>471</b>	<b>486</b>	<b>380</b>	<b>71,5</b>	<b>70,4</b>	<b>59,9</b>
Capital	500	500	500	76,0	72,4	78,8
Reservas	77	(29)	(14)	11,7	(4,2)	(2,2)
Resultado neto del ejercicio	(106)	15	(106)	(16,1)	2,2	(16,7)
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>187</b>	<b>204</b>	<b>255</b>	<b>28,5</b>	<b>29,6</b>	<b>40,1</b>
Acreedores comerciales	75	47	53	11,4	6,7	8,4
Estado y otros entes públicos	42	28	36	6,3	4,1	5,7
Financiación ajena	-	-	35	-	-	5,5
Otros pasivos	70	130	131	10,7	18,8	20,6
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>658</b>	<b>690</b>	<b>634</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**MIPAL-TINTAS E VERNIZES, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>762</b>	<b>770</b>	<b>718</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(301)	(280)	(275)	(39,5)	(36,4)	(38,3)
Servicios externos	(100)	(97)	(99)	(13,1)	(12,7)	(13,8)
Gastos de personal	(474)	(367)	(425)	(62,2)	(47,6)	(59,2)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	17	(5)	(6)	2,3	(0,6)	(0,9)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>(96)</b>	<b>21</b>	<b>(87)</b>	<b>(12,6)</b>	<b>2,7</b>	<b>(12,2)</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(2)	(2)	(10)	(0,3)	(0,3)	(1,4)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>(98)</b>	<b>18</b>	<b>(97)</b>	<b>(12,9)</b>	<b>2,4</b>	<b>(13,5)</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	-	-	ns	-	-	(0,1)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(98)</b>	<b>18</b>	<b>(98)</b>	<b>(12,9)</b>	<b>2,4</b>	<b>(13,6)</b>
Impuestos	(8)	(3)	(8)	(1,0)	(0,4)	(1,2)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>(106)</b>	<b>15</b>	<b>(106)</b>	<b>(13,9)</b>	<b>1,9</b>	<b>(14,8)</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	17	17	16			

**MIPAL-TINTAS E VERNIZES, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	(22,5)	3,1	(27,9)
Rentabilidad del activo (%)	(16,1)	2,2	(16,7)
Margen EBITDA (%)	(12,6)	2,7	(12,2)
Margen EBIT (%)	(12,9)	2,4	(13,5)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,2	1,1	1,1
Rotación del activo corriente	1,4	1,3	1,4
Rotación de almacén	5,0	4,5	4,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	44,8	45,3	44,9
Valor añadido por empleado (miles de euros)	21,2	23,1	21,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	27,9	21,6	26,6
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	2,2	2,1	1,4
Disponibilidad	3,0	2,9	2,0
Endeudamiento	0,4	0,4	0,7
Cobertura del inmovilizado	4,8	5,1	3,3
Plazo medio de cobro a clientes	84	88	82
Plazo medio de pago a proveedores	91	61	70
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	361	392	344
Valor añadido sobre ventas (%)	47,3	50,9	47,9

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## NEUCE

**Accionistas, 2018:** Isidro da Silva Lopes (99,98%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 72

**Plantas productivas, noviembre 2019 (a):** 1. Romariz (Aveiro)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019 (b):** 8. Aveiro, Braga, Coimbra, Funchal (Madeira), Lagoa (Faro), Lagos (Faro), Olhão (Faro), Portimão (Faro)

**Facturación (mill. euros):**

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	11,21	12,13	8,2
En el sector	11,21	12,13	8,2
• Mercado interior	8,55 (76,3%)	8,30 (68,4%)	-2,9
• Exportaciones	2,66 (23,7%)	3,83 (31,6%)	44,0

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (c):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 80%
  - Industria ..... 20%

**Cuotas, 2018 (en valor):**

- Producción: 3,9%
- Exportación: 3,3%
- Mercado total: 2,0%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 2,9% (c)
  - Industria: 1,0% (c)

(a) cuenta además con nueve fábricas en el extranjero, situadas en Mozambique (2) (Maputo, Nacala), Angola (Luanda), Cabo Verde (Ilha de Santiago), Costa de Marfil (Abidjan), Ghana (Tema), Kenia (Nairobi), Nigeria (Lagos) y Senegal (Dakar).  
 (b) cuenta además con delegaciones en Angola, Cabo Verde, Costa de Marfil, Ghana, Kenia, Mozambique, Nigeria y Senegal.  
 (c) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**NEUCE-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.630</b>	<b>23.712</b>	<b>19.580</b>	<b>47,4</b>	<b>75,2</b>	<b>67,6</b>
Activos intangibles	2.213	1.987	1.811	13,7	6,3	6,2
Activos tangibles	1.167	1.052	1.181	7,2	3,3	4,1
Activos financieros	4.250	20.674	16.588	26,4	65,6	57,2
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>8.474</b>	<b>7.818</b>	<b>9.405</b>	<b>52,6</b>	<b>24,8</b>	<b>32,4</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	1.444	2.226	1.737	9,0	7,1	6,0
Clientes	3.657	3.785	3.858	22,7	12,0	13,3
Estado y otros entes públicos	19	-	428	0,1	-	1,5
Otros deudores	337	1.702	2.621	2,1	5,4	9,0
Activos financieros	1.168	-	104	7,3	-	0,4
Caja y depósitos bancarios	1.831	88	638	11,4	0,3	2,2
Periodificaciones	17	18	20	0,1	0,1	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>16.104</b>	<b>31.530</b>	<b>28.985</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>6.988</b>	<b>21.432</b>	<b>20.004</b>	<b>43,4</b>	<b>68,0</b>	<b>69,0</b>
Capital	1.500	1.500	1.500	9,3	4,8	5,2
Reservas	5.080	5.341	14.039	31,5	16,9	48,4
Resultado neto del ejercicio	268	8.698	5.873	1,7	27,6	20,3
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	141	5.893	(1.409)	0,9	18,7	(4,9)
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.701</b>	<b>3.628</b>	<b>6.580</b>	<b>29,2</b>	<b>11,5</b>	<b>22,7</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	4.701	3.628	6.580	29,2	11,5	22,7
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4.415</b>	<b>6.470</b>	<b>2.401</b>	<b>27,4</b>	<b>20,5</b>	<b>8,3</b>
Acreedores comerciales	946	903	1.244	5,9	2,9	4,3
Estado y otros entes públicos	162	498	555	1,0	1,6	1,9
Financiación ajena	684	944	425	4,2	3,0	1,5
Otros pasivos	2.624	4.115	171	16,3	13,1	0,6
Periodificaciones	-	11	7	-	ns	ns
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>16.104</b>	<b>31.530</b>	<b>28.985</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**NEUCE-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>11.176</b>	<b>11.222</b>	<b>12.139</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(5.813)	(5.086)	(6.449)	(52,0)	(45,3)	(53,1)
Servicios externos	(1.340)	(1.371)	(1.430)	(12,0)	(12,2)	(11,8)
Gastos de personal	(1.360)	(1.476)	(1.489)	(12,2)	(13,2)	(12,3)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(1.946)	6.616	4.116	(17,4)	59,0	33,9
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>716</b>	<b>9.906</b>	<b>6.887</b>	<b>6,4</b>	<b>88,3</b>	<b>56,7</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(509)	(451)	(487)	(4,6)	(4,0)	(4,0)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>207</b>	<b>9.454</b>	<b>6.400</b>	<b>1,9</b>	<b>84,2</b>	<b>52,7</b>
Ingresos financieros	12	ns	ns	0,1	ns	ns
Gastos financieros	(74)	(60)	(57)	(0,7)	(0,5)	(0,5)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>144</b>	<b>9.395</b>	<b>6.342</b>	<b>1,3</b>	<b>83,7</b>	<b>52,2</b>
Impuestos	123	(697)	(469)	1,1	(6,2)	(3,9)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>268</b>	<b>8.698</b>	<b>5.873</b>	<b>2,4</b>	<b>77,5</b>	<b>48,4</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	63	73	72			

**NEUCE-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	3,8	40,6	29,4
Rentabilidad del activo (%)	1,7	27,6	20,3
Margen EBITDA (%)	6,4	88,3	56,7
Margen EBIT (%)	1,9	84,2	52,7
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,7	0,4	0,4
Rotación del activo corriente	1,3	1,4	1,3
Rotación de almacén	7,7	5,0	7,0
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	177,4	153,7	168,6
Valor añadido por empleado (miles de euros)	63,9	65,3	59,2
Coste laboral por empleado (miles de euros)	21,6	20,2	20,7
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,6	0,9	3,2
Disponibilidad	1,9	1,2	3,9
Endeudamiento	1,3	0,5	0,4
Cobertura del inmovilizado	1,5	1,1	1,4
Plazo medio de cobro a clientes	119	123	116
Plazo medio de pago a proveedores	59	65	70
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	4.023	4.766	4.260
Valor añadido sobre ventas (%)	36,0	42,5	35,1

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## NIVA

**Accionistas, 2018:** S. Pacheco-Comércio de Tintas, Lda. (33,33%) (Portugal), Mania das Pinturas, Lda. (33,33%) (Portugal), Delarobia-Comércio de Tintas e Decoração, Lda. (33,33%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 6

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Mafra (Lisboa)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	0,65	0,83	27,7
En el sector	0,65	0,83	27,7
• Mercado interior	0,64 (98,5%)	0,83 (99,9%)	29,7
• Exportaciones	0,01 (1,5%)	ns (0,01%)	na

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 100%
  - Industria ..... -

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,3%
- Exportación: ns
- Mercado total: 0,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,4%
  - Industria: -

Fuente: DBK.

**TINTAS NIVA, LDA.**
**BALANCE**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>5,0</b>	<b>3,9</b>	<b>4,6</b>
Activos intangibles	-	-	-	-	-	-
Activos tangibles	14	12	9	4,8	3,7	4,0
Activos financieros	ns	1	1	0,2	0,2	0,5
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>272</b>	<b>318</b>	<b>209</b>	<b>95,0</b>	<b>96,1</b>	<b>95,4</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	58	74	97	20,3	22,3	44,3
Clientes	146	203	88	51,0	61,4	39,9
Estado y otros entes públicos	-	3	10	-	1,0	4,7
Otros deudores	3	2	6	1,0	0,6	2,5
Activos financieros	-	-	ns	-	-	0,2
Caja y depósitos bancarios	64	35	5	22,3	10,5	2,5
Periodificaciones	1	2	3	0,4	0,5	1,2
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>286</b>	<b>331</b>	<b>220</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>105</b>	<b>143</b>	<b>26</b>	<b>36,6</b>	<b>43,2</b>	<b>11,8</b>
Capital	70	70	70	24,5	21,2	31,9
Reservas	(15)	35	48	(5,2)	10,5	21,9
Resultado neto del ejercicio	49	38	(92)	17,3	11,6	(42,0)
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>48</b>	<b>41</b>	<b>-</b>	<b>16,8</b>	<b>12,4</b>	<b>-</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	43	32	-	14,9	9,6	-
Otros pasivos	5	9	-	1,9	2,8	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>133</b>	<b>147</b>	<b>194</b>	<b>46,6</b>	<b>44,4</b>	<b>88,2</b>
Acreedores comerciales	113	143	81	39,6	43,2	37,1
Estado y otros entes públicos	19	3	3	6,7	0,9	1,3
Financiación ajena	-	-	3	-	-	1,1
Otros pasivos	1	1	107	0,3	0,3	48,6
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>286</b>	<b>331</b>	<b>220</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**TINTAS NIVA, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>638</b>	<b>654</b>	<b>828</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(441)	(472)	(699)	(69,2)	(72,2)	(84,4)
Servicios externos	(69)	(62)	(113)	(10,7)	(9,4)	(13,7)
Gastos de personal	(34)	(65)	(94)	(5,4)	(9,9)	(11,4)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(20)	1	(8)	(3,2)	0,2	(0,9)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>73</b>	<b>57</b>	<b>(86)</b>	<b>11,5</b>	<b>8,6</b>	<b>(10,4)</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(6)	(6)	(4)	(1,0)	(0,9)	(0,5)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>67</b>	<b>51</b>	<b>(91)</b>	<b>10,6</b>	<b>7,8</b>	<b>(11,0)</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(3)	(2)	(1)	(0,5)	(0,3)	(0,1)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>64</b>	<b>49</b>	<b>(92)</b>	<b>10,1</b>	<b>7,5</b>	<b>(11,1)</b>
Impuestos	(15)	(10)	-	(2,3)	(1,6)	-
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>49</b>	<b>38</b>	<b>(92)</b>	<b>7,7</b>	<b>5,8</b>	<b>(11,1)</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	4	6	6			

**TINTAS NIVA, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	47,2	26,8	(355,0)
Rentabilidad del activo (%)	17,3	11,6	(42,0)
Margen EBITDA (%)	11,5	8,6	(10,4)
Margen EBIT (%)	10,6	7,8	(11,0)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	2,2	2,0	3,8
Rotación del activo corriente	2,3	2,1	4,0
Rotación de almacén	11,0	8,9	8,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	159,5	109,0	137,9
Valor añadido por empleado (miles de euros)	32,0	20,0	2,6
Coste laboral por empleado (miles de euros)	8,5	10,8	15,7
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,6	1,7	0,6
Disponibilidad	2,0	2,2	1,1
Endeudamiento	1,7	1,3	7,5
Cobertura del inmovilizado	10,7	14,3	2,6
Plazo medio de cobro a clientes	83	113	39
Plazo medio de pago a proveedores	94	110	43
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	128	120	15
Valor añadido sobre ventas (%)	20,1	18,4	1,9

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## PORTEPIM

**Accionistas, 2018:** António Albertino dos Santos (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 7

**Plantas productivas, noviembre 2019:** -

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	5,24	5,64	7,6
En el sector	5,24	5,64	7,6
• Mercado interior	5,23 (99,8%)	5,63 (99,8%)	7,6
• Exportaciones	0,01 (0,2%)	0,01 (0,2%)	-

**Otros sectores de actividad:** accesorios para pintura

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... -
  - Industria ..... 100%
- Tipo de producto:
  - Base agua ..... 95%
  - Base disolvente..... 5%
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación:
  - Metal..... 96%
  - Madera ..... -
  - Plástico..... 4%
  - Paredes/techos ..... -
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas:
  - Norte ..... 26%
  - Centro ..... 31%
  - Lisboa ..... 38%
  - Alentejo ..... 2%
  - Algarve..... 2%
  - Azores y Madeira ..... 1%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: -
- Exportación: ns
- Mercado total: 1,4%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: -
  - Industria: 3,3%

**Previsión de variación de la facturación en el sector:**

- Var. 2019/2018: estancamiento
- Var. 2020/2019: estancamiento
- Var. 2021/2020: estancamiento

Fuente: DBK.

**PORTEPIM-SOCIEDADE DE REPRESENTAÇÕES, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.224</b>	<b>2.217</b>	<b>1.981</b>	<b>36,7</b>	<b>35,6</b>	<b>28,7</b>
Activos intangibles	-	-	-	-	-	-
Activos tangibles	1.837	1.844	1.542	30,3	29,6	22,3
Activos financieros	387	374	439	6,4	6,0	6,4
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3.835</b>	<b>4.015</b>	<b>4.921</b>	<b>63,3</b>	<b>64,4</b>	<b>71,3</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	1.008	1.135	1.260	16,6	18,2	18,3
Clientes	1.620	1.345	1.651	26,7	21,6	23,9
Estado y otros entes públicos	ns	266	63	ns	4,3	0,9
Otros deudores	364	470	543	6,0	7,5	7,9
Activos financieros	101	101	101	1,7	1,6	1,5
Caja y depósitos bancarios	738	696	1.297	12,2	11,2	18,8
Periodificaciones	4	4	4	0,1	0,1	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>6.059</b>	<b>6.233</b>	<b>6.901</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>3.882</b>	<b>4.453</b>	<b>4.815</b>	<b>64,1</b>	<b>71,4</b>	<b>69,8</b>
Capital	500	500	500	8,3	8,0	7,2
Reservas	3.253	3.341	2.429	53,7	53,6	35,2
Resultado neto del ejercicio	42	571	362	0,7	9,2	5,2
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	87	42	1.524	1,4	0,7	22,1
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>641</b>	<b>429</b>	<b>607</b>	<b>10,6</b>	<b>6,9</b>	<b>8,8</b>
Provisiones	-	-	320	-	-	4,6
Financiación ajena	641	429	287	10,6	6,9	4,2
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.536</b>	<b>1.350</b>	<b>1.479</b>	<b>25,3</b>	<b>21,7</b>	<b>21,4</b>
Acreedores comerciales	716	1.051	1.225	11,8	16,9	17,7
Estado y otros entes públicos	451	45	32	7,4	0,7	0,5
Financiación ajena	18	46	51	0,3	0,7	0,7
Otros pasivos	351	207	158	5,8	3,3	2,3
Periodificaciones	-	-	13	-	-	0,2
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>6.059</b>	<b>6.233</b>	<b>6.901</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**PORTEPIM-SOCIEDADE DE REPRESENTAÇÕES, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>4.433</b>	<b>5.241</b>	<b>5.637</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(2.585)	(2.995)	(3.346)	(58,3)	(57,1)	(59,4)
Servicios externos	(701)	(835)	(909)	(15,8)	(15,9)	(16,1)
Gastos de personal	(460)	(516)	(441)	(10,4)	(9,8)	(7,8)
Provisiones	-	-	(320)	-	-	(5,7)
Otros resultados	300	455	483	6,8	8,7	8,6
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>988</b>	<b>1.351</b>	<b>1.104</b>	<b>22,3</b>	<b>25,8</b>	<b>19,6</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(464)	(582)	(606)	(10,5)	(11,1)	(10,8)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>524</b>	<b>769</b>	<b>497</b>	<b>11,8</b>	<b>14,7</b>	<b>8,8</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(28)	(15)	(11)	(0,6)	(0,3)	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>495</b>	<b>753</b>	<b>486</b>	<b>11,2</b>	<b>14,4</b>	<b>8,6</b>
Impuestos	(453)	(183)	(124)	(10,2)	(3,5)	(2,2)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>42</b>	<b>571</b>	<b>362</b>	<b>1,0</b>	<b>10,9</b>	<b>6,4</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	7	8	7			

**PORTEPIM-SOCIEDADE DE REPRESENTAÇÕES, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	1,1	12,8	7,5
Rentabilidad del activo (%)	0,7	9,2	5,2
Margen EBITDA (%)	22,3	25,8	19,6
Margen EBIT (%)	11,8	14,7	8,8
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,7	0,8	0,8
Rotación del activo corriente	1,2	1,3	1,1
Rotación de almacén	4,4	4,6	4,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	633,3	655,2	805,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	163,9	176,4	197,4
Coste laboral por empleado (miles de euros)	65,6	64,5	63,1
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,8	2,1	2,5
Disponibilidad	2,5	3,0	3,3
Endeudamiento	0,6	0,4	0,4
Cobertura del inmovilizado	2,0	2,2	2,7
Plazo medio de cobro a clientes	133	94	107
Plazo medio de pago a proveedores	101	128	134
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	1.148	1.411	1.382
Valor añadido sobre ventas (%)	25,9	26,9	24,5

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## RIKOR

**Accionistas, 2018:** GL Coating Solutions, SGPS, S.A. (99,5%) (Portugal), António José Gomes Ferraz (0,5%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 19

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Sever do Vouga (Aveiro)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	2,63	3,00	14,1
En el sector	2,63	3,00	14,1
• Mercado interior	2,57 (97,7%)	2,63 (87,7%)	2,3
• Exportaciones	0,06 (2,3%)	0,37 (12,3%)	516,7

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 75%
  - Industria ..... 25%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,8%
- Exportación: 0,3%
- Mercado total: 0,7%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,9%
  - Industria: 0,4%

Fuente: DBK.

**RIKOR-TINTAS E VERNIZES, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>370</b>	<b>381</b>	<b>352</b>	<b>28,3</b>	<b>25,7</b>	<b>17,2</b>
Activos intangibles	2	1	1	0,2	0,1	ns
Activos tangibles	324	335	312	24,8	22,7	15,2
Activos financieros	44	44	39	3,4	3,0	1,9
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>939</b>	<b>1.100</b>	<b>1.697</b>	<b>71,7</b>	<b>74,3</b>	<b>82,8</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	377	588	553	28,8	39,7	27,0
Clientes	363	330	800	27,8	22,3	39,1
Estado y otros entes públicos	6	-	23	0,5	-	1,1
Otros deudores	127	140	118	9,7	9,5	5,8
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	59	36	177	4,5	2,4	8,7
Periodificaciones	6	6	25	0,5	0,4	1,2
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.309</b>	<b>1.481</b>	<b>2.048</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>490</b>	<b>593</b>	<b>560</b>	<b>37,5</b>	<b>40,0</b>	<b>27,4</b>
Capital	150	150	150	11,5	10,1	7,3
Reservas	308	304	403	23,6	20,5	19,7
Resultado neto del ejercicio	32	139	7	2,4	9,4	0,3
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>175</b>	<b>229</b>	<b>554</b>	<b>13,4</b>	<b>15,5</b>	<b>27,0</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	175	229	554	13,4	15,5	27,0
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>644</b>	<b>659</b>	<b>934</b>	<b>49,2</b>	<b>44,5</b>	<b>45,6</b>
Acreedores comerciales	434	438	441	33,1	29,6	21,5
Estado y otros entes públicos	54	67	63	4,1	4,5	3,1
Financiación ajena	-	-	332	-	-	16,2
Otros pasivos	148	147	97	11,3	9,9	4,7
Periodificaciones	8	7	2	0,6	0,5	0,1
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>1.309</b>	<b>1.481</b>	<b>2.048</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**RIKOR-TINTAS E VERNIZES, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>2.274</b>	<b>2.674</b>	<b>3.048</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.558)	(1.784)	(2.241)	(68,5)	(66,7)	(73,5)
Servicios externos	(375)	(368)	(417)	(16,5)	(13,7)	(13,7)
Gastos de personal	(262)	(301)	(371)	(11,5)	(11,2)	(12,2)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	10	(23)	40	0,4	(0,9)	1,3
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>89</b>	<b>198</b>	<b>59</b>	<b>3,9</b>	<b>7,4</b>	<b>1,9</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(47)	(52)	(40)	(2,1)	(2,0)	(1,3)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>42</b>	<b>146</b>	<b>19</b>	<b>1,8</b>	<b>5,5</b>	<b>0,6</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(7)	(2)	(5)	(0,3)	(0,1)	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>35</b>	<b>144</b>	<b>14</b>	<b>1,5</b>	<b>5,4</b>	<b>0,5</b>
Impuestos	(3)	(5)	(7)	(0,1)	(0,2)	(0,2)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>32</b>	<b>139</b>	<b>7</b>	<b>1,4</b>	<b>5,2</b>	<b>0,2</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	15	18	19			

**RIKOR-TINTAS E VERNIZES, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	6,5	23,4	1,3
Rentabilidad del activo (%)	2,4	9,4	0,3
Margen EBITDA (%)	3,9	7,4	1,9
Margen EBIT (%)	1,8	5,5	0,6
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,7	1,8	1,5
Rotación del activo corriente	2,4	2,4	1,8
Rotación de almacén	6,0	4,5	5,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	151,6	148,6	160,4
Valor añadido por empleado (miles de euros)	22,7	29,0	20,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	17,5	16,7	19,5
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,9	0,8	1,2
Disponibilidad	1,5	1,7	1,8
Endeudamiento	1,7	1,5	2,7
Cobertura del inmovilizado	1,8	2,2	3,2
Plazo medio de cobro a clientes	58	45	96
Plazo medio de pago a proveedores	102	90	72
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	341	522	390
Valor añadido sobre ventas (%)	15,0	19,5	12,8

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## ROBBIALAC

**Accionistas, 2018:** Cromology, S.A.S. (100%) (Francia)

**Número de empleados, 2018:** 302

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. São João da Talha (Lisboa)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 2. Oporto, Santo Antão do Tojal (Lisboa)

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	39,93	40,38	1,1
En el sector (a)	37,00 (92,7%)	37,50 (92,9%)	1,4
• Mercado interior (a)	36,70 (99,2%)	36,94 (98,5%)	0,7
• Exportaciones (a)	0,30 (0,8%)	0,56 (1,5%)	86,7

**Otros sectores de actividad:** accesorios para pintura

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos (a):
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 90%
  - Industria..... 10%
- Tipo de producto (a):
  - Base agua..... 80%
  - Base disolvente..... 20%
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación (b):
  - Metal..... 10%
  - Madera..... 2%
  - Plástico..... -
  - Paredes/techos..... 88%
  - Otros..... -

**Cuotas, 2018** (en valor) (a):

- Producción: 7,5%
- Exportación: 0,5%
- Mercado total: 9,1%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 14,3%
  - Industria: 2,1%

(a) estimación DBK. (b) 2015.

Fuente: DBK.

**TINTAS ROBBIALAC, S.A.**
**BALANCE**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>25.726</b>	<b>23.169</b>	<b>20.307</b>	<b>60,5</b>	<b>54,9</b>	<b>51,0</b>
Activos intangibles	14.198	12.575	11.020	33,4	29,8	27,7
Activos tangibles	4.219	5.120	4.756	9,9	12,1	11,9
Activos financieros	7.310	5.475	4.531	17,2	13,0	11,4
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>16.805</b>	<b>19.043</b>	<b>19.506</b>	<b>39,5</b>	<b>45,1</b>	<b>49,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	147	-	-	0,3	-	-
Existencias	4.853	4.910	4.683	11,4	11,6	11,8
Clientes	5.896	5.872	6.141	13,9	13,9	15,4
Estado y otros entes públicos	376	370	22	0,9	0,9	0,1
Otros deudores	3.982	6.469	6.922	9,4	15,3	17,4
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	1.271	1.073	1.412	3,0	2,5	3,5
Periodificaciones	279	349	326	0,7	0,8	0,8
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>42.532</b>	<b>42.212</b>	<b>39.813</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>28.915</b>	<b>27.100</b>	<b>26.291</b>	<b>68,0</b>	<b>64,2</b>	<b>66,0</b>
Capital	5.000	5.000	5.000	11,8	11,8	12,6
Reservas	24.448	23.915	22.100	57,5	56,7	55,5
Resultado neto del ejercicio	(533)	(1.815)	(809)	(1,3)	(4,3)	(2,0)
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.476</b>	<b>4.904</b>	<b>4.496</b>	<b>10,5</b>	<b>11,6</b>	<b>11,3</b>
Provisiones	4.476	4.904	4.496	10,5	11,6	11,3
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>9.141</b>	<b>10.208</b>	<b>9.026</b>	<b>21,5</b>	<b>24,2</b>	<b>22,7</b>
Acreedores comerciales	3.444	3.661	4.023	8,1	8,7	10,1
Estado y otros entes públicos	1.253	1.481	1.206	2,9	3,5	3,0
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	4.444	5.066	3.798	10,4	12,0	9,5
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>42.532</b>	<b>42.212</b>	<b>39.813</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**TINTAS ROBBIALAC, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>38.826</b>	<b>39.927</b>	<b>40.384</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(15.895)	(16.993)	(17.564)	(40,9)	(42,6)	(43,5)
Servicios externos	(9.330)	(8.981)	(9.076)	(24,0)	(22,5)	(22,5)
Gastos de personal	(11.504)	(10.436)	(9.796)	(29,6)	(26,1)	(24,3)
Provisiones	(50)	50	(35)	(0,1)	0,1	(0,1)
Otros resultados	(171)	(1.904)	(1.262)	(0,4)	(4,8)	(3,1)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>1.877</b>	<b>1.663</b>	<b>2.650</b>	<b>4,8</b>	<b>4,2</b>	<b>6,6</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(2.899)	(2.684)	(3.063)	(7,5)	(6,7)	(7,6)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>(1.022)</b>	<b>(1.021)</b>	<b>(413)</b>	<b>(2,6)</b>	<b>(2,6)</b>	<b>(1,0)</b>
Ingresos financieros	81	-	-	0,2	-	-
Gastos financieros	(71)	(94)	-	(0,2)	(0,2)	-
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(1.013)</b>	<b>(1.114)</b>	<b>(413)</b>	<b>(2,6)</b>	<b>(2,8)</b>	<b>(1,0)</b>
Impuestos	480	(701)	(396)	1,2	(1,8)	(1,0)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>(533)</b>	<b>(1.815)</b>	<b>(809)</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(4,5)</b>	<b>(2,0)</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	300	304	302			

**TINTAS ROBBIALAC, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	(1,8)	(6,7)	(3,1)
Rentabilidad del activo (%)	(1,3)	(4,3)	(2,0)
Margen EBITDA (%)	4,8	4,2	6,6
Margen EBIT (%)	(2,6)	(2,6)	(1,0)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,9	0,9	1,0
Rotación del activo corriente	2,3	2,1	2,1
Rotación de almacén	8,0	8,1	8,6
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	129,4	131,3	133,7
Valor añadido por empleado (miles de euros)	45,3	45,9	45,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	38,3	34,3	32,4
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,3	1,4	1,6
Disponibilidad	1,8	1,9	2,2
Endeudamiento	0,5	0,6	0,5
Cobertura del inmovilizado	1,3	1,4	1,5
Plazo medio de cobro a clientes	55	54	56
Plazo medio de pago a proveedores	79	79	84
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	13.601	13.953	13.743
Valor añadido sobre ventas (%)	35,0	34,9	34,0

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## SAGOB

**Accionistas, 2018:** Ricardo Miguel Ferreira Bogas (80%) (Portugal), Carla Sofia Fernandes Viana (20%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 8

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. São Veríssimo (Braga)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	0,54	0,64	18,5
En el sector	0,54	0,64	18,5
• Mercado interior	0,54 (100%)	0,64 (100%)	18,5
• Exportaciones	-	-	-

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 95%
  - Industria ..... 5%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,2%
- Exportación: -
- Mercado total: 0,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,3% (a)
  - Industria: ns (a)

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**SAGOB-TINTAS E VERNIZES, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>28</b>	<b>49</b>	<b>130</b>	<b>13,5</b>	<b>18,2</b>	<b>35,9</b>
Activos intangibles	3	2	1	1,6	0,8	0,3
Activos tangibles	24	45	126	11,4	16,9	35,0
Activos financieros	1	1	2	0,4	0,5	0,6
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>182</b>	<b>220</b>	<b>231</b>	<b>86,5</b>	<b>81,8</b>	<b>64,1</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	12	15	25	5,9	5,4	6,9
Clientes	67	87	119	31,8	32,3	32,9
Estado y otros entes públicos	-	-	2	-	-	0,4
Otros deudores	-	-	-	-	-	-
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	101	117	84	48,0	43,4	23,2
Periodificaciones	2	2	2	0,8	0,7	0,6
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>211</b>	<b>269</b>	<b>361</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>85</b>	<b>144</b>	<b>191</b>	<b>40,6</b>	<b>53,7</b>	<b>52,9</b>
Capital	10	50	50	4,7	18,6	13,8
Reservas	36	35	94	16,9	13,2	26,1
Resultado neto del ejercicio	40	59	47	18,9	21,9	12,9
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>51</b>	<b>52</b>	<b>92</b>	<b>24,1</b>	<b>19,5</b>	<b>25,5</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	31	42	82	14,7	15,5	22,8
Otros pasivos	20	11	10	9,3	4,0	2,7
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>74</b>	<b>72</b>	<b>78</b>	<b>35,4</b>	<b>26,8</b>	<b>21,6</b>
Acreedores comerciales	62	52	59	29,5	19,4	16,3
Estado y otros entes públicos	12	20	19	5,9	7,5	5,3
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>211</b>	<b>269</b>	<b>361</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**SAGOB-TINTAS E VERNIZES, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>478</b>	<b>545</b>	<b>636</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(290)	(331)	(398)	(60,8)	(60,7)	(62,6)
Servicios externos	(53)	(45)	(62)	(11,0)	(8,2)	(9,8)
Gastos de personal	(69)	(77)	(96)	(14,5)	(14,2)	(15,2)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(6)	(10)	(6)	(1,3)	(1,8)	(0,9)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>59</b>	<b>82</b>	<b>73</b>	<b>12,4</b>	<b>15,1</b>	<b>11,5</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(8)	(10)	(12)	(1,6)	(1,8)	(1,9)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>52</b>	<b>72</b>	<b>61</b>	<b>10,8</b>	<b>13,3</b>	<b>9,7</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(1)	(1)	(2)	(0,3)	(0,3)	(0,3)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>50</b>	<b>71</b>	<b>59</b>	<b>10,5</b>	<b>13,0</b>	<b>9,3</b>
Impuestos	(10)	(12)	(13)	(2,2)	(2,2)	(2,0)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>40</b>	<b>59</b>	<b>47</b>	<b>8,3</b>	<b>10,8</b>	<b>7,4</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	6	6	8			

**SAGOB-TINTAS E VERNIZES, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	46,6	40,8	24,5
Rentabilidad del activo (%)	18,9	21,9	12,9
Margen EBITDA (%)	12,4	15,1	11,5
Margen EBIT (%)	10,8	13,3	9,7
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	2,3	2,0	1,8
Rotación del activo corriente	2,6	2,5	2,7
Rotación de almacén	38,7	37,2	25,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	79,6	90,8	79,5
Valor añadido por empleado (miles de euros)	22,5	28,3	21,9
Coste laboral por empleado (miles de euros)	11,5	12,9	12,0
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	2,3	2,8	2,7
Disponibilidad	2,4	3,0	3,0
Endeudamiento	1,5	0,9	0,9
Cobertura del inmovilizado	4,8	4,0	2,2
Plazo medio de cobro a clientes	51	58	68
Plazo medio de pago a proveedores	78	57	54
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	135	170	176
Valor añadido sobre ventas (%)	28,2	31,1	27,6

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## SIKA

**Accionistas, 2018:** Sika, A.G. (100%) (Suiza)

**Número de empleados, 2018:** 149

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Ovar (Aveiro)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019 (a):** 3. Amadora (Lisboa), Ovar (Aveiro), Vila Nova de Gaia (Oporto)

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	35,11	38,56	9,8
En el sector	11,00 (31,3%)	12,00 (31,1%)	9,1
• Mercado interior	7,85 (71,4%)	8,40 (70,0%)	7,0
• Exportaciones	3,15 (28,6%)	3,60 (30,0%)	14,3

**Otros sectores de actividad:** aditivos para cemento y argamasas, materiales para impermeabilización, masillas y colas

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 80%
  - Industria ..... 20%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 3,9%
- Exportación: 3,1%
- Mercado total: 2,1%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 2,9%
  - Industria: 1,0%

**Previsión de variación de la facturación en el sector:**

- Var. 2019/2018: crecimiento 4-6%
- Var. 2020/2019: crecimiento 4-6%
- Var. 2021/2020: crecimiento 4-6%

(a) cuenta además con una delegación en Angola.

Fuente: DBK.

**SIKA PORTUGAL-PRODUTOS CONSTRUÇÃO E INDÚSTRIA, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.145</b>	<b>7.259</b>	<b>7.266</b>	<b>28,4</b>	<b>35,1</b>	<b>33,6</b>
Activos intangibles	347	257	172	1,4	1,2	0,8
Activos tangibles	6.654	6.829	7.006	26,5	33,0	32,4
Activos financieros	143	173	88	0,6	0,8	0,4
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>18.007</b>	<b>13.440</b>	<b>14.364</b>	<b>71,6</b>	<b>64,9</b>	<b>66,4</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	2.810	3.874	4.087	11,2	18,7	18,9
Clientes	8.173	7.107	8.497	32,5	34,3	39,3
Estado y otros entes públicos	-	-	-	-	-	-
Otros deudores	166	354	714	0,7	1,7	3,3
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	6.759	2.046	1.020	26,9	9,9	4,7
Periodificaciones	99	59	48	0,4	0,3	0,2
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>25.152</b>	<b>20.699</b>	<b>21.630</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>6.919</b>	<b>6.833</b>	<b>6.263</b>	<b>27,5</b>	<b>33,0</b>	<b>29,0</b>
Capital	1.500	1.500	1.500	6,0	7,2	6,9
Reservas	3.766	3.766	3.766	15,0	18,2	17,4
Resultado neto del ejercicio	1.653	1.566	996	6,6	7,6	4,6
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>143</b>	<b>79</b>	<b>37</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>
Provisiones	143	79	37	0,6	0,4	0,2
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>18.089</b>	<b>13.787</b>	<b>15.331</b>	<b>71,9</b>	<b>66,6</b>	<b>70,9</b>
Acreedores comerciales	4.864	3.568	4.762	19,3	17,2	22,0
Estado y otros entes públicos	897	964	1.293	3,6	4,7	6,0
Financiación ajena	10.657	7.984	7.787	42,4	38,6	36,0
Otros pasivos	1.665	1.271	1.489	6,6	6,1	6,9
Periodificaciones	5	-	-	ns	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>25.152</b>	<b>20.699</b>	<b>21.630</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**SIKA PORTUGAL-PRODUTOS CONSTRUÇÃO E INDÚSTRIA, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>35.278</b>	<b>35.133</b>	<b>38.572</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(19.284)	(18.889)	(22.563)	(54,7)	(53,8)	(58,5)
Servicios externos	(6.406)	(6.588)	(7.132)	(18,2)	(18,8)	(18,5)
Gastos de personal	(5.189)	(6.033)	(6.098)	(14,7)	(17,2)	(15,8)
Provisiones	(16)	64	43	ns	0,2	0,1
Otros resultados	(183)	(122)	451	(0,5)	(0,3)	1,2
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>4.201</b>	<b>3.565</b>	<b>3.273</b>	<b>11,9</b>	<b>10,1</b>	<b>8,5</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(616)	(702)	(764)	(1,7)	(2,0)	(2,0)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>3.585</b>	<b>2.863</b>	<b>2.509</b>	<b>10,2</b>	<b>8,1</b>	<b>6,5</b>
Ingresos financieros	ns	1	-	ns	ns	-
Gastos financieros	(1.265)	(743)	(727)	(3,6)	(2,1)	(1,9)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2.320</b>	<b>2.121</b>	<b>1.782</b>	<b>6,6</b>	<b>6,0</b>	<b>4,6</b>
Impuestos	(667)	(554)	(786)	(1,9)	(1,6)	(2,0)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>1.653</b>	<b>1.566</b>	<b>996</b>	<b>4,7</b>	<b>4,5</b>	<b>2,6</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	125	133	149			

**SIKA PORTUGAL-PRODUTOS CONSTRUÇÃO E INDÚSTRIA, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	23,9	22,9	15,9
Rentabilidad del activo (%)	6,6	7,6	4,6
Margen EBITDA (%)	11,9	10,1	8,5
Margen EBIT (%)	10,2	8,1	6,5
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,4	1,7	1,8
Rotación del activo corriente	2,0	2,6	2,7
Rotación de almacén	12,6	9,1	9,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	282,2	264,2	258,9
Valor añadido por empleado (miles de euros)	76,7	72,6	59,6
Coste laboral por empleado (miles de euros)	41,5	45,4	40,9
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,8	0,7	0,7
Disponibilidad	1,0	1,0	0,9
Endeudamiento	2,6	2,0	2,5
Cobertura del inmovilizado	1,0	1,0	0,9
Plazo medio de cobro a clientes	85	74	80
Plazo medio de pago a proveedores	92	69	77
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	9.588	9.656	8.877
Valor añadido sobre ventas (%)	27,2	27,5	23,0

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## SILACA

**Accionistas, 2018:** familia Silva Clemente (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 49

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Santa Maria da Feira (Aveiro)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	3,40	3,15	-7,4
En el sector (a)	3,15 (92,6%)	2,90 (92,1%)	-7,9
• Mercado interior (a)	3,13 (99,4%)	2,87 (99,0%)	-8,3
• Exportaciones (a)	0,02 (0,6%)	0,03 (1,0%)	50,0

**Otros sectores de actividad:** colas

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 40%
  - Industria ..... 60%

**Cuotas, 2018** (en valor) (a):

- Producción: 0,9%
- Exportación: ns
- Mercado total: 0,7%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,5%
  - Industria: 1,0%

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**A. CLEMENTE, LDA. (SILACA)**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.738</b>	<b>1.677</b>	<b>1.466</b>	<b>33,0</b>	<b>33,4</b>	<b>30,8</b>
Activos intangibles	1	1	1	ns	ns	ns
Activos tangibles	1.717	1.656	1.444	32,6	33,0	30,3
Activos financieros	20	21	21	0,4	0,4	0,4
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3.528</b>	<b>3.340</b>	<b>3.300</b>	<b>67,0</b>	<b>66,6</b>	<b>69,2</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	1.202	1.259	1.329	22,8	25,1	27,9
Clientes	2.127	1.886	1.797	40,4	37,6	37,7
Estado y otros entes públicos	-	-	-	-	-	-
Otros deudores	5	10	5	0,1	0,2	0,1
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	126	134	115	2,4	2,7	2,4
Periodificaciones	68	51	54	1,3	1,0	1,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>5.266</b>	<b>5.017</b>	<b>4.766</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>2.549</b>	<b>2.515</b>	<b>2.476</b>	<b>48,4</b>	<b>50,1</b>	<b>51,9</b>
Capital	500	500	500	9,5	10,0	10,5
Reservas	2.047	2.049	2.015	38,9	40,8	42,3
Resultado neto del ejercicio	2	(34)	(39)	ns	(0,7)	(0,8)
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>610</b>	<b>414</b>	<b>273</b>	<b>11,6</b>	<b>8,3</b>	<b>5,7</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	610	414	273	11,6	8,3	5,7
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.107</b>	<b>2.088</b>	<b>2.017</b>	<b>40,0</b>	<b>41,6</b>	<b>42,3</b>
Acreedores comerciales	789	807	920	15,0	16,1	19,3
Estado y otros entes públicos	78	81	78	1,5	1,6	1,6
Financiación ajena	1.101	1.027	866	20,9	20,5	18,2
Otros pasivos	139	174	153	2,6	3,5	3,2
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>5.266</b>	<b>5.017</b>	<b>4.766</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**A. CLEMENTE, LDA. (SILACA)**

	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3.355</b>	<b>3.404</b>	<b>3.152</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.780)	(1.912)	(1.744)	(53,1)	(56,2)	(55,3)
Servicios externos	(617)	(607)	(608)	(18,4)	(17,8)	(19,3)
Gastos de personal	(747)	(742)	(734)	(22,3)	(21,8)	(23,3)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(12)	8	55	(0,4)	0,2	1,7
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>198</b>	<b>151</b>	<b>122</b>	<b>5,9</b>	<b>4,4</b>	<b>3,9</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(129)	(127)	(109)	(3,8)	(3,7)	(3,5)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>69</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>2,1</b>	<b>0,7</b>	<b>0,4</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(44)	(37)	(29)	(1,3)	(1,1)	(0,9)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>26</b>	<b>(14)</b>	<b>(17)</b>	<b>0,8</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(0,5)</b>
Impuestos	(24)	(21)	(22)	(0,7)	(0,6)	(0,7)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>2</b>	<b>(34)</b>	<b>(39)</b>	<b>0,1</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(1,2)</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	50	50	49			

**A. CLEMENTE, LDA. (SILACA)**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	0,1	(1,4)	(1,6)
Rentabilidad del activo (%)	ns	(0,7)	(0,8)
Margen EBITDA (%)	5,9	4,4	3,9
Margen EBIT (%)	2,1	0,7	0,4
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,6	0,7	0,7
Rotación del activo corriente	1,0	1,0	1,0
Rotación de almacén	2,8	2,7	2,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	67,1	68,1	64,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	19,2	17,7	16,3
Coste laboral por empleado (miles de euros)	14,9	14,8	15,0
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,1	1,0	1,0
Disponibilidad	1,7	1,6	1,6
Endeudamiento	1,1	1,0	0,9
Cobertura del inmovilizado	1,8	1,7	1,9
Plazo medio de cobro a clientes	231	202	208
Plazo medio de pago a proveedores	162	154	192
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	958	885	801
Valor añadido sobre ventas (%)	28,5	26,0	25,4

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## SNT

**Accionistas, 2018:** familia Sousa Pires (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 39

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Canelas (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 1. Leiria

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	6,40	8,23	28,6
En el sector	6,40	8,23	28,6
• Mercado interior	6,34 (99,1%)	8,17 (99,3%)	28,9
• Exportaciones	0,06 (0,9%)	0,06 (0,7%)	-

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 95%
  - Industria ..... 5%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 2,7%
- Exportación: ns
- Mercado total: 2,0%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 3,3% (a)
  - Industria: 0,2% (a)

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**S.N.T.-SOCIEDADE NORLENHA DE TINTAS, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.206</b>	<b>1.107</b>	<b>1.044</b>	<b>27,4</b>	<b>23,1</b>	<b>16,3</b>
Activos intangibles	-	-	6	-	-	0,1
Activos tangibles	1.196	1.096	1.027	27,1	22,8	16,1
Activos financieros	10	11	11	0,2	0,2	0,2
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3.204</b>	<b>3.694</b>	<b>5.351</b>	<b>72,6</b>	<b>76,9</b>	<b>83,7</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	1.064	1.232	1.451	24,1	25,7	22,7
Clientes	2.026	2.239	2.733	46,0	46,6	42,7
Estado y otros entes públicos	-	-	-	-	-	-
Otros deudores	ns	ns	5	ns	ns	0,1
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	85	203	1.138	1,9	4,2	17,8
Periodificaciones	28	20	25	0,6	0,4	0,4
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4.410</b>	<b>4.801</b>	<b>6.395</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>2.168</b>	<b>2.518</b>	<b>3.323</b>	<b>49,2</b>	<b>52,5</b>	<b>52,0</b>
Capital	475	476	476	10,8	9,9	7,4
Reservas	1.112	1.493	2.043	25,2	31,1	31,9
Resultado neto del ejercicio	580	549	805	13,1	11,4	12,6
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	1	-	-	ns	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>440</b>	<b>84</b>	<b>330</b>	<b>10,0</b>	<b>1,8</b>	<b>5,2</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	440	84	330	10,0	1,8	5,2
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.802</b>	<b>2.199</b>	<b>2.742</b>	<b>40,9</b>	<b>45,8</b>	<b>42,9</b>
Acreedores comerciales	1.148	1.289	1.890	26,0	26,9	29,6
Estado y otros entes públicos	321	259	354	7,3	5,4	5,5
Financiación ajena	150	324	170	3,4	6,8	2,7
Otros pasivos	176	320	323	4,0	6,7	5,0
Periodificaciones	6	5	5	0,1	0,1	0,1
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>4.410</b>	<b>4.801</b>	<b>6.395</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**S.N.T.-SOCIEDADE NORTENHA DE TINTAS, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>5.598</b>	<b>6.405</b>	<b>8.235</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(3.286)	(3.831)	(5.019)	(58,7)	(59,8)	(60,9)
Servicios externos	(547)	(598)	(721)	(9,8)	(9,3)	(8,8)
Gastos de personal	(866)	(1.027)	(1.222)	(15,5)	(16,0)	(14,8)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	71	(46)	(70)	1,3	(0,7)	(0,9)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>970</b>	<b>903</b>	<b>1.202</b>	<b>17,3</b>	<b>14,1</b>	<b>14,6</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(174)	(171)	(157)	(3,1)	(2,7)	(1,9)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>796</b>	<b>732</b>	<b>1.046</b>	<b>14,2</b>	<b>11,4</b>	<b>12,7</b>
Ingresos financieros	6	-	-	0,1	-	-
Gastos financieros	(43)	(15)	(6)	(0,8)	(0,2)	(0,1)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>759</b>	<b>717</b>	<b>1.039</b>	<b>13,6</b>	<b>11,2</b>	<b>12,6</b>
Impuestos	(179)	(167)	(235)	(3,2)	(2,6)	(2,8)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>580</b>	<b>549</b>	<b>805</b>	<b>10,4</b>	<b>8,6</b>	<b>9,8</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	30	36	39			

**S.N.T.-SOCIEDADE NORLENHA DE TINTAS, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	26,7	21,8	24,2
Rentabilidad del activo (%)	13,1	11,4	12,6
Margen EBITDA (%)	17,3	14,1	14,6
Margen EBIT (%)	14,2	11,4	12,7
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,3	1,3	1,3
Rotación del activo corriente	1,7	1,7	1,5
Rotación de almacén	5,3	5,2	5,7
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	186,6	177,9	211,2
Valor añadido por empleado (miles de euros)	58,8	54,9	64,0
Coste laboral por empleado (miles de euros)	28,9	28,5	31,3
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,2	1,1	1,4
Disponibilidad	1,8	1,7	2,0
Endeudamiento	1,0	0,9	0,9
Cobertura del inmovilizado	2,2	2,4	3,5
Plazo medio de cobro a clientes	132	128	121
Plazo medio de pago a proveedores	128	123	137
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	1.765	1.976	2.495
Valor añadido sobre ventas (%)	31,5	30,9	30,3

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## SOLLAC

**Accionistas, 2018:** familia Miranda Gomes (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 17

**Plantas productivas, noviembre 2019 (a):** 1. Torres Vedras (Lisboa)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	1,41	1,52	7,8
En el sector	1,41	1,52	7,8
• Mercado interior	1,10 (78,0%)	1,36 (89,5%)	23,6
• Exportaciones	0,31 (22,0%)	0,16 (10,5%)	-48,4

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 100%
  - Industria ..... -
- Tipo de producto (b):
  - Base agua ..... 50%
  - Base disolvente..... 50%
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación:
  - Metal..... -
  - Madera ..... -
  - Plástico..... -
  - Paredes/techos ..... 100%
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas (c):
  - Norte ..... -
  - Centro ..... 10%
  - Lisboa ..... 80%
  - Alentejo ..... 5%
  - Algarve..... 5%
  - Azores y Madeira ..... -

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,5%
- Exportación: 0,1%
- Mercado total: 0,3%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,6%
  - Industria: -

(a) cuenta también con una fábrica en Angola (Luanda). (b) estimación DBK. (c) 2014.

Fuente: DBK.

**NEWGER-FABRICAÇÃO E COMÉRCIO DE TINTAS PARA A CONSTRUÇÃO,  
REPRESENTAÇÕES, LDA. (SOLLAC)**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>47</b>	<b>170</b>	<b>164</b>	<b>6,2</b>	<b>15,4</b>	<b>14,1</b>
Activos intangibles	ns	ns	ns	ns	ns	ns
Activos tangibles	47	169	164	6,2	15,3	14,1
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>717</b>	<b>936</b>	<b>995</b>	<b>93,8</b>	<b>84,6</b>	<b>85,9</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	110	219	235	14,4	19,8	20,2
Clientes	587	535	594	76,8	48,4	51,3
Estado y otros entes públicos	3	48	8	0,4	4,3	0,7
Otros deudores	5	88	76	0,7	7,9	6,5
Activos financieros	ns	ns	3	ns	ns	0,2
Caja y depósitos bancarios	9	42	77	1,1	3,8	6,7
Periodificaciones	2	5	3	0,3	0,4	0,2
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>765</b>	<b>1.105</b>	<b>1.159</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>297</b>	<b>413</b>	<b>503</b>	<b>38,8</b>	<b>37,4</b>	<b>43,4</b>
Capital	5	5	5	0,7	0,5	0,4
Reservas	268	377	446	35,1	34,1	38,5
Resultado neto del ejercicio	24	31	51	3,1	2,8	4,4
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>176</b>	<b>-</b>	<b>2,3</b>	<b>15,2</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	-	26	176	-	2,3	15,2
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>468</b>	<b>667</b>	<b>481</b>	<b>61,2</b>	<b>60,3</b>	<b>41,5</b>
Acreedores comerciales	142	369	181	18,6	33,4	15,6
Estado y otros entes públicos	17	12	37	2,2	1,1	3,2
Financiación ajena	31	28	102	4,0	2,5	8,8
Otros pasivos	248	258	160	32,5	23,3	13,8
Periodificaciones	30	-	-	3,9	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>765</b>	<b>1.105</b>	<b>1.159</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**NEWGER-FABRICAÇÃO E COMÉRCIO DE TINTAS PARA A CONSTRUÇÃO,  
 REPRESENTAÇÕES, LDA. (SOLLAC)**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>919</b>	<b>1.413</b>	<b>1.524</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(569)	(910)	(878)	(61,9)	(64,4)	(57,6)
Servicios externos	(118)	(258)	(265)	(12,9)	(18,2)	(17,4)
Gastos de personal	(145)	(208)	(256)	(15,7)	(14,7)	(16,8)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(45)	23	(24)	(4,9)	1,7	(1,6)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>43</b>	<b>61</b>	<b>102</b>	<b>4,6</b>	<b>4,3</b>	<b>6,7</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(11)	(16)	(38)	(1,2)	(1,1)	(2,5)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>32</b>	<b>44</b>	<b>63</b>	<b>3,5</b>	<b>3,1</b>	<b>4,2</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(1)	(2)	(4)	(0,2)	(0,1)	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>30</b>	<b>43</b>	<b>60</b>	<b>3,3</b>	<b>3,0</b>	<b>3,9</b>
Impuestos	(7)	(11)	(9)	(0,8)	(0,8)	(0,6)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>24</b>	<b>31</b>	<b>51</b>	<b>2,6</b>	<b>2,2</b>	<b>3,4</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	10	15	17			

**NEWGER-FABRICAÇÃO E COMÉRCIO DE TINTAS PARA A CONSTRUÇÃO,  
REPRESENTAÇÕES, LDA. (SOLLAC)**

	RATIOS SIGNIFICATIVOS		
	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	7,9	7,6	10,2
Rentabilidad del activo (%)	3,1	2,8	4,4
Margen EBITDA (%)	4,6	4,3	6,7
Margen EBIT (%)	3,5	3,1	4,2
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,2	1,3	1,3
Rotación del activo corriente	1,3	1,5	1,5
Rotación de almacén	8,3	6,5	6,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	91,9	94,2	89,7
Valor añadido por empleado (miles de euros)	23,2	16,4	22,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	14,5	13,9	15,1
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,3	1,1	1,6
Disponibilidad	1,5	1,4	2,1
Endeudamiento	1,6	1,7	1,3
Cobertura del inmovilizado	6,3	2,6	4,1
Plazo medio de cobro a clientes	233	138	142
Plazo medio de pago a proveedores	91	148	75
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	232	245	382
Valor añadido sobre ventas (%)	25,2	17,4	25,0

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## TINTAL

**Accionistas, 2018:** Joaquim Guilherme da Silva Santos (31,25%) (Portugal), António Sérgio Areias Mota Ribeiro (20,00%) (Portugal), Maria Rita Martins Areias Ribeiro Costa Batista (15,00%) (Portugal), Fernando Ferreira Casal dos Santos (11,25%) (Portugal), Maria Filomena da Silva Santos (11,25%) (Portugal), Luciana Adosinda Ferreira dos Santos (6,25%) (Portugal), António Marcelino Costa (5,00%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 16

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Rio Tinto (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	1,23	1,18	-4,1
En el sector	1,23	1,18	-4,1
• Mercado interior	1,23 (100%)	1,17 (99,2%)	-4,9
• Exportaciones	-	0,01 (0,8%)	na

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos (a):
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 40%
  - Industria ..... 60%
- Tipo de producto (b):
  - Base agua ..... 37%
  - Base disolvente..... 63%
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación (b):
  - Metal..... 55%
  - Madera ..... 21%
  - Plástico..... 1%
  - Paredes/techos ..... 23%
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas (b):
  - Norte ..... 30%
  - Centro ..... 45%
  - Lisboa ..... 10%
  - Alentejo ..... 3%
  - Algarve..... 5%
  - Azores y Madeira ..... 7%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,4%
- Exportación: ns
- Mercado total: 0,3%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,2% (a)
  - Industria: 0,4% (a)

(a) estimación DBK. (b) 2016.

Fuente: DBK.

**TINTAL-EMPRESA FABRIL DE TINTAS, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>220</b>	<b>1.002</b>	<b>929</b>	<b>14,0</b>	<b>53,7</b>	<b>52,7</b>
Activos intangibles	74	73	-	4,7	3,9	-
Activos tangibles	146	928	928	9,3	49,8	52,6
Activos financieros	-	1	1	-	0,1	0,1
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.346</b>	<b>863</b>	<b>833</b>	<b>86,0</b>	<b>46,3</b>	<b>47,3</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	430	204	242	27,5	11,0	13,7
Clientes	592	601	483	37,8	32,2	27,4
Estado y otros entes públicos	7	6	71	0,5	0,3	4,0
Otros deudores	39	23	45	2,5	1,3	2,5
Activos financieros	5	3	3	0,3	0,2	0,2
Caja y depósitos bancarios	121	25	(12)	7,7	1,3	(0,7)
Periodificaciones	153	-	2	9,8	-	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.566</b>	<b>1.865</b>	<b>1.763</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>1.018</b>	<b>1.271</b>	<b>1.252</b>	<b>65,0</b>	<b>68,2</b>	<b>71,0</b>
Capital	100	100	100	6,4	5,4	5,7
Reservas	892	1.215	1.122	57,0	65,1	63,7
Resultado neto del ejercicio	26	(44)	29	1,6	(2,3)	1,7
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>184</b>	<b>94</b>	<b>-</b>	<b>9,9</b>	<b>5,3</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	-	184	94	-	9,9	5,3
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>548</b>	<b>409</b>	<b>417</b>	<b>35,0</b>	<b>22,0</b>	<b>23,7</b>
Acreedores comerciales	102	127	99	6,5	6,8	5,6
Estado y otros entes públicos	35	26	19	2,2	1,4	1,1
Financiación ajena	408	254	234	26,1	13,6	13,3
Otros pasivos	3	2	66	0,2	0,1	3,7
Periodificaciones	-	ns	-	-	ns	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>1.566</b>	<b>1.865</b>	<b>1.763</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**TINTAL-EMPRESA FABRIL DE TINTAS, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.224</b>	<b>1.226</b>	<b>1.176</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(746)	(820)	(764)	(61,0)	(66,8)	(64,9)
Servicios externos	(122)	(123)	(125)	(10,0)	(10,0)	(10,6)
Gastos de personal	(273)	(285)	(242)	(22,3)	(23,3)	(20,5)
Provisiones	-	(1)	-	-	(0,1)	-
Otros resultados	(5)	(12)	24	(0,4)	(1,0)	2,1
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>78</b>	<b>(16)</b>	<b>71</b>	<b>6,4</b>	<b>(1,3)</b>	<b>6,0</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(17)	(18)	(16)	(1,4)	(1,4)	(1,4)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>61</b>	<b>(33)</b>	<b>55</b>	<b>5,0</b>	<b>(2,7)</b>	<b>4,6</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(29)	(10)	(23)	(2,4)	(0,9)	(2,0)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>33</b>	<b>(44)</b>	<b>31</b>	<b>2,7</b>	<b>(3,6)</b>	<b>2,6</b>
Impuestos	(7)	-	(2)	(0,6)	-	(0,2)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>26</b>	<b>(44)</b>	<b>29</b>	<b>2,1</b>	<b>(3,6)</b>	<b>2,5</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	17	15	16			

**TINTAL-EMPRESA FABRIL DE TINTAS, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	2,5	(3,4)	2,3
Rentabilidad del activo (%)	1,6	(2,3)	1,7
Margen EBITDA (%)	6,4	(1,3)	6,0
Margen EBIT (%)	5,0	(2,7)	4,6
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,8	0,7	0,7
Rotación del activo corriente	0,9	1,4	1,4
Rotación de almacén	2,8	6,0	4,9
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	72,0	81,8	73,5
Valor añadido por empleado (miles de euros)	20,9	18,9	18,0
Coste laboral por empleado (miles de euros)	16,0	19,0	15,1
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,7	1,6	1,4
Disponibilidad	2,5	2,1	2,0
Endeudamiento	0,5	0,5	0,4
Cobertura del inmovilizado	4,6	1,5	1,4
Plazo medio de cobro a clientes	176	179	150
Plazo medio de pago a proveedores	50	57	47
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	356	284	288
Valor añadido sobre ventas (%)	29,1	23,1	24,5

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## TINTAS 2000

**Accionistas, 2018:** António A. do Couto Ambrósio (63,60%) (Portugal), Ambrósio & Filha, Lda. (32,87%) (Portugal), Ana Cláudia Pires de Carvalho Ambrosio (1,42%) (Portugal), Maria de Fátima Dias Pires de Carvalho Ambrosio (0,71%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 148

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 2. Maia (Oporto), Rebordosa (Oporto)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 14. Arneiro (Coimbra), Caldas da Rainha (Leiria), Castanheira do Ribatejo (Lisboa), Maia (Oporto), Mira (Coimbra), Palmeira (Setúbal), Patã de Baixo (Faro), Pomar Novo (Setúbal), Rebordosa (Oporto), Santiago do Cacém (Setúbal), Tavira (Faro), Tondela (Viseu), Valpaços (Vila Real), Vila Nova de Santo André (Setubal)

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	15,68	16,23	3,5
En el sector	15,68	16,23	3,5
• Mercado interior	15,66 (99,9%)	16,20 (99,8%)	3,4
• Exportaciones	0,02 (0,1%)	0,03 (0,2%)	50,0

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 55%
  - Industria ..... 45%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 4,7% (a)
- Exportación: ns
- Mercado total: 4,0%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 3,8% (a)
  - Industria: 4,2% (a)

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**FÁBRICA DE TINTAS 2000, S.A.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.485</b>	<b>10.522</b>	<b>10.807</b>	<b>45,6</b>	<b>51,1</b>	<b>51,8</b>
Activos intangibles	ns	912	808	ns	4,4	3,9
Activos tangibles	4.793	5.743	5.903	29,2	27,9	28,3
Activos financieros	2.692	3.868	4.096	16,4	18,8	19,6
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>8.933</b>	<b>10.061</b>	<b>10.069</b>	<b>54,4</b>	<b>48,9</b>	<b>48,2</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	1.547	1.586	1.666	9,4	7,7	8,0
Clientes	4.635	5.307	5.144	28,2	25,8	24,6
Estado y otros entes públicos	ns	135	122	ns	0,7	0,6
Otros deudores	366	445	477	2,2	2,2	2,3
Activos financieros	51	39	39	0,3	0,2	0,2
Caja y depósitos bancarios	2.321	2.532	2.608	14,1	12,3	12,5
Periodificaciones	13	16	13	0,1	0,1	0,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>16.419</b>	<b>20.583</b>	<b>20.876</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>8.174</b>	<b>9.181</b>	<b>10.014</b>	<b>49,8</b>	<b>44,6</b>	<b>48,0</b>
Capital	524	524	524	3,2	2,5	2,5
Reservas	6.280	7.645	8.653	38,3	37,1	41,4
Resultado neto del ejercicio	1.370	1.012	837	8,3	4,9	4,0
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.458</b>	<b>5.664</b>	<b>5.368</b>	<b>21,1</b>	<b>27,5</b>	<b>25,7</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	3.005	5.220	4.935	18,3	25,4	23,6
Otros pasivos	454	444	433	2,8	2,2	2,1
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4.786</b>	<b>5.737</b>	<b>5.495</b>	<b>29,2</b>	<b>27,9</b>	<b>26,3</b>
Acreedores comerciales	2.158	3.155	3.170	13,1	15,3	15,2
Estado y otros entes públicos	489	398	405	3,0	1,9	1,9
Financiación ajena	1.399	1.187	1.049	8,5	5,8	5,0
Otros pasivos	736	996	871	4,5	4,8	4,2
Periodificaciones	5	1	-	ns	ns	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>16.419</b>	<b>20.583</b>	<b>20.876</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**FÁBRICA DE TINTAS 2000, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>14.784</b>	<b>15.693</b>	<b>16.230</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(7.694)	(8.827)	(9.519)	(52,0)	(56,2)	(58,6)
Servicios externos	(1.902)	(1.950)	(1.963)	(12,9)	(12,4)	(12,1)
Gastos de personal	(2.975)	(3.218)	(3.409)	(20,1)	(20,5)	(21,0)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(93)	123	271	(0,6)	0,8	1,7
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>2.119</b>	<b>1.821</b>	<b>1.610</b>	<b>14,3</b>	<b>11,6</b>	<b>9,9</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(213)	(432)	(517)	(1,4)	(2,7)	(3,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>1.906</b>	<b>1.389</b>	<b>1.093</b>	<b>12,9</b>	<b>8,9</b>	<b>6,7</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(152)	(122)	(117)	(1,0)	(0,8)	(0,7)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1.754</b>	<b>1.268</b>	<b>976</b>	<b>11,9</b>	<b>8,1</b>	<b>6,0</b>
Impuestos	(385)	(255)	(139)	(2,6)	(1,6)	(0,9)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>1.370</b>	<b>1.012</b>	<b>837</b>	<b>9,3</b>	<b>6,5</b>	<b>5,2</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	138	142	148			

**FÁBRICA DE TINTAS 2000, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	16,8	11,0	8,4
Rentabilidad del activo (%)	8,3	4,9	4,0
Margen EBITDA (%)	14,3	11,6	9,9
Margen EBIT (%)	12,9	8,9	6,7
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,9	0,8	0,8
Rotación del activo corriente	1,7	1,6	1,6
Rotación de almacén	9,6	9,9	9,7
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	107,1	110,5	109,7
Valor añadido por empleado (miles de euros)	37,6	34,6	32,1
Coste laboral por empleado (miles de euros)	21,6	22,7	23,0
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,5	1,5	1,5
Disponibilidad	1,9	1,8	1,8
Endeudamiento	1,0	1,2	1,1
Cobertura del inmovilizado	1,6	1,4	1,4
Plazo medio de cobro a clientes	114	123	116
Plazo medio de pago a proveedores	102	130	122
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	5.187	4.916	4.748
Valor añadido sobre ventas (%)	35,1	31,3	29,3

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## TINTAS EUROPA

**Accionistas, 2018:** Pacvil Designer e Serviços, Lda. (50%) (Portugal), Paulo Sérgio Lopes da Cunha (25%) (Portugal), António Samuel Lopes Fernandes da Cunha (25%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 30

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Alijó (Vila Real)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019 (a):** 6. Angra do Heroísmo (Azores), Fonte de Boliqueime (Faro), Braga, Freixo (Vila Real), Leiria, Viseu

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	1,67	1,51	-9,6
En el sector	1,67	1,51	-9,6
• Mercado interior	1,59 (95,2%)	1,51 (99,9%)	-5,0
• Exportaciones	0,08 (4,8%)	ns (0,1%)	na

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (b):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 35%
  - Industria ..... 65%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,5%
- Exportación: ns
- Mercado total: 0,4%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,2% (b)
  - Industria: 0,6% (b)

(a) delegaciones con venta al público. (b) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**TINTAS EUROPA.COM-INDÚSTRIA E DISTRIBUIÇÃO DE TINTAS, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>393</b>	<b>410</b>	<b>393</b>	<b>25,3</b>	<b>25,7</b>	<b>28,7</b>
Activos intangibles	20	16	14	1,3	1,0	1,0
Activos tangibles	372	393	377	23,9	24,6	27,6
Activos financieros	1	1	1	ns	0,1	0,1
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.161</b>	<b>1.186</b>	<b>973</b>	<b>74,7</b>	<b>74,3</b>	<b>71,3</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	698	613	596	45,0	38,4	43,6
Clientes	413	532	312	26,6	33,3	22,8
Estado y otros entes públicos	12	-	20	0,8	-	1,5
Otros deudores	1	1	2	0,1	ns	0,1
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	33	36	39	2,1	2,3	2,9
Periodificaciones	3	4	4	0,2	0,3	0,3
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.554</b>	<b>1.596</b>	<b>1.366</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>613</b>	<b>680</b>	<b>489</b>	<b>39,5</b>	<b>42,6</b>	<b>35,8</b>
Capital	250	250	250	16,1	15,7	18,3
Reservas	338	421	430	21,8	26,3	31,5
Resultado neto del ejercicio	25	10	(192)	1,6	0,6	(14,0)
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>168</b>	<b>161</b>	<b>136</b>	<b>10,8</b>	<b>10,1</b>	<b>10,0</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	168	161	136	10,8	10,1	10,0
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>773</b>	<b>755</b>	<b>741</b>	<b>49,8</b>	<b>47,3</b>	<b>54,3</b>
Acreedores comerciales	434	330	301	27,9	20,7	22,0
Estado y otros entes públicos	41	40	25	2,6	2,5	1,9
Financiación ajena	203	314	352	13,1	19,6	25,8
Otros pasivos	95	71	62	6,1	4,4	4,6
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>1.554</b>	<b>1.596</b>	<b>1.366</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**TINTAS EUROPA.COM-INDÚSTRIA E DISTRIBUIÇÃO DE TINTAS, LDA.**

	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.685</b>	<b>1.672</b>	<b>1.509</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(895)	(950)	(877)	(53,2)	(56,8)	(58,1)
Servicios externos	(310)	(345)	(283)	(18,4)	(20,7)	(18,8)
Gastos de personal	(611)	(579)	(500)	(36,3)	(34,6)	(33,1)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	218	287	14	12,9	17,1	0,9
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>87</b>	<b>84</b>	<b>(137)</b>	<b>5,1</b>	<b>5,0</b>	<b>(9,1)</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(49)	(45)	(46)	(2,9)	(2,7)	(3,0)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>(183)</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>(12,1)</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(8)	(6)	(8)	(0,5)	(0,4)	(0,5)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>30</b>	<b>33</b>	<b>(191)</b>	<b>1,8</b>	<b>2,0</b>	<b>(12,7)</b>
Impuestos	(5)	(23)	ns	(0,3)	(1,4)	ns
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>25</b>	<b>10</b>	<b>(192)</b>	<b>1,5</b>	<b>0,6</b>	<b>(12,7)</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	30	29	30			

**TINTAS EUROPA.COM-INDÚSTRIA E DISTRIBUIÇÃO DE TINTAS, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	4,1	1,4	(39,2)
Rentabilidad del activo (%)	1,6	0,6	(14,0)
Margen EBITDA (%)	5,1	5,0	(9,1)
Margen EBIT (%)	2,2	2,3	(12,1)
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,1	1,0	1,1
Rotación del activo corriente	1,5	1,4	1,6
Rotación de almacén	2,4	2,7	2,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	56,2	57,6	50,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	16,0	13,0	11,6
Coste laboral por empleado (miles de euros)	20,4	20,0	16,7
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,6	0,8	0,5
Disponibilidad	1,5	1,6	1,3
Endeudamiento	1,5	1,3	1,8
Cobertura del inmovilizado	2,0	2,1	1,6
Plazo medio de cobro a clientes	89	116	75
Plazo medio de pago a proveedores	177	127	125
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	480	377	348
Valor añadido sobre ventas (%)	28,5	22,5	23,1

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## TINTAUTO

**Accionistas, 2018:** Alberto Bernardino Sales Almeida (95,83%) (Portugal), Ana de Fátima Tomás de Almeida (4,16%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 25

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Frielas (Lisboa)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	2,54	2,63	3,5
En el sector	2,54	2,63	3,5
• Mercado interior	2,50 (98,4%)	2,60 (98,9%)	4,0
• Exportaciones	0,04 (1,6%)	0,03 (1,1%)	-25,0

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 10%
  - Industria ..... 90%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,9%
- Exportación: ns
- Mercado total: 0,6%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,1% (a)
  - Industria: 1,4% (a)

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**TINTAUTO-FÁBRICA PORTUGUESA DE TINTAS, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>170</b>	<b>140</b>	<b>106</b>	<b>7,2</b>	<b>5,9</b>	<b>4,0</b>
Activos intangibles	ns	ns	ns	ns	ns	ns
Activos tangibles	170	140	106	7,2	5,9	4,0
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.193</b>	<b>2.241</b>	<b>2.582</b>	<b>92,8</b>	<b>94,1</b>	<b>96,0</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	705	666	880	29,8	28,0	32,7
Clientes	953	914	1.064	40,3	38,4	39,6
Estado y otros entes públicos	1	19	34	ns	0,8	1,3
Otros deudores	170	205	182	7,2	8,6	6,8
Activos financieros	11	1	1	0,4	ns	ns
Caja y depósitos bancarios	348	430	414	14,7	18,1	15,4
Periodificaciones	6	6	8	0,3	0,3	0,3
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.364</b>	<b>2.381</b>	<b>2.688</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>898</b>	<b>993</b>	<b>1.147</b>	<b>38,0</b>	<b>41,7</b>	<b>42,7</b>
Capital	30	30	30	1,3	1,3	1,1
Reservas	832	868	963	35,2	36,5	35,8
Resultado neto del ejercicio	36	95	154	1,5	4,0	5,7
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>1,8</b>
Provisiones	48	48	48	2,0	2,0	1,8
Financiación ajena	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.417</b>	<b>1.339</b>	<b>1.493</b>	<b>60,0</b>	<b>56,2</b>	<b>55,5</b>
Acreedores comerciales	888	805	1.021	37,6	33,8	38,0
Estado y otros entes públicos	123	166	164	5,2	7,0	6,1
Financiación ajena	231	230	203	9,8	9,7	7,6
Otros pasivos	116	98	58	4,9	4,1	2,1
Periodificaciones	60	40	47	2,5	1,7	1,7
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>2.364</b>	<b>2.381</b>	<b>2.688</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**TINTAUTO-FÁBRICA PORTUGUESA DE TINTAS, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>2.269</b>	<b>2.543</b>	<b>2.633</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(1.852)	(1.953)	(1.927)	(81,6)	(76,8)	(73,2)
Servicios externos	(335)	(405)	(392)	(14,8)	(15,9)	(14,9)
Gastos de personal	(379)	(417)	(436)	(16,7)	(16,4)	(16,6)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	461	464	418	20,3	18,3	15,9
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>165</b>	<b>232</b>	<b>296</b>	<b>7,3</b>	<b>9,1</b>	<b>11,2</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(80)	(62)	(62)	(3,5)	(2,4)	(2,3)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>85</b>	<b>170</b>	<b>234</b>	<b>3,7</b>	<b>6,7</b>	<b>8,9</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(11)	(11)	(13)	(0,5)	(0,4)	(0,5)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>74</b>	<b>159</b>	<b>220</b>	<b>3,3</b>	<b>6,3</b>	<b>8,4</b>
Impuestos	(37)	(64)	(67)	(1,7)	(2,5)	(2,5)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>36</b>	<b>95</b>	<b>154</b>	<b>1,6</b>	<b>3,7</b>	<b>5,8</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	22	24	25			

**TINTAUTO-FÁBRICA PORTUGUESA DE TINTAS, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	4,1	9,6	13,4
Rentabilidad del activo (%)	1,5	4,0	5,7
Margen EBITDA (%)	7,3	9,1	11,2
Margen EBIT (%)	3,7	6,7	8,9
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,0	1,1	1,0
Rotación del activo corriente	1,0	1,1	1,0
Rotación de almacén	3,2	3,8	3,0
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	103,2	106,0	105,3
Valor añadido por empleado (miles de euros)	3,7	7,7	12,5
Coste laboral por empleado (miles de euros)	17,2	17,4	17,4
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	1,1	1,2	1,1
Disponibilidad	1,5	1,7	1,7
Endeudamiento	1,6	1,4	1,3
Cobertura del inmovilizado	5,6	7,5	11,2
Plazo medio de cobro a clientes	153	131	147
Plazo medio de pago a proveedores	175	150	193
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	82	185	314
Valor añadido sobre ventas (%)	3,6	7,3	11,9

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## TITAN

**Accionistas, 2018:** Industrias Titán, S.A. (100%) (España)

**Número de empleados, 2018:** 152

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 2. Maia (Oporto) (2)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** 18. Alfena (Oporto), Aveiro, Caldas da Rainha (Leiria), Castelo Branco, Corroios (Setúbal), Funchal (Madeira), Leiria, Linhó (Lisboa), Lisboa, Loulé (Faro), Loures (Lisboa), Santarém, São Mamede do Coronado (Oporto), Setúbal, Valongo (Oporto), Vila do Conde (Oporto), Vila Nova de Gaia (Oporto), Vila Real

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	34,15	36,16	5,9
En el sector	34,15	36,16	5,9
• Mercado interior	15,40 (45,1%)	12,87 (35,6%)	-16,4
• Exportaciones	18,75 (54,9%)	23,29 (64,4%)	24,2

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- |   |                            |
|---|----------------------------|
| • Segmentos:  | • Ámbito de aplicación:    |
| – Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 80% | – Metal..... 5%            |
| – Industria ..... 20%                                       | – Madera ..... 15%         |
|   | – Plástico..... -          |
|   | – Paredes/techos ..... 80% |
|   | – Otros ..... -            |

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 9,4% (a)
- Exportación: 20,1%
- Mercado total: 3,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 4,4% (a)
  - Industria: 1,5% (a)

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**TINTAS TITAN, S.A.**
**BALANCE**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.734</b>	<b>7.937</b>	<b>7.720</b>	<b>30,7</b>	<b>35,9</b>	<b>38,9</b>
Activos intangibles	1	ns	24	ns	ns	0,1
Activos tangibles	7.569	7.235	7.358	30,0	32,7	37,1
Activos financieros	165	702	338	0,7	3,2	1,7
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>17.476</b>	<b>14.179</b>	<b>12.132</b>	<b>69,3</b>	<b>64,1</b>	<b>61,1</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	8.145	5.589	5.323	32,3	25,3	26,8
Clientes	8.870	8.168	6.619	35,2	36,9	33,3
Estado y otros entes públicos	-	-	2	-	-	ns
Otros deudores	124	15	11	0,5	0,1	0,1
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	292	378	143	1,2	1,7	0,7
Periodificaciones	44	30	35	0,2	0,1	0,2
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>25.210</b>	<b>22.116</b>	<b>19.852</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>9.722</b>	<b>8.637</b>	<b>9.042</b>	<b>38,6</b>	<b>39,1</b>	<b>45,5</b>
Capital	7.500	7.500	7.500	29,7	33,9	37,8
Reservas	1.157	2.219	1.137	4,6	10,0	5,7
Resultado neto del ejercicio	1.064	(1.082)	406	4,2	(4,9)	2,0
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.443</b>	<b>1.458</b>	<b>1.278</b>	<b>9,7</b>	<b>6,6</b>	<b>6,4</b>
Provisiones	60	60	-	0,2	0,3	-
Financiación ajena	2.382	1.398	1.278	9,5	6,3	6,4
Otros pasivos	1	-	-	ns	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>13.045</b>	<b>12.022</b>	<b>9.532</b>	<b>51,7</b>	<b>54,4</b>	<b>48,0</b>
Acreedores comerciales	5.149	4.116	4.332	20,4	18,6	21,8
Estado y otros entes públicos	762	419	680	3,0	1,9	3,4
Financiación ajena	6.283	6.384	3.319	24,9	28,9	16,7
Otros pasivos	851	1.103	1.200	3,4	5,0	6,0
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>25.210</b>	<b>22.116</b>	<b>19.852</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**TINTAS TITAN, S.A.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>34.488</b>	<b>34.149</b>	<b>36.165</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(23.142)	(25.028)	(24.445)	(67,1)	(73,3)	(67,6)
Servicios externos	(4.937)	(4.874)	(5.324)	(14,3)	(14,3)	(14,7)
Gastos de personal	(4.181)	(4.051)	(4.245)	(12,1)	(11,9)	(11,7)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	(62)	(830)	(499)	(0,2)	(2,4)	(1,4)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>2.167</b>	<b>(634)</b>	<b>1.652</b>	<b>6,3</b>	<b>(1,9)</b>	<b>4,6</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(575)	(612)	(612)	(1,7)	(1,8)	(1,7)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>1.593</b>	<b>(1.246)</b>	<b>1.040</b>	<b>4,6</b>	<b>(3,6)</b>	<b>2,9</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(293)	(243)	(202)	(0,8)	(0,7)	(0,6)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1.300</b>	<b>(1.489)</b>	<b>838</b>	<b>3,8</b>	<b>(4,4)</b>	<b>2,3</b>
Impuestos	(235)	407	(433)	(0,7)	1,2	(1,2)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>1.064</b>	<b>(1.082)</b>	<b>406</b>	<b>3,1</b>	<b>(3,2)</b>	<b>1,1</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	172	175	152			

**TINTAS TITAN, S.A.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	10,9	(12,5)	4,5
Rentabilidad del activo (%)	4,2	(4,9)	2,0
Margen EBITDA (%)	6,3	(1,9)	4,6
Margen EBIT (%)	4,6	(3,6)	2,9
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	1,4	1,5	1,8
Rotación del activo corriente	2,0	2,4	3,0
Rotación de almacén	4,2	6,1	6,8
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	200,5	195,1	237,9
Valor añadido por empleado (miles de euros)	37,3	24,3	42,1
Coste laboral por empleado (miles de euros)	24,3	23,1	27,9
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	0,7	0,7	0,7
Disponibilidad	1,3	1,2	1,3
Endeudamiento	1,6	1,6	1,2
Cobertura del inmovilizado	1,6	1,3	1,3
Plazo medio de cobro a clientes	94	87	67
Plazo medio de pago a proveedores	81	60	65
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	6.410	4.247	6.396
Valor añadido sobre ventas (%)	18,6	12,4	17,7

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## TSL

**Accionistas, 2018:** familia Alves da Silva (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 39

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Fiães (Aveiro)

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	4,39	4,30	-2,1
En el sector	4,39	4,30	-2,1
• Mercado interior	4,13 (94,1%)	4,04 (94,0%)	-2,2
• Exportaciones	0,26 (5,9%)	0,26 (6,0%)	-

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018:**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 40%
  - Industria ..... 60%
- Tipo de producto:
  - Base agua ..... 60%
  - Base disolvente..... 40%
  - En polvo..... -
- Ámbito de aplicación:
  - Metal..... 46%
  - Madera ..... 2%
  - Plástico..... -
  - Paredes/techos ..... 52%
  - Otros ..... -
- Zonas geográficas:
  - Norte ..... 39%
  - Centro ..... 38%
  - Lisboa ..... 15%
  - Alentejo ..... 2%
  - Algarve..... 2%
  - Azores y Madeira ..... 4%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 1,4%
- Exportación: 0,2%
- Mercado total: 1,0%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,7%
  - Industria: 1,4%

**Previsión de variación de la facturación en el sector:**

- Var. 2019/2018: crecimiento 4-6%
- Var. 2020/2019: crecimiento 1-3%
- Var. 2021/2020: crecimiento 1-3%

Fuente: DBK.

**TSL-PORTUGAL TINTAS, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.754</b>	<b>2.976</b>	<b>3.066</b>	<b>49,1</b>	<b>46,3</b>	<b>50,7</b>
Activos intangibles	-	2	1	-	ns	ns
Activos tangibles	2.725	2.946	3.036	48,6	45,8	50,2
Activos financieros	29	29	29	0,5	0,4	0,5
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.851</b>	<b>3.449</b>	<b>2.985</b>	<b>50,9</b>	<b>53,7</b>	<b>49,3</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	829	1.109	970	14,8	17,3	16,0
Clientes	1.277	1.265	1.278	22,8	19,7	21,1
Estado y otros entes públicos	ns	122	105	ns	1,9	1,7
Otros deudores	59	4	1	1,0	0,1	ns
Activos financieros	-	-	-	-	-	-
Caja y depósitos bancarios	670	931	612	12,0	14,5	10,1
Periodificaciones	16	18	20	0,3	0,3	0,3
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>5.605</b>	<b>6.425</b>	<b>6.051</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>2.443</b>	<b>2.870</b>	<b>3.271</b>	<b>43,6</b>	<b>44,7</b>	<b>54,1</b>
Capital	150	150	150	2,7	2,3	2,5
Reservas	1.793	2.293	2.720	32,0	35,7	44,9
Resultado neto del ejercicio	500	427	402	8,9	6,6	6,6
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.424</b>	<b>2.021</b>	<b>2.010</b>	<b>43,3</b>	<b>31,5</b>	<b>33,2</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	2.424	2.021	2.010	43,3	31,5	33,2
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>737</b>	<b>1.535</b>	<b>770</b>	<b>13,2</b>	<b>23,9</b>	<b>12,7</b>
Acreedores comerciales	374	563	408	6,7	8,8	6,8
Estado y otros entes públicos	105	165	183	1,9	2,6	3,0
Financiación ajena	9	596	ns	0,2	9,3	ns
Otros pasivos	248	210	178	4,4	3,3	2,9
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>5.605</b>	<b>6.425</b>	<b>6.051</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**TSL-PORTUGAL TINTAS, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>4.234</b>	<b>4.393</b>	<b>4.347</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(2.277)	(2.411)	(2.403)	(53,8)	(54,9)	(55,3)
Servicios externos	(336)	(360)	(419)	(7,9)	(8,2)	(9,6)
Gastos de personal	(840)	(826)	(849)	(19,8)	(18,8)	(19,5)
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Otros resultados	38	(61)	(3)	0,9	(1,4)	(0,1)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>819</b>	<b>735</b>	<b>672</b>	<b>19,4</b>	<b>16,7</b>	<b>15,5</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(142)	(160)	(157)	(3,4)	(3,6)	(3,6)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>677</b>	<b>575</b>	<b>515</b>	<b>16,0</b>	<b>13,1</b>	<b>11,9</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(62)	(48)	(29)	(1,5)	(1,1)	(0,7)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>615</b>	<b>527</b>	<b>486</b>	<b>14,5</b>	<b>12,0</b>	<b>11,2</b>
Impuestos	(115)	(100)	(85)	(2,7)	(2,3)	(1,9)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>500</b>	<b>427</b>	<b>402</b>	<b>11,8</b>	<b>9,7</b>	<b>9,2</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	42	39	39			

**TSL-PORTUGAL TINTAS, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	20,5	14,9	12,3
Rentabilidad del activo (%)	8,9	6,6	6,6
Margen EBITDA (%)	19,4	16,7	15,5
Margen EBIT (%)	16,0	13,1	11,9
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,8	0,7	0,7
Rotación del activo corriente	1,5	1,3	1,5
Rotación de almacén	5,1	4,0	4,5
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	100,8	112,6	111,5
Valor añadido por empleado (miles de euros)	38,6	41,6	39,1
Coste laboral por empleado (miles de euros)	20,0	21,2	21,8
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	2,7	1,5	2,6
Disponibilidad	3,9	2,2	3,9
Endeudamiento	1,3	1,2	0,8
Cobertura del inmovilizado	1,8	1,6	1,7
Plazo medio de cobro a clientes	110	105	107
Plazo medio de pago a proveedores	60	85	62
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	1.621	1.622	1.524
Valor añadido sobre ventas (%)	38,3	36,9	35,1

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## VOUGA

**Accionistas, 2018:** familia Duque Santos (100%) (Portugal)

**Número de empleados, 2018:** 16

**Plantas productivas, noviembre 2019:** 1. Viseu

**Delegaciones comerciales, noviembre 2019:** -

**Facturación** (mill. euros):

	2017	2018	% var. 2018/2017
Total	1,01	0,89	-11,9
En el sector	1,01	0,89	-11,9
• Mercado interior	0,64 (63,4%)	0,66 (74,2%)	3,1
• Exportaciones	0,37 (36,6%)	0,23 (25,8%)	-37,8

**Otros sectores de actividad:** -

**Distribución de la facturación en el mercado interior, 2018 (a):**

- Segmentos:
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje..... 95%
  - Industria ..... 5%

**Cuotas, 2018** (en valor):

- Producción: 0,3%
- Exportación: 0,2%
- Mercado total: 0,2%
  - Construcción, decoración profesional y bricolaje: 0,3% (a)
  - Industria: ns (a)

(a) estimación DBK.

Fuente: DBK.

**VOUGA TINTAS-INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE TINTAS, LDA.**

	<b>BALANCE</b>					
	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>261</b>	<b>253</b>	<b>223</b>	<b>22,9</b>	<b>21,9</b>	<b>20,8</b>
Activos intangibles	1	-	1	0,1	-	0,1
Activos tangibles	260	253	221	22,7	21,9	20,6
Activos financieros	ns	ns	1	ns	ns	0,1
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>881</b>	<b>901</b>	<b>849</b>	<b>77,1</b>	<b>78,1</b>	<b>79,2</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Existencias	247	288	364	21,6	24,9	34,0
Clientes	254	330	265	22,2	28,6	24,7
Estado y otros entes públicos	ns	7	4	ns	0,6	0,3
Otros deudores	131	39	39	11,5	3,4	3,7
Activos financieros	2	4	5	0,2	0,4	0,5
Caja y depósitos bancarios	242	231	168	21,2	20,0	15,7
Periodificaciones	5	2	4	0,5	0,2	0,4
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.142</b>	<b>1.154</b>	<b>1.072</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>CAPITAL PROPIO</b>	<b>688</b>	<b>579</b>	<b>585</b>	<b>60,2</b>	<b>50,2</b>	<b>54,6</b>
Capital	175	175	175	15,3	15,2	16,3
Reservas	486	383	404	42,6	33,1	37,7
Resultado neto del ejercicio	27	21	6	2,3	1,8	0,6
Dividendos anticipados	-	-	-	-	-	-
Ajustes en activos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>268</b>	<b>336</b>	<b>268</b>	<b>23,5</b>	<b>29,1</b>	<b>25,0</b>
Provisiones	-	-	-	-	-	-
Financiación ajena	268	336	268	23,5	29,1	25,0
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>186</b>	<b>240</b>	<b>220</b>	<b>16,3</b>	<b>20,8</b>	<b>20,5</b>
Acreedores comerciales	78	106	109	6,8	9,2	10,2
Estado y otros entes públicos	8	12	8	0,7	1,1	0,8
Financiación ajena	50	72	81	4,3	6,3	7,6
Otros pasivos	50	49	21	4,4	4,2	2,0
Periodificaciones	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAL PROPIO Y PASIVO</b>	<b>1.142</b>	<b>1.154</b>	<b>1.072</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**VOUGA TINTAS-INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE TINTAS, LDA.**
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

	miles de euros			%		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>898</b>	<b>1.005</b>	<b>890</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aprovisionamientos y variación de existencias	(445)	(474)	(368)	(49,5)	(47,1)	(41,4)
Servicios externos	(137)	(170)	(173)	(15,2)	(16,9)	(19,4)
Gastos de personal	(229)	(261)	(282)	(25,5)	(26,0)	(31,7)
Provisiones	-	-	10	-	-	1,2
Otros resultados	4	(9)	(1)	0,4	(0,9)	(0,2)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>75</b>	<b>10,2</b>	<b>9,1</b>	<b>8,5</b>
Amortizaciones/depreciaciones	(49)	(54)	(58)	(5,4)	(5,3)	(6,5)
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>43</b>	<b>38</b>	<b>18</b>	<b>4,8</b>	<b>3,8</b>	<b>2,0</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros	(5)	(5)	(4)	(0,5)	(0,5)	(0,4)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>38</b>	<b>33</b>	<b>14</b>	<b>4,2</b>	<b>3,3</b>	<b>1,6</b>
Impuestos	(12)	(12)	(8)	(1,3)	(1,2)	(0,9)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>3,0</b>	<b>2,1</b>	<b>0,7</b>
Resultado de las actividades discontinuas (netas de impuestos) incluido en el resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Número de empleados	14	15	26			

**VOUGA TINTAS-INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE TINTAS, LDA.**
**RATIOS SIGNIFICATIVOS**

	2016	2017	2018
<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del capital propio (%)	3,9	3,7	1,1
Rentabilidad del activo (%)	2,3	1,8	0,6
Margen EBITDA (%)	10,2	9,1	8,5
Margen EBIT (%)	4,8	3,8	2,0
<b>RATIOS DE EFICIENCIA</b>			
Rotación del activo	0,8	0,9	0,8
Rotación del activo corriente	1,0	1,1	1,0
Rotación de almacén	3,6	3,5	2,4
<b>RATIOS ECONÓMICOS</b>			
Ventas por empleado (miles de euros)	64,1	67,0	34,2
Valor añadido por empleado (miles de euros)	22,6	24,1	13,4
Coste laboral por empleado (miles de euros)	16,4	17,4	10,9
<b>RATIOS FINANCIEROS</b>			
Liquidez	3,4	2,6	2,2
Disponibilidad	4,7	3,8	3,9
Endeudamiento	0,7	1,0	0,8
Cobertura del inmovilizado	3,7	3,6	3,8
Plazo medio de cobro a clientes	103	120	109
Plazo medio de pago a proveedores	64	82	108
<b>VALOR AÑADIDO</b>			
Valor añadido (miles de euros)	317	362	349
Valor añadido sobre ventas (%)	35,3	36,0	39,2

Nota: la definición de los ratios utilizados se incluye en el anexo I del estudio.

## Anexo I: definición de los ratios utilizados

Los ratios que se presentan en el estudio responden a las siguientes definiciones:

- **Ratios de rentabilidad:**

$$\text{Rentabilidad del capital propio} = \frac{\text{Resultado neto del ejercicio}}{\text{Capital propio}} (\%)$$

$$\text{Rentabilidad del activo} = \frac{\text{Resultado neto del ejercicio}}{\text{Activo total}} (\%)$$

$$\text{Margen EBITDA} = \frac{\text{Resultado antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}} (\%)$$

$$\text{Margen EBIT} = \frac{\text{Resultado antes de intereses e impuestos}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}} (\%)$$

- **Ratios de eficiencia:**

$$\text{Rotación del activo} = \frac{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}}{\text{Activo total}}$$

$$\text{Rotación del activo corriente} = \frac{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}}{\text{Activo corriente}}$$

$$\text{Rotación de almacén} = \frac{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}}{\text{Existencias}}$$

- **Ratios financieros:**

$$\text{Liquidez} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{Existencias}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Disponibilidad} = \frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo no corriente} + \text{Pasivo corriente}}{\text{Capital propio}}$$

$$\text{Cobertura del inmovilizado} = \frac{\text{Pasivo no corriente} + \text{Capital propio}}{\text{Activo no corriente}}$$

$$\text{Plazo medio de cobro a clientes} = \frac{\text{Clientes}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}} \times 365$$

$$\text{Plazo medio de pago a proveedores} = \frac{\text{Acreedores comerciales}}{\text{Aprovisionamientos y variación de existencias}} \times 365$$

- **Valor añadido:**

Valor añadido = Ventas y otros ingresos de explotación - Aprovisionamientos y variación de existencias - Servicios externos

$$\text{Valor añadido sobre ventas} = \frac{\text{Valor añadido}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}} (\%)$$

## Anexo II: detalle de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias

EJEMPLAR GRATUITO

**BALANCE**
**ACTIVO NO CORRIENTE**

Activos intangibles	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Propriedades de investimento</i></li> <li>• <i>Goodwill</i></li> <li>• <i>Activos intangíveis</i></li> </ul>
Activos tangibles	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Activos fixos tangíveis</i></li> <li>• <i>Activos biológicos</i></li> </ul>
Activos financieros	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Participações financeiras-método da equivalência patrimonial</i></li> <li>• <i>Participações financeiras-otros métodos</i></li> <li>• <i>Accionistas/sócios</i></li> <li>• <i>Outros activos financeiros</i></li> <li>• <i>Activos por impuestos diferidos</i></li> <li>• <i>Investimentos financeiros</i></li> </ul>

**ACTIVO CORRIENTE**

Activos no corrientes mantenidos para la venta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Activos não correntes detidos para venda</i></li> </ul>
Existencias	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Inventários</i></li> <li>• <i>Activos biológicos</i></li> </ul>
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Clientes</i></li> </ul>
Estado y otros entes públicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Estado e outros entes públicos</i></li> </ul>
Otros deudores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Adiantamentos a fornecedores</i></li> <li>• <i>Accionistas/sócios</i></li> <li>• <i>Outras contas a receber</i></li> <li>• <i>Outros activos correntes</i></li> </ul>
Activos financieros	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Activos financeiros detidos para negociação</i></li> <li>• <i>Outros activos financeiros</i></li> </ul>
Caja y depósitos bancarios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Caixa e depósitos bancários</i></li> </ul>
Periodificaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Diferimentos</i></li> </ul>

**CAPITAL PROPIO**

Capital	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Capital realizado</i></li> </ul>
Reservas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Acções (quotas) próprias</i></li> <li>• <i>Outros instrumentos de capital próprio</i></li> <li>• <i>Prémios de emissão</i></li> <li>• <i>Reservas legais</i></li> <li>• <i>Outras reservas</i></li> <li>• <i>Resultados transitados</i></li> <li>• <i>Excedentes de revalorização</i></li> <li>• <i>Outras variações no capital próprio</i></li> <li>• <i>Interesses minoritários</i></li> </ul>
Resultado neto del ejercicio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Resultado líquido do período</i></li> </ul>
Dividendos anticipados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Dividendos antecipados</i></li> </ul>
Ajustes en activos financieros	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Ajustamentos em activos financeiros</i></li> </ul>

**PASIVO NO CORRIENTE**

Provisiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Provisões</i></li> <li>• <i>Responsabilidades por beneficios pós-emprego</i></li> </ul>
Financiación ajena	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Financiamentos obtidos</i></li> </ul>
Otros pasivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Passivos por impuestos diferidos</i></li> <li>• <i>Outras contas a pagar</i></li> </ul>

**PASIVO CORRIENTE**

Acreedores comerciales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Fornecedores</i></li> <li>• <i>Adiantamentos de clientes</i></li> </ul>
Estado y otros entes públicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Estado e outros entes públicos</i></li> </ul>
Financiación ajena	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Financiamentos obtidos</i></li> </ul>
Otros pasivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Accionistas/sócios</i></li> <li>• <i>Outras contas a pagar</i></li> <li>• <i>Passivos financeiros detidos para negociação</i></li> <li>• <i>Outros passivos financeiros</i></li> <li>• <i>Passivos não correntes detidos para venda</i></li> <li>• <i>Outros passivos correntes</i></li> </ul>
Periodificaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Diferimentos</i></li> </ul>

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Ventas y otros ingresos de explotación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Vendas e serviços prestados</i></li> <li>• <i>Subsídios à exploração</i></li> <li>• <i>Trabalhos para a própria entidade</i></li> </ul>
Aprovisionamientos y variación de existencias	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Varição nos inventários da produção</i></li> <li>• <i>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</i></li> <li>• <i>Imparidade de inventários (perdas/reversões)</i></li> </ul>
Servicios externos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Fornecimentos e serviços externos</i></li> </ul>
Gastos de personal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Gastos com o pessoal</i></li> </ul>
Provisiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Provisões (aumentos/reduções)</i></li> </ul>
Otros resultados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Ganhos/perdas imputados de subsidiárias asociadas e empreendimentos conjuntos</i></li> <li>• <i>Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)</i></li> <li>• <i>Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)</i></li> <li>• <i>Outras imparidades</i></li> <li>• <i>Aumentos/reduções de justo valor</i></li> <li>• <i>Outros rendimentos e ganhos</i></li> <li>• <i>Outros gastos e perdas</i></li> </ul>
Amortizaciones/depreciaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Gastos/reversões de depreciação e de amortização</i></li> <li>• <i>Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)</i></li> </ul>
Ingresos financieros	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Juros e rendimentos similares obtidos</i></li> </ul>
Gastos financieros	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Juros e gastos similares suportados</i></li> </ul>
Impuestos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Imposto sobre o rendimento do período</i></li> </ul>

## Direcciones

EJEMPLAR GRATUITO

Empresa	Dirección	Teléfono	Página web
FOUR PAINTS, LDA.	Rua Doutor José Pereira Tavares, 14 3800-316 – AVEIRO	234647522	-
MÁRIO DOS SANTOS & FILHOS, LDA. (ACRILAC)	Alto da Lagoa. Casal do Abade 2665-297 – MALVEIRA (LISBOA)	219668200	www.acrilac.com
AKZONOBEL	Av. António Rodrigues Manito, 49-D 2900-065 – SETÚBAL	212199100	www.akzonobel.com
ARGACOL-TINTAS E VERNIZES, S.A.	Av. Portas do Minho, 711 4760-706 – RIBEIRÃO (BRAGA)	244619900	www.argatintas.pt
AXALTA COATING SYSTEMS PORTUGAL, S.A.	EN 249, km 14. Apdo. 304 2725-397 – MEM MARTINS (LISBOA)	219266000	www.spieshecker.pt
BARBOT-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.	Rua dos Borneiros 4410-295 – CANELAS (OPORTO)	227169200	www.barbot.pt
BARNISOL-ACABAMENTOS PARA MOBILIÁRIO, LDA.	Rua de Santana. Armazém N 4620-510 – PIAS (OPORTO)	255822352	www.masquelack.com
BASF COATINGS SERVICES, S.A.	Rua 25 de Abril, 1 2685-368 – PRIOR VELHO (LISBOA)	219499900	www.basf.pt
DIERA-FÁBRICA DE REVESTIMENTOS, COLAS E TINTAS, LDA.	Rua Dom Marcos da Cruz, 1301 4450-731 – MATOSINHOS (OPORTO)	229983350	www.diera.pt
DISSOLTIN-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.	Rua Vasco da Gama, 346. Z.I. Fontanheira 3700-569 – ARRIFANA (AVEIRO)	256812184	www.dissoltin.pt
DIVERCOL-INDÚSTRIAS QUÍMICAS, LDA.	Rua da Zona Industrial, 1325 4580-565 – LORDELO (OPORTO)	224447370	www.divercol.pt
DUQUEBEL-FÁBRICA DE TINTAS E VERNIZES, LDA.	P.I. de Coimbrões, Lote 121 3500-618 – VISEU	232470590	www.duquebel.pt
PPG DYRUP, S.A.	Rua Cidade de Goa, 26 2685-038 – SACAVÉM (LISBOA)	218410200	www.dyrup.pt
ECOPAINT, S.A.	Casal dos Frades. Lotes 96/97/102/103 2435-661 – SEIÇA (SANTARÉM)	249544551	www.lenaconstrucoes.pt www.ecodimulti.pt www.roadpaint.pt
FACOTIL-FÁBRICA DE COLAS E TINTAS, S.A.	Rua da Cavada, 550 4420-074 – GONDOMAR (OPORTO)	224649665	www.tintastriunfante.pt
GRUPO CIN	Av. Dom Mendo, 831 4474-009 – MAIA (OPORTO)	229405000	www.cin.pt
HEMPEL (PORTUGAL), S.A.	Vale de Cantadores 2954-002 – PALMELA (SETÚBAL)	212351022	www.hempel.pt
IDEALTOM-FABRICA DE TINTAS E IMPERMEABILIZANTES, LDA.	Rua Nossa Senhora Fátima, 3 2560-050 – A DOS CUNHADOS (LISBOA)	261982491	www.idealcom.com
INDERCOL-INDÚSTRIAS DE DESCOFRANTES, REVESTIMENTOS E COLAS, LDA.	Rua de Santo António. Lote 11. Armazém 1 2710-006 – SINTRA (LISBOA)	219673407	www.indercol.pt
INDUSTRIVARIUS, S.A.	Estrada de Manique, 936 2645-550 – ALCABIDECHE (LISBOA)	214448370	www.industrivarius.pt
INVERMA-MANUFACTURA INDUSTRIAL DE TINTAS E VERNIZES, LDA.	Travessa de João Veiga Anjos, 230 Z.I. da Maia I, sector IX 4470-440 – MAIA (OPORTO)	229487125	www.inverma.pt
FÁBRICA DE TINTAS ISOLACA, LDA.	Rua de Narciso Machado, 12 Z.I. da Maia I, sector X 4475-250 – MAIA (OPORTO)	229438750	www.isolaca.com
JOTUN IBÉRICA, S.A. (SUCURSAL EN PORTUGAL)	Estrada Vale de Mulatas. Armazém 5 2910-737 – SETÚBAL	265708910	www.jotun.com

Empresa	Dirección	Teléfono	Página web
FÁBRICA DE TINTAS KAR, LDA.	Rua do Rio. Apdo. 1094. Nogueira 4475-493 – MAIA (OPORTO)	229603138	www.tintaskar.com.pt
KORELAX-TINTAS E VERNIZES, UNIPESSOAL, LDA.	Rua Liberdade. Lemende 4785-024 – COVELAS (OPORTO)	252494744	www.korelax.pt
TINTAS LACCA, S.A.	Casal 4650-654 – UNHÃO (OPORTO)	255340720	www.tintas-lacca.com
MIPAL-TINTAS E VERNIZES, LDA.	Rua do Olival Santo, 12/12A 2625-585 – VIALONGA (LISBOA)	219527000	-
NEUCE-INDÚSTRIA DE TINTAS, S.A.	Rua Francisco da Rocha 3700-892 – ROMARIZ (AVEIRO)	256840048	www.neuce.pt
TINTAS NIVA, LDA.	Estrada da Aversada, km 1 2665-290 – MALVEIRA (LISBOA)	917682731	www.tintasniva.pt
PORTEPIM-SOCIEDADE DE REPRESENTAÇÕES, S.A.	Ribeira de Eiras 3020-326 – COIMBRA	239433728	www.portepim.pt
RIKOR-TINTAS E VERNIZES, LDA.	Z.I. de Cedrim 3740-014 – CEDRIM (AVEIRO)	255788370	www.rikorcoatings.com
TINTAS ROBBIALAC, S.A.	Rua Bartolomeu Dias, 11 2695-718 – SÃO JOÃO DA TALHA (LISBOA)	219947700	www.robbialac.pt
SAGOB-TINTAS E VERNIZES, LDA.	Av. da Igreja, 100 4750-868 – SÃO VERÍSSIMO (BRAGA)	253841092	www.sagob.pt
SIKA PORTUGAL PRODUTOS, CONSTRUÇÃO E INDÚSTRIA, S.A.	Av. da Boavista, 280 4050-113 – OPORTO	223776900	www.sika.pt
A. CLEMENTE, LDA. (SILACA)	Rua Quinta de Além, 132 4415-310 – PEDROSO (OPORTO)	227860670	www.silaca.pt
S.N.T.-SOCIEDE NORTENHA DE TINTAS, LDA.	Rua das Lajes, 112. Z.I. S. Caetano 4410-272 – CANELAS (OPORTO)	227169160	www.snt.pt
NEWGER-FABRICAÇÃO E COMÉRCIO DE TINTAS PARA A CONSTRUÇÃO, REPRESENTAÇÕES, LDA. (SOLLAC)	Rua das Arroteias, 3 2565-831 – TORRES VEDRAS (LISBOA)	261438376	www.sollac.pt
TINTAL-EMPRESA FABRIL DE TINTAS, LDA.	Rua Nossa Senhora da Lapa, s/n 4435-349 – RIO TINTO (OPORTO)	224854010	www.tintal.pt
FÁBRICA DE TINTAS 2000, S.A.	Rua de Joaquim Silva Vicente Z.I. da Maia I, sector VII 4470-434 – MAIA (OPORTO)	229436800	www.tintas2000.pt
TINTAS EUROPA.COM-INDÚSTRIA E DISTRIBUIÇÃO DE TINTAS, LDA.	Rua Rodrigues de Freitas, 2269 4445-632 – ERMESINDE (OPORTO)	259910250	www.tintaseuropa.com
TINTAUTO-FÁBRICA PORTUGUESA DE TINTAS, LDA.	Rua Cidade de Faro, N1. Z.I. de Frielas 2660-023 – FRIELAS (LISBOA)	219989910	www.tintauto.pt
TINTAS TITAN, S.A.	Rua da Fonte Cova, 51 4475-031 – MAIA (OPORTO)	229865450	www.titanlux.pt
TSL-PORTUGAL TINTAS, LDA.	Av. da Z.I. Soutelo, 90 4505-222 – FIÃES (AVEIRO)	256910610	www.tsl.pt
VOUGA TINTAS-INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE TINTAS, LDA.	P.I. de Coimbrões, Lote 10 3500-618 – VISEU	232470970	www.vougatintas.pt